

EVALUACIÓN FINAL DEL PROYECTO: FORTALECIMIENTO DE LA COMERCIALIZACIÓN DE LOS PRODUCTOS DE LA COOPERATIVA MUSOWKACESIRI DE LAS MUJERES TRANSFORMADORAS DE PRODUCTOS AGROALIMENTARIOS LOCALES DE SIKASSO, PARA MEJORAR SUS CONDICIONES DE VIDA, Financiado por la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID). Expediente: OC063/2018



Stand MKC en la feria de Diciembre 2021

*Elaborado por el consultor :
Mr Nouhoun DIARRA*

Marzo 2022

INDICE :

- I- Resumen ejecutivo.
- II- Introducción: Antecedentes y objetivos de la evaluación.
- III- Breve descripción del objeto de evaluación y su contexto.
- IV- Enfoque metodológico y técnicas usadas en la evaluación: criterios y preguntas de evaluación, metodología y técnicas aplicadas y condicionantes de la evaluación realizada.
- V- Análisis e interpretación de la información recopilada y resultados de la evaluación.
- VI- Conclusiones de la evaluación en relación con los criterios de evaluación.
- VII- Recomendaciones de la evaluación.
- VIII- Acciones emprendidas para la difusión de la evaluación.
- IX- Anexos.

SIGLAS Y ABREVIATURAS:

AACID : Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo

MKC : Musow Ka Cessiri

MZC : Mujeres en Zona de Conflicto

ONG : Organización No Gubernamental

MATCL : Ministerio de la administración Territorial

DNI : Dirección Nacional de Interior

ACOD : Association Conseil pour le Développement

DRDS-ES : Dirección Regional de Desarrollo Social y Economía Solidaria

AGR : Actividad Generadora de Recursos

MuSo : Mutua de Solidaridad

DIRO : Diagnóstico Institucional y de Fortalecimiento Organizacional.

F : Fille

G : Garçon

CA : Consejo de Administración

CG : Comité de Gestión

CO : Comité de Orientación

DRPFEE : Dirección Regional de la promoción de la Mujer, Infancia y Familia.

VBG : Violencia basada en Género

APEJ : Agencia para el empleo de Jóvenes

AE : Academia de enseñanza

SCOOPS. Sociedad Cooperativa Simplificada

FESTIA : Festival d'Ici et d'Ailleurs

CICB : Centro Internacional de conferencias de Bamako

ONU : Organizaciones de las Naciones Unidas

CAP : Centro de Animación Pedagógica

PV : Proces-Verbal

ORTM : Oficina de Radiodifusión y Televisión de Mali

RFI : Radio Francia Internacional

GRADECOM : Grupo de búsqueda de acción para el Desarrollo Comunitario.

GRAT : Grupo de búsqueda y de aplicación tecnológica.

I- Resumen ejecutivo.

El proyecto, que forma parte de las actividades que MZC desarrolla en el apoyo continuo a las mujeres malienses en general, ha fortalecido a asociaciones de mujeres cuya Actividad Generadora de Recursos es la transformación de alimentos, mediante la consolidación de su actividad cooperativista. Para este logro se ha fortalecido la gobernanza y desarrollo de la cooperativa, se ha mejorado el acceso a los mercados y se ha fortalecido la productividad y competitividad de los productos y servicios.

El proyecto se desarrolla en un contexto urbano, ya que la cooperativa está ubicada en la capital de la Región de Sikasso. La intervención se ejecutó entre el 1 de agosto de 2019 y el 30 de noviembre de 2021. El equipo local de MZC en Malí organizó el taller de lanzamiento del proyecto, de forma que todas las partes implicadas en el mismo fueran informadas de la aprobación y ejecución del proyecto. Así mismo, se dio a conocer el proyecto, sus objetivos y resultados. Asistieron representantes de las ONGs: ACOD Gnètaaso y MZC. Además, asistieron autoridades locales en representación de la alcaldía de Sikasso, la Dirección de la Promoción de Mujer, Infancia y Familia, la Cámara de Comercio y Artesanía y representantes del Ministerio de la Economía Social y Solidaria, así como otras asociaciones de mujeres que llevan a cabo actividades productivas.

A partir de esta reunión, los diferentes socios y agentes que participan en el proyecto fueron informados de los objetivos, resultados y actividades, además del proceso de ejecución, seguimiento y evaluación y de este modo, se han ido involucrando como parte activa en todas las fases del proyecto.

