

EVALUACIÓN FINAL DEL PROYECTO: FOMENTO DE LAS ESTRATEGIAS DE DESARROLLO RURAL INTEGRADO EN LA COMUNA DE OUELESSEBOUGOU CON UN ENFOQUE DE GÉNERO., Financiado por la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID). Expediente: OC020/2020



*Elaborado por el consultor :
Mr Oumar SAOUNERA*

Agosto 2023

INDICE

1. Resumen ejecutivo.....	5
2. Introducción: Antecedentes y objetivos de la evaluación.....	7
2.1. Antecedentes.....	7
2.2. Objetivos de la evaluación.....	7
3. Breve descripción del objeto de evaluación y su contexto.....	9
4. Enfoque metodológico y técnicas usadas en la evaluación: criterios y preguntas de evaluación, metodología y técnicas aplicadas y condicionantes de la evaluación realizada.....	12
5. Análisis e interpretación de la información recopilada y resultados de la evaluación.....	15
5.1. Valoración de la ejecución.....	15
5.2. Valoración de la metodología.....	20
5.3. Valoración de la implementación de las prioridades transversales: Género, Medioambiente, DDHH y participación.....	21
- Género.....	21
- Medioambiente.....	22
- DDHH.....	23
- Participación.....	23
5.4. Análisis de la coherencia y la pertinencia del proyecto.....	24
- COHERENCIA:.....	24
- PERTINENCIA:.....	24
5.5. Análisis de la eficiencia.....	25
5.6. Análisis de la eficacia: Valoración de los resultados obtenidos en base a los indicadores propuestos.....	26
5.7. Valoración Global de los Objetivos del proyecto.....	29
5.8. Valoración de la sostenibilidad y viabilidad.....	31
6. Conclusiones de la evaluación en relación con los criterios de evaluación.....	34
7. Recomendaciones de la evaluación. Se debe indicar a quién van dirigidas las recomendaciones (AACID, entidad solicitante, entidad contraparte, otras).....	37
8. Acciones emprendidas para la difusión de la evaluación.....	39
Anexos.....	41
Annexe 1 : TdR de l'évaluation.....	42
Annexe 2 : Liste des participants aux collectes des données dans les périmètres maraichers pendant l'évaluation.....	51
Annexe 3 : Cas de réussite.....	52
Annexe 4 : Galerie photos.....	53
Annexe 5 : Guide d'entretien avec les bénéficiaires des périmètres.....	54

SIGLAS Y ABREVIATURAS:

MZC: Mujeres en Zona de Conflicto

ONG: Organización No Gubernamental

MATCL: Ministerio de la administración Territorial

SABA: Solidaridad para la Autopromoción de la Base

AACID: Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo

CAP: Centro de Animación Pedagógica

A= Actividad

R= Resultado

SLDS-ES: Servicio Local de Desarrollo Social y Economía Solidaria

SLPFEF: Servicio Local de la promoción de la Mujer, Infancia y Familia.

CAR: Centro de Animación Rural

PO: Plan Operacional

DGAT: Dirección General de la Administración Territorial

CO: Comité de Orientación

GADE: Grupo de Acción y de Estudios para el Desarrollo

TEMEDT: Asociación para la promoción de Derechos.

MuSo: Mutua de Solidaridad

ORTM: Oficina de Radiodifusión y Televisión de Malí

1. Resumen ejecutivo.

El proyecto, que forma parte de las actividades que MZC desarrolla en el apoyo continuo a las mujeres malienses en general, ha fortalecido las estrategias de desarrollo rural integrado de la Comuna Rural de Ouelessebougou. La intervención es una continuación del trabajo realizado en la Comuna desde el año 2008, ampliando el área de intervención a otras aldeas y consolidando el trabajo realizado dentro del proceso de fortalecimiento de las estrategias de desarrollo.

Se ha abordado la problemática global de la comuna, con problemas generalizados de acceso a los servicios básicos. La crisis mundial causada por el COVID-19 no ha hecho sino ralentizar el desarrollo y ahondar las causas de desigualdad de la zona.

Para ello se ha trabajado en torno a cuatro ejes, alfabetización de mujeres y sensibilizaciones sobre los derechos de mujeres y niñas; mejora de la soberanía alimentaria apoyando cooperativas y asociaciones de mujeres trabajadoras de huertas comunitarias; aumento de los niveles de ingresos de familias cuya cabeza de familia es una mujer y fortalecimiento del sistema de salud de la Comuna.

Este proyecto se enmarca en las actuaciones iniciadas en 2008 en la zona, incluyendo acciones en las áreas de seguridad alimentaria, salud, acceso al agua potable, alfabetización de mujeres adultas, derechos de la mujer y un objetivo transversal bien definido: acortar la brecha de desigualdad de género a través del refuerzo de las capacidades y la autonomía de las mujeres.

El proyecto se desarrolla en un contexto rural, en concreto en la Comuna Rural de Ouelessebougou, en 4 aldeas donde MZC ya ha trabajado con anterioridad, Kafara, Ntentoukouro, Sougoula y Fani Kodialan y cuatro nuevas aldeas que son: Ouelessebougou, Denfara, Ferekoba y Tamala.

La intervención se ejecutó entre el 1 de junio de 2021 y el 31 de mayo de 2023. El equipo local de MZC en Malí organizó el taller de lanzamiento del proyecto, de forma que todas las partes implicadas en el mismo fueran informadas de la aprobación y ejecución del proyecto. Así mismo, se dio a conocer el proyecto, sus objetivos y resultados. Asistieron representantes de las ONGs: SABA y MZC. Además, asistieron autoridades locales en representación de la alcaldía de Ouelessebougou, la Dirección de la Promoción de Mujer, Infancia y Familia, y representantes del Ministerio de la Economía Social y Solidaria, así como otras asociaciones de mujeres beneficiarias del proyecto.

A partir de esta reunión, los diferentes socios y agentes que participan en el proyecto fueron informados de los objetivos, resultados y actividades, además del proceso de ejecución, seguimiento y evaluación y de este modo, se han ido involucrando como parte activa en todas las fases del proyecto.

El presente documento es un informe de evaluación del proyecto “Fomento de las estrategias de Desarrollo Rural Integrado en la Comuna de Ouelessebougou con un enfoque de género”, en la República de Malí. Esta iniciativa se ha llevado a cabo

contando con la financiación de la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional al Desarrollo (AACID).

La realización de esta evaluación, responde a los siguientes motivos:

- Igualdad (equidad) de género. Es un factor fundamental para luchar de forma eficaz y mantenida contra la pobreza. Por tanto, la perspectiva de género es una prioridad horizontal en la política del desarrollo de la cooperación española.
- La incidencia de las acciones realizadas durante el trabajo.
- Analizar el grado de los objetivos propuestos y los resultados de la intervención.
- Aumentar la calidad de la ayuda.
- Mejorar la calidad y eficacia de las acciones emprendidas por MZC.
- El compromiso adquirido por el proyecto de realizar una evaluación externa de la intervención hecha para determinar el impacto y la calidad de esta.
- La transparencia pública de las acciones emprendidas para conocer el grado de espera de las acciones emprendidas por MZC para conocer el impacto del proyecto.

2. Introducción: Antecedentes y objetivos de la evaluación.

2.1. Antecedentes

Mujeres en Zona de Conflicto (MZC) es una ONGD española cuya visión es "Contribuir a la construcción de un mundo donde mujeres y hombres participen, en condiciones de igualdad, en todos los ámbitos de la sociedad, donde las personas tengan la garantía de una vida digna, acceso a derechos sociales adecuados y participación y toma de decisiones en condiciones de equidad de género en los ámbitos público y privado y donde se eliminen la discriminación y la violencia de género".

MZC opera en Mali desde hace más de una década bajo la autorización N°641/MATCL-DNI, enmarcada en el Acuerdo Marco N°001181 firmado con el Gobierno de Mali el 14 de septiembre de 2010. Además del Distrito de Bamako donde tiene su sede, MZC actualmente está activo en varias regiones de Malí.

Distrito de Bamako: Seis comunas del distrito

Región de Koulikoro:

- Comuna Rural de Ouelessebougou
- Comuna rural de Sanankoro-Djitoumou
- Comuna Rural de Safé-Bougoula
- Comuna rural de Niagadina

Región de Sikasso: Comuna urbana de Sikasso

Región de Koutiala: Círculo de Koutiala

Región de Gao:

- Comuna Rural de Gao
- Comuna Rural de Bamba

En la región de Koulikoro, y concretamente en la comuna rural de Ouélessébou, MZC ha ejecutado y sigue ejecutando varios proyectos de desarrollo en beneficio de las mujeres. Entre las acciones de MZC en Ouélessébougou se encuentra el proyecto aquí evaluado: "Fomento de las estrategias de Desarrollo Rural Integrado en la Comuna de Ouelessebougou con un enfoque de género". El proyecto tuvo una duración de 24 meses, del 1 de junio de 2021 al 31 de mayo de 2023.

Para conocer mejor los resultados obtenidos, MZC se planteó realizar una evaluación externa, de la que este documento es el informe.

2.2. Objetivos de la evaluación

El objetivo general de la evaluación es verificar el cumplimiento de los criterios de calidad establecidos en el PACODE. La evaluación debe servir como herramienta de aprendizaje relevante para conocer el funcionamiento, los resultados y los efectos de la intervención de forma que se puedan orientar futuras acciones. El aprendizaje se torna fundamental puesto que la integración de la evaluación en el ciclo de planificación

precisa de un flujo continuo de información relevante que permita la mejora de los procesos.

En definitiva, la evaluación debe permitir el aprendizaje y la rendición de cuentas a todos los agentes relevantes de la intervención, tanto en el país donante como, principalmente, en el país socio.

Los objetivos de la evaluación son:

- Conocer el funcionamiento, los resultados y los efectos de la acción realizada
- Ponderar el funcionamiento, los resultados y los efectos de la acción realizada
- Conocer la eficacia del proyecto, a través de un reconocimiento de sus fortalezas y limitaciones, de cara a incorporar lecciones aprendidas y orientar futuras acciones.
- Conocer la viabilidad de las intervenciones desarrolladas por el proyecto durante su ejecución y una vez finalizadas sus actuaciones
- Recibir recomendaciones para potenciar el éxito de los fines perseguidos por el proyecto
- Conocer aspectos a nivel organizativo que pudieran favorecer o dificultar el funcionamiento del proyecto. Los factores metodológicos asociados al éxito o al fracaso de las actividades emprendidas

3. Breve descripción del objeto de evaluación y su contexto.

Título del proyecto: Fomento de las estrategias de Desarrollo Rural Integrado en la Comuna de Ouelessebougou con un enfoque de género.

Socio Local: SABA

Zona de ejecución: Comuna Rural de Ouelessebougou, Malí

Beneficiarias: El proyecto se dirige a las mujeres y las familias de las aldeas destinatarias e la intervención que son: Kafara, Ntentounkouro, Sougoula, Fani-Kodialan, Ouelessebougou, Denafara, Ferekoba y Tamala.

El total de mujeres que conforman las cooperativas o asociaciones productoras de las huertas comunitarias son 1.319 activas. Desglosadas por las huertas de cada aldea, son:

Ouelessebougou. Nombre: Sabougnouma: 60 mujeres

Kafara. Nombre: Benkadi. 143 mujeres

Ntentounkouro. Nombre: Benkadi. 85 mujeres

Sougoula. Nombre: Benkadi. 170 mujeres

Fani-Kodialan. Nombre: Benkadi. 150 mujeres

Tamala. Nombre: No posee. 513 mujeres

Ferekoba. Nombre: Benkadi. 98 mujeres

Denfara. Nombre: No posee. 100 mujeres.

Todas ellas son agricultoras de edades comprendidas entre los 20 y los 65 años. La responsabilidad de las mujeres recae en las tareas del hogar, ocupándose de la alimentación familiar, los cuidados del hogar, encargada de comprar la ropa y atuendos de niños y niñas, etc... Ellas se beneficiarán de las capacitaciones y mejora de las infraestructuras de las huertas

Objetivo General: Garantizar el acceso a derechos y servicios sociales básicos a la población de la Comuna Rural de Ouelessebougou..

Objetivo Específico: Fomento de las estrategias de Desarrollo Rural Integrado en la Comuna de Ouelessebougou con un enfoque de género.

Agentes implicados:

La entidad solicitante

Mujeres en Zona de Conflicto (MZC) se constituye en 1995 llevando a cabo programas de desarrollo y acción humanitaria en varias regiones del mundo. Desde sus inicios, MZC ha promovido una línea estratégica centrada en fortalecer la autonomía y el empoderamiento de las mujeres a través de su acceso y control en todos los órganos de la vida pública y privada, atendiendo a sus necesidades prácticas y sus intereses estratégicos de género, al objeto de mejorar sus condiciones de vida y la de la comunidad en su conjunto.

MZC busca apoyar las necesidades prácticas de la población sin perder de vista los intereses estratégicos de la misma, de ahí que apoyen tanto el acceso a la seguridad alimentaria y el acceso al agua entre otros servicios básicos, como el proceso de empoderamiento de las mujeres a través de diversas estrategias como la alfabetización, la formación profesional y el incremento de las oportunidades de empleo, la promoción de los Derechos Humanos, incluyendo los derechos sexuales y reproductivos como eje vertebral de la Salud como Derecho fundamental.

