

Proyecto «Fortalecimiento de la Seguridad Alimentaria y Nutricional mediante el apoyo a mujeres de las huertas en la zona periurbana de Koutiala» financiado por la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID)

INFORME DE EVALUACIÓN FINAL



Fotos de los perímetros hortícolas de Signé (arriba) y de Sirakélé (abajo)



Autoría: Mamadou B. TRAORE
Consultor independiente
para
Mujeres en Zona de Conflicto
(MZC)

Noviembre de 2024

ÍNDICE

INFORME DE EVALUACIÓN FINAL

SIGLAS Y ABREVIATURAS

- I- CONTEXTO Y OBJETIVOS DE LA EVALUACIÓN
 - 1.1 Contexto de la evaluación
 - 1.2 Objetivos de la evaluación:
- II- METODOLOGÍA ADOPTADA
 - 2.1 Condiciones en las que se ha desarrollado la evaluación
 - 2.2 Etapas de la evaluación
- III- DATOS GENERALES DEL PROYECTO
 - 3.1 RECORDATORIO DEL CONTENIDO DE LA INTERVENCIÓN
 - 3.2 ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL MARCO DEL PROYECTO
- IV- OPINIONES DE LAS BENEFICIARIAS Y LOS SOCIOS EJECUTORES SOBRE EL PROYECTO, LAS ACTIVIDADES REALIZADAS Y LOS RESULTADOS OBTENIDOS.
 - 4.1 Servicio Local de Promoción de la Mujer, la Infancia y la Familia de Koutiala
 - 4.2 El sector agrícola en Koutiala
 - 4.3 La asesora educativa de las niñas (ScoFi) en el Centro de Animación Pedagógica (CAP) de Koutiala
 - 4.4 La coordinadora de MZC en Koutiala
 - 4.5 La Presidenta de la CAFO de Koutiala
 - 4.6 Los alcaldes de las cinco comunas beneficiarias del proyecto MLI 126
 - 4.7 Mujeres horticultoras en Sirakélé
 - 4.8 Mujeres horticultoras de Signé
 - 4.9 Mujeres horticultoras de Farakala
 - 4.10 ONG SABA
- V- APLICACIÓN DE LOS CRITERIOS DE EVALUACIÓN
 - 5.1 VIABILIDAD
 - 5.2 SOSTENIBILIDAD
 - 5.3 IMPACTO/EFFECTOS DEL PROYECTO
 - 5.4 PERTINENCIA
 - 5.5 ELEMENTOS INNOVADORES
 - 5.6 IGUALDAD DE GÉNERO
 - 5.7 PROTECCIÓN Y GESTIÓN SOSTENIBLE DEL MEDIOAMBIENTE

- 5.8 APOYO A LA DIVERSIDAD CULTURAL
- 5.9 REFORZAR LAS INSTITUCIONES Y LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL
- 5.10 APROPIACIÓN
- 5.11 ALINEACIÓN
- 5.12 GESTIÓN ORIENTADA A LOS RESULTADOS
- 5.13 BIENES Y SERVICIOS PRODUCIDOS POR EL PROYECTO
- 5.14 VISIBILIDAD
- VI- ANÁLISIS DE OTROS CRITERIOS
- 6.1 : VALOR AÑADIDO
- 6.2 CONCENTRACIÓN GEOGRÁFICA Y SECTORIAL
- 6.3 COHERENCIA
- 6.4 PERTINENCIA
- 6.4.1 Pertinencia con respecto a las necesidades de los beneficiarios
- 6.4.2 Pertinencia para la evolución política de Malí
- 6.5 EFICIENCIA
- 6.6 EFICACIA
- VII- LECCIONES APRENDIDAS
- VIII- CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES DEL EVALUADOR
- 8.1 Conclusiones
- 8.2 Recomendaciones



SIGLAS Y ABREVIATURAS

AACID: Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo
MZC: Mujeres en Zona de Conflicto
ODS: Objetivos de Desarrollo Sostenible
ONG: Organización No Gubernamental
SABA: Solidaridad para la Autopromoción de Base
CAP: Centro de Animación Pedagógica
SLPFEF: Servicio Local de Promoción de la Mujer, la Infancia y la Familia;
SDS-ES: Servicio de Desarrollo Social y Economía Solidaria;
CAFO: Coordinación de Asociaciones y ONG de mujeres
DIRO: Diagnóstico Institucional y Refuerzo Organizativo
OHADA: La Organización para la Armonización del Derecho Comercial en África
VBG: Violencias de género
AMEDD: Asociación Maliense para la Concienciación sobre el Desarrollo Sostenible
SCOFI: Escolarización de las niñas
SCOOPS: Sociedad Cooperativa Simplificada
CF: Consultores formadores
AE: Academia de Enseñanza
MuSo: Mutua de Solidaridad
AGR: Actividades generadoras de ingresos
FAO: Fondo Mundial de Alimentos
ADAP: Asociación para el Desarrollo Activo y Participativo

I- CONTEXTO Y OBJETIVOS DE LA EVALUACIÓN

1.1 : Contexto de la evaluación

Con financiación de la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID), la ONG MZC y sus socios de ejecución llevaron a cabo un proyecto de seguridad alimentaria durante 24 meses en cinco Comuna de Koutiala. Según el convenio con la AACID, cuando finaliza un proyecto, MZC recurre a un consultor externo para llevar a cabo una evaluación. Este documento forma parte de ese proceso. Esta evaluación final debe aborda las siguientes cuestiones:

- Igualdad de género. Es un factor fundamental en la lucha eficaz y sostenida contra la pobreza y en la consecución efectiva e integral de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Por ello, la igualdad de género es una prioridad horizontal en la política de desarrollo de la Cooperación Española en general y de la Cooperación Andaluza en particular;
- El impacto de las acciones llevadas a cabo durante la ejecución;
- Analizar el grado de consecución de los objetivos y resultados de la intervención;
- Formular sugerencias o recomendaciones para mejorar la calidad y eficacia de las acciones emprendidas por MZC;
- Compromiso por parte del proyecto de llevar a cabo una evaluación externa de la intervención realizada para determinar su impacto y calidad.
- La transparencia pública de las acciones emprendidas por MZC, para que se conozca el grado de consecución de las mismas para evaluar el impacto del proyecto.

1.2 Objetivos de la evaluación:

- Comprender el funcionamiento, los resultados y los efectos de la acción ejecutada;
- Ponderar el funcionamiento, los resultados y los efectos de la acción ejecutada;
- Comprender la eficacia del proyecto, reconociendo sus puntos fuertes y débiles, a fin de incorporar las lecciones aprendidas y orientar las acciones futuras;
- Conocer la viabilidad de las intervenciones desarrolladas por el proyecto, una vez finalizadas las acciones;
- Recibir recomendaciones para ayudar al proyecto a alcanzar sus objetivos;
- Conocer el nivel organizativo que puede ayudar o dificultar el buen funcionamiento del proyecto. Los factores metodológicos vinculados al éxito o fracaso de las actividades emprendidas.

II- METODOLOGÍA ADOPTADA

2.1 : Condiciones en las que se ha desarrollado la evaluación

Esta evaluación se llevó a cabo en el círculo de Koutiala, así como en Bamako, en buenas condiciones a pesar de la precaria situación de inseguridad en Malí. Las comunas implicadas en el proyecto no están muy lejos de la ciudad de Koutiala, por lo que el equipo de evaluación no se sentía preocupado a pesar de los rumores sobre la presencia de yihadistas y grupos armados violentos aquí y allá.

La recogida de datos la llevó a cabo el equipo de evaluación con el apoyo de especialistas. El equipo de MZC de Koutiala facilitó el contacto entre el entrevistador y los participantes de la evaluación.

2.2 Etapas de la evaluación

Para llevar a cabo esta evaluación pasamos por las siguientes etapas metodológicas:

- Reunión preliminar con el equipo de MZC encargado del proyecto (en Bamako y en Koutiala);
- Revisión documental;
- Desarrollo y validación de herramientas de recopilación de datos;
- Realización de entrevistas/recopilación de datos sobre el terreno;
- Procesamiento y análisis de datos;
- Elaboración, validación y presentación del informe de evaluación.

2.2.1 *Reunión preliminar con los responsables del proyecto:*

Al final del proceso de selección, el coordinador país de MZC informó al equipo de evaluación que luego lo presentó en la sede de MZC de Koutiala. Con el equipo de Koutiala celebramos una reunión de intercambio para armonizar la comprensión, compartir la documentación existente, discutir el calendario y ultimar la lista de objetivos de la evaluación.

2.2.2 *Revisión documental:*

La revisión documental consistió en explorar la documentación existente relativa al proyecto, en particular el marco lógico, los informes de actividad, los documentos de planificación, los documentos de gestión de las organizaciones de mujeres beneficiarias y otros documentos que tuvimos a mano y que podían aportarnos información.

2.2.3 *Desarrollo de herramientas de recogida de datos:*

Combinamos varias herramientas y técnicas para recopilar los datos. Se realizaron entrevistas estructuradas utilizando guías de entrevista. Se recurrió a grupos de discusión con las horticultoras y a entrevistas con las autoridades administrativas, técnicas y políticas de las comunas implicadas.

2.2.4 *Recogida de datos:*

Se llevó a cabo a nivel de los destinatarios acordados utilizando las herramientas seleccionadas. Tras elaborar la lista de destinatarios, el equipo de evaluación se reunió con cada uno de ellos en su lugar de residencia o trabajo: las mujeres y sus organizaciones en sus respectivos pueblos y zonas de huerta, los alcaldes en sus localidades y los servicios técnicos en la ciudad de Koutiala.

Los destinatarios seleccionados para las entrevistas fueron los siguientes:

Los responsables del proyecto:

- ONG MZC y ONG SABA

Servicios técnicos:

- Sector agrícola de Koutiala;
- Servicio Local de Promoción de la Mujer, la Infancia y la Familia (SLPFEF) de Koutiala;
- Servicio Local de Desarrollo Social y Economía Solidaria (SLDS-ES) de Koutiala;
- Centro de Animación Pedagógica (CAP) de Koutiala.

Autoridades locales:

- Alcaldes de las comunas implicadas en el proyecto: comuna urbana de Koutiala, comunas rurales de Songoua, Nampé, N'Gountjina y Sorobasso.

Beneficiarias:

Mujeres encargadas de las SCOOPS beneficiarias de las zonas hortícolas de:

- Sirakélé (Comuna rural de Songoua);
- Fandjéla (Comuna rural de Nampé),
- Signé (Comuna urbana de Koutiala),
- Farakala (Comuna rural de N'Gountjina);
- Nizanso (Comuna rural de Sorobasso)

2.2.5 *Análisis de datos:*

Los datos recogidos en la revisión de documentos y durante las entrevistas se analizaron y triangularon para incorporarlos al informe.

2.2.6 *Producción del informe:*

Se elabora un borrador del informe y se presenta al cliente antes de su finalización, teniendo en cuenta los comentarios realizados.

2.3 **Equipo de evaluación:**

La evaluación corre a cargo de Mamadou Boulkassoum Traoré, que ha recurrido a otros especialistas para que le ayuden a recopilar los datos.

2.4 Programa de recogida de datos:

La recogida de datos se llevó a cabo de acuerdo con el siguiente calendario:

Fechas	Actividades
Del 05 al 08/10/2024	Entrevistas con mujeres de las zonas hortícolas beneficiarias del proyecto, jefes de aldea y alcaldes.
-09 al 11/10/2024	Entrevistas con los servicios técnicos y los responsables del proyecto, en particular la coordinadora MZC de Koutiala, el Servicio Local de Promoción de la Mujer, la Infancia y la Familia (SLPFEF), el Sector Agrícola, el Centro de Animación Pedagógica (CAP), la Coordinadora de Asociaciones de Mujeres y ONG (CAFO)
Del 12 al 13/ 10/2024	Análisis y triangulación de los datos recogidos, búsqueda de datos adicionales
El resto del mes de octubre	Recogida de datos adicionales

2.5 Estructura del documento

Hemos querido que este informe sea sencillo y muy práctico. Así, después de esta sección introductoria, vamos a:

- Proporcionar información general sobre el proyecto, en particular su finalidad, objetivos y resultados previstos;
- En la segunda parte, presentaremos los resultados de las entrevistas individuales y en grupos de discusión que realizamos sobre el terreno con las distintas partes interesadas en el proyecto. Estos resultados reflejan sus creencias íntimas sobre el proyecto.
- A continuación presentaremos las actividades realizadas en el marco del proyecto y confirmadas sobre el terreno por las personas con las que nos reunimos;
- También hablaremos de los distintos criterios de evaluación;
- Por último, presentamos nuestras propias conclusiones y recomendaciones.
- En un anexo, presentaremos diversos documentos (foto, listas de participantes e informe del sector agrícola).

III- DATOS GENERALES DEL PROYECTO

3.1 : RECORDATORIO DEL CONTENIDO DE LA INTERVENCIÓN

El proyecto que debe evaluarse se titula «*Fortalecimiento de la Seguridad Alimentaria y Nutricional mediante el apoyo a mujeres de las huertas en la zona periurbana de Koutiala*». Está financiado por la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID) y ejecutado por la ONG internacional española MZC y la ONG nacional maliense Solidaridad para la Autopromoción de Base (SABA) por un período de 24 meses. Sus objetivos son los siguientes:

- 3.1.1 **Objetivo general:** Contribuir a la mejora de la seguridad alimentaria y nutricional de mujeres y niñas y niños en Koutiala.
- 3.1.2 **Objetivo específico:** Fortalecimiento de la Seguridad Alimentaria y Nutricional mediante el apoyo a mujeres horticultoras en la zona de Koutiala.

Como sugiere el título, este proyecto pretende reforzar la estrategia de seguridad alimentaria y nutricional del gobierno maliense, especialmente en la zona periurbana de Koutiala, que formaba parte de la región de Sikasso pero que, en el momento de esta evaluación, se ha convertido en una región por derecho propio en virtud de la nueva división administrativa de Malí.

Para alcanzar sus objetivos, el proyecto se articula en torno a 4 ejes clave:

- Eje 1.* Mejora de los niveles de alfabetización de las mujeres, sensibilización sobre los derechos de las mujeres y las niñas.
- Eje 2.* Aumentar la productividad y la calidad de los productos hortícolas e introducir la producción ecológica.
- Eje 3.* Aumento de los ingresos de las familias horticultoras mediante la mejora de la comercialización de sus productos.
- Eje 4.* Mejorar el nivel nutricional de la población mediante un mayor acceso a alimentos nutritivos y libres de pesticidas.

Los beneficiarios de este proyecto se encuentran en la comuna urbana de Koutiala y en las comunas rurales de N'Gountjina, Songoua, Nampé y Sorobaso. Las principales beneficiarias son las mujeres que forman parte de las cinco (5) organizaciones hortícolas.

El proyecto MLI 126 tenía una duración prevista de dos años (24 meses), del 1 de febrero de 2022 al 31 de enero de 2024.

- 3.1.3 **Resultados previstos, indicadores de resultados y actividades planificadas:**

Resultado esperado 1: Mejorada la alfabetización y conocimiento de los derechos de las mujeres agrícolas de Koutiala

Indicadores del resultado 1:

I 1.R1. Al finalizar el proyecto 135 mujeres y 15 hombres asisten a los cursos de alfabetización.

I2.R1. Las mujeres cooperativistas conocen sus derechos y los derechos de la infancia;

I3.R1. La población de Koutiala, toma medidas de higiene y preventivas para prevenir el covid-19 y otras enfermedades

Actividades del resultado esperado 1

A1.R1. Campaña de alfabetización de niveles I y II para mujeres y hombres adultos/os

El curso dura 3 meses y medio, durante 5 días por semanas, 4 horas al día. El total de horas en alfabetización será de entre 280 y 300 horas.

A2.R1. Post-alfabetización sobre derechos de las mujeres, agro-ecología, paz y seguridad

La postalfabetización se dirige a grupos mixtos. Los participantes son 100 agentes de comunicación clave y tienen un efecto multiplicador en la comunidad sobre cuestiones relacionadas con los derechos de las mujeres y las niñas, prácticas nocivas como los matrimonios precoces y forzados, y el abandono escolar de las niñas.

A3.R1. Sensibilizaciones a la población sobre medidas preventivas de contagio del COVID-19 y otras enfermedades

A lo largo del proyecto se llevarán a cabo actividades de sensibilización. El personal explicará qué es el coronavirus y qué medidas de higiene hay que adoptar para evitar su propagación. Se presentará el mecanismo de contagio.

Se comprará gel desinfectante y mascarillas.

Resultado esperado 2: Aumenta la producción y mejora la calidad de los productos de las huertas de Koutiala

Indicadores del resultado esperado 2

I1.R2. Aumenta la producción anual de los productos hortícolas en un 20% al finalizar el proyecto.

I2.R2. Al final del proyecto, las cooperativas y asociaciones hortícolas de Koutiala producen productos ecológicos

I3.R2. En el mes 12 del proyecto, 3 huertas disponen de forage con albercas para el regadío

Actividades del resultado esperado 2

A1.R2. Formación sobre los itinerarios en técnicas de producción agro-ecológica

Se realizarán formaciones teóricas y prácticas a 50 mujeres. Estas formaciones estarán supervisadas por el técnico. Esta formación se divide en 6 temáticas: Preparación del terreno y compost ecológico, técnicas de cultivo, preparación pesticidas ecológicos, recolección y comercialización.

A2.R2. Formación sobre normas y mejora de la calidad de los productos hortícolas

Se realizarán capacitaciones para mejorar la productividad en los cultivos ecológicos. Se realizarán con un acompañamiento continuo a lo largo del proyecto a cargo de un técnico hortícola, contando con una formación inicial de 3 días por cada organización. Se formarán a un total de 50 mujeres.

A3.R2. Construcción de albercas para regadío

Se construirán 12 albercas (4 por huerta) ubicadas en las huertas de las cooperativas de mujeres hortícolas de la comuna. Las albercas se abastecen de los pozos de sondeo para regar la huerta desde ellas. Se realizarán en las huertas de: **N'Gountjina, Sirakele et Fandiela**

A4.R2. Realización de 3 forage (pozo de sondeo) en las huertas.