El presente documento es un informe de evaluación del proyecto “Fortalecimiento de la comercialización de los productos de la cooperativa Musow Ka Cesiri de las mujeres transformadoras de productos agroalimentarios locales de Sikasso, para mejorar sus condiciones de vida”, en la República de Malí. Esta iniciativa se ha llevado a cabo contando con la financiación de la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional al Desarrollo (AACID).

La realización de esta evaluación, responde a los siguientes motivos:

- Igualdad (equidad) de género. Es un factor fundamental para luchar de forma eficaz y mantenida contra la pobreza. Por tanto, la perspectiva de género es una prioridad horizontal en la política del desarrollo de la cooperación española.
- La incidencia de las acciones realizadas durante el trabajo.
- Analizar el grado de los objetivos propuestos y los resultados de la intervención.
- Aumentar la calidad de la ayuda.
- Mejorar la calidad y eficacia de las acciones emprendidas por MZC.
- El compromiso adquirido por el proyecto de realizar una evaluación externa de la intervención hecha para determinar el impacto y la calidad de esta.
- La transparencia pública de las acciones emprendidas para conocer el grado de espera de las acciones emprendidas por MZC para conocer el impacto del proyecto.

II- Introducción: Antecedentes y objetivos de la evaluación.

1. Antecedentes

Mujeres en Zona de Conflicto (MZC) es una ONGD española cuya visión es "Contribuir a la construcción de un mundo donde mujeres y hombres participen, en condiciones de igualdad, en todos los ámbitos de la sociedad, donde las personas tengan la garantía de una vida digna, acceso a derechos sociales adecuados y participación y toma de decisiones en condiciones de equidad de género en los ámbitos público y privado y donde se eliminen la discriminación y la violencia de género".

MZC opera en Mali desde hace más de una década bajo la autorización N°641/MATCL-DNI, enmarcada en el Acuerdo Marco N°001181 firmado con el Gobierno de Mali el 14 de septiembre de 2010. Además del Distrito de Bamako donde tiene su sede, MZC actualmente está activo en varias regiones de Malí, incluida la región de Sikasso y principalmente la comuna urbana de Sikasso, donde ha implementado varios proyectos en beneficio de las mujeres procesadoras de productos agroalimentarios.

Uno de estos proyectos titulado "Fortalecimiento de la comercialización de los productos de la cooperativa MusowKaCesiri de las mujeres transformadoras de productos agroalimentarios locales de Sikasso, para mejorar sus condiciones de vida" fue financiado por la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID). Fue implementado por MZC y su socio local, la ONG nacional ACOD (Association Conseil pour le Développement) implementó dicho proyecto entre agosto de 2019 y julio de 2021, es decir, una duración de 24 meses. Una prórroga técnica de cuatro meses (de agosto de 2021 a noviembre de 2021) permitió realizar las actividades que quedaron rezagadas por el COVID 19.

Al finalizar el proyecto y tal como se acordó con el socio AACID, MZC contrató a una consultora independiente para realizar una evaluación externa. Este documento es el resultado de esta evaluación que realizamos durante los meses de diciembre de 2021 y Marzo de 2022.

2. Objetivos de la evaluación

El objetivo general de la evaluación es verificar el cumplimiento de los criterios de calidad establecidos en el PACODE. La evaluación debe servir como herramienta de aprendizaje relevante para conocer el funcionamiento, los resultados y los efectos de la intervención de forma que se puedan orientar futuras acciones. El aprendizaje se torna fundamental puesto que la integración de la evaluación en el ciclo de planificación precisa de un flujo continuo de información relevante que permita la mejora de los procesos.

En definitiva, la evaluación debe permitir el aprendizaje y la rendición de cuentas a todos los agentes relevantes de la intervención, tanto en el país donante como, principalmente, en el país socio.