En este momento tienen en ejecución varios proyectos para la mejora de la soberanía alimentaria y fortalecimiento del sistema de salud en Ouelessebougou bajo la mirada del Desarrollo rural Integrado, todos con excelentes resultados de participación y aceptación entre la población beneficiaria.

Socio local

Solidarité pour l'Autopromotion à la Base (SABA) se constituye en el año 2000 y su inscripción en el registro de la Republica de Malí se hace efectiva el 15 de abril de 2008.

Su visión es la de comprometerse con las comunidades y líderes de base que, a través de estructuras propias y apropiadas, asumen plenamente su papel en la cobertura de sus necesidades fundamentales; bajo el reto de un desarrollo local en un sistema descentralizado y democrático y de justicia social para todos y todas.

La misión de SABA es apoyar los esfuerzos de las comunidades de base para fortalecer su autonomía a través de la participación en la concepción y/o ejecución de proyectos de desarrollo.

Los objetivos son los de apoyar a organizaciones de base, de forma que tengan una clara conciencia de su realidad, apoyar a identificar y ejecutar proyectos socio-económicos que respondan a las necesidades reales de la población, además de apoyar a las personas para acceder a la formación, en función de sus necesidades.

Las actividades que desarrolla SABA se centran en los ámbitos de la educación/formación, asuntos sociales, Medio ambiente, sanidad y urgencia humanitaria.

SABA apuesta por una filosofía de desarrollo sostenible con enfoque participativo. Crea y mantiene redes de colaboración en las comunidades en las que opera.

SABA transversaliza el género en todas sus intervenciones. Esto se pone de manifiesto en el trabajo conjunto que realiza con MZC. MZC y SABA comenzaron su relación en el año 2010 con un proyecto en la comuna de Ouelessebougou, Municipio de Ntontoukouro. Desde entonces, la relación entre ambas organizaciones es constante y se centra, en mayor medida, en la Comuna de Ouelessebougou. El trabajo desarrollado es conocido en toda la comuna, al igual que el de MZC, pues realiza acompañamientos en los municipios de Ntontoukouro, Kafara, Sougoula, Dogorona y Fani-Kodialan.

La población meta o beneficiaria de la intervención

Las mujeres de las aldeas de nueva intervención no han asistido a ninguna de las campañas de alfabetización, es por eso que se beneficiarían 119 mujeres miembros de

las asociaciones productivas de Ouelessebougou, Denfara, Ferekoba y Tamala y 13 hombres del entorno de las mujeres pertenecientes a las mismas

En todas las aldeas de intervención es necesario realizar sensibilizaciones sobre los derechos de las mujeres y niñas. Debido a la crisis originada por el COVID-19, se han visto vulnerados parte de estos derechos ganados y hay indicio de aumento de violencia hacia niñas y mujeres. Es por ello que se realizarán sensibilizaciones en las post-alfabetizaciones sobre derechos de mujeres y niñas. Asistirán en total 160 personas clave que reproduzcan los mensajes en la población de su aldea.

Además, el conjunto de la población de las aldeas de la intervención se beneficiará de las sensibilizaciones sobre el COVID-19 y qué medidas de higiene y de distanciamiento social han de tomar para su prevención.

Los criterios de selección de la población beneficiaria que se han seguido, depende de las actividades a desarrollar. En general se beneficia toda la población de las aldeas de la Comuna de Ouelessebougou. Para las capacitaciones y mejora de las huertas comunitarias, así como las alfabetizaciones, el criterio es pertenecer a alguna de las organizaciones que se apoyarán en el proyecto.

Resumen de ejecución del proyecto:

Las principales actividades que se han llevado a cabo son:

- Lanzamiento del proyecto
- Diagnóstico de organizaciones de mujeres beneficiarias del proyecto
- Campaña de alfabetización
- Talleres de post-alfabetización sobre derechos de las mujeres y niñas
- Realización de 4 forages en las huertas de las mujeres en las aldeas beneficiarias
- Construcción de albercas en las huertas para el regadío
- Formación sobre los itinerarios de técnicas en producción hortícola
- Dotación de equipamiento a las cooperativas beneficiarias
- Formación a 40 mujeres sobre transformación de alimentos y otras AGR
- Formación en marketing y gestión
- Construcción de un muro para la maternidad de FaniKodialan
- Realización de actividades de sensibilización sobre medidas preventivas contra el COVID19

4. Enfoque metodológico y técnicas usadas en la evaluación.

Se trata de una evaluación externa e independiente. Se basa en una perspectiva de género y tiene antecedentes, ya que MZC lleva casi quince años trabajando en esta zona de Malí para mejorar las condiciones de vida de la población en general y de las mujeres/niñas en particular.

La presente evaluación se ha basado en la Metodología de Evaluación de la Cooperación Española y andaluza y se ha estructurado en torno a la valoración de los siguientes criterios, conforme con los TdR: Eficacia, eficiencia y viabilidad, Impacto, sostenibilidad, apropiación y fortalecimiento institucional, enfoque de género en desarrollo y Sostenibilidad ambiental.

La metodología se fundamenta en la triangulación de la información proporcionada por el equipo del proyecto, el análisis de las Fuentes de Verificación, las entrevistas realizadas a los agentes implicados y las observaciones y análisis directo del evaluador externo en el terreno.

Esta metodología tiene como objetivo ofrecer elementos que permita tener una idea completa, objetiva y homogénea del impacto de la intervención en la población beneficiarias y en el ámbito geográfico donde se realizó, en qué medida se ha modificado la realidad y cuáles podrían ser las lecciones aprendidas a tomar en cuenta en futuras intervenciones.

De acuerdo con las indicaciones dadas por MZC, el proceso de evaluación ha sido participativo. Durante la búsqueda y recopilación de datos, el equipo de evaluación se reunió con todas las partes implicadas en el proyecto. La información recopilada en estos niveles se ha completado con la documentación existente. Además, las técnicas de evaluación utilizadas fueron el cuestionario, los grupos focales y las entrevistas semi-estructuradas para permitir que los interlocutores se expresen lo más libremente posible. Pensamos que sólo un enfoque participativo permitirá que los actores del proyecto (beneficiarias/os y socios implementadores) se unieran y se apropiaran de los resultados que produciremos, dado que estos resultados deberían guiar las acciones futuras.

La selección de las personas entrevistadas ha sido planificada conjuntamente entre la evaluadora y el equipo técnico haciendo un planning con las entidades, los lugares, las instituciones, las asociaciones o personas objeto de observación o de entrevista.

Las etapas de la evaluación:

Los pasos seguidos para la realización de la presente evaluación son:

- Reunión de encuadre con el cliente, MZC;
- Identificación de los objetivos de la evaluación,
- Desarrollo de las herramientas de recogida de datos;
- Explotación de los recursos documentales disponibles;
- Realización de entrevistas y otra recogida de datos;
- Triangulación y análisis de la información;
- Redacción del informe y presentación del mismo al MZC.

Contacto con los responsables de MZC

Se han realizado entrevistas con los responsables de la ONGD MZC. El objetivo de esta fase ha sido:

- A. Armonizar los puntos de vista para la elaboración de la evaluación.
- B. Intercambiar las fuentes de información y las personas claves a contactar.
- C. Discutir los instrumentos técnicos para la recolección de datos a utilizar.
- D. Fijar el cronograma de la evaluación y sus implicaciones prácticas sobre el terreno.
- E. Hacer el listado y entrega de la documentación técnica disponible del proyecto y los actores claves implicados.

Herramientas de recogida de datos utilizada:

La evaluación utilizó principalmente guías para entrevistar a los destinatarios, en particular las poblaciones beneficiarias, el ayuntamiento, los servicios descentralizados del Estado, MZC y SABA, etc. A lo largo de la evaluación, utilizamos la observación para confirmar o completar determinadas informaciones. A lo largo de la evaluación, recurrimos a la observación para confirmar o completar ciertas informaciones.

También hicimos un amplio uso de los teléfonos móviles y las redes sociales, en particular SMS y WhatsApp.

Los documentos consultados fueron:

- Documentos del proyecto (matriz de formulación y resumen del proyecto);
- Los acuerdos entre MZC y los socios ejecutores;
- Informes: informe de lanzamiento, informe técnico final, informes semestrales y otros informes de actividades;
- Informes;
- Artículos de prensa;
- Otros documentos.

El equipo de evaluación:

El Sr. Oumar SOUNERA llevó a cabo esta evaluación externa, recurriendo ocasionalmente a personas de referencia (como el Sr. Bouraima Bamba), en particular para recoger datos sobre el terreno y tomar fotografías de las actividades/logros.

Descripción de los trabajos realizados

Se han ejecutado las siguientes fases durante el proceso de evaluación:

I FASE: Estudio de Gabinete

- a) Análisis de la documentación disponible.
- b) Entrevistas.
- c) Solicitud y examen de información adicional.
- d) Preparación del trabajo de campo.

e) Redacción y entrega del Informe preliminar de la Evaluación, que, al menos, deberá contener: Contexto, Metodología de trabajo, Valoración de las entrevistas realizadas y documentos estudiados, Plan y Metodología a seguir en el Trabajo de Campo.

II FASE: Trabajo de Campo

- a) Visita y conocimiento de todas las entidades involucradas en el Proyecto.
- b) Entrevistas a los informantes clave, e información adicional de las instituciones y órganos nacionales.
- c) Memoria de actividades.
- d) Análisis de los datos obtenidos.

III FASE: Elaboración del borrador del informe

- a) Redacción y entrega del borrador del informe preliminar.
- b) Puesta en común del borrador de informe.
- c) Redacción y entrega del informe preliminar.

IV FASE: Revisión conjunta del borrador del informe

- a) Los borradores del informe preliminar son remitidos a los agentes implicados.

V FASE Elaboración del informe final

En esta fase se procede a la redacción y entrega del informe final.

El informe recoge la evaluación del Proyecto (diseño, desarrollo, actividades, resultados, objetivos logrados e impacto) y las recomendaciones que el equipo evaluador estime pertinentes con la debida justificación. El equipo mantendrá su independencia de criterio y no acordará los términos del informe con personas ajenas.

5. Análisis e interpretación de la información recopilada y resultados de la evaluación.

5.1. Valoración de la ejecución

Para esta evaluación, el evaluador envió un equipo sobre el terreno y consultó la documentación facilitada por el patrocinador y los socios sobre el terreno. Tras esta fase sobre el terreno y la lectura de los documentos puestos a nuestra disposición, se constató que se habían realizado todas las actividades previstas en el proyecto. Había once actividades con cuatro resultados principales. También se llevaron a cabo otras actividades, no mencionadas en la matriz del proyecto, pero necesarias para llevarlo a buen término:

Lanzamiento del proyecto

Tuvo lugar en la sala de reuniones del ayuntamiento de Ouélessébougou. A la ceremonia de lanzamiento asistieron las autoridades municipales y administrativas de Ouelessebougou, los jefes de los distintos pueblos beneficiarios, los servicios técnicos desconcentrados del Estado, los dirigentes de las organizaciones de mujeres beneficiarias, los dirigentes de MZC y SABA y la prensa.

La ceremonia de lanzamiento fue una oportunidad para presentar el proyecto, sus actividades, los beneficiarios, la duración, etcétera. Se formularon preguntas de comprensión y el equipo del proyecto ofreció aclaraciones. El lanzamiento fue también la ocasión de constituir el comité de dirección, cuyos miembros proceden de: MZC, SABA, el ayuntamiento, los servicios técnicos y los beneficiarios.

Diagnóstico de las organizaciones de mujeres beneficiarias del proyecto

Se realizó un estudio de diagnóstico en todos los pueblos beneficiarios. Se refería principalmente a las organizaciones beneficiarias. Esta misión, en la que participó el departamento local de promoción de la mujer, la infancia y la familia de Ouelessebougou, permitió identificar los puntos fuertes y débiles de las organizaciones beneficiarias, así como las necesidades de la población local. Este enfoque participativo fue bien acogido por la población y las autoridades de Ouelessebougou, ya que la implicación de la población local en el desarrollo de los proyectos que les conciernen, así como la actualización de sus necesidades desde el principio, es una estrategia infalible para reorientar las acciones cuando sea necesario y lograr los resultados esperados.

También se celebró una reunión con las autoridades municipales y los departamentos técnicos, como el departamento de agricultura, la Office de la Haute Vallée du Niger (OHVN), el Service du Développement Social et de l'Economie Solidaire (SDS ES), el Centre d'Animation Pédagogique (CAP) y los beneficiarios. El objetivo de la reunión era implicar a todos estos socios para dar mayor visibilidad al proyecto y garantizar la coherencia de sus actividades con los programas gubernamentales.

Campañas de alfabetización de nivel I y II para mujeres y hombres

Estas campañas tuvieron lugar en cuatro centros supervisados por el Centre d'Animation Pédagogique (CAP) de Ouélessébougou. El informe general del CAP muestra lo siguiente:

Puntos satisfactorios:

- En todos los centros de alfabetización, las clases se desarrollaron sin problemas de principio a fin.
- El tiempo real de aprendizaje fue respetado por los animadores;
- Los niveles de los alumnos fueron satisfactorios según los resultados de las evaluaciones finales.
- Se respetó el programa de estudios.