Se realizarán 3 forages, para que abastezca con agua para tener un cultivo eficiente. Se contactará con empresas locales para la realización de este forage. Tendrán una profundidad aproximada de 80 metros y un caudal de 3 m³/h. Se realizarán en las huertas de: **Ngountjina, Sirakelé et Fandiéla.**

A5.R2. Vallado de las huertas comunitarias

Se realizará un cercado de las 5 huertas beneficiarias. Permiten mantener a animales alejados de las cosechas. El mal estado, es debido a que los animales embisten este vallado y al deterioro que sufre con el tiempo. Se contratará a una empresa local para realizar estos trabajos.

A6.R2. Adquisición de materiales e insumos para las huertas

Paralelamente a las capacitaciones en temas hortícolas, se adquirirán varios equipamientos: carrillos, palas, azadas, picos, etc. Además de los insumos: semillas, abonos orgánicos e insumos varios para trabajar la huerta de forma correcta.

Resultado esperado 3: Aumento de la comercialización de los productos hortícolas de las cooperativas y asociaciones de mujeres de Koutiala

Indicadores del resultado 3

I1.R3. Al finalizar el proyecto, aumenta la comercialización en un 20% de los productos de las cooperativas y asociaciones de mujeres de Koutiala

I2.R3. Al finalizar el proyecto, los productos de las cooperativas y asociaciones de mujeres hortícolas de Koutiala se comercializan en los mercados locales.

Actividades del resultado esperado 3

A1.R3. Realización de un Análisis DIRO de 10 cooperativas y asociaciones hortícolas de Koutiala

Se utilizará el DIRO para determinar las necesidades específicas de formación. Se examinarán las instalaciones, los equipos y los materiales. Para que las actividades de formación tengan éxito, es esencial conocer los puntos débiles y las necesidades actuales de cada organización. Se organizarán 5 talleres, cuyos resultados se aprobarán en las asambleas generales.

A2.R3. Formación a las responsables de las cooperativas y asociaciones sobre gestión administrativa y contable

Las beneficiarias son 50 mujeres. Permitirá llevar al día los documentos de gestión y una contabilidad que les haga hacer de sus negocios más viables y eficientes. Se realizará una formación inicial, y un acompañamiento continuo. La formación se realizará en 5 días por organización.

A3.R3. Formación sobre aspectos legales en cooperativismo y asociacionismo

Se formará a 10 mujeres por organización. Contará con la colaboración del SDES. Tendrá una duración de 5 días de parte teórica. Posteriormente se realizará un acompañamiento técnico que tratará de actualizar los documentos de cada organización para cumplir los requisitos de la OHADA. Los responsables de la Unión Local de Agricultores de Koutiala estarán interesados en esta formación.

A4.R3. Formación en técnicas de comercialización de productos hortícolas

Se contratará a un/a experta/o en comercialización y marketing. Se formará a 25 mujeres por organización que participarán en el proceso de diagnóstico, formulación y ejecución de la estrategia comercial. Se realizará un seguimiento para la puesta en marcha de comercialización.

A5.R3. Elaboración de una estrategia de comercialización

Se realizará un plan estratégico de comercialización por cada una de las organizaciones. Contará con la participación y acompañamiento del experto en comercialización. Se creará una cartera de clientes a los que podrán comercializar y vender sus productos.

3.2 : ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL MARCO DEL PROYECTO

Según los distintos informes que hemos consultado (en particular, el informe del sector agrícola, los informes mensuales de actividad y el informe técnico final) y de acuerdo con lo que nos han confirmado nuestros contactos sobre el terreno, se han llevado a cabo todas las actividades previstas por el proyecto, en particular:

3.2.1 A1.R1 Organización de campañas de alfabetización:

Se abrieron cinco centros de alfabetización bajo el control y la supervisión de los Centres d'Animation Pédagogique (CAP) en Mpèssoba y Koutiala:

Ciento cincuenta y siete (157) personas, entre ellas 146 mujeres, participaron en las sesiones, como se muestra en la siguiente tabla:

Tabla recapitulativa del personal de los centros de alfabetización

COMUNA	CENTRO	H	M	TOTAL
Koutiala	Signé	3	27	30
Nampé	Fandjéla	3	23	26
N'Gountjina	Farakala	3	35	38
Sorobasso	Nizanso	2	29	31
Songoua	Sirakélé	0	32	32
Total		11	146	157

3.2.2 A2.R1. Post-alfabetización sobre derechos de la mujer, agroecología, paz y seguridad

Se impartió formación posterior a la alfabetización, siendo las principales beneficiarias las mujeres que habían participado en la campaña de alfabetización. La formación se centró en los siguientes elementos:

- Derechos de la mujer (historia de la CEDAW, contenido de la convención, formas de protección de la mujer, derechos de la mujer rural).
- Violencia de género (Definiciones, tipos, causas y consecuencias de la violencia de género)
- Paz y seguridad (Definición de paz y seguridad, beneficios de la paz y la seguridad, papel de la mujer en el proceso de paz y seguridad).
- Resolución 1325 de Malí (Las áreas prioritarias del PANR 1325: prevención de conflictos y violencia, participación, protección, promoción y socorro, y recuperación/consolidación de la paz. Progresos y resultados obtenidos, retos y perspectivas).

La formación fue impartida por un equipo del departamento local de promoción de la mujer, la infancia y la familia de Koutiala. Un total de 207 personas participaron en las sesiones, como se muestra en la tabla siguiente:

Tabla resumen de los/las participantes de la post-alfabetización

Localidad	Número de participantes		
	H	F	T
Nizanso			46
Sirakélé			38
Fandiéla			36
Signé			36
Farakala			51

Total	22	185	207
-------	----	-----	-----

Ahora, estas personas están capacitadas para transmitir mensajes sobre los derechos de la mujer, la paz y la seguridad, la violencia de género y la Resolución 1325 de la ONU. Además de adquirir/reforzar conocimientos, estas sesiones de formación han sido una oportunidad para que algunas mujeres confíen en otras y cuenten casos de violencia de género de los que han sido víctimas o testigos, o en los que han intervenido. He aquí algunos casos extraídos del informe de la formación:

Esta mujer nos contó un caso de violencia de género. Un chico de su familia la acosaba sexualmente a su hijo. Cuando ella y su hijo fueron llamados por los padres del chico, ella y los padres tienen una buena relación a causa de esta violencia.



contó un caso de (violencia sexual). familia acosaba hija. Cuando ella y su hijo fueron mentirosas y padres del chico. del chico ya no relación a causa de

En cuanto a esta señora, relató 2 casos de violación (a sus sobrinas). Estas violaciones se saldaron con el 1er caso, que tuvo lugar en a la joven por el camino y se matarla. En el 2º caso, fue violada por un no deseado. Posteriormente, los padres rechazaron a la niña. Explicó que, sin ningún apoyo, la niña acudió a ella en el pueblo, hasta que dio a luz. Después, para que aceptaran a la niña, lo que



niña, lo que provocó un embarazo. Después, para que aceptaran a la niña, lo que

Esta mujer describió un caso de violencia de género (matrimonio precoz). La niña fue entregada en un adulto polígamo. Como consecuencia de este matrimonio, tuvo un embarazo que no pudo gestionar por la presión familiar. Al final, se divorció de su marido.



caso de violencia de género (matrimonio precoz). Como consecuencia de este matrimonio, tuvo un embarazo que no pudo gestionar por la presión familiar. Al final, se divorció de su marido.

Otra mujer en la paz. La historia se estaba en total miembros de su del pueblo todo el trabajo su vecina y la calmarla y dieron normalidad y su alegría de



participante habló del papel de la y la seguridad de la comunidad. refería a una vecina del barrio que desacuerdo con su marido y los familia política. Quería marcharse cuando la mujer la vio, y cuando se detuvo interceptó rápidamente a llevó a su casa, primero para luego para iniciar la mediación. Afortunadamente, sus esfuerzos resultado, todo el mundo volvió a la vecina regresó a su casa, para todos.

3.2.3 A3.R1. Sensibilizaciones de la población sobre las medidas preventivas contra el COVID-19 y otras enfermedades

A lo largo del proyecto, la concienciación sobre COVID 19 se incrementó en cada actividad masiva, principalmente durante las sesiones de formación y las reuniones. En estas ocasiones, el equipo del proyecto se encargó de recordar a la gente las medidas de barrera. Se han distribuido kits de Covid19, que pueden verse en las parcelas de huerta de las mujeres. También se han entregado mascarillas a las mujeres.

3.2.4 A1.R2. Formación en técnicas de producción agroecológica

El sector agrícola de Koutiala impartió un curso de formación sobre técnicas agroecológicas de horticultura. Estaba dirigido al equipo del proyecto (agentes de MZC y SABA) y a 10 beneficiarios del proyecto (una mujer y un hombre por zona) de las aldeas beneficiarias. Los alumnos formaron a su vez a otras mujeres horticultoras de los perímetros. El contenido de las distintas sesiones abarcaba la preparación de los bancales, en función de si la estación era seca o húmeda, la preparación de los viveros, la preparación de pesticidas/repelentes de las plantas, la cosecha y la poscosecha, etc.

3.2.5 A2.R2. Formación sobre normas y mejora de la calidad de los productos de la huerta

En el marco de la asociación con el sector agrícola, se impartió otro curso de formación sobre normas y mejora de la calidad de los productos de la huerta. También en este caso, los destinatarios eran el equipo del proyecto y otras 10 personas (una mujer y un hombre) de cada pueblo beneficiario. Al igual que en el caso de la formación sobre técnicas de producción hortícola, las personas formadas durante estas sesiones sirvieron de enlace para formar a otras mujeres y también para supervisar las zonas hortícolas durante los distintos ciclos de producción.

3.2.6 A3.R2. Construcción de balsas de almacenamiento de agua para regar los huertos de las cooperativas de horticultura femenina de las zonas de Farakala, Sirakele y Fandiela;



Ejemplo de balsa de almacenamiento de agua en un perímetro

Según lo previsto, se han construido cuatro balsas de almacenamiento de agua en cada uno de los tres pueblos de **Farakala, Sirakele y Fandiela**. Estas cuencas están previstas en las tres zonas donde el proyecto ha construido pozos de sondeo.

3.2.7 A4.R2. Perforación de tres (03) pozos de sondeo en las zonas de huerta de Farakala, Sirakele y Fandiela.

En cada uno de los pueblos de Farakala, Sirakelé y Fandiéla, se perforó un pozo positivo con los siguientes caudales:

Farakala: 4m³/h, Sirakelé: 3m³/h, Fandiéla: 5m³/h. El umbral dado por los especialistas para la agricultura es de 3m³/h. Por lo tanto, podemos concluir que, en cada una de estas tres zonas, las mujeres sí pueden producir, siempre que el uso del agua esté bien organizado (acceso al agua para que cada mujer riegue sus parcelas).

Cada una de estas tres perforaciones se ha equipado con módulos solares y bombas que abastecen las balsas de agua, con el objetivo de reducir la dificultad de la actividad de riego para las mujeres y el tiempo que le dedican.



Construcción de un pozo en el perímetro de Sirakélé por el alcalde de la comuna

Nb: Para apoyar el proyecto, y dado que las mujeres no podían organizar mejor el servicio de agua, el alcalde de la comuna rural de Songoua utilizó sus propios fondos para construir un pozo tradicional de pequeño diámetro. Además de mejorar el

acceso al agua, esta acción nos pareció una verdadera señal de apropiación y apoyo por parte del ayuntamiento de Songoua.

3.2.8 A5.R2. Cercado de los cinco perímetros (Farakala, Sirakele, Fandiela, Signè y Nizanso)

En cada una de las cinco aldeas beneficiarias, MZC presionó a las autoridades competentes para que cada organización de mujeres obtuviera el título de propiedad de una parcela de tierra. El tamaño de estas parcelas variaba de una aldea a otra. En cada parcela, el proyecto levantó una alambrada de 1 hectárea (100m/100m).

Las vallas de las parcelas protegían los productos de los animales errantes, contra los que las mujeres no podían hacer nada. Los animales podían destruir los productos de las mujeres sin penalización ni indemnización alguna. Las vallas también protegen a las mujeres y las niñas de las agresiones, el acoso y otras amenazas de género.



3.2.9 A6.R2. Adquisición de equipos e insumos de horticultura para los cinco perímetros

Entrega de material a los horticultores en presencia de los alcaldes

En una primera fase, se llevó a cabo un estudio de necesidades a nivel de cada organización de horticultoras para estimar las necesidades en términos de materiales, insumos y equipos de horticultura. Como resultado, cada organización recibió una asignación dentro de los límites del proyecto, como se muestra

en las tablas siguientes, que nos fueron enviadas por los responsables de las cooperativas de horticultura y confirmadas por los gestores del proyecto:

Lista de material distribuido:

Nombre	Farakala	Nizanso	Sirakélé	Fandiéla	Signé	Total
Carretillas	05	05	05	05	05	25
Rastrillos	10	10	10	10	10	50
Palas	05	05	05	05	05	25
Picos de hacha	03	03	3	03	03	15
Balanzas	03	03	03	03	03	10
Pares de guantes	05	05	05	05	05	25
Azadas	50	50	50	50	50	250
Dabas	25	25	25	25	25	125
Rollos de mosquitera	2	2	2	2	2	10
Pulverizadores	1	1	1	1	1	5
Cajas de jabón	2	2	2	2	2	10
Bolsas de biobites	15	15	15	15	15	75
Cinta métrica de 50 metros	1	1	1	1	1	5
Rollos de cuerda (100 m)	1	1	1	1	1	5
Tijeras de podar	1	1	1	1	1	5
Lupa para la observación biológica de las plantas	1	1	1	1	1	5

Lista y costes de los insumos de huerta por perímetro

Cultivo	Farakala	Nizanso	Sirakélé	Fandiéla	Signé	Total
Pimiento (F1)	0	0	500g	0	500g	1 000g
Quingombó (F1)	1 Kg	1 Kg	1 Kg	1 Kg	1Kg	5 Kg
Berenjena africana	0	0	500g	0	500g	1 000g
Repollo (F1)	700g	500g	0	0	0	1 200g
Pimiento (F1)	0	500g	0	0	0	500g

Semillas entregadas

Número	Nombre	Unidad	Precio unitario	Importe (Fcfa)
75	Biobite F1	Sachet	9000	675 000
6	Pimiento F1	Boîte de 50g	57000	342 000
25	Okra F1	Boîte de 50g	6000	150 000
6	Berenjena africana	Boîte de 50g	10000	60 000
6	Col F1	Boîte de 50g	18000	108 000
3	Pimiento F1	Boîte de 50g	35000	105 000
TOTAL				1 440 000

3.2.10 A1.R3. Realización de un diagnóstico (DIRO) de las cooperativas y asociaciones de horticultura beneficiarias.

Se organizó un taller inicial para el equipo del proyecto sobre el proceso de realización del Diagnóstico Institucional y Fortalecimiento Organizativo. Tras este taller dirigido por el gestor del proyecto, cada Asesor de Formación (AF) llevó a cabo el DIRO de las organizaciones de mujeres horticultoras que le habían sido encomendadas para determinar sus puntos fuertes, puntos débiles, amenazas y oportunidades y proponer un plan de fortalecimiento.

3.2.11 A2.R3. Formación de directivos de asociaciones y cooperativas en gestión administrativa y contable de organizaciones

Se organizó un taller de formación inicial para el equipo del proyecto sobre el mantenimiento de los documentos de gestión. Tras este taller, cada Asesor de Formación (AF) formó a diez (10) miembros por organización de mujeres horticultoras que se le había confiado, para que se familiarizaran con los distintos documentos y sus funciones en una organización asociativa y, sobre todo, para que dominaran la conservación y el uso de los documentos.



Ejemplo de cuaderno de ventas en una de las zonas del proyecto

3.2.12 Formación sobre los aspectos jurídicos de las cooperativas y asociaciones

Se organizó un curso de formación sobre los aspectos jurídicos de las cooperativas y asociaciones para las mujeres responsables de las cooperativas beneficiarias. La formación corrió a cargo de la SDES de Koutiala. El apoyo técnico permitió actualizar los documentos de cada organización para adaptarlos a las exigencias de la OHADA. Otro resultado de este apoyo de la SDS-ES fue la transformación de tres asociaciones en sociedades cooperativas simplificadas, como muy bien lo expresa el proveedor de servicios en su informe: «estos marcos de intercambio permitieron la creación de los órganos de gestión de tres nuevas sociedades cooperativas en los pueblos de Sirakélé, Signè y Farakala, respectivamente la Asociación Yiriwaton de Sirakélé, la Asociación Benkadi de Signè y la Asociación Benkadi des femmes de Farakala.

Estas asociaciones se reestructuraron y se constituyeron como sociedades cooperativas simplificadas de la siguiente manera: « el grupo ‘Yiriwaton de mujeres de Farakala’ se llama ‘**Société Coopérative Simplifiée Benkadi des Maraichères de Farakala (Sociedad Cooperativa Simplificada Benkadi de Horticultoras de Farakala)**’ « Scoops-BMF»; el grupo ‘ Benkadi de Mujeres de Signè’ se llama ‘**Société Coopérative Simplifiée Bengadi des Maraichères de Signè (Sociedad Cooperativa Simplificada Bengadi de Horticultoras de Signè)**’ «Scoops-BMS» y el grupo ‘ Yiriwaton de Mujeres de Sirakélé’ se llama ‘**Société Coopérative Simplifiée Nietaga Des Maraichères de Sirakélé (Sociedad Cooperativa Simplificada Nietaga de horticultoras de Sirakélé)**’ «Scoops-NMS».

Tabla resumen de las personas que participaron en el SDS-ES

Pueblo	NÚMERO DE PARTICIPANTES		
	H	M	TOTAL
Signè	2	19	21
Nampé	2	20	22
Nizanso	2	22	24
Sirakélé	0	24	
Farakala	2	22	24
TOTAL	8	107	115

El registro de las tres nuevas cooperativas tiene implicaciones/beneficios para estas organizaciones. Una sociedad cooperativa creada de conformidad con el Acta Uniforme de la OHADA le confiere los mismos derechos que a cualquier otra cooperativa en todos los Estados signatarios del Acta Uniforme de la OHADA; sin embargo, al seguir siendo asociaciones, su ámbito de actuación se limita a Malí. Por lo tanto, si las sociedades cooperativas así creadas progresaran y se plantearan, por ejemplo, ejercer actividades comerciales en cualquiera de los países signatarios, tendrían derecho a hacerlo. La creación de nuevas cooperativas repercute, por tanto, en la mejora de las condiciones de vida de las mujeres socias. Un ejemplo de ello es la participación de las cooperativas en diversas ferias comerciales. En virtud del acta uniforme de la OHADA, cualquier cooperativa de Malí tiene los mismos derechos que cualquier cooperativa de Burkina cuando participa en una feria en Burkina.