Los objetivos de la evaluación son:

- Conocer el funcionamiento, los resultados y los efectos de la acción realizada
- Ponderar el funcionamiento, los resultados y los efectos de la acción realizada
- Conocer la eficacia del proyecto, a través de un reconocimiento de sus fortalezas y limitaciones, de cara a incorporar lecciones aprendidas y orientar futuras acciones.
- Conocer la viabilidad de las intervenciones desarrolladas por el proyecto durante su ejecución y una vez finalizadas sus actuaciones
- Recibir recomendaciones para potenciar el éxito de los fines perseguidos por el proyecto
- Conocer aspectos a nivel organizativo que pudieran favorecer o dificultar el funcionamiento del proyecto. Los factores metodológicos asociados al éxito o al fracaso de las actividades emprendidas

III- Breve descripción del objeto de evaluación y su contexto.

Título del proyecto: Fortalecimiento de la comercialización de los productos de la cooperativa MusowKaCesiri de las mujeres transformadoras de productos agroalimentarios locales de Sikasso, para mejorar sus condiciones de vida.

Socio Local: ONG ACOD Niètaaso

Zona de ejecución: Sikasso, Malí

Beneficiarias:

El proyecto se dirige a las beneficiarias de la cooperativa, Las beneficiarias de la cooperativa: 232 mujeres pertenecientes a tres actividades transformadoras de alimentos: pasta de cacahuete, sumbala y sección de zumos.

La cooperativa MusowKaCesiri está formada por miembros de las asociaciones.

Objetivo General: Fortalecimiento de la estrategia del gobierno de Malí para el crecimiento económico-social y la reducción de la pobreza atendiendo a acortar la brecha de desigualdad de género en Sikasso.

Objetivo Específico: Aumentar la productividad y competitividad de la Cooperativa Musow Ka Cesiri de mujeres transformadoras de alimentos, mediante la mejora de la comercialización de los productos con un enfoque de género.

Agentes implicados:

La entidad solicitante

Mujeres en Zona de Conflicto (MZC) se constituye en 1995 llevando a cabo programas de desarrollo y acción humanitaria en diversas regiones del mundo. Trabaja en Malí desde el año 2007, conociendo la zona de intervención, la población y a las contrapartes. Sus prioridades geográficas se centran en la región Sur y en el Norte cubiertas con cuatro sedes gestionadas por personal local de reconocida trayectoria y, en la de Bamako, hasta el estallido del conflicto, con personal expatriado. Asimismo, MZC forma parte de la Federación de Organizaciones Internacionales de Malí (FONGIM).

Desde sus inicios, MZC ha promovido una línea estratégica centrada en el fortalecimiento económico y la mejora de las condiciones de vida a través de la ejecución de microproyectos productivos para la mejora de su actividad generadora de ingresos tratando de aunar las necesidades prácticas de género con los intereses estratégicos de las mujeres del país.

En este marco, la presente propuesta parte del trabajo conjunto y los diagnósticos realizados por MZC, los socios locales y algunas asociaciones de producción de productos agroalimentarios desde el año 2015.

Socio local

En el proyecto colaboran socios locales que cuentan con conocimiento del medio y experiencia sobrada. Entre ellas, destacan las autoridades locales que avalan la iniciativa y la Association Conseil pour le Developpement Gnetaso, (en adelante ACOD), que tiene

más de 20 años de experiencia. Se constituyó formalmente en 1995 con la misión de contribuir a la formación, apoyo y asesoramiento al Desarrollo Económico y Social de las organizaciones comunitarias, acompañándolas en sus iniciativas para mejorar su bienestar.

Los sectores de intervención priorizados por ACOD son el refuerzo de las capacidades y la movilización comunitaria de organizaciones como cooperativas, asociaciones o grupos de desarrollo local en torno a:

- Una Economía social y solidaria y el empresariado rural,
- La descentralización y la gobernanza local y democrática,
- Un desarrollo sostenible y respetuoso con el medio ambiente,
- La equidad entre hombres y mujeres,
- La Salud comunitaria y la lucha contra el VIH.

MZC viene colaborando con ACOD desde principios del año 2009 en el desarrollo de proyectos productivos en Malí. Fruto de esta alianza es la co-ejecución de multitud de proyectos dirigidos a apoyar actividades generadoras de ingresos de asociaciones de mujeres, y vinculado a la presente iniciativa, en la fase anterior de creación y consolidación de la Cooperativa MusowKaCesiri que es objeto de actuación en este proyecto.

No resulta, pues, una colaboración puntual entre estas entidades, sino que forma parte de una colaboración estratégica más estrecha y sostenible, positivamente valorada.