Aspectos a mejorar:

Los animadores deben mejorar la gestión de sus centros.

Resultados de la evaluación de los centros:

Centros	Tasa de asistencia	Tasa de éxito	Comentarios
Ouélessébougou	96%	75%	Resultado satisfactorio
Tamala	97.54%	100%	Resultado excelente
Denfara	96.88%	87.87%	Resultado satisfactorio
Digan	96.2%	81.81%	Resultado satisfactorio

Talleres de postalfabetización sobre los derechos de las mujeres y las niñas

Los talleres de postalfabetización se celebraron del 17 al 28 de mayo de 2022, con 132 participantes, entre ellos 13 hombres y 119 mujeres.

Los informes muestran que durante la formación de postalfabetización se trataron los siguientes temas La violencia de género, incluida la circuncisión femenina, el matrimonio precoz y forzado y el embarazo, así como la salud sexual y reproductiva, la higiene y el saneamiento.



Perforación de cuatro pozos de sondeo en las huertas que gestionan las mujeres en las aldeas beneficiarias

En cada uno de los perímetros de horticultura (Oulessebouyou, Denfara, Tamala y Mana) el proyecto realizó pozos de sondeo (forage). Estos sondeos permiten mantener la producción, pero con muchas dificultades ligadas al sistema organizativo puesto en marcha por las mujeres hortícolas.

Rehabilitación de las albercas de riego de las huertas que se han beneficiado de forage



Estas albercas se han rehabilitado en las huertas de las aldeas de Oulessebouyou (4), Tamala (2) y Denfara (2), para facilitar el regadío de los cultivos.

Formación en técnicas sobre mejora de la productividad en los cultivos

Estas capacitaciones y supervisiones sobre los itinerarios técnicos de producción de hortalizas fueron realizadas por dos (2) técnicos agrónomos. Durante la capacitación se enfocaron principalmente en la confección del terreno, compostaje, preparación de suelo, instalación de viveros, trasplante y mantenimiento.

El resultado es que las técnicas de horticultura están bastante dominadas por las mujeres agricultoras de las 7 zonas de horticultura afectadas, los resultados productivos también son satisfactorios según los datos que hemos consultado.

Adquisición de equipos e insumos para las cooperativas

Se entregaron materiales y equipos de horticultura a todas las organizaciones de horticultura beneficiarias. Las necesidades se establecieron por aldea. Estos materiales y equipos han facilitado mucho el trabajo de las mujeres. Se distribuyeron sobre la base de las necesidades expresadas.

Capacitación a 40 mujeres en mejora de técnicas de transformación de alimentos y otras AGR

Para la capacitación en el procesamiento de productos agroalimentarios, el proyecto eligió la producción de pasta de maní. Esta formación fue realizada por consultores formados por MZC durante intervenciones anteriores en el distrito de Bamako.

Las siete (7) organizaciones de mujeres del municipio de Ouélessébougou objeto del proyecto se beneficiaron de dicha formación. Estos incluyen: Ouélessébougou, Tamala, Denfara, Sougoula, N'Téntoukoro, Fani kodialan y Kafara.

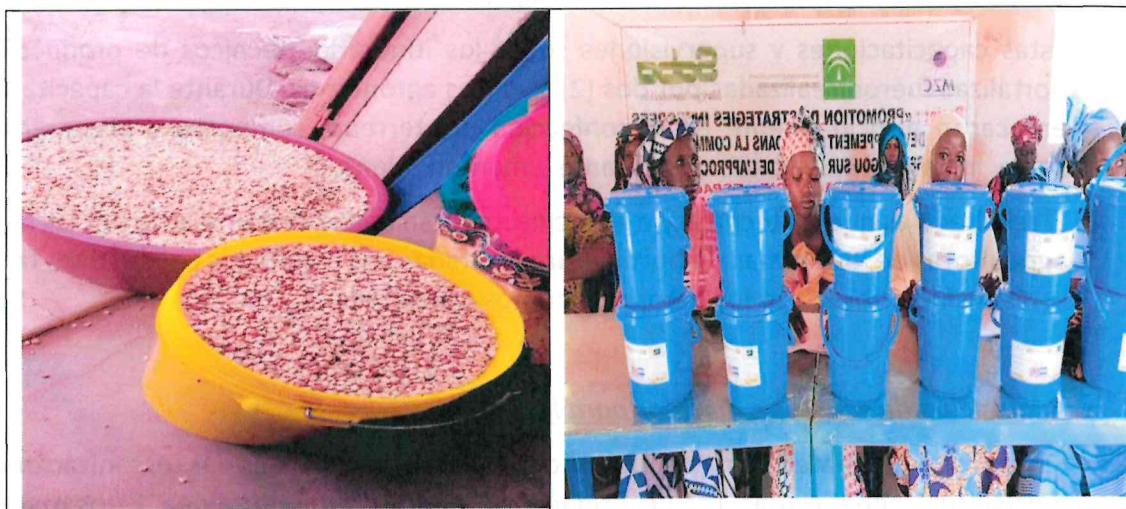
La capacitación sobre el procesamiento de pasta de maní duró dos (2) días, del 02 al 03 de mayo de 2023 en la sala de capacitación del CAR (Centre d'Animation Rural de Ouélessébougou).

Objetivo de la capacitación

El objetivo de la capacitación fue fortalecer el conocimiento de los participantes en el campo de la producción, el envasado y la conservación de la pasta de maní, pero también diversificar sus actividades.

Objetivos de la formación

- Informar a los participantes sobre los tipos de equipos necesarios para procesar, empacar y almacenar pasta de maní.
- Identificar y corregir las debilidades en el conocimiento y la aplicación de las técnicas de procesamiento, envasado y conservación de la pasta de maní.
- Informar y educar a los participantes sobre los estándares requeridos para el procesamiento y mercadeo de productos locales (estándares de calidad, estándares de salud).
- Introducir a los participantes a las técnicas de cálculo de costes de producción.





El módulo impartido durante la formación abarcó los siguientes aspectos:

- Higiene del personal
- Higiene corporal
- Higiene de comportamiento y hábitos
- Higiene en el lugar de trabajo
- Higiene de los equipos de trabajo
- Higiene de la materia prima
- Compra de materias primas
- Transporte
- Recepción
- Características del material
- Seguridad alimentaria
- Seguridad en el trabajo

Formación a 40 mujeres de las asociaciones o cooperativas en técnicas de gestión y marketing

La formación sobre técnicas de marketing se llevó a cabo los días 3 y 4 de mayo de 2023 en la sala de formación del CAR (Centro de Animación Rural) en Ouélessébougou.

El objetivo de la capacitación fue fortalecer el conocimiento de los participantes sobre las técnicas de comercialización de productos locales (verduras) para facilitar su venta.

Los objetivos de la formación fueron los siguientes:

- Iniciar a las participantes sobre la buena presentación de los productos.
- Corregir las debilidades en cuanto a organización y animación para la venta de un producto
- Informar y educar a las participantes sobre las cualidades de una vendedora
- Introducir a las participantes a las operaciones de distribución de productos

- Informar a las participantes sobre la importancia de un plan de acción empresarial
- Introducir a las participantes a las ventas en línea
- Gracias a la formación así recibida, se cuenta con documentos de gestión más o menos cuidados en las huertas. Estos documentos permiten establecer de alguna manera los resultados de las campañas de horticultura.

Construido un muro que delimita los espacios de la maternidad de Kodialan

De acuerdo con las actividades contenidas en la matriz del proyecto, la maternidad de Fani-kodialan se benefició de un muro de cerramiento que trajo la tranquilidad de la matrona y de los usuarios de la maternidad.

Realizadas sensibilizaciones al personal sanitario y a la población sobre medidas preventivas de contagio del COVID

En el marco de la lucha contra el COVID19, el proyecto ha llevado a cabo las siguientes acciones:

- Provisión de kit de lavado de manos;
- Donación de mascarillas a beneficiarios de centros de alfabetización y sensibilización durante actividades en zonas de huertas sobre la importancia del lavado de manos con jabón.

5.2. Valoración de la metodología

El proyecto se ejecutó resaltando la matriz de planificación como guía para la ejecución para las actividades. Este documento fue de hecho el elemento de referencia para todos los actores.

- Inicialmente, los trabajadores de las ONG (MZC y SABA) proporcionaron a los socios y beneficiarios información sobre cómo obtener financiamiento. Esto se hizo a través de reuniones informativas y envío de cartas;
- En segundo lugar, MZC realizó una reunión de lanzamiento del proyecto a la que invitó a todos los interesados a presentar el proyecto en todos sus compartimentos. Durante el lanzamiento, se constituyó un comité de orientación compuesto por representantes de las partes interesadas;
- El trabajo luego volvió a los actores en el campo que periódicamente hicieron los planes y los llevaron a cabo. Todas las actividades así realizadas se relacionan con la matriz y se detallan en gran medida en un capítulo específico;
- Se llevó a cabo regularmente una reunión del comité directivo cada seis meses para analizar los resultados de la implementación del proyecto y brindar asesoramiento y orientación si fuera necesario.

5.3. Valoración de la implementación de las prioridades transversales: Género, Medioambiente, DDHH y participación

- Género

En la comuna rural de Ouélessébougou, la ONG MZC trabaja con los servicios técnicos descentralizados del Estado, en particular el servicio para el adelanto de la mujer, el niño y la familia. Como ONG que promueve los derechos de las mujeres, el género es transversal y está anclado en todo lo que hace en el campo, desde la identificación, pasando por la planificación de actividades, el reclutamiento de personal y la implementación.

Como nos dijo un gerente de MZC, el género y la consideración de las diversidades culturales son parte del tablero de MZC. El personal está compuesto principalmente por mujeres, los beneficiarios de todas las actividades son principalmente mujeres vulnerables. Las actividades se realizan teniendo en cuenta el nivel educativo de las mujeres, pero también los encuentros se planifican sin demasiada incidencia en las ocupaciones tradicionales de las mujeres.

Para el equipo de evaluación, la cuestión de tener en cuenta el género surge en las actividades de la ONG MZC porque es una ONG de mujeres que vela por que se preserven las necesidades de todas las minorías. Pone especial énfasis en la participación de las mujeres más vulnerables en los órganos de decisión de las organizaciones de la sociedad civil a nivel local (ASACO, CGE, CGS y otros comités) así como en tomar en cuenta sus necesidades y las de sus hijas e hijos.

Este proyecto está dirigido a mujeres, pero se ha acordado con las autoridades del pueblo que participen hombres. La participación de estos hombres (03 por perímetro).

Durante las entrevistas que el evaluador tiene con las destinatarias, parece que todas tienen una buena apreciación de la forma en que se ha tenido en cuenta el enfoque de género en este proyecto.

Las mujeres beneficiarias del proyecto provienen del mismo entorno sociocultural. No se ha tomado ninguna medida que pueda vulnerar los derechos de alguien. Todo lo que hay que hacer se ha discutido primero para que se tengan en cuenta todas las aspiraciones más básicas.

Según nuestros interlocutores, este proyecto es un proyecto de género. Nos explicaron que la equidad de género sigue siendo transversal a todas las actividades de la ONG. Por lo tanto, las principales destinatarias del proyecto fueron mujeres/niñas que prácticamente provienen del mismo entorno sociocultural. No se ha tomado ninguna medida que pueda pisotear los valores de alguien. Todo lo que hay que hacer se ha discutido primero para que todas las aspiraciones se tengan en cuenta. Por ejemplo, cuando la alfabetización corresponde al mes de Cuaresma (tanto para musulmanes como para cristianos), esto se tiene en cuenta. Del mismo modo, los tiempos de cuidado y cocinados, oración, etc. se tienen en cuenta).

- Medioambiente

Leyendo los informes facilitados por MZC y comprobando presencialmente podemos decir que se ha trabajado de una forma sostenible. El objetivo del proyecto es generar un impacto real sobre el desarrollo humano de las beneficiarias, directas e indirectas, compatible con la conservación de los recursos naturales y la protección del medio ambiente, que contribuya al cumplimiento de los compromisos asumidos en los foros internacionales en materia ambiental para el desarrollo de las poblaciones locales y la mejora de sus condiciones de vida.

El tema del medio ambiente es un tema fundamental en esta zona de la región de Koulikoro. De hecho, todo el mundo está tomando conciencia del deterioro del medio ambiente, las tierras agrícolas se están empobreciendo, los remansos se están secando, el nivel freático está retrocediendo, la cubierta vegetal se está destruyendo día a día. Toda la culpa es del hombre. Teniendo todo esto en cuenta, MZC ha orientado las acciones de este proyecto para que el medio ambiente sea completamente preservado. Esto explica por qué en este proyecto se decidió:

- No utilizar productos químicos (fertilizantes y pesticidas) en los perímetros de las huertas;
- No utilice envases no biodegradables (por ejemplo, bolsas de plástico, latas, etc.);
- Para mejorar la producción y calidad de los productos, capacitar a las mujeres en la producción de compost y repelentes de insectos (insecticidas biológicos).

Hemos podido comprobar que el equipo ha trabajado sobre procesos de producción respetuosos con el medio ambiente. Las actividades económicas (AGR) sostenidas tenían como criterio para su elección el no ser destructivo con respecto al medio ambiente, es decir que las propuestas financiadas a través de las AGR, tenían que garantizar que en su desarrollo no se hipotecaba el futuro generando dependencias insostenibles. También hemos comprobado que se han hecho sensibilizaciones con las mujeres beneficiarias para reducir el consumo de carbón vegetal ni su comercio, para evitar en lo posible la tala de árboles.