3.2.13 A4.R3. Formación en técnicas de comercialización de productos hortícolas

Se impartió formación en técnicas de comercialización de productos de huerta a las responsables de cada cooperativa beneficiaria. Esta formación fue impartida por la ONG MZC. A continuación, se puso en marcha un plan de seguimiento de la comercialización.

Desglose de mujeres por pueblo

PUEBLO	PARTICIPANTES		
	H	M	T
FARAKALA	0	2	2
NIZANSO	2	1	3
SIGNE	1	2	3
FANDIELA	1	2	3
CF/MZC	2	1	3
SIRAKELE	0	2	2
TOTAL	6	10	16

En cuanto al contenido, esta formación abarcó los siguientes puntos:

- Definición de mercado (estudio de mercado);
- Marketing, su papel, importancia y áreas clave,
- El marketing mix (producto, precio, plaza y promoción);
- El producto (presentación del producto, gestión del ciclo de vida del producto, gestión de la gama, gestión de la marca);
- La fijación de precios (políticas de fijación de precios: política de descremado, política de inserción en el mercado, política de posicionamiento y política de alineación, fijación de precios y variación de precios);
- Promoción (publicidad en los medios de comunicación, promoción de ventas, patrocinio y mecenazgo);

- Distribución (lugar): funciones, tareas de distribución, elección del canal de distribución, estrategia de distribución.
- Fuerza de ventas (definición, tareas, determinación y despliegue sobre el terreno;
- Contratación, selección del personal de ventas, gestión y control de un equipo de ventas);
- Negociaciones comerciales (objeto y particularidades de la negociación comercial, cualidades de un buen negociador comercial);
- Modelos y etapas de la negociación comercial;
- Métodos y técnicas de venta;
- Los beneficios para la salud de determinados productos de la huerta (tomates, cebollas, coles, quimbombó, perejil, apio, zanahorias, patatas, boniatos, judías verdes, guindillas, etc.).

El informe de formación está disponible en MZC. Si los participantes aplican su contenido, podrán cambiar muchas cosas, sobre todo en lo que respecta a la posible escasez de productos. El contenido de esta formación es aplicable a cualquier artículo a la venta.

3.2.14 A5.R3. Elaboración de una estrategia de marketing

Para proponer una estrategia de comercialización de los productos de la huerta de Koutiala, MZC organizó una reunión de todos los agentes del sector en la sala de conferencias del intermunicipio de Miankala Kafo. Entre la veintena de participantes en la reunión había representantes de las siguientes organizaciones:

- Las ONG: MZC, SABA, AMEDD;
- Estructuras de apoyo técnico: Sector agrícola, SLDS-ES;
- El ayuntamiento de la comuna urbana de Koutiala;
- La intercomunalidad de Miankala Kafo;
- Las organizaciones de productores hortícolas;
- Los agrocomerciantes;

Al final de la reunión, se hicieron propuestas para la comercialización de productos sanos de huerta en Koutiala. **Estas propuestas incluyen:**

- Promover la venta en grupo: conseguir que los productores pongan en común sus productos para venderlos;
- Realizar estudios de mercado para identificar mercados potenciales;
- Elaborar planes de campaña;
- Dirigirse al ayuntamiento para encontrar un espacio de promoción y venta de productos sanos de huerta en Koutiala;
- Crear redes de horticultores ecológicos y no ecológicos.
- Reforzar continuamente la capacidad de los productores en cuanto a técnicas de cultivo de productos sanos;
- Organizar campañas de concienciación sobre los productos sanos en Koutiala;
- Establecer criterios locales de certificación (pliego de condiciones, acuerdo, etc.).

Se elaboró un proyecto de plan de marketing conjunto que se incluye en el acta de esta reunión.

IV- OPINIONES DE LAS BENEFICIARIAS Y LOS SOCIOS EJECUTORES SOBRE EL PROYECTO, LAS ACTIVIDADES REALIZADAS Y LOS RESULTADOS OBTENIDOS.

Como indicamos en nuestro planteamiento metodológico, hemos consultado los distintos documentos relativos al proyecto, en particular los informes de actividad, pero también, y sobre todo, nos hemos reunido con las personas interesadas, bien porque habían participado en su ejecución, bien porque se habían beneficiado de él. En este capítulo, destacamos lo que estas personas piensan del proyecto: su oportunidad para las poblaciones beneficiarias, la forma en que MZC y su socio SABA lo han ejecutado, los efectos e impactos, etc.

4.1 : Servicio Local de Promoción de la Mujer, la Infancia y la Familia de Koutiala

Como parte del departamento de supervisión de MZC, el departamento local de promoción de la mujer, la infancia y la familia de Koutiala se implicó activamente en el proyecto de seguridad alimentaria ejecutado por MZC con financiación de la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID). Ha participado en todas las fases del proyecto, desde la búsqueda de financiación hasta la ejecución de las actividades. La SLPFEF participó en las siguientes actividades: diseño y lanzamiento del proyecto, formación de mujeres en derechos de la mujer y la infancia (formamos a un total de 157 personas en las cinco zonas, de las cuales 146 eran mujeres y 11 hombres), gestión de casos de violencia de género, cuestiones relacionadas con la escolarización de las niñas y participación en las reuniones del comité directivo;

Este proyecto ha provocado cambios en las comunas donde trabajamos. Estos cambios incluyen:

- Muchas más mujeres de las cooperativas beneficiarias están ahora alfabetizadas, gracias a la campaña de alfabetización llevada a cabo durante el proyecto con el apoyo del Centre d'Animation Pédagogique (CAP);
- Las mujeres han adquirido muchas habilidades y competencias nuevas gracias a los cursos de formación sobre diversos temas, como técnicas de horticultura, derechos de las mujeres y los niños, técnicas de comercialización, etc.
- Sin conocer las cifras exactas, la cantidad de producción hortícola ha aumentado, mejorando así la seguridad alimentaria. Decimos esto porque en todos los actos organizados por nosotros o no en Koutiala, las hortelanas vienen a exponer productos de huerta sanos, sobre todo durante las fiestas del 08 de marzo y otros actos;
- Los productos de huerta que solían encontrarse en estas comunas eran convencionales, pero ahora las zonas supervisadas por MZC producen productos orgánicos;
- Las mujeres beneficiarias están empezando a aumentar sus ingresos con la venta de productos de la huerta;
- Antes del proyecto, las hortelanas trabajaban sin supervisión, pero ahora se han acostumbrado a acudir directamente al departamento de agricultura para recibir formación y asesoramiento.

En nuestra opinión, este proyecto ha respondido realmente a las necesidades y prioridades de la población beneficiaria porque: la tasa de malnutrición era muy elevada en las aldeas

beneficiarias del proyecto; las mujeres se enfrentaban a un desconocimiento de los derechos de la mujer; había una falta clamorosa de agua para la actividad de horticultura, que no se desarrollaba; había muchos problemas en la gestión de las actividades, por no hablar del hecho de que no había un espacio dedicado a las mujeres para sus actividades de horticultura. Aunque no se puede decir que todas estas necesidades estén plenamente cubiertas, MZC ha aportado su contribución: hay agua en los perímetros gracias a los pozos perforados, cada alcalde ha entregado un título de propiedad del perímetro de las mujeres y la calidad de los alimentos ha mejorado visiblemente en los pueblos.

En Sirakélé, por ejemplo, en el terreno asignado a las mujeres, otra ONG llamada AMASSA AFRIQUE VERTE, tras pedir consejo a MZC, vino a instalar otro perímetro para reforzar a las mujeres. El problema del terreno no fue un obstáculo porque, a sugerencia de MZC, el alcalde ya había asignado espacio suficiente para las mujeres.

Este proyecto ha contribuido a combatir la violencia de género. Tras recibir formación sobre los derechos de las mujeres y los niños y la prevención de la violencia de género, las mujeres conocen ahora los tipos de violencia de género y los mecanismos para denunciar los casos de violencia de género, y llevan a cabo actividades de información y sensibilización para prevenir los casos de violencia de género. También son conscientes de la existencia de ONE STOP CENTER en Koutiala, que ofrece atención integral a los casos de violencia de género; Entre los efectos y repercusiones del proyecto en la vida de las mujeres y las niñas figuran los siguientes:

- Las mujeres beneficiarias del proyecto están alfabetizadas y saben leer, escribir y hacer cálculos sencillos. El CAP que supervisó esta actividad está muy satisfecho con los resultados.
- Los ingresos de las mujeres beneficiarias del proyecto han aumentado: (deben aportarse pruebas concretas de los gastos realizados por las mujeres para sí mismas o para su familia (niñas y niños o a nivel del hogar, la familia o la producción o el material eléctrico doméstico)).
- Las mujeres participan en actividades de desarrollo en sus localidades. Por ejemplo, las hortelanas de Sirakélé ayudan ahora a abastecer a los participantes en la ceremonia anual de lectura del Corán trayendo verduras frescas de sus campos. Esta iniciativa es muy apreciada por los aldeanos, que ven claramente la importancia de los campos y del trabajo de las mujeres.

Las mujeres ayudan a prevenir los casos de violencia de género: La violencia de género es habitual en el círculo de Koutiala. Gracias a la formación recibida por el proyecto y a la certeza de la implicación de los servicios técnicos, jurídicos y administrativos de Koutiala (justicia, Promoción de la Mujer, prefecto), las mujeres de las organizaciones beneficiarias están preparadas para pasar por todas las etapas (identificación, denuncias, persecuciones, etc.) para hacer frente a la violencia de género en sus pueblos. La gente empieza a darse cuenta de la necesidad de escolarizar a las niñas de la misma manera que a los niños, porque MZC también trabaja en esta cuestión, la de los matrimonios infantiles y la escolarización de las niñas;

Las condiciones de vida de las mujeres de las aldeas beneficiarias han cambiado gracias a la ejecución del proyecto MLI 126: un ejemplo concreto es la participación de las mujeres en la celebración del Día Internacional de la Mujer, el 8 de marzo. Con motivo de este evento, en 2024, las mujeres miembros de las cooperativas beneficiarias de MZC contribuyeron con más de cuatro millones de francos CFA (4.000.000 de francos CFA) a la compra de telas conmemorativas del Día Internacional de la Mujer. Esta es una prueba tangible de su mayor capacidad financiera. También contribuyen a la compra de material escolar y ropa infantil, por no hablar de los ajueres de boda que se confeccionan in situ para las chicas que se van a casar, mientras que antes eran las propias chicas las que iban a las grandes ciudades a realizar las tareas domésticas (trabajo de criada) para confeccionar sus ajueres de boda. Hoy en día, esto ocurre mucho menos.

Para consolidar lo conseguido, hay que formar a las mujeres en transformación agroalimentaria y proporcionarles materiales y equipos de transformación;

4.2 El sector agrícola en Koutiala

La persona con la que nos reunimos fue el Sr. Zoumana DAOU, responsable del programa. Nos confirma que fue él quien impartió toda la formación sobre los itinerarios técnicos para la producción de huertos, la producción de compost, la preparación de repelentes, etc.

M. Daou: el sector agrícola de Koutiala conoce bien el proyecto « **Fortalecimiento de la Seguridad Alimentaria y Nutricional mediante el apoyo a mujeres de las huertas en la zona periurbana de Koutiala MLI 126** » *ejecutado por MZC y SABA*. El sector agrícola participó en la ejecución de este proyecto. Proporcionamos los datos técnicos sobre la producción hortícola y contribuimos al diseño y puesta en marcha del proyecto. Cuando MZC obtuvo la financiación, nos confió todas las cuestiones técnicas relacionadas con la producción. Nos encargamos de capacitar no sólo a los beneficiarios, sino también al personal del proyecto. Luego supervisamos las actividades sobre el terreno. Siempre que las mujeres tienen problemas en su zona que son de nuestra competencia, nos llaman.

En la actualidad, las hortelanas producen más de cuatro toneladas de hortalizas al año. Estas horticultoras venden parte de su producción en los mercados locales de las distintas zonas y en el mercado de Koutiala.

Las huertas apoyadas por MZC cultivan productos ecológicos. Cada zona dispone de un pozo equipado con una bomba solar, construida por el proyecto en beneficio de las organizaciones de mujeres beneficiarias. Por el momento, estas fuentes son insuficientes para producir dos cosechas al año. Las mujeres dependen del agua de lluvia para la producción de invierno.

Hoy, con la llegada de este proyecto, podemos ver muchos cambios en las aldeas beneficiarias: La introducción de varios cultivos hortícolas, como okra, tomates, col manzana, berenjenas africanas, guindillas, caupís, soja y pimientos. Como resultado, prácticamente todas las mujeres de estas aldeas se dedican ahora a la horticultura, lo que aumenta sus ingresos porque una parte de la producción se vende y el resto lo consume la familia para mejorar su dieta.

Podemos hablar de mejora de la autonomía de las mujeres, porque producen, consumen y venden las verduras sanas y ecológicas que ellas mismas cultivan. La población local también se beneficia, ya que estos productos sanos están disponibles en los mercados locales. Sin embargo, por el momento, la mayoría de los consumidores no aceptan fácilmente la diferencia de precio entre los productos sanos y los productos estándar de la huerta. Como era de esperar, este proyecto está contribuyendo en gran medida a la lucha contra la desnutrición, sobre todo entre los niños y los ancianos.

A través de este proyecto, MZC y SABA han aportado mucho a los beneficiarios:

- Instalación de perímetros en zonas donde no existía tradición de horticultura;
- Introducción de cultivos hortícolas durante las dos estaciones (seca e invernal).
- Suministro de insumos y apoyo técnico y logístico a las organizaciones;
- Suministro de equipos y materiales a los emplazamientos (vallas, agua, pequeños equipos, semillas, etc.).
- En la actualidad, se observa que muchas mujeres y hombres de los pueblos beneficiarios se dedican a la horticultura, lo que está reduciendo el éxodo de los jóvenes.

Con la contribución del proyecto, las organizaciones de mujeres de las 05 aldeas beneficiarias del perímetro, a saber: Sirakélé (Comuna de Songoua), Fandiéla (Comuna de Nampé), Signè (Comuna de Koutiala), Nizanso (Comuna de Sorobasso) y Farakala (Comuna de N'gountjina) pudieron producir 76.552,4 kg, de los que 10.061 55 kg de productos de autoconsumo y 66.490,85 kg de productos vendidos para unos ingresos en efectivo estimados en trece millones trece mil trescientos cincuenta y cinco francos CFA (**13.013.355CFA**), sumando todas las cosechas.

Como servicio técnico (Sector Agricultura), sugerimos seguir apoyando la producción de semillas de huerta.

En todas las cosas hay dificultades; por eso, en respuesta a los problemas/dificultades encontrados por las mujeres y con el fin de garantizar la continuidad y la sostenibilidad de las actividades de horticultura, sugerimos a los beneficiarios:

- Regar los cultivos en períodos de sequía;
- Respetar los acuerdos/reglas/convenios tomados en el marco del trabajo en grupo en las zonas colectivas de los perímetros;
- Pedir a las mujeres que escuchen y apliquen escrupulosamente los consejos de los asesores y dirigentes de las organizaciones para garantizar el buen desarrollo de las actividades;
- Vigilar de cerca y tratar los campos para prevenir orugas, insectos y enfermedades;
- Respetar la dosis y la frecuencia de los tratamientos biológicos en las distintas zonas;
- Tratar todos los cultivos juntos para garantizar el impacto de los productos ecológicos en los campos;
- Respetar el reglamento interno de los terrenos.

4.3 La asesora educativa de las niñas (ScoFi) en el Centro de Animación Pedagógica (CAP) de Koutiala

El Centro de Animación Pedagógica (CAP) de Koutiala es una de las ramas de la Academia de Enseñanza (AE) de Koutiala. Es responsable del primer y segundo ciclos de educación básica, así como de la educación no formal. Entre las actividades que se le han confiado figura la organización y supervisión de sesiones de alfabetización para miembros de sociedades cooperativas de mujeres beneficiarias del proyecto. Esto es lo que llevó al equipo de evaluación a reunirse con el CAP de Koutiala. La persona con la que nos entrevistamos fue la Sra. Roda Dounon, asesora encargada de la educación de las niñas (SCOFI). Según ella, el CAP de Koutiala trabaja regularmente con la ONG MZC, sobre todo en cuestiones de escolarización y mantenimiento de las niñas en la escuela, pero también en cuestiones de alfabetización.

En el caso de este proyecto, se organizaron sesiones de alfabetización en cada uno de los cinco pueblos donde hay un huerto. Esta actividad corrió a cargo del CAP, en concreto del asesor encargado de la educación no formal. La asesora de SCOFI considera que, a través de este proyecto, MZC ha iniciado cambios en las zonas beneficiarias. En su opinión, estos cambios incluyen:

- Las cooperativas de mujeres beneficiarias cuentan ahora con varias socias alfabetizadas;
- Sus capacidades se han visto reforzadas de diversas maneras, por lo que podemos decir que su proceso de empoderamiento ha comenzado;
- Aumento de la calidad y la cantidad de la producción en las zonas hortícolas
- Las hortelanas apoyadas por MZC promueven los productos de la huerta ecológica porque todo lo que producen es sano (producido con abono orgánico sin utilizar fertilizantes químicos);
- Las mujeres no dudan ahora en recurrir a los servicios técnicos cuando encuentran dificultades en una actividad determinada, en particular al departamento de agricultura para la horticultura, y al departamento de promoción de la mujer y al CAP para los problemas de violencia de género y escolarización de las niñas, respectivamente.

4.4 La coordinadora de MZC en Koutiala

La ONG MZC tiene una sede en la ciudad de Koutiala, dirigida por Françoise Dembélé, con quien nos reunimos. Ella coordina todas las actividades sobre el terreno y, por tanto, conoce a fondo el proyecto y a todas las partes implicadas (los que participan en su ejecución, los beneficiarios y el personal de apoyo, entre otros).

La Sra. Françoise Dembélé nos dijo que el proyecto evaluado se había llevado a cabo de acuerdo con las actividades previstas en la matriz. Cuando se le preguntó qué valoración o juicio hacía de la ejecución del proyecto MLI.126 Seguridad alimentaria y nutricional financiado por la AACID, respondió sin dudar que el proyecto había sido un éxito en todos los aspectos.

Ha transformado los hábitos alimentarios de las familias al introducir verduras en su dieta. Ha dado a las mujeres más protección, más recursos financieros, más conocimientos (lectura, escritura, aritmética, derechos de la mujer), más responsabilidad y autonomía (cabe señalar que varias mujeres han adquirido el derecho a desplazarse a la ciudad, ya sea para vender productos o para participar en talleres, cursos de formación u otras actividades de sensibilización, etc.).

Durante su ejecución, se observaron varias dificultades, en particular:

- La parcela de tierra asignada a SCOOPS en Fandiéla no es apta para la horticultura en invierno, pero las mujeres han convertido esta dificultad en una ventaja, ya que la parcela es muy adecuada para cultivar arroz. Así que cultivan arroz allí en invierno.
- En Farakala, el terreno de un particular linda con el huerto. Este campo está protegido por una especie de dique, lo que significa que cada vez que llueve mucho, la zona se inunda por completo. El alcalde trabaja actualmente para encontrar una solución aceptable para todas las partes;

A la pregunta de si los socios locales que debían ayudar a MZC en este proyecto habían desempeñado correctamente sus respectivos papeles, el coordinador confirmó que “todas las partes implicadas han desempeñado perfectamente sus funciones”. Servicios técnicos como:

- El CAP en el marco de la alfabetización de los beneficiarios del proyecto SCOOPS;
- El Sector Agrícola en el marco de la formación y capacitación sobre el sistema de horticultura ecológica y el seguimiento técnico sobre el terreno;
- El Servicio Local de Desarrollo Social y Economía Solidaria, en el marco de la reestructuración de asociaciones y la formación de mujeres en la gestión de Sociedades Cooperativas Simplificadas;
- El Departamento Local para la Promoción de la Mujer, el Niño y la Familia en la formación de mujeres en derechos humanos.

Para ella, este proyecto ha sido una oportunidad para luchar contra la violencia de género y lo ha hecho a través de sesiones de sensibilización y formación sobre los derechos de las mujeres y los niños.

En cuanto a los efectos e impactos del proyecto en la vida de las mujeres y niñas de las aldeas beneficiarias, cabe señalar que al principio las beneficiarias no tenían parcelas a su nombre para sus actividades de horticultura, pero desde que se formuló el proyecto, MZC ha hecho un llamamiento y cada alcalde ha entregado un título de propiedad de una parcela de al menos una hectárea, mientras que otros han llegado hasta las 5 hectáreas, de modo que mientras que en otros lugares de Malí las mujeres no poseen tierras, en estas cinco comunas las mujeres tienen sus propias parcelas para las actividades de horticultura. Otros cambios perceptibles son el aumento de la confianza en sí mismas de las mujeres que han participado en las sesiones de sensibilización y en los cursos de formación sobre los derechos de las mujeres y los niños, y la disponibilidad de productos de la huerta ecológica. Otro cambio ha sido el abandono del uso de productos químicos en los campos en favor de la producción y el uso de abono orgánico.

En este proyecto no se discriminó en la formación y formalización de las sociedades cooperativas, y todas las mujeres tuvieron las mismas oportunidades de participar. Las que se unieron a SCOOPS tenían los mismos derechos en la gestión del perímetro. En los pueblos, estas mujeres proceden de distintos grupos étnicos (bamanan, peul, samogo, etc.), pero hay que recordar que el grupo étnico mayoritario es el minianka.

En la ejecución de este proyecto, MZC no estuvo sola, otros socios la acompañaron y todos respetaron sus compromisos porque la distribución de tareas formaba parte de la formulación del proyecto. Entre estos socios figuran:

- El CAP en el marco de la alfabetización de los beneficiarios del proyecto SCOOPS
- El Sector de Agricultura para la formación en horticultura ecológica y el seguimiento técnico sobre el terreno.
- El Servicio Local de Desarrollo Social y Economía Solidaria para la formación de mujeres en la gestión de sociedades cooperativas simplificadas y el registro de sociedades cooperativas;
- El Servicio Local de Promoción de la Mujer, la Infancia y la Familia para formar a las mujeres en derechos humanos.
- Las autoridades de los pueblos, con la concesión de parcelas y el seguimiento de las actividades.
- Sin olvidar la reunión del comité directivo a la que asisten todas las partes involucradas.

Según la coordinadora, el proyecto MLI 126 en cuestión es un apoyo a la aplicación de las políticas de Malí. En su opinión, el proyecto está relacionado tanto con la legislación nacional como con la local, en particular la política de seguridad alimentaria, la política de género y el PDESC. Los objetivos fijados por MZC en este proyecto pueden alcanzarse con los recursos asignados y las actividades realizadas.

Gracias a este proyecto, las organizaciones de mujeres hortelanas realizan dos (02) campañas de producción al año y durante cada campaña venden parte de su producción y otra parte es autoconsumida, ya que no hay que olvidar que el objetivo del proyecto es la seguridad alimentaria. Sin embargo, 2/3 de la producción se vende.

Los productos de las huertas apoyadas por MZC son saludables.

4.5 La Presidenta de la CAFO de Koutiala

La oficina local de la Coordinación de Asociaciones y ONG Femeninas de Koutiala está presidida en la actualidad por la Sra. Djénébou Daou, que expuso sus impresiones sobre el proyecto MLI 126. Según la Sra. Djénébou Daou, la CAFO ha participado en todas las reuniones del Comité Directivo del proyecto. Durante los dos años del proyecto, se produjeron cambios entre las mujeres beneficiarias:

Ahora muchas mujeres saben leer y escribir y pueden redactar documentos, cultivan hortalizas tanto en la estación seca como en la lluviosa, los cultivos de hortalizas no contienen productos químicos, la nutrición ha mejorado en general en todos los pueblos afectados, los ingresos de las mujeres han aumentado gracias a la venta de hortalizas y otras actividades generadoras de ingresos. Estas actividades son tanto colectivas como individuales, ya que la Mutual de Solidaridad MUSO permite a las mujeres acceder individualmente a pequeñas cantidades de dinero para impulsar sus AGR individuales. Otro beneficio del proyecto, según el Presidente de CAFO, es que las mujeres beneficiarias son ahora más conscientes de sus derechos gracias

a la formación impartida por el departamento local de promoción de la mujer, la infancia y la familia a petición de MZC.

4.6 Los alcaldes de las cinco comunas beneficiarias del proyecto MLI 126

En el marco del proyecto MLI 126, MZC trabaja con cinco comunas, a saber, Koutiala, Songoua, Nampé, N'Gountjina y Sorobasso, razón por la cual el equipo de evaluación decidió hablar con los alcaldes de todas estas comunas. Cada uno de estos alcaldes se declaró plenamente satisfecho de la colaboración con MZC. En cada una de estas comunas, un pueblo se ha beneficiado de un huerto, de un fondo de solidaridad mutua y de fondos AGR (actividades generadoras de ingresos). Los principales puntos retenidos por el equipo de evaluación de estas entrevistas son los siguientes:

Es evidente que ONG MZC, que hace más de diez años ha participado en la ejecución de un proyecto es la impulsadora de las cantidades químicas se



Entrevista con el alcalde de N'Gountjina 1

los alcaldes están familiarizados con la MZC que trabaja en el círculo de Koutiala desde (10) años. Según los alcaldes, han hecho todo lo que MZC ha emprendido en sus municipios. Acabamos de terminar la ejecución del proyecto de seguridad alimentaria con componentes. Uno de los componentes es la producción hortícola, que ha impulsado la economía de las mujeres. Las producidas en los campos sin insumos destinaban al consumo y la venta.

Todos los productos cultivados en la zona gestionada por MZC son 100% ecológicos. En cada una de las zonas, el trabajo se ha aligerado gracias a la instalación de una bomba de este proyecto, MZC ha mejorado las condiciones de vida de la alimentación y actividad de las zonas de huerta, las mujeres más y ganan entre 250.000 y 300.000 francos CFA por cosecha.



Entrevista con el alcalde de Koutiala 1

Es cierto que es MZC quien ejecuta este proyecto, pero los alcaldes creen que también han desempeñado un papel porque:

- Aceptaron el proyecto en la comuna;
- Concienciaron a la población de la necesidad de contribuir a la consecución de los objetivos del proyecto,
- Cedieron las tierras a las mujeres con la ayuda del jefe del pueblo. El alcalde de Songoua incluso construyó un pozo en la zona de las mujeres cuando éstas empezaron a quejarse de la escasez de agua, a pesar del pozo perforado por MZC.

La lección que los alcaldes dicen haber aprendido de este proyecto es que las mujeres pueden hacerlo mejor si se las apoya. Se puede decir con seguridad que las mujeres desempeñan ahora un papel clave en el desarrollo comunitario.

4.7 Mujeres horticultoras en Sirakélé

En Sirakélé, en la comuna rural de Songoua, las horticultoras se han beneficiado de una zona reservada por la ONG MZC, con financiación de la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID). A propuesta de MZC, el alcalde había concedido inicialmente a las mujeres una parcela de 5 hectáreas para todas sus necesidades agrícolas. Fue en esta parcela donde MZC estableció la zona vallada de una hectárea, con un pozo de sondeo y una bomba solar. El equipo de evaluación se reunió con el grupo de mujeres que trabajan en esta zona. Según las mujeres, gracias a este proyecto producen berenjenas, quingombó, guindillas, coles manzana, cebollas, etc. para el consumo y la venta. Las cantidades vendidas oscilan generalmente entre 2 y 3 toneladas. Los clientes son comerciantes de Koutiala, pequeños comerciantes de pueblo y consumidores.

Para mejorar la calidad de su producción y la gestión de la cooperativa, las mujeres afirman haber recibido formación de MZC sobre diversos temas:

- Alfabetización y postalfabetización para 33 a 35 personas por centro, incluidos al menos tres hombres.
- Derechos de la mujer y del niño, con una participación media de 32 personas, incluidos 02 hombres;
- Producción de compost (construcción y explotación de una fosa de compost);
- Itinerarios técnicos para la producción de huertos: cómo hacer camas durante el invierno y los periodos secos, cómo hacer viveros, abonos orgánicos, cómo hacer insecticidas naturales, etc.
- Además de estos cursos de formación, los hortelanos recibieron formación y asesoramiento/apoyo.



Entrevista con las mujeres de Sirakélé 1

Según las mujeres, el proyecto ha supuesto un cambio positivo en su comportamiento cotidiano. Ahora tienen un lugar donde pueden hablar entre ellas, y el espíritu empresarial es más fuerte, al igual que la cohesión y las expectativas. Consideran que el objetivo del proyecto se ha cumplido, porque la seguridad alimentaria está garantizada, ya que la gente

consume suficientes nutrientes del perímetro. Las mujeres dicen que los documentos de gestión

están disponibles y bien cumplimentados, pero cuando los consultamos, encontramos algunas anomalías.

4.8 Mujeres horticultoras de Signé

La aldea de Signé, en la comuna urbana de Koutiala, se ha beneficiado de una alambrada, pero no se ha perforado ningún pozo en el marco de este proyecto. Los propios beneficiarios han construido pozos para cultivar hortalizas. Al igual que en las demás aldeas, se ha creado una sociedad cooperativa alrededor del perímetro. Esta cooperativa fue registrada por el Departamento de Desarrollo Social y Economía Solidaria (SDS-ES) con financiación del proyecto MLI 126. Gracias a este proyecto, las mujeres producen sus propios productos agrícolas. Gracias a este proyecto, las mujeres producen hortalizas tanto para consumo propio como para la venta: berenjenas, quingombó, guindillas, coles manzano, cebollas, etc.). Las cantidades vendidas oscilan generalmente entre 1 y 2 toneladas. Debido a la proximidad del pueblo con la ciudad de Koutiala, los clientes suelen encontrarse allí, sobre todo en el mercado de verduras frescas (Kènèsuguni).

4.9 Mujeres horticultoras de Farakala

Al igual que las demás aldeas asociadas al proyecto, la cooperativa femenina de cultivo de hortalizas de la aldea de Farakala, en la comuna rural de N'Gountjina, se ha beneficiado de una parcela de una hectárea cercada con alambrada; se ha instalado un pozo de sondeo, equipado con una bomba con módulo solar y cuatro balsas de riego. Las mujeres producen diversas variedades de hortalizas, que venden en la plaza del pueblo o en la cercana Koutiala (N'Gountjina es la comuna más cercana a Koutiala). Tras la creación del perímetro, las hortelanas recibieron formación, que se impartió al mismo tiempo que en los demás pueblos. Todos los cursos de formación sobre producción hortícola corrieron a cargo del departamento de agricultura de Koutiala, mientras que los cursos de formación sobre derechos de la mujer fueron impartidos por el departamento local de promoción de la mujer, el niño y la familia (SLPFEF). También se celebró una sesión de alfabetización bajo la supervisión del Centro de Animación Pedagógica (CAP) de Koutiala.

La huerta de Farakala dispone de un pozo con el equipo necesario, pero las mujeres consideran que esta fuente de agua no es suficiente, ya que no pueden regar todas las camas el mismo día por falta de agua. Tienen que turnarse. La formación recibida ha permitido a las horticultoras adquirir una amplia gama de conocimientos, como por ejemplo cómo hacer bancales durante el invierno y los periodos secos, cómo hacer viveros, abonos orgánicos, cómo fabricar insecticidas naturales, etcétera.

Según las personas con las que nos reunimos, el proyecto ha supuesto un cambio positivo en la vida cotidiana de los beneficiarios e incluso en el municipio en su conjunto.

El equipo de evaluación intentó ver cómo se conservaban los documentos de gestión y qué datos podían extraerse de ellos. Constatamos que sigue habiendo algunas deficiencias.

4.10 ONG SABA

Como ya se ha mencionado, MZC trabaja en asociación con ONG nacionales malienses para ejecutar sus proyectos. En este caso, se trata de la ONG Solidarité pour l'Autopromotion à la Base (SABA). Se ha firmado un acuerdo a tal efecto (véanse los anexos). En virtud de este acuerdo, MZC confió a SABA la tarea de contratar y gestionar al personal de campo (los 02 asesores de formación). Este personal de campo trabajó bajo la coordinación de MZC, representada en Koutiala por el coordinador de campo. En opinión de los miembros del equipo, el sistema implantado funcionó según lo previsto, celebrándose reuniones técnicas en la oficina de MZC para llevar a cabo la planificación, evaluar la ejecución de los planes operativos, preparar los cursos de formación, etc. Además de coordinar las actividades, MZC también se encargó de la gestión del proyecto. Además de coordinar las actividades, el coordinador también realizaba el seguimiento sobre el terreno, visitando periódicamente las zonas de huerta y las sociedades cooperativas beneficiarias. Esta asociación funcionó bien, y ambas partes tienen previsto continuarla para futuros proyectos.

V- APLICACIÓN DE LOS CRITERIOS DE EVALUACIÓN

5.1 : VIABILIDAD

A la luz de la información obtenida de los distintos informes de actividad y de los resultados de las entrevistas con las personas implicadas en la evaluación, queda claro que este proyecto, iniciado y ejecutado por MZC/SABA y sus colaboradores en el distrito de Koutiala, se llevó a cabo según lo previsto. La ONG MZC trabajó en estrecha asociación con la ONG SABA, en buena colaboración con los servicios técnicos descentralizados del Estado (Sector de Agricultura, PAC, SDS-ES, SLPFEF) con el apoyo de las autoridades locales. Cada uno de estos actores ha desempeñado eficazmente el papel que se le encomendó en el proyecto;

- El Centro de Animación Pedagógica organizó y supervisó las distintas sesiones de alfabetización y organizó las evaluaciones de las mismas. Todo lo que hizo el CAP en este proyecto fue supervisado por la Academia de Educación de Koutiala;
- El sector agrícola de Koutiala se encargó de supervisar y formar a los horticultores en los aspectos técnicos de la horticultura ecológica. También proporcionó apoyo y formación en marketing tanto a los horticultores como al personal del proyecto;
- El Servicio de Desarrollo Social y Economía Solidaria es el organismo encargado en Malí de dar reconocimiento oficial a las sociedades cooperativas. Por ello, en el marco de este proyecto, la ONG MZC le confió el reciclaje de las sociedades cooperativas existentes, así como la organización y el registro de otras tres sociedades cooperativas beneficiarias del proyecto;
- El Servicio Local de Promoción de la Mujer, la Infancia y la Familia (SLPFEF), como socio estratégico de MZC, se ocupó de todos los aspectos relacionados con el control y el disfrute de los derechos de las mujeres y los niños. SLPFEF organizó sesiones de formación en los distintos pueblos. Los resultados inmediatos de algunas de estas sesiones fueron la denuncia de la violencia de género, como se describe en el apartado de actividades realizadas.
- Las ONG MZC y SABA se repartieron las tareas de conformidad con el acuerdo de asociación firmado. La coordinación se confió a MZC, mientras que el apoyo a las horticultoras recayó en SABA, que puso a disposición de las organizaciones de horticultoras dos Asesoras de Formación (AF). Estos AF se encargaron de supervisar y apoyar diariamente a las mujeres, así como de impartirles formación en el puesto de trabajo.

En opinión de las distintas partes interesadas, este equipo de aplicación ha obtenido todo el apoyo y los recursos esperados. En consecuencia:

- Con la instalación de los pozos de sondeo, las mujeres pueden cultivar hortalizas todo el año. Las beneficiarias no cultivaban hortalizas en invierno a cubierto, pero con la ejecución del proyecto MLI 126 se ha promovido la horticultura en invierno.
- Los horticultores han impuesto el uso de abono orgánico para obtener productos sanos, y esto se ha respetado;

- En cuanto a la seguridad alimentaria, las mujeres confirman que durante los dos años que lleva en marcha el proyecto, los niños de los pueblos del proyecto han dejado de sufrir malnutrición;

5.2 SOSTENIBILIDAD:

En el planteamiento de intervención de MZC, encontramos ciertas disposiciones en particular:

Creación de un comité de seguimiento de las actividades de la ONG: La decisión fue tomada por el prefecto del distrito de Koutiala, que apreció el hecho de que MZC convocara de vez en cuando a las distintas partes implicadas para informarles de sus actividades, explicarles las dificultades encontradas y recibir a cambio apoyo/asesoramiento. Por ello, el prefecto decidió crear un comité compuesto por los servicios técnicos, la sociedad civil, las autoridades locales y los beneficiarios. Periódicamente, la ONG y sus socios informan a este comité, que da su opinión y, si es necesario, proporciona apoyo y asesoramiento. En nuestra opinión, se trata de una buena medida de sostenibilidad, ya que, incluso después de la retirada del proyecto, estos distintos agentes, al conocer bien los temas tratados y sobre todo los objetivos perseguidos, actúan como una especie de garantes (Véase copia de la decisión en el anexo).