Todos los talleres y capacitaciones sobre gestión de entidades de economía social y mejora de la producción llevan como transversal la gestión sostenible (conservación del medio ambiente y reducción de la contaminación: uso responsable del agua, descontaminación, higiene, etc.), esto en un país como Malí es fundamental. Las mujeres tienen plena conciencia de su papel y responsabilidades en la gestión del medio ambiente pues ellas son las administradoras del agua, el combustible para la cocción de alimentos, la cosecha de los alimentos y productos naturales.

- DDHH

La toma de conciencia sobre los derechos humanos es un requisito imprescindible para el logro de ciudadanías plenas y la consideración de las mujeres como titulares de derechos. Para ello se requiere que las mujeres conozcan cuáles son sus derechos y los marcos normativos y mecanismos nacionales de protección.

Todas las acciones relativas a la formación y sensibilización en este ámbito, tanto las dirigidas a las mujeres como titulares de derechos como las acciones realizadas con la población en general para dar a conocer y promover los derechos de las mujeres, suponen un avance y defensa de los derechos de las mujeres malienses, por lo que son valorados de manera positiva, aunque se requiere mayor desglose de las actividades desarrolladas para proceder a una adecuada valoración.

Todo proyecto se basa en la promoción de los derechos de la mujer, con lo que es en sí mismo un proyecto de promoción de los derechos humanos. Por eso en el proyecto se han planificado y llevado a cabo actividades en esta dirección. Notamos en los documentos (matriz de planificación e informe de actividades) que el proyecto llevó a cabo las siguientes actividades:

- Organización de jornadas de alfabetización de mujeres para mejorar sus niveles de lectura, escritura y aritmética. Esta actividad se formula en la matriz de la siguiente manera: "Se alfabetizarán 119 mujeres miembros de asociaciones y cooperativas de horticultura en Ouelessebouyou, Denfara, Ferekoba y Tamala y 13 hombres de su comunidad. Se organizarán cuatro grupos de 33 personas por grupo (uno por pueblo), con una duración de 3,5 meses. Esta actividad se realizará con el apoyo de la PAC »
- Sesiones de postalfabetización: como se mencionó anteriormente, se realizaron talleres de postalfabetización del 17 al 28 de mayo de 2022 sobre los siguientes temas: Violencia de género, incluida la escisión, el matrimonio y el embarazo precoces y la salud sexual y reproductiva forzada, así como la higiene. y saneamiento.

- Participación

El enfoque de intervención de la ONG MZC en general y en este proyecto en particular es un enfoque inclusivo, pero inclusividad significa participación y por lo tanto sostenibilidad. A la pregunta de si los beneficiarios sintieron que este proyecto es suyo o si satisfizo sus necesidades reales, la respuesta es sí. Esto nos lo confirmaron no solo las mujeres socias de las cooperativas de horticultura, sino también los servicios técnicos. Los resultados obtenidos en este nivel se deben principalmente al enfoque de intervención de MZC. No solo las beneficiarias estuvieron en el origen de la identificación de necesidades, sino que también se consultó a los servicios técnicos para confirmar estas necesidades y evitar duplicidades con otros actores. Se han emprendido muchas acciones en la dirección de la participación y la apropiación, incluyendo entre otras:

- La constitución de un comité de dirección integrado por todos los grupos de interés para recibir periódicamente los resultados de las actividades realizadas, asesorar y orientar en caso necesario. En este nivel encontramos las actas de dos reuniones de CO, una se realizó el 31 de marzo de 2022 y la segunda el 27 de diciembre de 2022.
- La realización de jornadas de formación en alfabetización, postalfabetización, pero especialmente en los itinerarios técnicos de la producción hortícola con el objetivo de convertir a las mujeres en verdaderas profesionales del sector;
- La construcción de infraestructura permanente como sondeos, depósitos de almacenamiento de agua y cercas (perímetros de huertas y maternidad Fani-kodialan)
- Formación en gestión y establecimiento de documentos contables para hacer transparente y por tanto sostenible la gestión de los AGI en general y de los perímetros en particular.

5.4. Análisis de la coherencia y la pertinencia del proyecto

- COHERENCIA:

Es de conocimiento común que cuando un actor diseña un proyecto, este proyecto debe ser la solución a uno o más problemas identificados. Por tanto, las actuaciones previstas en el proyecto deben permitir solucionar los problemas que se planteen. La ONG MZC, al diseñar este proyecto realizó un diagnóstico que le permitió comprender mejor la situación de las poblaciones de Ouélessébougou. Durante nuestras entrevistas, analizamos la correlación entre las acciones planificadas y realizadas por el proyecto con las necesidades reales de las poblaciones. De nuestras conversaciones con el ayuntamiento, el servicio para la promoción de la mujer, el CAP (Centro animación Pedagógica), las beneficiarias, el servicio de agricultura y el servicio de desarrollo social y economía solidaria confirmaron los méritos del proyecto y las acciones realizadas. Las principales acciones planificadas y ejecutadas: instalación de perímetros, perforación, balsas de almacenamiento de agua, construcción del muro de maternidad de Fanikodialan fueron efectivamente respuestas coherentes a las necesidades planteadas por las poblaciones durante el diagnóstico.

- PERTINENCIA:

En relación a la pertinencia el proyecto está ubicado en el centro de las prioridades del Gobierno de Malí relativas a la política Nacional de Género y la CSCRP (actualmente en vigor). Por lo que hemos podido constatar a través de las entrevistas y de la documentación consultada es un proyecto solicitado y apoyado por las comunidades, los servicios técnicos del Estado y el Ayuntamiento. Es una continuidad del trabajo que viene llevando a cabo MZC desde 2008 en Malí sobre la base de las necesidades prioritarias de las mujeres. Una de las prioridades de las mujeres es el apoyo organizacional para que sus estructuras se fortalezcan y tengan la posibilidad de

emprender actividades generadoras de recursos, hecho que ha propiciado este proyecto.

El proyecto se alinea con las prioridades estratégicas de Malí en materia de desarrollo están definidas en su “Marco Estratégico para el Crecimiento y el desarrollo sostenible” (CREDD 2019 -2023). Corresponde a dos ejes estratégicos: 5. Desarrollo del capital humano, mediante la mejora de los sistemas de salud, derecho a una educación y formación de calidad y a través del fortalecimiento de mujeres y jóvenes en las actividades socioeconómicas. Y el eje estratégico 3: Crecimiento inclusivo de la economía mediante el fortalecimiento de la soberanía alimentaria.

A nivel local el proyecto se integra y apoya el Plan quinquenal de Desarrollo Socioeconómico y Cultural (PDSEC) de la municipalidad de Ouelesseboungou que contiene y ordena las prioridades de desarrollo de la Comuna, en especial en los ámbitos de salud, educación, agricultura, ganadería e infraestructuras (agua, saneamiento, electricidad y carreteras).

Este equipo evaluador considera que la intervención ha sido muy pertinente y se enmarca en los objetivos del gobierno de Malí para promover la dinamización económica y social de las mujeres.

5.5. Análisis de la eficiencia

Según la OIT “La eficiencia analiza el volumen de recursos gastados para alcanzar las metas. Una actividad eficiente hace un uso óptimo de los recursos y, por tanto, tiene el menor costo posible”. Desde esta óptica es que vamos a analizar la eficiencia de este proyecto.

Comparando los resultados esperados con los resultados obtenidos, teniendo en cuenta los medios disponibles y las enormes dificultades del contexto, este equipo evaluador considera que este proyecto ha sido altamente eficiente. De hecho, los recursos asignados al proyecto han logrado los resultados en el tiempo asignado y los beneficios han estado por encima de lo esperado.

El proyecto tenía una previsión para su implementación de 24 meses, y así se ha cumplido. Se produjo una modificación presupuestaria, aprobada en tiempo y forma por AACID, para mejorar la eficiencia de los recursos del proyecto.

A continuación, presentamos la tabla 1 que refleja los recursos con los que ha contado la ejecución proyecto:

Conceptos	Presupuesto Validado (I)	Ejecutado AACID	Ejecutado MZC	Ejecutado SABA	TOTAL Ejecutado
Costes directos	213.430				
corrientes subtotal A.I					
A.I.I. Identificación y formulación		0			

A.I.2. Evaluación	3.000	
A.I.3. Auditorías externas	1.800	
A.I.4. Otros servicios técnicos	9.070	
A.I.5. Arrendamientos	4.344	
A.I.6. Materiales y suministros	12.540	
A.I.7. Gastos de funcionamiento	5.625	
A.I.8. Viajes, alojamientos y dietas	20.420	
A.I.9. Personal		
A.I.9.1. Personal Local	87.906	
A.I.9.2. Personal expatriado	54.892	
A.I.9.3. Personal en sede	13.433	
A.I.13. Gastos Bancarios	400	
A.I.14. Fondo rotativo	0	
Costes directos de inversión subtotal A.II	70.700	
A.II.1. Adquisición de terrenos y/o inmuebles	0	0
A.II.2. Obras e infraestructuras	47.100	
A.III.3. Equipos y materiales inventariables	23.600	
B.I. Costes indirectos	27.270	
TOTAL GASTOS	311.400	

5.6. Análisis de la eficacia: Valoración de los resultados obtenidos en base a los indicadores propuestos

Resultado1.- Aumentado el nivel educativo de las mujeres de la Comuna Rural de Ouelessebougou

Indicadores (Denominación)	Valor inicial	Valor esperado	Valor conseguido	Fuentes de Verificación
I1.R1. 119 mujeres pertenecientes a las asociaciones productoras de la CR Ouelessebougou y 13 hombres asisten a las	Sólo un 12 % de las mujeres beneficiarias poseen un nivel I de alfabetización	Al menos el 80% de las mujeres asisten regularmente a los cursos de alfabetización	Según el informe del CAP, el 96,2% asistía a clases con regularidad. Después de la prueba, el	- Informes de evaluación de los cursos de alfabetización por el Centro de aprendizaje Pedagógico (CAP)

alfabetizaciones antes de finalizar el proyecto			81% supera el promedio	
I2.R1. EL número de personas de la CR Ouelessebougou sensibilizadas/os sobre los derechos de las mujeres aumenta al final del proyecto	La población no conoce los derechos de las mujeres y la tasa de escolarización de las niñas es baja	La población conoce los derechos de las mujeres y aumenta la tasa de retención escolar en la CR	Se organizaron actividades de sensibilización y formación sobre derechos humanos, derechos de la mujer	- Informes de las sensibilizaciones (post-alfabetizaciones) - Lista de asistencia - Material gráfico de las sensibilizaciones

Treinta (30) mujeres y tres (3) hombres participaron en las sesiones de alfabetización en cada uno de los cuatro (4) centros (ver las clasificaciones después de la evaluación en el apéndice).

Según los interlocutores, los maridos empiezan a reconocer los derechos de las mujeres, sobre todo porque ellas contribuyen cada vez más a las responsabilidades familiares.

Resultado2. – Mejora la soberanía alimentaria y los recursos de las mujeres con el aumento de un 20% de la producción hortícola en la CR de Ouelessebougou.

Indicadores (Denominación)	Valor inicial	Valor esperado	Valor conseguido	Fuentes de Verificación
I1.R2. En el mes 6 del proyecto las huertas comunitarias de mujeres cuentan con puntos de agua para su riego	Las huertas no disponen de agua suficiente para tener un cultivo eficiente	Las huertas disponen de agua suficiente para tener cultivos eficientes y productivos	Existe un pozo en todos los perímetros y las mujeres cultivan las especulaciones que quieren	- Material gráfico del proceso de perforación del forage - Informe de la constructora sobre el forage - Informes provisional y final de recepción de los forages - Fotografías de las albercas construidas
I2.R2. Las mujeres de las cooperativas hortícolas de la comuna de Ouelessebougou asisten y ponen	Las mujeres trabajan las huertas de forma tradicional, no eficiente y	Las cooperativas ponen en práctica los conceptos adquiridos en las formaciones	Se han organizado jornadas formativas sobre los itinerarios técnicos de	- Informes de las formaciones - Material gráfico de las formaciones

en práctica los conceptos adquiridos en las formaciones	con poca productividad		producción hortícola a nivel de todos los perímetros.	
I3.R2. Las instalaciones de las huertas de la CR de Ouelessebougou son las idóneas para aumentar un 20% su producción hortícola	Las huertas tienen cercados en mal estado o careen de ellas	Las 8 huertas de la CR de Ouelessebougou cuentan con cercas funcionales	Se instaló un cerco de malla en los perímetros que faltaban	- Informe del proceso de cercado - Material gráfico de las cercas

La organización del servicio de agua en los perímetros hace que el agua no se utilice con criterio, de ahí las frecuentes denuncias de las mujeres por escasez de agua. Además, las instalaciones son muy a menudo objeto de robo de equipos que ponen fuera de servicio el sistema de bombeo.

Incluso sin asistencia, las mujeres capacitadas pueden poner en práctica los conocimientos adquiridos, sobre todo porque ahora están en contacto con el servicio agrícola de Ouélessébougou que las sigue.

No hemos tenido noticias de ningún caso en el que los perímetros hayan sido saqueados por animales callejeros.

Resultado3.- Mejorado el nivel de ingresos de las familias cuyas cabezas de familia pertenecen a asociaciones y cooperativas de mujeres de la CR de Ouelessebougou

Indicadores (Denominación)	Valor inicial	Valor esperado	Valor conseguido	Fuentes de Verificación
I1.R3. Las cooperativas o asociaciones de transformación de alimentos de la CR de Ouelessebougou aumentan sus ventas un 15%	Las asociaciones dedicadas a la transformación de alimentos venden 238 kg/año	Las asociaciones dedicadas a la transformación de alimentos venden un 15% más al año	Según los datos recogidos por el equipo del proyecto, solo para el año 2023, el peso total de las producciones individuales en los perímetros se estima en más de 16T mientras que las producciones de las parcelas colectivas son de 11T	- Informe de la formación sobre transformación - Libreta de venta de productos transformados - Material gráfico

La producción total de los perímetros combinados se estima en más de 5.700.000 francos CFA

Resultado4.- Fortalecido el sistema de salud de la CR Ouelessebougou ante el COVID-19

Indicadores (Denominación)	Valor inicial	Valor esperado	Valor conseguido	Fuentes de Verificación
I1.R4. El sistema de salud de Ouelessebougou tiene más medios para prevenir el COVID-19.	La población no está bien informada sobre el COVID-19	La población conoce los medios para prevenir el COVID-19	Además de regalar Kits de Prevención, todas las actividades de público general del proyecto han integrado la sensibilización sobre el COVID19.	- Materiales de sensibilización - Fotografías de la mejora de las instalaciones

A la fecha de redacción de este informe, el Distrito de Salud de Ouélessébougou no ha experimentado ningún caso positivo de COVID 19

5.7. Valoración Global de los Objetivos del proyecto

De manera general y tras el análisis efectuado, observamos que el proyecto se basa en garantizar el acceso a derechos y servicios sociales básicos a la población de la Comuna Rural de Ouelessebougou como objetivo global. Se establece el objetivo específico: "Fomento de las estrategias de Desarrollo Rural Integrado en la Comuna de Ouelessebougou con un enfoque de género":

Indicadores (Denominación)	Valor inicial	Valor esperado	Valor conseguido	Fuentes de Verificación
I1.OE. Las cooperativas agrícolas de mujeres de la CR de Oueleseebougou aumentan su producción favoreciendo la	Las cooperativas de mujeres sólo producen para su venta	Las cooperativas de mujeres producen para vender y alimentar a las familias	Las mujeres producen de forma individual y colectivo. De forma que pueden alimentar a su familias y vender en los mercados locales	Libros de producción de las cooperativas

soberanía
alimentaria

12.OE. La población de Ouelessebougou tiene mayor conocimiento sobre los derechos de las mujeres y niñas

La población tiene conocimientos básicos sobre los derechos de las mujeres y niñas

La población reconoce los derechos de las mujeres y niñas

los maridos empiezan a reconocer los derechos de las mujeres, sobre todo porque ellas contribuyen cada vez más a las responsabilidades familiares.

Encuestas ex ante y ex post

13.OE. La población de Ouelessebougou sabe cómo prevenir el COVID-19.

La población no reconoce los problemas del COVID-19 ni cómo prevenirlo

La población pone en marcha medidas preventivas sobre el COVID-19 y otras enfermedades

Después de las actividades de sensibilización la población conoce las medidas preventivas ante el COVID-19

Informe talleres prevención
Encuestas ex ante y ex post

Según las mujeres beneficiarias, la intervención de la ONG MZC les permitió mejorar sustancialmente sus condiciones de vida. Todas las actuaciones realizadas en el marco de este proyecto han tenido como resultado el impulso de la producción hortícola según los datos de producción que hemos visto en los informes y que son los siguientes:

<i>Resumen de los datos de producción hortícola: Campaña 2022- 2023</i>							
N º	Municipio	Productos	Producción individual (Kg)		Producción colectiva (Kg)		Precio de venta
1	Ouélessébougou	Tomate	105	2715		1249	540000
		Gombo	210	847		1050	200000
		Total	315	3562	0	2299	740000
2	Kafara	Oignon	605	2476		406	658600
		Chou pommé		204			33000
		Tomate	75	166		326	95200
		Laitue	60	121			17000
		Total	740	2967	0	732	803800
3	Sougoula	Oignon	55	270		215	169750
		Tomate	185	1320		938	902000
		Total	240	1590	0	1153	1071750
4	Fani-Kodialan	Oignon	78	415		113	118800
		Piment	105	226		0	516000

		Laitue	75	96			9600
Total			258	737	0	113	644400
5	N'Téntoukoro	Oignon	66	135		108	84875
		Tomate	28	660		469	415000
Total			94	795	0	577	499875
6	Dénfara	Gombo	60	800		2598	520400
		Feuilles d'oignon	800	5000		0	300000
Total			860	5800	0	2598	820400
7	Tamala	Tomate	500	1050		2470	927300
		Gombo	95	200		1080	216200
Total			595	1250	0	3550	1143500
TOTAL GENERAL			3 102	16 701		11 022	5 723 725

5.8. Valoración de la sostenibilidad y viabilidad

Se desprende de nuestras conversaciones con las mujeres en sus huertas que la intervención de MZC ha sido muy beneficiosa. Evidentemente, el aumento del nivel de producción de hortalizas ha permitido a las mujeres ganar más valor: en nuestra zona, son las mujeres las que generalmente se encargan del precio de los condimentos y de los pequeños gastos del hogar. Los recibos de las huertas que nos ha ofrecido MZC en la actualidad nos permiten aumentar nuestros ingresos y nos facilitan el pago del precio de los condimentos, el cuidado de nuestros hijos (salud, vestido y hasta colegiatura, sin mencionar los ajuars de las muchachas que se casan, etc.).

A menudo, la asociación con MZC permite que ciertas mujeres logren cosas más visibles. Por ejemplo, según cuenta Minata SAMAKE de N'Tentou, en 2021 su habitación se derrumbó por efecto de la lluvia. Afortunadamente, su cooperativa, financiada por la ONG MZC, cuenta con una Mutua Solidaria. Así que obtuvo un préstamo de MuSo que agregó a su ingreso perimetral para reconstruir su habitación. Esta reparación le costó 1.150.000 FCFA

Colectivamente, las mujeres de Tamala produjeron un buen resultado dentro de su alcance. La campaña pasada consiguieron una facturación total de 2.170.000 FCFA. Esta cantidad es un suspiro de alivio para ellos, ya que podrán resolver muchos problemas a la hora de decidir cómo utilizar las ganancias.

Gracias a la alianza con MZC, muchas mujeres de nuestra zona se han distinguido. Entre las mujeres apoyadas por MZC, hay algunas que se han convertido en instructoras de centros de alfabetización, maestras, incluso hay una concejala municipal. Se puede decir que gracias a la intervención de MZC, las mujeres de Ouélessébougou están mejor involucradas en el desarrollo porque han aumentado sus conocimientos.

Además de las reuniones y conversaciones que tuvo el equipo evaluador con los beneficiarios y otros actores del desarrollo, utilizamos un informe de estudio que el mismo MZC había realizado para saber si su intervención generó cambios, es decir, si hubo impactos. Las conclusiones que hemos extraído de este informe es que la

intervención ha producido unos resultados bastante interesantes que habrá que consolidar y que son:

- Habilidad para leer, escribir y calcular (pesar, leer números de teléfono, escribir nombres, etc.);
- Mejora de la gestión familiar gracias a los conocimientos adquiridos en derechos humanos;
- Mejorar la calidad de las comidas familiares (verduras frescas en salsas);
- Mejorar la salud de todas las familias (padres, hijos) gracias a la calidad de los alimentos;
- Dominio de las ventajas de las técnicas de horticultura (preparación del suelo, vivero, trasplante, riego y trabajos de mantenimiento);
- Capacidad para producir una gran cantidad de producciones vegetales (cebollas grandes y tomates, por ejemplo);
- Conocidas ventajas del compost en la producción de hortalizas sobre la productividad, producción y calidad de las hortalizas (producción regular de compost y abandono de fertilizantes químicos);
- Mucha producción gracias a la limitación del número de productos cultivados en los tableros (profesionalización);
- Ganar dinero a través de la venta de vegetales por parte de miembros individuales y organizaciones;
- Despreocupación por el pago de tontines (alivio psicológico para la mujer);
- Previsión de gastos para la producción agrícola de invierno de las familias;
- Satisfacción de las necesidades escolares de los niños (gastos);
- Vestuario y salud de los niños;
- Acuerdo reforzado en los hogares gracias a la disponibilidad de recursos para la satisfacción de las necesidades sociales;
- Entusiasmo y motivación de los miembros de las organizaciones para las reuniones y el trabajo colectivo;
- Estabilización de las mujeres en las aldeas durante todo el año (se mudaban cada estación seca para los servicios domésticos en las ciudades);
- Disposiciones para la producción sostenible con buena delimitación de tablones con piedras;
- Facilitación de la gestión de eventos sociales gracias a la disponibilidad local de verduras (para cada evento, los restauradores estaban obligados a recoger las verduras en Ouélessébougou o Dialakoroba);
- Ocupación de mujeres después de la prohibición de tala excesiva en ciertas aldeas;
- Reducción de la tala de madera gracias a los ingresos de la horticultura (aldeas que lo permiten);

- Disponibilidad de datos sobre la operación y gestión de las organizaciones beneficiarias del proyecto;
- Capacidad de muchas mujeres para calcular su beneficio;
- Refuerzo del entendimiento entre mujeres y entre familias;

Todo esto pone de manifiesto que el proyecto y sus actividades son en sí mismas medidas de sostenibilidad. Entre ellos conservaremos:

- Apoyo a la buena gobernanza de las organizaciones de mujeres;
- Mejorar el nivel de conocimiento de las mujeres sobre las rutas técnicas de producción;
- Mejorar el nivel de control por parte de las mujeres del funcionamiento de sus AGR;
- Incrementar el nivel de educación de las mujeres a través de jornadas de alfabetización y postalfabetización

6. Conclusiones de la evaluación en relación con los criterios de evaluación.

De acuerdo con esta evaluación, llegamos a la conclusión de que MZC y su socio, SABA, en colaboración con los servicios técnicos descentralizados del Estado, han realizado un trabajo notable en Ouelessebouougou en torno a las mujeres hortícolas de los municipios de la CR de Ouelessebouougou.

Todas las actividades previstas por el proyecto se han llevado a cabo hasta la fecha, además de la entrega de un manifiesto a las autoridades locales que superó el período contractual e incluso en este nivel.

El proyecto ha impulsado la producción de hortalizas en las aldeas beneficiarias.

Preguntamos a las mujeres beneficiarias si tenían una idea de su producción durante la pasada campaña. La información facilitada nos ha permitido elaborar el siguiente cuadro:

Municipio	Producción estimada por los interlocutores	Auto consumo estimado	Mercadeo
OUEELESSE-BOUGOU	Producimos hortalizas y otros productos de huerta de buena calidad. Producimos alrededor de 500 kg durante la campaña pasada, todos los productos de jardinería combinados.	El 5 o 10% de la producción se consume en familia	Las ventas se realizan principalmente en la puerta de la explotación y en el mercado de Ouélessébougou.
TAMALA	Producimos hortalizas y otros productos de huerta de buena calidad. Durante esta campaña producimos alrededor de 1097 kg de todos los productos de jardinería de mercado combinados.	La cantidad auto consumida se puede estimar entre el 5 y el 10% de la producción.	Las ventas se realizan en el mercado de TAMALA en Ouélessébougou, y dentro del perímetro
DENFARA	Hicimos una producción de unos 500kg esta campaña. La calidad de los productos fue excelente.	100 kg de producción son consumidos por la familia.	Las ventas se realizan en el mercado DENFARA y Ouelessebouougou, a menudo dentro del mismo perímetro
FANIKODIALA	Nuestra producción por campaña se estima en 560kg y 300.000fcfa.	Consumimos parte de nuestra producción y vendemos el resto	Las ventas se realizan en el mercado DIALAKORоба y

			MARAKO, a menudo dentro del perímetro
KAFARA	Esta campaña hemos producido 200kg de pimienta en parcelas colectivas.	Las producciones individuales se anotan en los documentos de gestión. La mitad se consume en las familias	El resto de nuestra producción se vende en el mercado de MARAKO, o dentro del propio perímetro
SOUGOULA	Ganamos unos 110kg en cebolla por campaña por individuo	La parte de autoconsumo no se pesa, se puede estimar en al menos 100 kg.	El resto de nuestra producción se vende en el mercado de MARAKO, o dentro del propio perímetro
N'TENTUKORO	Ganamos unos 110kg en cebolla por campaña por individuo	La parte de autoconsumo no se pesa, se puede estimar en al menos 100 kg.	Las ventas se realizan en el mercado de SIMIDJI y MARAKO

De esta tabla se desprende que todos los perímetros realizaron una producción durante la campaña anterior, que parte de esta producción se autoconsume y que el resto se vende. En todos los pueblos se practica la venta en el campo. Los mercados de venta fuera de los perímetros son: Ouélessébougou, Marako, Simidji sin olvidar las ventas en la plaza de los diferentes pueblos.