Otra medida para la sostenibilidad es la *creación de un comité de seguimiento de las actividades* en cada pueblo beneficiario del proyecto. Este comité, si es supervisado por el alcalde, está en condiciones de tomar el relevo, aunque sólo sea para animar a los beneficiarios a presentarse periódicamente ante la alcaldía;

Documentos de gestión en vigor constituyen también una medida de sostenibilidad. Para que la gestión de las distintas actividades sea transparente, MZC ha creado documentos y ha formado a las arrendatarias; por ejemplo, hemos consultado los libros de producción, los libros de caja, los libros de gastos, etc. Estos documentos permiten preparar los informes anuales a los socios y a los distintos socios de las cooperativas hortícolas. Estos documentos permiten elaborar los informes anuales destinados a los socios y a los distintos socios de las cooperativas hortícolas. Sin embargo, cabe señalar que algunos de estos documentos no se conservan correctamente, a pesar de toda la formación recibida por los beneficiarios tanto en alfabetización como en mantenimiento de registros. Los recién alfabetizados tienen problemas para dominar los documentos y redactar los informes.

Conservar los documentos de gestión, sobre todo en el caso de la horticultura y otras AGR, sería una buena medida de sostenibilidad.

5.3 IMPACTO/EFEKTOS DEL PROYECTO:

El principal objetivo del proyecto era contribuir a mejorar la seguridad alimentaria en los municipios beneficiarios. Al final del proyecto, se demostró que la producción hortícola había mejorado considerablemente. Esto ha mejorado la nutrición en todos los pueblos afectados.

Además de mejorar la seguridad alimentaria, el proyecto también ha mejorado los ingresos de las hortelanas. De hecho, la buena producción observada en las distintas zonas ha mejorado a su vez los ingresos de las mujeres, ya que parte de los productos de las huertas se vende en el mercado del pueblo o en los alrededores, sobre todo en Koutiala. Durante las distintas campañas hortícolas, las estimaciones de producción fueron las siguientes:

*Tabla resumen de productos de huerta autoconsumidos o vendidos por perímetro
(Fuente: Informe sobre el sector agrícola en Koutiala)*

Número de personas	Cultivo	Cantidad total de la producción (kg)	Cantidad consumida (kg)	Cantidad vendida (kg)	Valor (FCFA)
Mujeres: 386 Hombres: 4	Repollo	5736,6	345,4	5391,2	1014295
	Pimientos	650,6	119	531,6	345540
	Berenjena africana	4257,25	1132,25	3125	312500
	Chile	61,4	56	5,4	5400
	Tomate	6790	100	6690	1906650
	Chalota	10577,1	133	10444,1	2659950
	Gombo	42682,55	5024,9	37657,65	5506355
	Cacahuete	110	110	0	0
	Niébé	66	0	66	18150
	Soja	44	44	0	0
	Ajo	623,3	16	607,3	455475
	Arroz	4953,6	2981	1972,6	789040
TOTAL		76552,4	10061,55	66490,85	13013355

Fuente: Informe sobre el sector agrícola en Koutiala

Comentarios sobre estos resultados del sector agrícola de Koutiala: Con la contribución del proyecto ejecutado por la ONG MZC con financiación de la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID), las organizaciones de mujeres de las 05 aldeas beneficiarias, a saber, Sirakélé (Comuna de Songoua), Fandiéla (Comuna de Nampé); Signè (Comuna de Koutiala), Nizanso (Comuna de Sorobasso) y Farakala (Comuna de N'gountjina) pudieron producir 76.552,4 kg, de los cuales 10.061,55 kg fueron de cosecha propia y 66.490,85 kg se vendieron, lo que supuso unos ingresos totales en efectivo de trece millones trece mil trescientos cincuenta y cinco francos CFA (13.013355 CFA).

En el marco del proyecto MLI 126, «Fortalecimiento de la Seguridad Alimentaria y Nutricional mediante el apoyo a mujeres de las huertas en la zona periurbana de Koutiala», los habitantes de Koutiala han encontrado productos ecológicos sanos que han mejorado su nutrición.

Haciendo una breve comparación entre el periodo anterior y el periodo con el proyecto, el sector agrícola constata lo siguiente:

✳ **ANTES DEL PROYECTO**

- En algunas zonas ni siquiera se cultivaban hortalizas,
- Las mujeres de estas zonas se dedicaban únicamente al trabajo en el campo durante la estación de lluvias,
- Las jóvenes se marchaban al éxodo tras la estación de lluvias,
- Las mujeres no tenían otra fuente de ingresos después de trabajar en el campo durante la estación de lluvias,
- Las mujeres compraban verduras a precios elevados;
- Las mujeres hacían largos viajes para conseguir verduras frescas;
- Sus familias no encontraban suficientes verduras de calidad para sus salsas,
- Los niños y los ancianos sufrían malnutrición en algunas zonas debido a una dieta poco variada y muy pobre, a pesar de que, paradójicamente, son muy trabajadores.

✳ **A DÍA DE HOY TRAS EL PROYECTO**

- En todas partes se han introducido diversos cultivos hortícolas como gombos, tomates, coles, berenjenas africanas, guindillas, caupís, soja, pimientos, etc,
- Hoy, gracias al proyecto, prácticamente todas las mujeres se dedican a la horticultura.
- Se ha producido un aumento de las actividades generadoras de ingresos para las mujeres, porque a través del proyecto, MZC también ha reforzado las AGR de las mujeres fuera de la zona de horticultura,
- Una reducción del éxodo de las jóvenes,
- Las mujeres producen, consumen y venden ellas mismas verduras sanas y ecológicas en los huertos,
- La población puede encontrar productos sanos en los mercados locales,
- La desnutrición entre niños y ancianos ha disminuido visiblemente.

5.4 PERTINENCIA:

Escuchando todos los elogios de nuestros entrevistados, la pertinencia del proyecto MLI 126 es evidente. De todo lo que oímos, el sector agrícola de Koutiala nos dio las pruebas más convincentes, con cifras y, sobre todo, comparaciones de la situación antes y después del proyecto. Esto demuestra que la población ha hecho suyo el proyecto, y los resultados están a la vista. Sin embargo, a pesar de la pertinencia del proyecto, el sector agrícola considera que hay que ir más allá de la apropiación local del proyecto y pasar a la fase de transformación de

los productos de la huerta: *«Encontrar la manera de transformar y conservar los productos de la huerta y, para ello, prestar apoyo a los equipos de transformación y conservación de los productos de la huerta. También es necesario ampliar la zona de intervención.»*

En un futuro proyecto, tendremos que invertir más en comunicación/promoción de la horticultura ecológica para que la gente vea claramente la diferencia entre los productos sanos de la huerta y los productos estándar de la huerta, y para que paguen el precio, porque hoy en día, cuando los dos tipos de productos llegan al mismo mercado, la gente prefiere el mejor precio a la calidad, seguramente por desconocimiento o por bajo poder adquisitivo.

5.5 ELEMENTOS INNOVADORES:

Este proyecto tiene dos características innovadoras: la introducción de la horticultura durante el invierno y la promoción de la producción ecológica (sin el uso de productos químicos).

Horticultura durante el invierno: En esta zona, una vez iniciadas las actividades agrícolas, la gente solía dejarlo todo para dedicarse a los campos donde generalmente se produce algodón y cereales. Pero con el proyecto MLI 126, ejecutado por MZC y SABA con financiación de la AACID, la gente se ha dado cuenta de que es posible cultivar hortalizas en los meses de invierno sin perjudicar las actividades agrícolas. De hecho, algunos productos son más rentables en esta época del año porque escasean y las precipitaciones son suficientes.

Producción ecológica: En otras zonas de Koutiala se cultivan hortalizas, pero en todas partes los productos están impregnados de insecticidas y abonos químicos. Estos productos no sólo son perjudiciales para la salud, sino que no se conservan mucho tiempo, por no hablar de su escasa calidad organoléptica. MZC y sus socios han recibido el apoyo del sector agrícola para desarrollar la horticultura sin productos químicos. Las primeras reuniones organizadas sobre este tema demostraron que la gente ha visto los límites del uso de productos químicos. Todo el mundo es consciente de que los productos estándar no saben bien, son difíciles de conservar y de procesar; su ventaja reside en el precio, y aun así, después de analizarlos, el criterio del precio no se sostiene. Los productos de las zonas supervisadas por MZC empiezan a ser reconocidos como de mejor calidad en todas partes, sobre todo entre los funcionarios y comerciantes locales. Pero este producto sano está tardando mucho en establecer su precio.

5.6 IGUALDAD DE GÉNERO:

Este proyecto, que es en sí mismo un proyecto femenino porque beneficia principalmente a las mujeres, ha contribuido sin duda a la erradicación de la violencia de género. Gracias a los cursos de formación organizados por las dos ONG ejecutoras en colaboración con la SLPFEF sobre los derechos de las mujeres y los niños, las mujeres y niñas de los municipios del proyecto son ahora conscientes de sus derechos y deberes, y tienen el valor de denunciar cualquier acto abusivo cometido por un tercero contra mujeres o niños.

Durante la formación sobre los derechos de la mujer se denunciaron casos de violencia de género. Tras la formación, incluso se anuló un matrimonio forzado en una de las comunas beneficiarias. Como la niña víctima y su madre habían sido bien informadas durante la formación, se pusieron en contacto con el representante del MZC, que a su vez se puso en

contacto con el SLPFEF. El jefe del departamento del SLPFEF llamó al alcalde del municipio para recordarle sus responsabilidades y la posibilidad de emprender acciones legales. El alcalde tomó medidas para disuadir a los padres de la chica, que finalmente abandonaron los planes de boda. Las cooperativas beneficiarias se constituyeron democráticamente conforme a los siete (07) principios del acta uniforme de la OHADA, con la participación del departamento local de desarrollo social y economía solidaria (SDS-ES) de Koutiala.

5.7 PROTECCIÓN Y GESTIÓN SOSTENIBLE DEL MEDIOAMBIENTE

La puesta en marcha de este proyecto no ha tenido ningún impacto negativo en el medio ambiente. Al contrario, el tipo de horticultura que se promueve aquí es respetuoso con el medio ambiente, ya que no utiliza productos químicos. Con la disponibilidad de agua, algunas mujeres han plantado árboles frutales en sus parcelas y patios.

5.8 APOYO A LA DIVERSIDAD CULTURAL

Los habitantes de la zona del proyecto son principalmente minianka. Pero hay otros grupos étnicos, sobre todo fulani, bobo, bambara y samogo. Las mujeres de todos los grupos étnicos presentes en los pueblos pueden unirse a las cooperativas y beneficiarse de todos los servicios y formación. Todas las mujeres celebran juntas las fiestas tradicionales, además de conmemorar el Día Internacional de la Mujer (08 de marzo) y el Día Panafricano de la Mujer el 31 de julio de cada año. Las fiestas tradicionales se conmemoran juntas y los productos de la huerta se utilizan para adornar las comidas de todas las participantes. La diversidad cultural es un valor intrínseco de la cultura maliense.

Sabiendo que la cultura dominante en el círculo de Koutiala y en las aldeas beneficiarias es la minianka, MZC y SABA dieron prioridad a la contratación de asesores de formación (AF) familiarizados con la cultura local. El proyecto también ha procurado contar con los servicios de un asesor cultural, que apoya al equipo siempre que es necesario para no herir sensibilidades. Se consultó constantemente a las autoridades consuetudinarias y tradicionales antes de tomar decisiones que les afectaban. Por ejemplo, los órganos de gestión de las sociedades cooperativas se crean democráticamente, tal y como establece el acta uniforme de la OHADA, mientras que culturalmente en esta zona son los cabezas de familia y los consejeros del jefe del pueblo quienes deciden quién debe estar al frente de cada organización. Pero en este caso de una organización moderna, con el apoyo del asesor cultural, se les explicó que las sociedades cooperativas se ajustan a los textos legales y en ningún caso van en contra de la tradición. Estas explicaciones fueron comprendidas, y ahora existen organizaciones modernas en todas partes, y los ancianos respetan su funcionamiento.

5.9 REFORZAR LAS INSTITUCIONES Y LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL

Este proyecto ha contribuido a reforzar ciertas organizaciones, en particular las cooperativas de mujeres. Han adquirido parcelas legalmente ante las autoridades locales y pueden trabajar en ellas con seguridad y sin miedo, a pesar de que antes las mujeres no eran propietarias de las

tierras. Como resultado del proyecto MLI 126, las organizaciones de mujeres han adquirido las siguientes superficies con títulos de propiedad:

Cuadro recapitulativo de las superficies concedidas a las cooperativas por los alcaldes

COMUNA	PUEBLO	ORGANIZACIÓN	SUPERFICIE ADQUIRIDA
Koutila	Signé	Femmes maraichères de Singné	2 HA
Songoua	Sirakélé	Association des femmes maraichères	5 HA
Nampé	Fandiéla	Coopérative Tiessiriton des femmes maraichères de	3 H
N'Gountjina	Farakala	Coopérative Benkadi des femmes maraichères	1 HA
Sorobasso	Nizanso	Coopérative Ninpagagnon des femmes de Nizanso	3HA
TOTAL SUPERFICIES ADQUIRIDAS			14 HA

Además de la adquisición de parcelas, las organizaciones de mujeres también se han beneficiado del refuerzo de sus AGR con fondos puestos a su disposición por MZC. Estas AGR son generalmente la transformación agroalimentaria, el engorde de ovejas o la Mutua de Solidaridad (MuSo). Cada organización ha sido reforzada con una subvención de más de quinientos mil (+500.000FCFA).

Otro aspecto del refuerzo de las organizaciones de mujeres es su formación en diversos temas como: métodos técnicos de producción hortícola, derechos de las mujeres y los niños, alfabetización, etc.

5.10 APROPIACIÓN:

En cuanto a la propiedad, como ya se ha dicho, cada parte interesada llevó a cabo la tarea que se le había encomendado a satisfacción de las demás.

Por ejemplo, cuando se formuló el proyecto por primera vez, cada autoridad local, en colaboración con las autoridades tradicionales, entregó una parcela de tierra a los grupos de mujeres, con títulos de propiedad. En cuanto al Centro de Animación Pedagógica, impartió los tres meses de alfabetización que se le encomendaron.

El SLDS-ES también impartió sesiones de formación sobre los estatutos/reglamentos y la conducta de las sociedades cooperativas simplificadas, y luego garantizó el registro de las organizaciones de mujeres que no estaban registradas, de conformidad con el acto uniforme de la OHADA.

La SLPEF también ha participado activamente en sesiones de formación sobre los derechos de las mujeres y los niños.

El alcalde de Songoua ha construido un pozo tradicional en la zona de la huerta para aumentar la disponibilidad de agua. Este ejemplo es señal de que los dirigentes de todos los niveles están comprometidos con las mujeres y su proyecto.

5.11 **ALINEACIÓN:**

El proyecto está en consonancia con la Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional a través de las siguientes áreas estratégicas principales:

- Eje estratégico 1: Mejorar el impacto de la producción agrícola en la disponibilidad, estabilidad, accesibilidad y utilización de los alimentos para ajustar la oferta a la demanda alimentaria de la población;
- Eje estratégico 2: Prevenir los choques y las crisis, reducir o mitigar sus efectos sobre las poblaciones vulnerables y facilitar la accesibilidad a los alimentos de los hogares en situación de inseguridad alimentaria y nutricional;
- Eje estratégico 3: Contribuir a prevenir y reducir todas las formas de malnutrición;
- Eje estratégico 4: Mejorar la gobernanza institucional y financiera de la seguridad alimentaria y nutricional.

5.12 **GESTIÓN ORIENTADA A LOS RESULTADOS:**

A este nivel, parece que el proyecto se ha orientado hacia resultados concretos y responsables. Recordemos que entre los objetivos del proyecto figuraban garantizar la seguridad alimentaria, aumentar la producción en un 20% y producir productos sanos. Los informes técnicos muestran que todos estos objetivos se han alcanzado:

- Garantizar la seguridad alimentaria incrementando la producción de las huertas en un 20%: Según los documentos consultados, especialmente la matriz de formulación del proyecto, se afirma que «la producción media anual de las cooperativas y asociaciones de horticultura beneficiarias es de 2.300 kg» y que el proyecto pretende que «las horticultoras produzcan un 20% más que al inicio del proyecto». Al final del proyecto, según los informes y documentos consultados, la producción total ascendía a 90.881,45 kg, es decir, una media anual de 45.440,73 kg. Esto representa un aumento anual de casi el 2000% ($45.440,73/2300 \times 100 = 1975\%$). Este aumento exponencial se explica esencialmente por el hecho de que la horticultura era una actividad marginal en estos pueblos. Las mujeres no podían practicarla adecuadamente debido a la falta de agua en todas las estaciones y a la falta de protección contra los animales sueltos, que destruían los cultivos de la huerta sin que las mujeres pudieran quejarse ni obtener nada a cambio. También cabe señalar que con las alambradas, las mujeres pueden trabajar sin miedo (a agresiones o acoso) incluso después de que se haya puesto el sol. Sólo los hombres jóvenes cultivaban hortalizas en el patio de sus casas.
- Cultivar productos de huerta sanos: se ha confirmado (y verificado por el sector agrícola) que nadie utiliza productos químicos en ninguno de los campos, por lo que, aunque todavía no se consideran ecológicos (ya que intervienen muchos criterios), los especialistas

coinciden en que los productos cultivados en los campos supervisados por MZC en Koutiala son sanos.

5.13 BIENES Y SERVICIOS PRODUCIDOS POR EL PROYECTO:

El proyecto proporcionó los siguientes bienes y servicios:

- La instalación de cinco zonas de huerta cercadas con malla metálica;
- La construcción de cuatro pozos de sondeo equipados con bombas y módulos solares y balsas de almacenamiento de agua;
- Una serie de sesiones de formación sobre diversos temas, entre ellos: itinerarios técnicos para la producción ecológica de huertos, alfabetización, derechos de las mujeres y los niños, ventas y marketing, y herramientas de gestión;
- Formación, asesoramiento y asistencia a la gestión de cooperativas hortícolas.

5.14 VISIBILIDAD:

A lo largo de la ejecución de este proyecto, MZC ha tomado medidas para hacer visible este proyecto financiado por la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID). Por ejemplo, siempre ha trabajado con pancartas con los logotipos de la AACID, MZC y SABA, y durante cada actividad las CF recuerdan el nombre del socio financiero.

Se elaboran informes mensuales, trimestrales y anuales y cada informe incluye información sobre los socios (financieros y de ejecución), las actividades realizadas y los resultados obtenidos. Todos los documentos elaborados (informes o pliegos de condiciones) llevan los logotipos de las ONG ejecutoras y de su socio financiero (AACID). Existen otras medidas para garantizar la visibilidad del proyecto y de las distintas partes interesadas, en particular reportajes de radio y televisión y redes sociales (un medio de comunicación en línea, Koulé24, es uno de los socios de MZC, además de tres emisoras de radio locales que cubren las actividades del proyecto y de sus socios). El siguiente cuadro resume las acciones de comunicación llevadas a cabo en el marco de la ejecución del proyecto MLI 126.

Tabla recapitulativa de las iniciativas de comunicación y visibilidad

Año/fecha	Acciones/actividades de comunicación	Lugar de la acción	Grupos objetivo/participantes	Medios de comunicación utilizados
19/02/2022	Celebración del taller de lanzamiento del proyecto MLI.126	Sala de conferencias del Consejo del círculo de Koutiala	La administración (Prefecto) y todas las partes implicadas	Emisoras de radio locales: Kayira, Yèrèdon y Jamana,
22/07/2022	Celebración de la primera reunión del Comité de Dirección	Sala de conferencias del centro SINYEGUE de Koutiala	La administración (Prefecto) y todas las partes implicadas	Informe de actividades; Prensa (Cherifla TV, Radios: Kayira, Yèrèdon y Jamana)
22/07/2022	Organización de una ceremonia oficial de entrega de semillas, materiales y equipos de horticultura a 05 beneficiarios del perímetro del proyecto MLI.126 financiado por la AACID.	Sala de conferencias del centro SINYEGUE de Koutiala	La administración (Prefecto) y todas las partes implicadas	Informe de presentación Prensa (Cherifla TV, Radios: Kayira, Yèrèdon y Jamana)
13/01/2023	Celebración de la segunda reunión del Comité de Dirección	Sala de conferencias del centro SINYEGUE de Koutiala	La administración (Prefecto) y todas las partes implicadas	Informe sobre las actividades realizadas Prensa (Radios: Kayira, Yèrèdon y Jamana)
22/12/2022	Reunión de las partes implicadas en el sector de la horticultura para identificar estrategias de comercialización	Sala de reuniones intercomunitarias de Miniankala Kafo	Partes implicadas en el sector de la horticultura	Los nombres y logotipos de los socios técnicos y financieros, los temas de las actividades y/o el título del proyecto grabados en las pancartas
Durante la ejecución del proyecto	Producción y uso de pancartas	En cada evento	Autoridades locales	Los nombres y logotipos de los socios técnicos y financieros, los temas de las actividades y/o el título del proyecto grabados en las pancartas.

	Instalación de paneles publicitarios	A la entrada de cada pueblo beneficiario y de cada zona hortícola	Las comunidades	Panel publicitario con los nombres de los socios técnicos y financieros y el título del proyecto 
	Emisión de un programa de 13 minutos en la ORTM, en hora de máxima audiencia, sobre los logros del proyecto de seguridad alimentaria y nutrición de Koutiala, financiado por la AACID.			
Durante la ejecución del proyecto	Elaboración de informes periódicos	Socios	Partes implicadas: gobierno, socios financieros y técnicos, autoridades locales	Informe sobre las actividades realizadas
2024	Producción de telas con el logotipo de MZC y sus socios, incluida la AACID	Todos los ámbitos de intervención	Público en general	Maqueta de la tela con los logotipos de los socios
2024	Producción de un calendario con el logotipo de MZC y sus socios, incluida la AACID	Todos los ámbitos de intervención	Público en general	Foto del calendario en los anexos

VI- ANÁLISIS DE OTROS CRITERIOS

6.1 : VALOR AÑADIDO

El valor añadido de este proyecto reside principalmente en la introducción de la horticultura durante la temporada de lluvias y la práctica de la agricultura ecológica. En la zona del proyecto, el inicio de la temporada de lluvias marcaba el fin de las actividades de horticultura, que no se reanudaban hasta el final de la misma. Esto explica por qué, al inicio del proyecto, según los datos recogidos por MZC, la producción media anual de las hortelanas era sólo de 2.300 kg. Con el proyecto MLI 126, las mujeres empezaron a cultivar hortalizas paralelamente a sus actividades en el campo, lo que les proporcionó importantes recursos para mantener a la familia y cubrir los gastos de explotación de los campos. Hay que decir que, según los datos de que disponemos, este proyecto marcó el inicio de una verdadera revolución en la agricultura de la zona. Como decíamos en un capítulo anterior, MZC quería aumentar en un 20% la base de producción de la huerta de las mujeres. Al final del proyecto, se constató que el aumento se acercaba al 2000%. Sólo unos pocos pueblos participaban en la horticultura, sobre todo Fandiéla y Nizanso, pero estaban dirigidos individualmente por hombres. Otros socios empiezan a interesarse por los mismos pueblos, como AMASSA AFRIQUE Verte, que se está instalando en Sirakélé.

Además de esta innovación, las mujeres de las zonas apoyadas por el proyecto han recibido formación para no utilizar fertilizantes químicos, y para hacer pozos de compost y producir abono.

6.2 CONCENTRACIÓN GEOGRÁFICA Y SECTORIAL

El proyecto MLI 126 se llevó a cabo en cinco municipios del círculo de Koutiala. Desde 2010, MZC trabaja en esta zona, prácticamente en las mismas comunas. El coordinador nacional está convencido de que es mejor concentrar sus acciones en la misma zona, dirigidas a las mismas personas, si se quiere difundir el mensaje.

6.3 COHERENCIA:

Existe una buena coherencia entre los objetivos y los resultados del proyecto, así como entre los recursos movilizados y las actividades del proyecto. El objetivo del proyecto es contribuir a la seguridad alimentaria en el distrito de Koutiala. Para lograrlo, la mejor solución es ayudar a la población local a producir mejor, y esto es lo que el proyecto previó y logró. El objetivo de todas las actividades del proyecto era capacitar a las mujeres y a las organizaciones de horticultoras en la producción hortícola. Se construyeron perímetros y se equiparon con pozos de sondeo y bombas solares, y se enseñó a las hortelanas a leer y escribir y se las formó en métodos técnicos de producción.

6.4 PERTINENCIA:

6.4.1 *Pertinencia con respecto a las necesidades de los beneficiarios*

El enfoque de MZC explica por qué todas sus acciones son relevantes. Según este enfoque, se tienen en cuenta las iniciativas y propuestas de las partes interesadas, como los beneficiarios, las autoridades locales y los servicios técnicos.

Un diagnóstico inicial permitió a MZC comprender claramente los problemas, las limitaciones y las dificultades a las que se enfrenta la población local antes de proponer acciones para mejorar la situación. Como resultado, todas las acciones previstas en el proyecto MLI 126 corresponden a las necesidades concretas de los beneficiarios.

6.4.2 Pertinencia para la evolución política de Malí

Una de las preocupaciones actuales de las más altas autoridades es garantizar la seguridad alimentaria de la población. Por ello, todas las acciones previstas en este proyecto apoyan los esfuerzos del gobierno. Estas acciones se inscriben plenamente en la política de seguridad alimentaria de Malí.

6.5 EFICIENCIA:

A este nivel, examinamos los pueblos seleccionados para el proyecto, así como el coste de construcción, la calidad de la construcción, la ejecución y el seguimiento del presupuesto y el cumplimiento del calendario de construcción.

La eficiencia en un proyecto es la capacidad de la organización responsable de la ejecución de llevar a cabo todas las actividades no solo a tiempo sino a menor coste. Es la relación entre los resultados, el tiempo y los recursos utilizados para conseguir los resultados, entendiendo que la consecución de los resultados es además función del personal del proyecto. Para el presente proyecto, cabe señalar que MZC ha podido conseguir los resultados de manera efectiva con el presupuesto acordado por el socio AACID. MZC no ha solicitado modificaciones presupuestarias, incluso habiendo solicitado una ampliación técnica para hacer el seguimiento hasta la cosecha de la última campaña hortícola. Según la información comunicada por el equipo de MZC, los recursos puestos a disposición han permitido ejecutar todas las actividades previstas en el plan. La eficiencia se ha aprobado a diferentes niveles, principalmente:

- **Eficiencia en la gestión de los recursos financieros**

De nuestros análisis de los documentos contables (informes financieros que hemos consultado) y de las entrevistas con el equipo del proyecto y los socios (Servicio de agricultura, CAP, SLPFEF y SDS-ES), concluimos que se ha llevado a cabo una buena planificación de los recursos. Es esto lo que ha permitido que, durante toda la duración del proyecto, se haya pagado al personal sin problemas, se hayan comprado todos los bienes debidos, principalmente los materiales y equipos para las huertas, se hayan construido pozos equipados de bombas alimentadas por placas solares, se hayan financiado los talleres de formación de las beneficiarias, las AGR, etc.

MZC ha establecido un convenio con su socio la ONG SABA a quien le ha proporcionado un presupuesto conforme a los costes de las actividades que se le han confiado. La ONG MZC ha puesto en manos de SABA la contratación y la gestión de los consejeros formadores encargados del apoyo técnico y del seguimiento de las mujeres horticultoras.

- **Adecuación en la gestión de la subvención**

No ha habido imprevistos en la gestión de la subvención. La gestión de la subvención ha sido adecuada. El proyecto se ha ejecutado conforme a lo previsto. Desde el lanzamiento del proyecto, MZC ha organizado un taller con todos los socios de ejecución para repartir las tareas y los recursos en consecuencia. Cada socio al que se le han confiado actividades ha firmado un contrato con MZC o SABA.

- **La transformación de los recursos en resultados ha sido eficiente**

Los recursos del proyecto se han utilizado de manera eficaz para la consecución de los resultados previstos. Además del personal, los recursos financieros se han utilizado sobre todo para la instalación de los perímetros, la construcción de los pozos, la formación de las horticultoras y para asegurar el seguimiento de las actividades en el terreno.

- **Se han respetado los cronogramas y los plazos previstos**

El cronograma que se estableció durante la formulación del proyecto se ha respetado. Se ha ejecutado el proyecto en 24 meses. Se acordó una ampliación de seis meses con el objetivo de permitir al equipo técnico hacer el seguimiento hasta el final de la última campaña hortícola de la estación fría con el objetivo de recopilar todos los datos en términos de producción, venta y aumento de los ingresos de las beneficiarias.

- **La buena colaboración entre los diferentes socios de ejecución del proyecto**

Este proyecto ha tenido éxito gracias a la buena colaboración, por una parte, entre las ONG MZC y SABA y, por otra parte, entre las ONG y el resto de socios como el sector agrícola, los ayuntamientos implicados, el Centro de Animación Pedagógica (CAP) y las beneficiarias (organizaciones de mujeres horticultoras).

Tratándose de la colaboración entre MZC y SABA, se ha llevado a cabo sobre la base de un convenio seguido de una afectación de los recursos. En este proyecto han trabajado dos tipos de personal: el personal de MZC y el de SABA (ver la lista en la tabla siguiente):

PERSONAL DEL PROYECTO		
PERSONAL DE MZC	PERSONAL DEL SOCIO DE EJECUCIÓN: ONG SABA	FUNCIÓN
- Yehia Ag Zadeye		Facilitador
- Mahamane Touré		Facilitador
- Fadiala Kamissoko		Coordinador del proyecto
- Chitiengué Françoise Dembele		Técnico en marketing y comercialización
- Mama Thera		Alfabetizadora

- Fatoumata Bakary Touré		Alfabetizadora
- Mohamed Togo		Alfabetizador
- Aly Traoré		Alfabetizador
	- Oumar Kone	Facilitador
	- Ibrahima Kouyate	Facilitador
	- Fanta Coulibaly	Administradora
	- Timothé Coulibaly	Técnico Gestión cooperativismo SABA
	- Mamadou Fadiala Camara	Técnico proyecto
	- Oumar Coulibaly	Técnico agrónomo/acompañamiento
	- Issa Konate	Alfabetizador

Además de los empleados de las dos ONG, han trabajado para el proyecto prestatarios de servicios técnicos, contribuyendo así a la consecución de los resultados en el tiempo acordado.

Para la elección de los pueblos, el proyecto eligió trabajar en cinco pueblos de cinco comunas del círculo de Koutiala: Signé (comuna urbana de Koutiala), Sirakélé (comuna rural de Songoua), Fandiéla (comuna rural de Nampé), Farakala (comuna rural de N'Gountjina) y Nizanso (comuna rural de Sorobasso). Estos pueblos fueron elegidos tras varias visitas sobre el terreno y consultas con los alcaldes, los servicios técnicos y los jefes de los pueblos. Hubo que tener en cuenta las realidades sobre el terreno y el compromiso de las organizaciones de mujeres de los pueblos.

En cuanto a la **calidad de las obras**, las beneficiarias recibieron con satisfacción el cercado, los pozos de sondeo, los módulos solares y las balsas de riego. La población local domina bien las tecnologías utilizadas.

Concluimos que **la eficiencia del proyecto está demostrada**.

6.6 EFICACIA:

6.6.1 Eficacia en la ejecución de las actividades del proyecto.

Durante esta evaluación, nuestro equipo examinó en qué medida se habían llevado a cabo las actividades previstas. Resulta que todas las actividades previstas se llevaron a cabo, como muestra el siguiente cuadro extraído del informe técnico final del proyecto:

Nº	TÍTULO DE LA ACTIVIDAD	QUÉ ESTABA PREVISTO HACER	QUÉ SE HIZO	TASA																																			
<i>Resultado esperado 1: El nivel de alfabetización y de respeto de los derechos humanos y los derechos de la mujer ha mejorado entre las horticultoras de Koutiala.</i>																																							
	A1.R1. Campaña de alfabetización de nivel 1 y 2 para mujeres y hombres	Abrir en cada uno de los pueblos beneficiarios un centro de alfabetización para mujeres, con la participación de algunos hombres. La campaña durará 3 meses y medio, 5 días a la semana, 4 horas al día. El número total de horas de alfabetización será de entre 280 y 300 horas.	<p>Se abrieron cinco centros bajo el control y la supervisión de los Centros de Animación Pedagógica (CAP) en Mpèssoba y Koutiala:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Los centros de Nizanso y Farakala se abrieron el martes 1 de marzo de 2022. - El centro de Signè abrió el miércoles 02 de marzo de 2022. - Los centros de Fandiéla y Sirakele se retrasaron una semana y abrieron el miércoles 09 de marzo de 2022. 157 personas, 146 de ellas mujeres, participaron en las sesiones, como se indica en el cuadro siguiente: <table border="1"> <thead> <tr> <th>COMUNA</th> <th>CENTRO</th> <th>H</th> <th>M</th> <th>TOTAL</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Koutiala</td> <td>Signé</td> <td>3</td> <td>27</td> <td>30</td> </tr> <tr> <td>Nampé</td> <td>Fandjéla</td> <td>3</td> <td>23</td> <td>26</td> </tr> <tr> <td>N'Gountjina</td> <td>Farakala</td> <td>3</td> <td>35</td> <td>38</td> </tr> <tr> <td>Sorobasso</td> <td>Nizanso</td> <td>2</td> <td>29</td> <td>31</td> </tr> <tr> <td>Songoua</td> <td>Sirakélé</td> <td>0</td> <td>32</td> <td>32</td> </tr> <tr> <td colspan="2">Total</td> <td>11</td> <td>146</td> <td>157</td> </tr> </tbody> </table>	COMUNA	CENTRO	H	M	TOTAL	Koutiala	Signé	3	27	30	Nampé	Fandjéla	3	23	26	N'Gountjina	Farakala	3	35	38	Sorobasso	Nizanso	2	29	31	Songoua	Sirakélé	0	32	32	Total		11	146	157	100%
COMUNA	CENTRO	H	M	TOTAL																																			
Koutiala	Signé	3	27	30																																			
Nampé	Fandjéla	3	23	26																																			
N'Gountjina	Farakala	3	35	38																																			
Sorobasso	Nizanso	2	29	31																																			
Songoua	Sirakélé	0	32	32																																			
Total		11	146	157																																			

En cuanto a los resultados, la evaluación realizada por los Centros de Animación Pedagógica arrojó los siguientes resultados:

COMUNAS	CENTROS	INSCRITOS			AUSENTES			PARTICIPARON			UN 5 O MÁS			% 5 O MÁS
		H	M	T	H	M	T	H	M	T	H	M	T	
Koutiala	Signe	3	27	30	1	3	4	3	24	27	2	23	25	92,59%
Nampé	Fandjéla	3	23	26	1	0	1	2	23	25	2	20	22	88,00%
N'Gountjina	Farakala	3	35	38	1	7	8	2	28	30	1	18	19	63,33%
Sorobasso	Nizanso	2	29	31	0	0	0	2	29	31	2	19	21	67,74%
Songoua	Sirakélé	0	32	32	0	1	1	0	31	31	0	29	29	93,54%
TOTAL		11	146	157	3	11	14	9	135	144	7	109	116	80,55%

A2.R1. Postalfabetización sobre derechos de la mujer, agroecología, paz y seguridad

La postalfabetización se dirige a grupos mixtos. Los participantes son 100 agentes de comunicación clave y tienen un efecto multiplicador en la comunidad sobre cuestiones relacionadas con los derechos de las mujeres y las niñas, prácticas nocivas como los matrimonios precoces y forzados, y el abandono escolar de las niñas.