Cabe señalar, sin embargo, que estos datos son estimaciones realizadas por los entrevistados durante las entrevistas con el equipo de evaluación. Se anotan datos más objetivos en los documentos de gestión establecidos por el equipo de ejecución del proyecto en los perímetros. Estos documentos incluso sacan a relucir los datos individuales, lo que no fue el caso durante las entrevistas porque los entrevistados parecían no dominar la información cuantitativa o desconfiar de comunicarla. Los ignoramos deliberadamente (estos documentos de gestión) durante las entrevistas para ver qué saben los propios interesados sobre ellos.

El proyecto ha contribuido a mejorar los derechos de las mujeres/niñas en el municipio rural de Ouélessébougou

Según nuestros interlocutores, con la llegada del proyecto, los derechos de las mujeres son cada vez más reconocidos por los hombres. Este reconocimiento es conseguido gracias a los aportes de todo tipo que las mujeres realizan en sus respectivas familias pero también por la evolución de sus niveles educativos tras las jornadas de alfabetización y otras capacitaciones organizadas por el proyecto.

“Ahora las mujeres están cada vez más involucradas en la toma de decisiones en la comunidad”, dijo un interlocutor.

Al inicio del proyecto los hombres se mostraron reacios a nuestras actividades, pero cuando les explicamos los beneficios y los impactos que el proyecto podría tener en nuestras familias, y que empezamos a contribuir con los gastos, de ahí en adelante acompañaron nosotros en todas nuestras actividades.

El proyecto ha permitido a las poblaciones de Ouélessébougou protegerse contra el COVID

Se han distribuido kits para lavarse las manos con jabón, se ha llevado a cabo una campaña de concienciación sobre las medidas de barrera, y la población ha asumido las medidas de barrera, de modo que hasta la fecha no se ha registrado ningún caso de COVID19 en Ouélessébougou.

En su intervención MZC aborda los problemas más sensibles a los que se enfrentan las poblaciones: salud, pobreza, restitución de los derechos más básicos, seguridad alimentaria, etc.;

7. Recomendaciones de la evaluación. Se debe indicar a quién van dirigidas las recomendaciones (AACID, entidad solicitante, entidad contraparte, otras).

A pesar de los buenos resultados producidos por MZC en la comuna rural de Ouélessébougou, las recomendaciones realizadas al equipo de MZC y del socio local SABA son:

- Ayudar a la población a administrar juiciosamente el recurso hídrico en los perímetros;
- Ayudar a la población, con el apoyo de otros actores del desarrollo, a encontrar una solución definitiva al robo de materiales y equipos en los perímetros (bomba sumergible, caja, etc.) los cuales son muy costosos por lo que su reposición aún no está dentro alcance de los beneficiarios.

Además, nos apropiamos de las recomendaciones de un taller organizado por un consultor encargado por MZC el 12 de julio de 2023 en Ouélessébougou. Este taller, llamado taller de visiones cruzadas, hizo recomendaciones que compartimos plenamente porque provienen de los beneficiarios y otros actores en el desarrollo de la comuna rural de Ouélessébougou. Estas recomendaciones son las siguientes:

- Reforzar todas las acciones en curso en los pueblos: Esto significa que las próximas acciones de MZC deben ir en la dirección de la consolidación mucho más que hacer algo nuevo. Lo que se está haciendo es bueno pero muchos pueblos aún no se benefician, los que se benefician de las acciones también necesitan consolidación.
- Reforzar los recursos hídricos de los perímetros de huerta: la escasez de agua se presenta en todos los perímetros. Es cierto que la organización puesta en marcha para el uso del agua es mejorable, pero para que las cooperativas de mujeres puedan aprovechar al máximo sus parcelas hay que fortalecer el recurso hídrico.
- Integrar la construcción de baños en los planes de diseño de los perímetros de las huertas: Algunos perímetros están un poco alejados del pueblo. Para satisfacer sus necesidades naturales, los usuarios a menudo se ven obligados a regresar al pueblo y luego regresar. Si todos los perímetros tuvieran peluqueros, se ahorrarían sus idas y venidas y aumentaría el tiempo dedicado al trabajo.

Para el socio financiador, la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo, AACID, las recomendaciones realizadas son:

- Es necesaria más ayuda financiera para replicar proyectos como este en la misma comuna y beneficiar a más población.

- Dotación mayor de financiación a los proyectos para tener más impacto
- Al ser una institución pública, compromiso para ayuda en la situación de conflicto e inestabilidad (ausencia de servicios estatales descentralizados en la comuna, presencia de yihadistas) a nivel de país de Malí.

8. Acciones emprendidas para la difusión de la evaluación.

Durante el proyecto se ha verificado que ha tenido visibilidad y se han realizado acciones de difusión de las distintas actividades del proyecto en los medios locales, con el fin de dar a conocer las diferentes actividades del proyecto. En todas ellas se ha mencionado tanto a MZC, como al socio al local, SABA, así como a al socio financiador, la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo – AACID.

En los medios que se han realizado estas acciones son:

- Oficina de Radio Difusión Télévision du Mali
- Canal de televisión privado Cherifla TV
- Radios locales
- Prensa local

La ONG MZC también utilizó pancartas y kakemonos durante las capacitaciones y reuniones. Estos dispositivos cuentan con todos los logotipos de MZC, AACID y SABA. Además, todos los documentos oficiales del proyecto, incluidos los informes, incluyen estos logotipos.

Además, para la difusión de la evaluación, se han realizado las siguientes acciones con el fin de realizar la devolución del proceso de aprendizaje y valoración de lo realizado que permite mejorar la calidad de la intervención, medir el impacto generado y marcar las pautas para futuras acciones. Estas acciones emprendidas han sido:

- En primer lugar, se presentó el informe borrador de la evaluación al personal de MZC para que realizara su revisión y aportaciones y sugerencias al mismo. Una vez incorporados estos comentarios, se procedió a la elaboración del documento definitivo.
- Además, en las reuniones mantenidas durante la fase de recolección de datos y entrevistas, se procedió a una devolución preliminar de las impresiones de valoración por parte del equipo evaluador a los distintos actores entrevistados. Cuando se tuvo finalmente el documento definitivo de evaluación del proyecto, se les hizo llegar una copia en formato digital a estos actores implicados, que han sido:

Contraparte local: SABA

Otras entidades: Centro de Adaptación Pedagógica - CAP

Autoridades locales:

- o Ayuntamiento de Ouelessebougou
- o Dirección Regional del Servicio de Desarrollo Social y Economía Solidaria
- o Dirección Regional del Servicio de promoción de la mujer, infancia y familia

Además, y para darle difusión a nivel del territorio andaluz y español, la versión definitiva de este documento de evaluación será difundida por la entidad española, Mujeres en Zona de Conflicto. Para ello, se podrá descargar desde su página web para la consulta y

difusión. Se espera que MZC haga uso de todos sus medios disponibles para difundir el documento. Se recomienda, vista la experiencia de MZC en el sector educativo, formativo y de asistencia social en España, difunda los resultados obtenidos entre los actores que considere claves.

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'J. Ángel', written in a cursive style.

Anexos.

Anexo 1: TdR de la evaluación

Anexo 2: Liste des participantes aux collectes des données dans les périmètres maraichers pendant l'évaluation

Anexo 3: Cas de réussite

Annexe 4 : Galerie potos

Annexe 5 : Guide d'entretien avec les bénéficiaires des périmètres

TERMES DE REFERENCES DE L'EVALUATION FINALE DU PROJET MLI 121

INTRODUCTION

Objet de l'évaluation: Cette évaluation finale est prévue pour le projet intitulé « Promotion de stratégies intégrées de développement rural dans la commune de Ouelessbougou avec une approche genre » à Ouelessbougou en République du Mali. Ce projet est une subvention accordée à l'ONGD Espagnole Mujeres en Zona de Conflicto (MZC) par l'Agence Andalouse de Coopération Internationale pour le Développement AACID.

Le commanditaire de cette évaluation est l'ONGD Mujeres en Zona de Conflicto.

Justification et raisons de l'évaluation: la décision de réaliser cette évaluation répond à diverses raisons:

Equité de Genre. C'est un facteur fondamental pour lutter de façon efficace et soutenue contre la pauvreté. Ainsi, la perspective de genre est une priorité horizontale dans la politique de développement de la Coopération Espagnole ;

- L'incidence des actions qui ont été réalisées durant la mise en œuvre ;
- Analyser le degré d'atteinte des objectifs et des résultats de l'intervention ;
- Augmenter la qualité de l'aide
- Améliorer la qualité et l'efficacité des actions entreprises par MZC
- L'engagement pris par le projet de réaliser une évaluation externe de l'intervention exécutée pour déterminer l'impact et la qualité de celle-ci.
- La transparence publique des actions entreprises pour connaître le degré d'atteinte des actions entreprises par MZC pour connaître l'impact du projet.

Objectifs de l'évaluation:

- Connaître le fonctionnement, les résultats et les effets de l'action mise en œuvre.
- Pondérer le fonctionnement, les résultats et les effets de l'action réalisée
- Connaître l'efficacité du projet à travers la reconnaissance de ses forces et faiblesses, de manière à intégrer les leçons apprises et orienter les futures actions.
- Connaître la viabilité des interventions développées par le projet, une fois terminées les actions.
- Recevoir les recommandations afin de favoriser le succès des buts visés par le projet
- Connaître le niveau organisationnel qui pourrait favoriser ou constituer un obstacle pour le bon fonctionnement du projet. Les facteurs méthodologiques liés au succès ou à l'échec des activités entreprises.

Type d'évaluation:

Une évaluation externe finale est proposée, avec une approche intégrale, mettant un accent particulier sur l'impact de genre. L'évaluation doit prendre en compte la perspective de genre.

Recommandations et utilité de l'évaluation:

Le projet est identifié et exécuté avec une perspective de genre. La transversalité de genre sur le projet est un élément stratégique sans lequel, il ne serait pas possible de modifier la réalité des hommes et des femmes, étant donné qu'il se base sur une analyse différenciée dans laquelle ont été pris en compte les besoins immédiats des uns et des autres, ainsi que les intérêts stratégiques. Il est fondamental que l'évaluation prenne en compte cet aspect. L'évaluation servira à MZC et aux partenaires du projet, pour l'amélioration des actions futures dans le secteur productif et de l'éducation.

ANTECEDENTS DE L'EVALUATION.

MZC travaille à Ouelessebougou depuis plus de dix ans. Ces années lui ont permis de réaliser des études précises sur les conditions de vie et évaluer les risques auxquels les populations sont exposées et comment ceux-ci impactent de façon différenciée sur les hommes et les femmes.

Dans la commune rurale de Ouélessébougou MZC travaille sur plusieurs secteurs notamment la santé, l'empowerment des femmes des femmes à travers l'appui aux activités génératrices de revenus et le renforcement de la sécurité alimentaire et nutritionnel. Toutes ces interventions ont en filigrane la formation (alphabétisation, formation en gestion et sur les itinéraires techniques de production maraichères. Le projet « Promotion de stratégies intégrées de développement rural dans la commune de Ouelessbougou avec une approche genre » en est une illustration.

RESUME DU PROJET MLI 121:

Le projet vise à renforcer les stratégies de développement rural intégré de la commune rurale de Ouelessebougou. L'intervention s'inscrit dans la continuité des réalisations faites dans la Commune depuis 2008, élargissant la zone d'intervention à d'autres villages et consolidant les travaux menés dans le cadre du processus de renforcement des stratégies de développement.

Les problèmes globaux de la commune sont abordés, notamment les problèmes généralisés d'accès aux services de base. La crise mondiale causée par le COVID-19 n'a fait que ralentir le développement et aggraver les causes des inégalités dans la zone.

Les travaux seront menés autour de quatre axes: l'alphabétisation des femmes et la sensibilisation sur les droits des femmes et des filles; l'amélioration de la souveraineté alimentaire en soutenant les coopératives et les associations de femmes maraichères; augmentation des revenus des familles dont le chef de famille est une femme et renforcement du système de santé de la Commune.

Bénéficiaires: Le projet s'adresse aux femmes et aux familles des villages cibles de l'intervention, à savoir: Kafara, Ntentounkouro, Sougoula, Fani-Kodialan, Ouelessebougou, Denfara, Ferekoroba et Tamala

Le nombre total de femmes membres des coopératives ou associations maraichères est de 1 319 femmes actives. Voir tableau:

PARTENAIRE LOCAL: ONG SABA

LES BENEFICIAIRES:

Les populations bénéficiaires sont les familles vulnérables en général et les femmes cheffe de famille en particulier.

PORTEE DE L'EVALUATION ET ACTEURS IMPLIQUES

Le projet est mis en œuvre à Ouelessebougou et aura un impact sur divers groupes de populations cette population étant estimée 4 481 personnes

Documents et sources d'information auxquels aura accès l'équipe d'évaluation:

Planification pays MZC ;

Document de formulation de l'intervention, matrice du projet et budget ;

Normes régulatrices de la convocation ;

Statuts des partenaires d'exécution

Plans de gestion, fonctionnement et rapports (de suivi, annuel et final, s'il y en a).