Se impartió formación de postalfabetización a las mujeres que habían participado en la campaña de alfabetización. La formación se centró en los siguientes contenidos:
Derechos de la mujer (Historia de la CEDAW, contenido de la convención, formas de protección de la mujer, derechos de la mujer rural).
Violencia de género VBG (Definiciones, tipos, causas y consecuencias de la violencia de género)
Paz y seguridad (Definición de paz y seguridad, beneficios de la paz y la seguridad, papel de la mujer en el proceso de paz y seguridad.)
La resolución 1325 de Mali (Las prioridades del PNAR 1325: prevención de conflictos y violencia,

100%

			<p>participación, protección, promoción y socorro y consolidación de la paz. Progresos y resultados obtenidos, retos y perspectivas)</p> <p>La formación corrió a cargo del departamento local de promoción de la mujer, el niño y la familia de Koutiala. Un total de 210 personas participaron en las sesiones, entre ellas 22 hombres y 188 mujeres. Estas personas podrán ahora transmitir a otras mensajes sobre los derechos de la mujer, la paz y la seguridad, la violencia de género y la resolución 1325 de la ONU.</p>	
A3.R1. Sensibilizar a la población sobre las medidas preventivas contra el COVID-19 y otras enfermedades	A lo largo del proyecto se llevarán a cabo actividades de sensibilización. El personal explicará qué es el coronavirus y qué medidas de higiene hay que adoptar para evitar su propagación. Se presentará el mecanismo de contagio. Se comprará gel desinfectante y mascarillas.	Cada actividad masiva es objeto de una formación de sensibilización COVID 19. Durante las sesiones de formación y las reuniones, el equipo del proyecto se encarga de recordar las medidas de barrera. Los asesores de formación llevan a cabo una campaña permanente de sensibilización.	100%	
Resultado esperado 2: Aumenta la producción de las huertas y mejora la calidad de los productos de Koutiala.				
A1.R2. Formación en técnicas de producción agroecológica	Se impartirá formación teórica y práctica a 50 mujeres. La formación será supervisada por el técnico. La formación se divide en 6 temas: preparación del suelo y abono ecológico, técnicas de cultivo, preparación de pesticidas ecológicos, cosecha y comercialización.	Se impartió formación en técnicas agroecológicas de horticultura. Estaba dirigida al equipo del proyecto y a otras 10 personas (una mujer y un hombre) de las aldeas beneficiarias. La formación corrió a cargo del sector agrícola de Koutiala. Estos alumnos (CF y personas expertas) están formando ahora a otras mujeres hortelanas de los perímetros.	100%	
A2.R2. Formación sobre normas y mejora de la calidad de los productos de la huerta	Se organizarán cursos de formación para mejorar la productividad de los cultivos ecológicos. Se llevarán a cabo con el apoyo continuo a lo largo del proyecto de un técnico en horticultura, con un curso inicial de formación de 3 días para cada organización. Se formará a un total de 50 mujeres.	Se impartió formación sobre normas y mejora de la calidad de los productos hortícolas. Estaba dirigida al equipo del proyecto y a otras 10 personas (una mujer y un hombre) de cada pueblo beneficiario. La formación corrió a cargo del sector agrícola de Koutiala. Estas personas formadas (CF y personas expertas) actuaron como enlace para formar a otras horticultoras del perímetro.	100%	

	<p>A3.R2. Construcción de albercas de almacenamiento de agua para riego</p>	<p>Se construirán 12 albercas (4 por huerto) en los huertos de las cooperativas de horticultura femenina. Se alimentarán de pozos de sondeo, que se utilizarán para regar la zona. Los estanques se construirán en las siguientes zonas: N'Gountjina, Sirakele et Fandiela</p>	<p>Según lo previsto, se han construido cuatro cuencas de almacenamiento de agua en los pueblos de Farakala, Sirakele y Fandiela. Estas balsas se construyeron en zonas donde se habían realizado perforaciones positivas</p>	<p>100%</p>
	<p>A4.R2. Perforación de tres (03) pozos de sondeo en zonas de huerta.</p>	<p>Se perforarán 3 pozos para regar los perímetros. Los pozos tendrán entre 80 y 100 m de profundidad y un caudal de al menos 3 m³/h. Se instalarán en los perímetros femeninos de Ngountjina, Sirakelé y Fandiéla.</p>	<p>En cada uno de los pueblos de Farakala, Sirakelé y Fandiéla, se perforó un pozo positivo con los siguientes caudales: Farakala: 4m³/h Sirakelé: 3m³/h Fandiéla: 5m³/h Cada uno de estos tres pozos ha sido equipado con módulos solares y bombas para abastecer las balsas de agua, con el objetivo de reducir el esfuerzo y el tiempo que dedican las mujeres a regar los campos.</p>	<p>100%</p>
	<p>A5.R2. Cercado del perímetro</p>	<p>Las 5 zonas beneficiarias estarán valladas. Mantienen a los animales alejados de los cultivos. El mal estado de las vallas se debe a que los animales las rompen y al deterioro que han sufrido con el paso del tiempo.</p>	<p>En cada una de las cinco aldeas beneficiarias, MZC presionó a las autoridades competentes y cada organización de mujeres recibió el título de propiedad de una parcela. El tamaño de estas parcelas variaba de una aldea a otra. En cada parcela, el proyecto construyó una alambrada de 1ha (100m/100m).</p>	<p>100%</p>
	<p>A6.R2. Adquisición de equipos e insumos para la horticultura</p>	<p>Además de la capacitación en temas de horticultura, se adquirirá una serie de equipos como palas, azadones y picos. Así como insumos: semillas, abonos orgánicos y diversos insumos para una mejor producción en el huerto.</p>	<p>Se llevó a cabo una evaluación de las necesidades de cada organización de mujeres horticultoras para calcular sus necesidades de materiales, insumos y equipos de horticultura. Cada organización recibió una subvención del proyecto. Estas asignaciones consistieron en pequeños equipos e insumos para la horticultura ecológica. Las entregas se realizaron durante la reunión del CO celebrada el 1 de julio de 2022.</p>	<p>100%</p>
<p>Resultado esperado 3: Aumento de la comercialización de productos hortícolas por cooperativas y asociaciones de mujeres en Koutiala.</p>				

0.	A1.R3. Realización de un diagnóstico (DIRO) de las cooperativas y asociaciones hortícolas beneficiarias	Se utilizará el DIRO para determinar las necesidades específicas de formación. Se examinarán las instalaciones, los equipos y los materiales. Para que las actividades de formación tengan éxito, es esencial conocer los puntos débiles y las necesidades actuales de cada organización. Se organizarán 5 talleres, cuyos resultados se aprobarán en las asambleas generales.	Se organizó un taller inicial para el equipo del proyecto sobre el proceso de realización del Diagnóstico Institucional y Fortalecimiento Organizativo. Tras este taller, cada Asesor de Formación (AF) llevó a cabo el DIRO de las organizaciones de mujeres horticultoras que le habían sido encomendadas, con el fin de determinar sus puntos fuertes, puntos débiles, amenazas y oportunidades y proponer un plan para fortalecerlas.	100%
1.	A2.R3. Formación de directivos de asociaciones y cooperativas en gestión administrativa y contable de organizaciones	Las beneficiarias son 50 mujeres. Esta formación les permitirá llevar al día los documentos de gestión y contabilidad. Esto hará que sus negocios sean más viables y eficientes. Se impartirá una formación inicial y se prestará apoyo continuo. La formación se impartirá durante 5 días por organización.	Se organizó un taller de formación inicial para el equipo del proyecto sobre el mantenimiento de los documentos de gestión. Tras este taller, cada Asesor de Formación (AF) formó a 10 miembros de cada una de las organizaciones de mujeres horticultoras que les fueron confiadas, para que conocieran los distintos documentos y sus funciones en una organización asociativa.	100%
2.	A3.R3. Formación sobre los aspectos jurídicos de las cooperativas y asociaciones	Se formará a 10 mujeres por organización. Trabajaremos con el SDSSES. La parte teórica durará 5 días. Después, se proporcionará apoyo técnico para actualizar los documentos de cada organización a fin de que cumplan los requisitos de la OHADA. Los responsables de la Union Locale de Maraichers de Koutiala estarán interesados en este curso de formación.	Se organizó un curso de formación sobre los aspectos jurídicos de las cooperativas y asociaciones para 50 mujeres responsables de cooperativas beneficiarias. La formación corrió a cargo de la SDSSES de Koutiala. A continuación se prestó apoyo técnico, lo que permitió actualizar los documentos de cada organización para que cumplieran los requisitos de la OHADA.	100%
3.	A4.R3. Formación en técnicas de comercialización de productos hortícolas	Se contratará a un especialista en marketing y comercialización. Se formará a 25 mujeres por organización para que participen en el proceso de diagnóstico, formulación y aplicación de la estrategia de comercialización. Se hará un seguimiento para el inicio de la comercialización.	Se impartió formación en técnicas de comercialización de productos hortícolas a 25 mujeres de cada cooperativa beneficiaria. Esta formación corrió a cargo de la ONG MZC. A continuación se puso en marcha un plan de seguimiento de la comercialización.	100%

4.	<p>A5.R3. Elaboración de una estrategia de marketing</p>	<p>Se elaborará un plan estratégico de marketing para cada una de las organizaciones. El especialista en marketing participará y prestará su apoyo. Se creará una cartera de clientes (a los que se venderán los productos).</p>	<p>Para proponer una estrategia de comercialización de los productos de la huerta de Koutiala, organizamos una reunión de todas las partes interesadas en los locales del intermunicipio de Miyankala Kafo. A la reunión asistieron representantes de los siguientes organismos:</p> <p>Las ONG: MZC, SABA, AMEDD;</p> <p>Estructuras de apoyo técnico: Sector agrícola, SLDS-ES;</p> <p>Intermunicipalidad de Miankala Kafo;</p> <p>Organizaciones de productores de huertas:</p> <p>Los agrocomerciantes.</p> <p>Al final de los trabajos, se hicieron propuestas para la comercialización de productos sanos de huerta en Koutiala. Estas propuestas incluían:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Promover las ventas en grupo: animar a los productores a poner en común sus productos para la venta. • Realizar un estudio de mercado para identificar mercados potenciales; • Elaborar planes de campaña: • Dirigirse al ayuntamiento para encontrar un espacio de promoción y venta de productos sanos de huerta en Koutiala; • Crear redes de horticultores ecológicos y no ecológicos. 	100%
----	---	--	--	------

- | | | | | |
|--|--|--|---|--|
| | | | <ul style="list-style-type: none"> • Reforzar continuamente la capacidad de los productores en cuanto a técnicas de cultivo de productos sanos; • Organizar campañas de concienciación pública sobre productos sanos en Koutiala; • Aplicar criterios locales de certificación (pliego de condiciones, acuerdo, etc.). | |
|--|--|--|---|--|

6.6.2 Eficacia en la consecución de los objetivos del proyecto

Tabla indicativa del nivel de consecución de los objetivos del proyecto

OBJETIVOS Y RESULTADOS	SITUACIÓN ANTES DEL PROYECTO	SITUACIÓN ESPERADA	SITUACIÓN AL FINAL DEL PROYECTO	COMENTARIOS	FUENTES DE VERIFICACIÓN	% DE CONSECUCIÓN
OE. Fortalecimiento de la Seguridad Alimentaria y Nutricional mediante el apoyo a mujeres horticultoras en la zona de Koutiala.	Las organizaciones de horticultores producen poco, con poca variedad y utilizan pesticidas comerciales.	Las organizaciones femeninas de horticultura producen al menos dos cosechas al año y utilizan muy pocos pesticidas químicos.	Al final del proyecto, se observó que todas estas organizaciones financian ahora la producción en invierno y durante la estación fría (2 producciones al año). El uso de insumos químicos está prohibido en todas las zonas. En cada zona, las mujeres han recibido formación y han instalado composteras, que utilizan para enriquecer el suelo.	Según el informe del sector agrícola de Koutiala, cada perímetro produce dos cosechas al año (véase la tabla adjunta).	Cuadernos de producción de las organizaciones de horticultura; Informes de los/las técnicos	100%
OE. Fortalecimiento de la Seguridad Alimentaria y Nutricional mediante el apoyo a mujeres	Las organizaciones de horticultores venden sus productos	Estas organizaciones venden sus productos en los mercados locales.	La producción se vende ahora tanto en el pueblo como en Koutiala. En Koutiala, algunas horticultoras tienen	MZC ha establecido un marco de concertación entre los agentes del sector de la horticultura; en la primera concertación participó el	Lista de clientes a los/las que venden sus productos	100%

<p>horticultoras en la zona de Koutiala.</p>	<p>directamente del campo a los comerciantes.</p>		<p>clientes fijos, sobre todo en los servicios técnicos. Entre estos clientes se encuentran el departamento de promoción de la mujer, el departamento de desarrollo social, el CAP, las ONG (MZC, ADAP, etc.) y los trabajadores del ayuntamiento.</p>	<p>alcalde de Koutiala, que se comprometió a reservar un espacio en el mercado para los productos de la horticultura sana</p>		
<p>OE. Fortalecimiento de la Seguridad Alimentaria y Nutricional mediante el apoyo a mujeres horticultoras en la zona de Koutiala.</p>	<p>La dieta básica de los habitantes de Koutiala es el maíz.</p>	<p>Los productos ecológicos de las huertas femeninas se venden en los mercados</p>	<p>Los productos de las huertas se dividen en dos partes: una parte se autoconsume y la otra se vende. En otras palabras, la población local empieza a incluir los productos de la huerta en sus hábitos alimentarios.</p>	<p>Según el informe del sector agrícola, durante el periodo del proyecto se produjeron 76.552,4 kg. De esta cantidad, 10.061,55 kg se consumieron localmente.</p>	<p>Informes del sector agrícola sobre la comercialización de productos ecológicos. Hay una pequeña diferencia entre estas cifras del sector agrario y las del equipo del proyecto, pero creemos que se debe a que el equipo del proyecto</p>	<p>100%</p>

					está constantemente en contacto con las herramientas de gestión y, por tanto, parece dominar todos los datos en comparación con el sector agrario.	
R1. Mejorada la alfabetización y conocimiento de los derechos de las mujeres agrícolas de Koutiala	Sólo el 18% de las horticultoras de Koutiala saben leer, escribir y calcular correctamente.	Al menos el 80% de las personas inscritas en el curso completan con éxito el curso de alfabetización	Durante el proyecto se abrieron cinco centros de alfabetización, en los que se alfabetizó a 157 personas, 146 de ellas mujeres. Según el informe de evaluación del CAP sobre los centros, la tasa de éxito fue del 80,55% (116 personas).	Se ha abierto un centro en cada uno de los pueblos beneficiarios del proyecto. A pesar de este buen porcentaje de éxito, la evaluación constató que, en la práctica, muchos documentos de gestión del perímetro se conservan con errores.	Informes de evaluación de las sesiones de alfabetización del Centro de Animación Pedagógica (CAP)	100%
R1. Mejorada la alfabetización y conocimiento de los derechos de las mujeres agrícolas de Koutiala	La población no está familiarizada con los derechos de las mujeres y los niños	100 personas influyentes participan en la sensibilización sobre los derechos de las mujeres y los niños.	Para las actividades de postalfabetización, el MZC organizó sesiones de formación dirigidas por el departamento local de promoción de la mujer, el niño y la familia	El contenido de las sesiones de formación fue el siguiente Derechos de la mujer Violencia de género Paz y seguridad	Informes sobre las actividades de sensibilización (postalfabetización) Informe técnico final del proyecto	100%

			(SLPFEF). Un total de 210 personas participaron en estas sesiones, de las cuales 22 eran hombres y 188 mujeres. Por tanto, se ha duplicado el objetivo.	Resolución 1325 de las Naciones Unidas		
R1. Mejorada la alfabetización y conocimiento de los derechos de las mujeres agrícolas de Koutiala	La población no está bien informada sobre COVID 19	La población está bien informada y adopta medidas de higiene en el marco de las actividades del proyecto.	Según nuestras informaciones, en cada actividad de masas se sensibiliza sobre COVID 19.	Hemos visto kits de prevención en COVID 19, pero, como en el resto del país, los beneficiarios empiezan a abandonarlos. Sólo los kits para lavarse las manos se utilizan mucho.	Material gráfico sobre sensibilización	100%
R2. Aumenta la producción y mejora la calidad de los productos de las huertas de Koutiala	Aumenta la producción anual de los productos hortícolas en un 20% al finalizar el proyecto.	Las mujeres hortícolas producen un 20% más que al inicio del proyecto.	La producción hortícola ha aumentado un milagroso 2000%.	Según el informe del sector agrícola, las organizaciones de mujeres de los 5 Pueblos pudieron producir 76552,4 kg, incluidos 10061,55 kg de productos de autoconsumo y 66490,85 kg de verduras sanas y ecológicas vendidas.	- Informe del sector agrícola	100%
R2. Aumenta la producción y mejora la calidad de los	Las cooperativas y asociaciones hortícolas de mujeres de	Las hortelanas de las 5 zonas cosechan productos ecológicos todos los años.	La producción es efectiva en todas las zonas supervisadas, que ahora	De los cinco emplazamientos, dos se inundan con frecuencia. En el caso del perímetro de	- Informe sobre la venta de productos ecológicos (verduras sanas)	100%

<p>productos de las huertas de Koutiala</p>	<p>Koutiala no producen productos ecológicos.</p>		<p>producen dos huertas al año.</p>	<p>Fandiéla, las mujeres prefieren producir arroz en los meses de invierno, lo que parece funcionarles bien. Sin embargo, esto interfiere a menudo con el periodo de inicio de las actividades de horticultura, cuando el arroz no se cosecha a tiempo.</p>		
<p>R2. Aumenta la producción y mejora la calidad de los productos de las huertas de Koutiala</p>	<p>Las zonas de huerta no disponen de agua suficiente para una producción adecuada.</p>	<p>Los sistemas tienen agua suficiente para dos cosechas al año.</p>	<p>El equipo de evaluación encontró cuatro pozos de sondeo en las 5 zonas</p>	<p>En realidad, el proyecto sólo planificó 3 de los 5 emplazamientos. Dos de ellos (Nizanso y Signé) no estaban previstos, pero MZC utilizó otros fondos para perforar un pozo en Nizanso. Ahora, sólo la zona de Signé no ha recibido un pozo de sondeo. A pesar de ello, las mujeres de todas las zonas dicen que un pozo no es suficiente, lo que ha llevado al alcalde de Songoua a contribuir a la perforación de</p>	<p>Informe hidráulico; Informe de la empresa; Certificado de caudal de agua (informe de prueba de bombeo); Certificado del laboratorio de aguas (análisis de aguas)</p>	<p>100%</p>

				un pozo en la zona de Sirakélé.		
R3. Aumento de la comercialización de los productos hortícolas de las cooperativas y asociaciones de mujeres de Koutiala.	Las organizaciones agroalimentarias venden toda su producción anual (2300kg/año)	Las organizaciones hortícolas de mujeres aumentan las ventas de sus productos en un 20 %	En lugar de un 20%, la producción ha aumentado un 1975%.	Este proyecto parece marcar un verdadero auge de la horticultura en la zona. Muchos pueblos se han lanzado a esta actividad y se han dado cuenta de que merece la pena probarla.	Cuadernos de ventas Informes sobre el nivel de ventas	100%
R3. Aumento de la comercialización de los productos hortícolas de las cooperativas y asociaciones de mujeres de Koutiala.	Las organizaciones agrarias sólo venden su producción en el mismo huerto donde la producen.	Las beneficiarias disponen de un plan de comercialización para vender sus productos en los mercados	Cada organización de mujeres tiene sus propias ideas sobre cómo vender sus productos hortícolas, pero de momento no tienen problemas de malas ventas. El alcalde de Koutiala está negociando un marco de concertación entre los agentes del sector de la huerta, con vistas a crear un nicho de mercado para los productos sanos de la huerta.	MZC inició y financió una reunión entre los agentes del sector de la horticultura para debatir un plan conjunto de comercialización de productos sanos de huerta.	- Cartera de clientes en los mercados locales - Plan de marketing y ventas para cada organización	100%

6.6.3 Eficacia de la estrategia de seguimiento de los resultados del proyecto

En la ejecución de sus proyectos, MZC ha establecido una serie de principios no negociables. Estos principios son:

- El establecimiento de un acuerdo para la ejecución conjunta del proyecto con al menos una ONG nacional;
- La consideración del Departamento de Promoción de la Mujer, el Niño y la Familia como autoridad supervisora,
- Implicación de los servicios técnicos descentralizados del Estado en todo el proceso, incluida la ejecución.

Estos principios establecidos por MZC forman parte del sistema de seguimiento y sostenibilidad de los resultados de los proyectos que MZC ejecuta. Este sistema incluye los siguientes elementos:

- **COMPARTIR EL CONTENIDO DEL PROYECTO, LOS OBJETIVOS, LOS RESULTADOS ESPERADOS, LAS FUNCIONES DE LAS PARTES INTERESADAS, LOS RETOS Y LAS PERSPECTIVAS**

Esta puesta en común tiene lugar durante una reunión denominada lanzamiento oficial. A esta reunión se invita a todas las partes interesadas: la administración, los servicios técnicos, las autoridades locales, la sociedad civil y los beneficiarios. Se presenta el proyecto para que cada parte interesada sea consciente de sus responsabilidades, en términos concretos de lo que se va a hacer, por qué y cuál será su papel. Esto da a cada uno la oportunidad de comprobar lo que hace el otro, y de apoyarle si es necesario.

SEGUIMIENTO DE LA OFICINA DE MZC EN BAMAKO Y DE SABA

- La oficina de MZC en Bamako y la oficina de SABA realizan el seguimiento del proyecto de varias maneras: en primer lugar, participando en las reuniones del Comité Directivo (CD): Recordemos que el Prefecto de Koutiala quedó tan encantado con esta iniciativa que tomó medidas para institucionalizar el seguimiento de las actividades de MZC en Koutiala. Este comité se reúne periódicamente para examinar las actividades realizadas, hacer observaciones y dar consejos. En el caso de este proyecto, las distintas reuniones celebradas permitieron a las partes interesadas exponer sus puntos de vista y orientar a los responsables de la ejecución. Observamos dos informes del comité de dirección.
- MZC y SABA también llevan a cabo el seguimiento a través de reuniones técnicas que se celebran periódicamente en la oficina de MZC en Koutiala. Durante estas reuniones técnicas, el personal de campo informa sobre las actividades, presenta los resultados obtenidos y las dificultades encontradas. Se proponen soluciones para hacer frente a las limitaciones detectadas. Las reuniones técnicas suelen concluir con nuevos planes.

En las reuniones técnicas mensuales, el coordinador del proyecto ofrece información actualizada y presenta las perspectivas. Otros miembros del personal del MZC formulan preguntas o sugerencias de mejora.

Las visitas sobre el terreno son una estrategia utilizada por la Coordinación Nacional de MZC y su socio SABA. Los responsables de coordinación y seguimiento del proyecto MZC/SABA visitan a los beneficiarios sobre el terreno para hablar con ellos. Estas misiones sobre el terreno son oportunidades para triangular la información y los resultados obtenidos. Los datos se recogen directamente sobre el terreno, además de los proporcionados por el personal de gestión.

SEGUIMIENTO DE LA SEDE DE MZC EN CÓRDOBA. ANDALUCÍA. ESPAÑA

En la sede central de MZC se nombra a una responsable de seguimiento del proyecto. La responsable de seguimiento supervisa el proyecto junto con el coordinador país y el responsable de seguimiento del proyecto en Malí. Supervisa regularmente tanto la gestión financiera (mediante un sistema informático) como la gestión técnica del proyecto.

En Malí, todos los informes técnicos y financieros se envían a la oficina central de Bamako desde Koutiala.

MZC también proporciona formación y capacitación al personal de campo en los temas que lo requieren. Por ejemplo, para este proyecto se han organizado cursos de formación/actualización sobre técnicas de producción hortícola, comercialización, mantenimiento de documentos de gestión, etc;

Las visitas sobre el terreno permiten ver y sentir la realidad de las actividades. Para mantener a todo el mundo informado sobre la marcha del proyecto, se elaboran varios tipos de informes:

- los agentes de terreno envían informes mensuales a la coordinadora de terreno
- La coordinadora de terreno recopila estos informes y envía un informe resumido a la coordinación del MZC;
- Cada tres meses, la coordinadora de terreno envía un informe a la coordinación del MZC.
- Cada mes, el coordinador de MZC prepara un informe para la Dirección General de Administración Territorial;
- Al final del año, tanto como el coordinador de campo envía un informe anual a la Coordinación MZC, MZC presenta un informe anual a la DGAT.

CONSECUCCIÓN DE LOS OBJETIVOS

El objetivo general del proyecto es contribuir a la mejora de la seguridad alimentaria y nutricional de mujeres y niñas y niños en Koutiala. La intervención contribuye a acercarse a un objetivo global en cuanto al alcance real del proyecto, hasta dónde puede llegar, es decir, contribuir a la garantía de la seguridad alimentaria y nutricional de la población beneficiaria, siendo una parte de la población de Koutiala, lo cual favorece a la consecución del objetivo general en términos más amplios.

El objetivo específico es fortalecer la seguridad alimentaria y nutricional mediante el apoyo a mujeres horticultoras en la zona de Koutiala. Este objetivo propuesto, que abarca la amplitud en el marco temporal del proyecto, se ha conseguido al 100 %. Con base en la estrategia de seguimiento y ejecución expuesta en apartados anteriores, los resultados alcanzados que garantizan la consecución del objetivo específico y, por tanto, contribuyen a la consecución del objetivo general, son:

- Las organizaciones hortícolas de mujeres de Koutiala aumentan y mejoran su producción: Se ha garantizado que cada año haya dos temporadas de horticultura: la de junio a octubre/noviembre, y la de diciembre a marzo.
- Las cooperativas y asociaciones hortícolas comercializan sus productos en los mercados locales: En la actualidad, los horticultores a los que se ha apoyado no sólo venden en sus propias aldeas, sino que también venden en el mercado de Koutiala. Algunos se agrupan para transportar y vender sus productos en Koutiala. Algunos incluso tienen clientes entre los funcionarios y otros trabajadores de ONG de Koutiala.
- La población de Koutiala, tiene acceso a productos ecológicos que mejorarán su nutrición: Los productos hortícolas de las zonas supervisadas se reconocen ahora como prácticamente ecológicos. Los horticultores suelen aprovechar las diversas reuniones y encuentros para exponer sus productos y, por lo general, todos los productos que traen se venden.

VII- LECCIONES APRENDIDAS

La evaluación externa del proyecto MLI 126 nos deja la convicción de que se ha realizado un trabajo notable con la ayuda de todos los actores, en particular la propia ONG MZC, la ONG Solidarité pour l'Autopromotion à la Base (SABA), los servicios técnicos descentralizados del Estado, en este caso el sector agrícola de Koutiala, el CAP, el SDS-ES y el SLPFEF. Todas las actividades previstas se repartieron entre los distintos agentes, y cada uno desempeñó plenamente su papel.

Creemos que hay lecciones que aprender de este proyecto, sobre todo las mencionadas por los alcaldes, que nos han dicho que han comprendido que, con un poco de apoyo, cierto tipo de organizaciones son capaces de hacer milagros. Los objetivos del proyecto eran aumentar la producción hortícola de las organizaciones beneficiarias en un 20%, y esta producción se disparó casi un 2000%. Aldeas en las que no existía tradición hortícola han retomado la actividad, hasta tal punto que la región de Koutiala pretende rivalizar con la de Sikasso, reconocida como una de las mejores hortícolas de Malí. En Koutiala empiezan a aparecer especies hortícolas hasta ahora desconocidas. Así pues, el apoyo a la seguridad alimentaria parece ser un nicho en el que los actores del desarrollo deben empezar a interesarse más, lo que está tanto más justificado cuanto que mucha gente piensa que el sur de Malí, al ser una zona de gran producción agrícola, no sufre malnutrición, cuando las cifras demuestran lo contrario;

La dirección que debe tomar la producción hortícola en Koutiala es la producción ecológica, es decir, sin utilizar insumos químicos. La agricultura ecológica será la ventaja comparativa de Koutiala en los próximos años, porque cada vez más gente empieza a comprender que, en contra de las apariencias, comprar productos sanos a un precio ligeramente superior es paradójicamente más barato que comprar productos estándar que hay que consumir en un plazo determinado o arriesgarse a perderlos (por putrefacción);

Sin embargo, aún queda mucho trabajo por hacer para que los productos sanos se abran paso en el mercado. No sólo hay que hacer una labor de promoción, sino también de sensibilización y formación masiva. Por ejemplo, en Koutiala se ha instalado una planta privada de procesado de verduras para producir concentrado de tomate, pero la planta no pagará un precio más alto por los tomates ecológicos que por los tomates estándar porque aún no ha sido capaz de convencer a sus clientes de la diferencia entre ambos tipos de producto;

También debería estudiarse la posibilidad de apoyar la conservación y transformación de los productos de la huerta, para animar a los productores a comercializar los productos en todas las estaciones y en todas sus formas.

VIII- CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES DEL EVALUADOR

8.1 : Conclusiones

El objetivo de la ONG MZC al ejecutar el proyecto era contribuir a la mejora de la seguridad alimentaria y nutricional de las mujeres y los niños (niñas y niños) en Koutiala, y más concretamente en cinco comunas del círculo de Koutiala. Para ello, los actores de ejecución tenían previsto reforzar la seguridad alimentaria y nutricional mediante el apoyo a las mujeres horticultoras. Estaba previsto trabajar en cuatro ejes: la alfabetización y la postalfabetización, la mejora de la producción hortícola en cantidad y calidad, la mejora de los ingresos de las mujeres y el acceso de la población a los productos hortícolas sanos.

En términos de evaluación, lógicamente, nos hemos preguntado si se han logrado los objetivos esperados. A la luz de la información recogida de los diferentes objetivos meta de la evaluación y en los documentos puestos a disposición, podemos afirmar algunas cosas:

- ***Han mejorado los niveles de alfabetización de las mujeres***

Para mejorar el nivel de alfabetización de las mujeres de la zona del proyecto, MZC ha colaborado con el Centro de Animación Pedagógica (CAP), que ha abierto cinco centros de alfabetización. 157 personas, entre ellas 146 mujeres, han participado en las sesiones de alfabetización con una tasa de éxito de más del 80,55 %. Las neo-alfabetizadas alumnas de estos centros son hoy a quienes las cooperativas de horticultoras acuden y en las que se apoyan para gestionar sus negocios. Esta posibilidad no existía antes del proyecto financiado por la AACID.

- ***Los derechos de las mujeres miembros de las cooperativas hortícolas cuentan con más respeto gracias a los aprendizajes y al aumento de su contribución a nivel comunitario***

El Servicio Local de la Promoción de la Mujer, la Infancia y la Familia (SLPFEF) animó las sesiones de formación con el objetivo de permitir a las mujeres conocer y asimilar sus derechos. Estas mujeres, que con el apoyo del proyecto llevan a cabo actividades de horticultura, han comenzado a contribuir en mayor medida al desarrollo de su localidad. Algunas, como por ejemplo las mujeres de Sirakélé, han comenzado a destacar, por lo cual cada vez son más respetadas y consultadas. Según ellas mismas, se les consulta para todas las cuestiones relativas a la vida comunitaria.

- ***Se ha mejorado la calidad y la cantidad de los productos hortícolas (sanos)***

En el marco del proyecto, las cinco sociedades cooperativas llevan a cabo la actividad de la horticultura durante cuatro campañas, dos durante la estación de invernación y dos durante la estación fría. El sector agrícola de Koutiala ha hecho un seguimiento de estas campañas y ha redactado un informe con los datos recogidos. En este informe, que hemos consultado, el especialista da las siguientes conclusiones: «Con la contribución de este proyecto, las organizaciones de mujeres de los 5 pueblos de su zona de intervención, a saber: Sirakélé, Comuna de Songoua, Fandiéla, Comuna de Nampé, Signè, Comuna de Koutiala, Nizando, Comuna de Sorobasso y Farakala, Comuna de N'gountjina, han podido producir 76 552.4 kg»

de productos hortícolas sanos, entre ellos repollo, lechuga, gombo, cebolla, pimiento y zanahoria.

- ***Los ingresos de las familias hortícolas han aumentado sustancialmente gracias a la venta de productos de la huerta***

Gracias a la venta de los productos hortícolas, las mujeres de las cooperativas han podido ver aumentados sus beneficios. Esto lo ha señalado el sector agrícola que afirma en el informe que la cosecha de los perímetros en el marco del proyecto ejecutado por MZC o se ha autoconsumido o se ha vendido. La parte vendida es de 66 490,85 kg con un beneficio monetario de 13 013 355 francos CFA para los cinco perímetros en el conjunto de la duración del proyecto.

- ***Ha aumentado considerablemente el acceso de la población a los productos sanos de la huerta***

De las entrevistas con la población extraemos que los productos de la huerta se han vendido de manera general en los pueblos o en los mercados locales, por lo que concluimos que prácticamente se ha consumido en la localidad. Este dato es el que ha llevado al sector agrícola a afirmar en su informe que gracias al proyecto «la población de Koutiala encuentra productos ecológicos sanos que han mejorado su nutrición».

8.2 Recomendaciones:

Este proyecto ha beneficiado a cinco aldeas de las varias decenas que hay en el distrito de Koutiala. Nuestra primera recomendación a la ONG MZC es, por tanto, ampliar el alcance geográfico de este proyecto en fases futuras. Es necesario considerar la posibilidad de abarcar muchas más comunas y aldeas para extender el proyecto;

Además de la expansión geográfica, habrá que ampliar el apoyo haciendo mayor hincapié en la comercialización, la conservación y la transformación. En una futura intervención, sería interesante pensar en construir cabinas de conservación con materiales locales para que no sean demasiado caras y para que la población local pueda reproducirlas;

Hay que hacer especial hincapié en la formación en los aspectos técnicos de la producción ecológica y, sobre todo, en la normalización de esta producción para que, al final, tengamos una etiqueta. Para ello, es necesario elaborar un pliego de condiciones que todos los productores respeten;

Hay que esforzarse mucho más por implantar sistemas de información y gestión en las organizaciones de productores, lo que implica establecer documentos de gestión sencillos y fáciles de mantener, traducirlos al idioma local, formar a los arrendatarios y, sobre todo, supervisarlos regularmente y ayudarles a elaborar cuentas de resultados periódicas para analizar su rentabilidad. El control de los precios les permitirá influir positivamente en el mercado, ya que actualmente es el mercado el que fija el precio;



Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo
CONSEJERÍA DE IGUALDAD Y POLÍTICAS SOCIALES



Por último, hay que ayudar a los productores ecológicos a organizarse desde el pueblo hasta el círculo, y a llevar a cabo una campaña de promoción y sensibilización para crear su propio nicho de mercado.

Para que todo esto funcione, nuestra sugerencia a MZC es que lidere la organización de los acompañantes, es decir, que consiga que las ONG, los servicios técnicos y los agrocomerciantes se reúnan y se consulten periódicamente para impulsar la producción ecológica en Koutiala.

IX- ANEXOS

TABLEAU DE SYNTHÈSE DES PRODUCTIONS MARAICHERES POUR QUATRE CAMPAGNES (en KG)						
Saison/Périmètres	FANDJELA	SIRA KELE	SIGNE	NIZANSO	FARAKALA	TOTAL
Hivernage 2022	2 659,00	825,40	804,10	110,00	827,35	5 225,85
Contre Saison 2022 - 2023	9 393,50	4 370,50	695,70	7 314,00	668,00	22 441,70
TOTAL 2022-2023	12 052,50	5 195,90	1 499,80	7 424,00	1 495,35	27 667,55
Moyenne 2022-2023	6 026,25	2 597,95	749,90	3 712,00	747,68	13 833,78
Hivernage 2023	30 102,00	9 496,80	5 281,80	1 427,00	1 039,50	47 347,10
Contre Saison 2023 - 2024	14 747,40	8 889,95	2 211,90	12 573,30	5 111,80	43 534,35
Total 2023-2024	44 849,40	18 386,75	7 493,70	14 000,30	6 151,30	90 881,45
Moyenne 2023-2024	22 424,70	9 193,38	3 746,85	7 000,15	3 075,65	45 440,73
TOTAL GENERAL	56 901,90	23 582,65	8 993,50	21 424,30	7 646,65	118 549,00
MOYENNE GENERALE	14 225,48	5 895,66	2 248,38	5 356,08	1 911,66	29 637,25

Annexe2: Quelques images



Image de la rencontre entre l'enquêteur et le maire de la commune urbaine de Koutiala



Récolte de l'arachide dans le périmètre de Nizanso



Collecte de données dans le périmètre de Sirakélé pendant la récolte de l'arachide



Exemple cahier de vente dans le périmètre de Sirakélé



Photos de quelques entretiens (SCOFI à gauche et Maire de Sorobasso à droite)