Sources de Vérification

Participation: Agents impliqués

Partenaires locaux:

ONG Solidarité pour l'Autopromotion à la Base (SABA) ;

Entité qui finance et/ou commanditaire de l'intervention:

Agence Andalouse de Coopération Internationale pour le Développement. AACID
MZC

CRITERES D'EVALUATION

PRINCIPES OPERATIONNELS:

ALIGNEMENT: Tient compte des alignements avec les priorités, la participation des stratégies de développement, les systèmes de gestion et les procédures établis dans le pays récepteur.

APPROPRIATION: Evalue à quel point les bénéficiaires sentent ou ont senti le projet comme étant le leur et qu'il répond à leurs besoins.

GESTION AXÉE SUR LES RESULTATS: dans quelle mesure les actions, ressources et prise de décisions ont été orientées vers l'atteinte des résultats proposés.

COORDINATION ET COMPLEMENTARITE ENTRE LES DIFFERENTS AGENTS: Evalue la coordination entre tous les agents impliqués dans les actions de développement dans la zone, afin d'éviter la dispersion de leurs actions.

PRIORITES HORIZONTALES:

EQUITE DE GENRE: Prétend évaluer la progression de la brèche de genre. Si les relations entre les femmes et les hommes ont été modifiées. L'accès des femmes aux espaces dont elles sont habituellement exclues.

PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET SA GESTION DURABLE: Sont analysées les mesures adoptées pour protéger l'environnement. Il s'agit aussi de trouver un équilibre adéquat pour le développement durable: développement économique, utilisation rationnelle des ressources et protection et conservation de l'environnement.

PROMOTION DE LA DIVERSITE CULTURELLE: Dans quelle mesure sont respectées les différences culturelles (aspects spirituels, matériels, intellectuels et affectifs, les arts, les lettres, les modes de vie, les systèmes de valeurs, les traditions et les croyances) à l'intérieur de la société où l'on travaille.

RENFORCEMENT INSTITUTIONNEL DES OSC: Comment a-t-on contribué au renforcement institutionnel public et des organisations de la société civile.

AUTRES CRITERES A EVALUER

VALEUR AJOUTEE: Evalue l'apport spécifique que l'organisation peut apporter à la coopération, en fonction de ses capacités et expériences.

CONCENTRATION GEOGRAPHIQUE ET SECTORIELLE. Evalue la concentration géographique et sectorielle pour parvenir à un plus grand impact et garantir une planification cohérente.

COHERENCE: Elle s'effectue à deux niveaux. L'un interne, qui évalue le lien entre les objectifs de l'intervention avec les instruments proposés pour les atteindre et leur adéquation avec les problèmes. L'autre externe, qui analyse la compatibilité de l'intervention avec d'autres stratégies et programmes avec lesquels, il peut y avoir des synergies ou complémentarité.

PERTINENCE: L'évaluation de la pertinence consiste à mesurer l'adéquation des résultats et des objectifs de l'intervention au contexte dans lequel elle se réalise. Par son analyse, on étudie la qualité du diagnostic qui soutient l'intervention, en considérant leur correspondance avec les besoins observés chez la population bénéficiaire.

EFFICIENCE: L'analyse de l'efficacité des projets et actions de coopération pour le développement fait référence à l'étude et à l'évaluation des résultats atteints, en comparaison avec les ressources utilisées.

EFFICACITE: L'évaluation de l'efficacité de l'aide au développement tente de mesurer et d'évaluer le degré d'atteinte des objectifs initialement prévus; c'est à dire, chercher à juger l'intervention en fonction de son orientation vers les résultats. Le regard se concentre sur l'atteinte des objectifs proposés. Analyse si le projet a atteint ou non ses objectifs et si les effets escomptés

ont été atteints. Et déterminer dans quelle mesure l'atteinte de ces objectifs se doit aux activités entreprises par le projet.

IMPACT: L'évaluation d'impact cherche à identifier les effets produits par l'intervention: positifs ou négatifs, attendus ou non, directs et indirects, collatéraux et induits. L'analyse des impacts se centre sur la détermination des effets nets attribuables à l'action.

VIABILITE: L'appréciation de la viabilité se centre sur l'évaluation de la continuité dans le temps des effets positifs engendrés par l'intervention, une fois que l'aide est arrêtée. Dans le domaine de la coopération, ce concept est très lié à la promotion des facteurs clés de développement, à l'appropriation du processus de la part des récepteurs de l'aide et on peut dire que c'est en relation directe avec des évaluations favorables des critères antérieurs.

QUESTIONS ET NIVEAUX D'ANALYSE DE L'EVALUATION

Les critères de la présente évaluation définis, le contexte et les lignes générales développés, il y a à présent certaines questions clés et des critères auxquels devra répondre l'évaluation du projet.

PRINCIPES OPERATIONNELS:

ALIGNEMENT:

Les procédures budgétaires et administratives de l'intervention s'adaptent-elles à celles des institutions locales?

Les stratégies et programmes du pays partenaire ont-ils été pris en compte?

L'intervention inclue-t-elle des mesures spécifiques pour renforcer les capacités des institutions locales? Ceci a-t-il été atteint?

Dans quelle mesure les entités d'exécution et le donneur de l'intervention ont été transparentes avec les institutions et les partenaires locaux?

Le projet a-t-il pris en compte la politique du donneur?

APROPRIATION:

Dans quelle mesure les autorités locales ont-elles participé à la conception de l'intervention?

Dans quelle mesure les autorités locales participent-elles à la mise en œuvre et la gestion de l'intervention?

Dans quelle mesure les autorités locales participent-elles au suivi de l'intervention?

Dans quelle mesure les bénéficiaires ont-ils participé à tout le processus?

GESTION AXEE SUR LES RESULTATS:

Les résultats planifiés sont-ils définis de façon claire?

Les ressources et intrants sont-ils définis pour atteindre ces résultats?

Les stratégies et activités sont-elles conçues pour appuyer directement les résultats? Ces stratégies et activités ont-elles été progressivement adaptées avec le temps pour atteindre les résultats planifiés?

Les indicateurs et les stratégies de suivi sont-ils en relation avec les résultats attendus et démontrent-ils si ceux-ci sont en train d'être atteints?

La gestion du processus a-t-elle été adéquate? De quelle manière a-t-elle contribué à l'atteinte des résultats attendus?

COORDINATION ET COMPLEMENTARITE ENTRE LES DIFFERENTS AGENTS:

Existe-t-il d'autres entités gérantes, organismes donateurs et ONGDS qui opèrent sur le même territoire, secteur ou population cible?

La conception assurait-elle une coordination adéquate avec le partenaire, ainsi que la participation de la population bénéficiaire?

Des mécanismes de coordination ont-ils été établis avec ces entités?, de quel type?, quels secteurs touchent-ils?

Quels résultats a donné cette coordination?

PRIORITES HORIZONTALES:

EQUITE DE GENRE:

La conception a-t-elle pris en compte la transversalité du genre et le renforcement des politiques d'égalité?

Les relations de pouvoir entre hommes et femmes dans les institutions existantes dans l'environnement de mise en œuvre du projet ont-elles été identifiées?

Des actions concrètes de participation des hommes et des femmes ont-elles été constatées (leaders, femmes et hommes alphabétisés, associations et ou coopératives de femmes), dans les différentes étapes de mise en œuvre de l'intervention?

Les capacités des femmes et des hommes ont-elles été renforcées pour faire face aux difficultés?

A-t-on constaté l'existence de changements positifs ou négatifs pour l'équité de genre, le respect des conditions du même milieu au moment où l'intervention débutait?

Y a-t-il une constance de différence de perception des hommes et des femmes autour des bénéfices obtenus du projet et du rôle qu'eux ou elles peuvent jouer, comme conséquence de ceux-ci?

La possible amélioration des conditions de vie des femmes en général, en tenant compte des aspects concrets de leur "agenda" journalier (profils des activités) dans la réalisation de leurs rôles reproductifs et, dans leur cas, de leur progrès vers la réalisation de rôles de production et décision/gestion communautaire, a-t-elle été estimée?

De la part de l'organisation, les intérêts stratégiques pour la promotion du pouvoir personnel, de travail et communautaire des femmes, ont-ils été analysés et estimés?

Y a-t-il eu au sein de l'organisation, une identification et une réflexion au sujet des positions du milieu en faveur ou contre le changement pour l'élimination de la brèche de genre? Si oui, des actions ont-elles été proposées pour débloquer les éventuelles résistances?

Autres

PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET SA GESTION DURABLE:

La gestion des ressources a-t-elle été améliorée?

Autres

PROMOTION DE LA DIVERSITE CULTURELLE:

Comment les facteurs culturels ont-ils été intégrés dans les stratégies de l'intervention?

Les dimensions historique, sociale et culturelle de chaque groupe social ou ethnique ont-elles été prises en compte?

Autres

RENFORCEMENT INSTITUTIONNEL ET DES ORGANISATIONS DE LA SOCIETE CIVILE:

Comment a été la participation des autorités locales dans le projet (identification, planification, exécution et suivi)?

Comment a été la participation des organisations locales dans le projet (identification, planification, exécution et suivi)?

Les institutions et organisations sociales ont-elles travaillé de manière conjointe? Le contact a-t-il été facilité?

AUTRES CRITERES A EVALUER

VALEUR AJOUTEE

Qu'ont apporté les modes de travail de l'ONGD MZC au développement de l'activité? Et au développement de la communauté?

Son expérience a-t-elle influé sur les interventions qui visent l'équité de genre, pour un meilleur développement de l'activité?

CONCENTRATION GEOGRAPHIQUE ET SECTORIELLE

L'intervention répond-elle à une action plus vaste dans la zone cible?

Avait-elle travaillé antérieurement dans ces secteurs?

L'expérience antérieure a-t-elle servi de leçons apprises pour améliorer son action?

COHERENCE:

Les politiques de l'intervention ont-elles pris en compte les questions de droits humains, d'autonomie et de pouvoir?

Dans quelle mesure le projet a-t-il une cohérence interne entre l'objectif général, l'objectif spécifique, les résultats et les activités?

Le projet a-t-il été exécuté conformément aux besoins locaux?

L'exécution a-t-elle été destinée aux familles les plus vulnérables de la zone?

Quelle proportion de personnes nécessiteuses ont été les bénéficiaires du projet?

PERTINENCE:

La conception du projet a-t-elle été conforme à la réalité et au contexte dans lequel évoluent les hommes et les femmes?

L'intervention réalisée a-t-elle été adéquate? Répond-elle à un besoin démontré (réel et conforme aux besoins locaux)?

Les priorités de la population bénéficiaire ont-elles changé depuis la définition et l'identification de l'intervention? Si OUI, l'intervention s'est-elle adaptée auxdits changements?

Autres

EFFICIENCE:

Comment a été la gestion financière des ressources?

La gestion de la subvention a-t-elle été adéquate?

La transformation des ressources en résultats a-t-elle été efficiente?

Les budgets ont-ils été respectés?

Les chronogrammes et délais prévus ont-ils été respectés?

Le suivi a-t-il été adéquat?

Dans quelle mesure la collaboration institutionnelle et les mécanismes de gestion articulés ont-ils contribué à atteindre les résultats de l'intervention?

Les moyens techniques, matériels, humains et budgétaires ont-ils été adéquats pour l'atteinte des objectifs prévus?

Y a-t-il eu des mécanismes de coordination avec d'autres entités? Si OUI, de quel type?

Autres

EFFICACITE:

L'objectif spécifique de l'intervention a-t-il été atteint?

Tous les résultats prévus par l'intervention ont-ils été atteints?

Les jalons adéquats pour l'atteinte de l'objectif général ont-ils été posés?

Des effets non prévus se sont-ils produits (positifs et négatifs)?

Y a-t-il eu une coordination et appropriation avec le partenaire local pour l'optimisation des procédures?

Les activités d'alphabetisation ont-elles été adéquates pour les fins recherchées?

Les activités de formation ont-elles été adéquates pour les fins recherchées?

Les femmes ont-elles mis en marche les activités productives à temps et avec la forme?

Les campagnes de sensibilisation ont-elles été adéquates?

Les espoirs des hommes et des femmes bénéficiaires du projet ont-ils été comblés? Quel a été leur degré de satisfaction?

Autres

IMPACT:

Un impact positif a-t-il été atteint chez les hommes et les femmes bénéficiaires directs?

Des impacts (positifs ou négatifs) non prévus ont-ils été atteints chez les bénéficiaires?

L'intervention a-t-elle facilité l'intégration des femmes dans la gestion des affaires de la communauté?

La brèche d'inégalité d'opportunités entre les femmes et les hommes des communautés de l'intervention a-t-elle été réduite?

De l'avis des agents participants dans le projet, dans quelle mesure la campagne de sensibilisation, les formations et le renforcement des activités génératrices de revenus, ont contribué à améliorer la condition et la position de la femme dans la communauté?

Autres

VIABILITE:

Des actions ont-elles été réalisées par les institutions gouvernementales en tant que partenaires pour rendre viable la rentabilité du projet?

Des actions ont-elles été menées par le partenaire local pour assurer la durabilité du projet? Et par les institutions locales?

La crédibilité nécessaire pour que les hommes et les femmes s'engagent pour la durabilité a-t-elle été trouvée de la part de MZC?

Autres

UTILITE DE L'EVALUATION:

Propositions d'amélioration pour les futures interventions.

Propositions d'amélioration pour toutes les parties impliquées (ONU, gouvernements, autorités, DCO, etc...)

Propositions sur l'amélioration dans la gestion et le suivi.

METHODOLOGIE ET PLAN DE TRAVAIL

Des indicateurs seront définis pour l'évaluation et des sources de vérification seront aussi identifiées pour ces indicateurs. Une méthodologie participative sera employée.

L'évaluation devra se baser sur des techniques qualitatives et quantitatives et comporter trois phases: le travail de bureau, le travail de terrain et l'élaboration du rapport final, suivie de la remise des résultats aux acteurs/trices impliqués/ées.

Avant de commencer la première phase, l'équipe d'évaluation devra présenter un "Programme de Travail", avec un calendrier et une proposition de méthodologie qui comporte les activités à développer et les résultats attendus pour chaque tape, ainsi que la conception des outils pour le recueil, le traitement et l'analyse de l'information, qui garantissent la fiabilité des sources et la rigueur de l'analyse.

PHASE I: Travail de Bureau

Dans cette phase, les tâches suivantes seront réalisées :

- a) Analyse de la documentation disponible
- b) Entrevues
- c) Demande et examen d'information additionnelle
- d) Préparation du travail de terrain
- e) Rédaction et remise du rapport préliminaire de l'évaluation qui devra comporter au moins :

Introduction du contexte de l'intervention

Méthodologie de travail

Première évaluation des entrevues réalisées et des documents étudiées.

Plan et Méthodologie à suivre dans le travail de terrain, sur la base des résultats obtenus durant cette première phase.

PHASE II: Travail de terrain

Visite et connaissance de toutes les entités impliquées dans le projet.

Réalisation des entrevues aux informateurs clés du pays et demande d'information complémentaire aux institutions et organismes nationaux

Mémoire des activités réalisées.

Analyse des données obtenues (objectifs-résultats-activités-impact).

Rédaction et remise du draft du rapport préliminaire.

Mise en commun du draft du rapport afin de pouvoir ajuster les aspects douteux ou qui ne peuvent pas bien refléter ce que les informateurs ou institutions ont voulu transmettre.

Rédaction et remise du rapport préliminaire déjà ajusté.

PHASE III: Elaboration et présentation du rapport final

Dans cette phase, il sera procédé à la rédaction et à la remise du draft du rapport final. Les différents drafts du rapport préliminaire seront remis aux agents impliqués. La restitution de l'évaluation au personnel implique dans l'identification, la formulation et la mise en œuvre du projet se fera à travers un atelier participatif.

STRUCTURE ET PRESENTATION DU RAPPORT D'EVALUATION

Il est proposé une évaluation externe finale avec une approche intégrale, mettant un accent spécial sur l'impact de genre. L'évaluation devra comporter la perspective de genre.

Ledit rapport devra être présenté en langue espagnole et selon la structure suivante:

1. Résumé Exécutif

Antécédents: données générales et objectifs de l'évaluation : dans ce chapitre, il y aura au moins, les informations suivantes:

- Objectif de l'Evaluation et son contexte
- Méthodologie utilisée
- Conditions du travail réalisé
- Description des travaux exécutés
- Structure de la documentation

Description de l'intervention: Conception initiale du projet et description de son évaluation

Analyse des priorités horizontales, exécution des principes opérationnels, valeur ajoutée, concertation et cohérence.

Conclusions et recommandations

Plan de communication et diffusion

Annexes (s'il y en a)

Après sa présentation en format électronique et une fois approuvé, l'équipe d'évaluation fournira trois copies en papier de la version définitive, ainsi que trois CD avec le document en format électronique, les photos nécessaires à la publication du rapport et toutes les annexes considérées comme opportuns.

EQUIPE D'EVALUATION.

L'équipe d'évaluation sera composée d'au moins un membre:

- 1 Expert/e qui devra avoir de l'expérience d'évaluation de processus. Cet expert agira en tant que Directeur/trice de l'équipe.

Si l'équipe comporte plus d'un membre, le/a Directeur/trice d'équipe agira à tout moment comme interlocuteur et représentant devant MZC.

Tout changement dans la composition de l'équipe d'évaluation, devra être au préalable notifié à MZC.

Anonymat et confidentialité.- L'évaluation doit respecter le droit des personnes à fournir les informations, en garantissant et anonymat et la confidentialité.

Intégrité.- Les évaluateurs auront la responsabilité de mettre en exergue des questions qui ne sont pas spécifiquement mentionnées dans le Cahier de Prescriptions Techniques, si cela était nécessaire, afin d'obtenir une analyse plus complète de l'intervention.

Véracité de l'information.- Il revient à l'équipe d'évaluation de garantir la véracité de l'information recueillie pour l'élaboration des rapports et, en dernière instance, l'équipe sera responsable de l'information présentée dans le rapport d'évaluation.

DELAIS POUR LA REALISATION DE L'EVALUATION

Réalisation de l'évaluation

Début: 05 juin 2023

Fin: 15 juillet 2023

Remise du Rapport final de l'Evaluation: 17 juin 2023

PRESENTATION DE LA PROPOSITION TECHNIQUE ET CRITERES D'EVALUATION

Pour la sélection de l'équipe d'évaluation, les critères suivants seront pris en considération:

Qualité technique et méthodologique de la proposition ainsi que sa conformité avec les buts visés.

Expérience et pertinence de l'équipe d'évaluation.

Solvabilité technique et expérience de travaux similaires.

Offre financière réalisée

Expérience de travaux et évaluations avec prise en compte de la perspective genre.

En plus de la documentation requise pour accréditer la solvabilité technique établie, une proposition méthodologique devra être soumise, laquelle comportera un chronogramme avec les délais prévus pour la réalisation des travaux et le détail budgétaire des couts de l'évaluation.

Annexe 2 : Liste des participantes aux collectes des données dans les périmètres maraichers pendant l'évaluation

PERIMETRE MARAICHER DE OUELESSEBOUGOU

NOM	PRENOM	POSTE DANS LA COOPERATIVE
MABA	SAMAKE	PRESIDENTE
SALI	SAMAKE	MEMBRE
SOGONA	SAMAKE	MEMBRE
SETOU	SACKO	MEMBRE
FANTA	COULIBALY	MEMBRE
FANTA	SAMAKE	MEMBRE
SALI	DIARRA	MEMBRE
SALI	SAMAKE	MEMBRE
SALI	DIARRA	MEMBRE

PERIMETRE MARAICHER DE TAMALA

SETOU	SAMAKE	PRESIDENTE
FANTA DAKRO	SAMAKE	MEMBRE
AMI	SAMAKE	MEMBRE
NAKANI	DIARRA	MEMBRE
NINA	SAMAKE	MEMBRE
FANTA	DOUMBIA	MEMBRE

PERIMETRE MARAICHER DE DENFARA

SITAN	SAMAKE	PRESIDENTE
MADOU	BAGAYOKO	AGENT D'APPUI
KADIATOU	KEITA	MEMBRE
HAWA	DOUMBIA	MEMBRE
NANIOUMA	SAMAKE	MEMBRE

PERIMETRE MARAICHER DE FANIKODIALAN

DENIDJE	TRAORE	PRESIDENTE
SABOU	TRAORE	MEMBRE
MINATA	TRORE	MEMBRE
YACOU COBA	SAMAKE	CHEF DU VILLAGE
MAIMOUNA	COULIBALY	MEMBRE
SIRA	DIARRA	PRESIDENTE
MOUSSA	SAMAKE	AGENT D'APPUI
MINATA	SAMAKE	MEMBRE
FATOUMATA	SAMAKE	MEMBRE

PERIMETRE MARAICHER DE SOUGOULA

NANIOUMA	SAMAKE	PRESIDENTE
FATOUMATA	SAMAKE	MEMBRE
SANABA	TRAORE	MEMBRE
TARIBA	SAMAKE	MEMBRE

SANATA	SAMAKE	MEMBRE
AWA	SAMAKE	MEMBRE
MARIAM	TRAORE	MEMBRE
SIRA	SACKO	MEMBRE
ZANKOURA	COULIBALY	APPUI

PERIMETRE MARAICHER DE N'TETOUCORO

MARIAM	DOUMBIA	MEMBRE
SATA	DIARRA	MEMBRE
AISETOU	SAMAKE	MEMBRE
SEYDOU	SAMAKE	APPUI

[Annexe 3 : Cas de réussite](#)

Cas de réussite individuelle :

Cas de Minata SAMAKE du quartier N'Tentou de Ouélessébougou : *En 2021 sa maison est tombée. Grâce aux revenus issus du maraichage elle a intégré un groupement de tontine. A partir de cette tontine, elle a pu construire sa maison d'une valeur d'un million cent cinquante mille francs (1.150.000FCFA). Actuellement elle a déménagé dans la maison et continue ses activités génératrices de revenus.*

Cas de Awa DAOU de Tamala : *A la fin de chaque campagne maraichère, elle parvient à économiser environ 150.000FCFA. Grâce à cette économie, elle mène aujourd'hui son petit commerce qui lui permet de faire face à ses besoins quotidiens indépendamment de son mari (paie ses frais de tontine, ses habits, le savon, les condiments, les dépenses des enfants).*

Un cas de réussite d'un groupement de femmes :

Cas de la coopérative des femmes de Tamala : *En une seule campagne maraichère et d'activités, la coopérative a eu dans sa caisse un montant d'une valeur de deux million cent soixante-dix mille francs (2.170.000 FCFA).*

Annexe 4 : Galerie photos



Des images prises dans les périmètres

Annexe 5 : Guide d'entretien avec les bénéficiaires des périmètres

Quelles sont les ONG qui travaillent avec vous et dans quels domaines ?

L'ONG MZC vous a-t-elle appuyé récemment dans votre activité de maraîchage ?

Il était prévu qu'à la fin de ce projet, les coopératives de femmes produisent pour vendre et nourrir les familles.

Avez-vous effectivement mené des activités de maraîchage avec MZC ?

si oui, quels ont été les résultats des deux dernières campagnes maraîchères (résultats quantitatifs et qualitatifs),

des ventes ont-elles été faites ?

Si oui, sur quels marchés et pour quelles quantités ?

une partie de la production a-t-elle été consommée en famille ?

si oui, quelle quantité ou taux de la production ?

À la fin du projet, la population reconnaît les droits des femmes et des filles

Ce projet a-t-il permis aux femmes d'être mieux « reconnues » par les hommes en tant qu'actrices du développement local, ont-elles « récupéré » une portion de leurs droits ? dans la zone la femme est-elle plus respectée et écoutée qu'avant ? Expliquez

À la fin du projet, la population de Ouélessebougou met en œuvre les mesures préventives contre le COVID-19 et d'autres maladies contagieuses :

MZC vous a-t-elle aidé à mettre en œuvre des mesures de prévention contre la COVID 19,

si oui, lesquelles, cela a-t-il produit des résultats ?

Au démarrage, MZC a promis de mener beaucoup d'activités chez-vous, quelles sont les activités qui ont été réalisées chez vous et quelles appréciations faites-vous de ces activités ? Le projet a-t-il réalisé ces activités dans le temps prévu ?

Qu'est-ce que ce projet de MZC a fait de nouveau comparativement aux autres intervenants et comparativement à ce que MZC faisait dans les autres projets ?

Quels sont les changements perceptibles, palpables et visibles aujourd'hui dans votre localité grâce à cette intervention de MZC ?

L'activité de maraîchage a-t-elle augmenté les revenus des femmes qui l'ont pratiquée avec l'appui de MZC, expliquez avec des exemples à l'appui : qu'est-ce que les femmes ont maintenant et qu'elles n'avaient pas avant le projet.

Quelles suggestions et recommandations faites-vous à MZC en termes d'amélioration de ses interventions futures dans votre village ou dans votre zone ?

Que rencontrez-vous comme difficulté dans votre partenariat avec MZC et qu'est-ce qu'on peut faire pour les lever ? décrire

Racontez au moins deux (02) cas de réussite dans votre périmètre

AUTRES ASPECTS

- Gouvernance, transparence et redevabilité : Pensez-vous que votre coopérative est bien gérée, tient-elle régulièrement ses réunions, les documents de gestion existe-t-il ? sont-ils tenus ? (Faire des photos de ces documents); etc.

- Participation des femmes ou des coopératives des femmes aux rencontres villageoises ou communautaires : Dans votre localités les femmes participent-elles aux réunions concernant le village, prennent-elles la parole pour donner leurs points de vue ?

- Amélioration du niveau d'instruction et d'alphabétisation (quelles leçons apprises?) : Les campagnes d'alphabétisation ont-elles permis d'améliorer le niveau des femmes, expliquez

- Qu'est ce qui est irréversible pour les femmes et leurs organisations, en termes d'acquis : qu'est-ce que le projet a apporté aux femmes en termes de changement et qui restera permanemment?

- Quel impact du projet sur la gestion de la famille (implication des femmes et des filles dans la prise de décision en famille)?

Décrire des cas de succès de femmes ayant réalisé quelque chose pour elles pour leurs filles/fils ou mari ou ayant fléchi une décision prise contre leurs intérêts;

Ressortir dans l'évaluation la question de la participation et concertation (les CO qui se tiennent, les rencontres de planification fournir des SV de rapport et photos,) ainsi que le système de suivi du projet (rencontres avec le personnel de terrain, les bénéficiaires, SABA et les rapports de mensuels, etc.);