La población meta o beneficiaria de la intervención

Las beneficiarias directas, son mujeres en situación de vulnerabilidad. Hemos considerado la vulnerabilidad de la población meta estableciendo los niveles de vulnerabilidad utilizando las herramientas que provienen del estudio sobre la pobreza en Malí realizado por Mark Schreiner (MicrofinanceRisk Management, L.L.C. <http://www.microfinance.com>) en Octubre de 2.008. Ya la hemos utilizado anteriormente con buenos resultados. Es necesario hacer notar que, pese al rigor con el que está hecho este trabajo, la población de Malí ha sufrido desde el 2012 un empobrecimiento sustancial y posiblemente el nivel de pobreza de nuestra población supera a lo que hemos obtenido en el diagnóstico.

Además, se incluyen como población beneficiaria directa a 50 hombres. Es necesario incluir a los hombres en los procesos de trabajo de empoderamiento de las mujeres, formarlos en derechos de las mujeres, violencias basadas en género, y la participación junto a las mujeres en los espacios de decisión pública.

Hay que recordar que cada mujer está en una familia de al menos 7-8 personas. Son las mujeres quienes son las principales responsables de la nutrición, de las ropas y salud de los/as niños/as. Más o menos el 59% de estas mujeres tiene una renta per cápita inferior a 2'50\$ diarios. La edad media de estas mujeres es de 32,4 años y la media de hijos por cada una de ellas es de 6.

Las familias de estas mujeres se beneficiarán también de las mejoras que provoque el proyecto. También son beneficiarios indirectos todos aquellos involucrados en las

cadenas productivas y comercial de los productos que las mujeres trabajan. Se estiman un total de 2.256 beneficiarias/os indirectos

Resumen de ejecución del proyecto:

Las principales actividades que se han llevado a cabo son:

- Información y sensibilización sobre el proyecto;
- Taller sobre el funcionamiento y la gestión de la cooperativa mediante el método DIRO (Diagnóstico Institucional y Fortalecimiento Organizativo): plan de fortalecimiento de la cooperativa (formación en informática, formación sobre la elaboración de PV, elaboración de informes, campañas periódicas de comercialización, seguimiento de las actividades de la cooperativa durante el proyecto);
- Reunión del comité directivo del proyecto;
- Formación en gestión y contabilidad para el comité de gestión, el comité de supervisión y el comité de dirección (responsable de las secciones de la AGR) (seguimiento y actualización de los documentos de gestión de la cooperativa y sus secciones);
- Adecuación/rehabilitación de las instalaciones;
- Aumento del equipamiento e instalación de la cooperativa;
- Participación en un intercambio nacional con otras cooperativas apoyadas por MZC;
- Participación en tres exposiciones de productos nacionales (SIAMA 2019, Festia 2020);
- Formación sobre la mejora de la comercialización de los productos de la cooperativa y el marketing (campaña de marketing);
- Publicidad de los productos de la cooperativa en CHERIFLA TV del 27 de marzo al 12 de mayo de 2021;
- Campaña de alfabetización de nivel 1 y 2;
- Taller de postalfabetización sobre los derechos de las mujeres, elaboración de un manifiesto para orientar el comportamiento individual y colectivo a favor de la igualdad de género (ceremonia de entrega del manifiesto elaborado por los jóvenes de Musow Ka Cesiri al Director Regional del PFEF);
- Formación en gestión de microcréditos y sistemas financieros (concesión y reembolso del 5º, 6º y 7º préstamo MuSo, refuerzo del MuSo con 6.559.570 francos CFA y concesión del 8º préstamo).

IV- Enfoque metodológico y técnicas usadas en la evaluación: criterios y preguntas de evaluación, metodología y técnicas aplicadas y condicionantes de la evaluación realizada.

La presente evaluación se ha basado en la Metodología de Evaluación de la Cooperación Española y se ha estructurado en torno a la valoración de los siguientes criterios, conforme con los TdR: Eficacia, eficiencia y viabilidad, Impacto, sostenibilidad, apropiación y fortalecimiento institucional, enfoque de género en desarrollo y Sostenibilidad ambiental.

La metodología se fundamenta en la triangulación de la información proporcionada por el equipo del proyecto, el análisis de las Fuentes de Verificación, las entrevistas realizadas a los agentes implicados y las observaciones y análisis directo del evaluador externo en el terreno.

Esta metodología tiene como objetivo ofrecer elementos que permita tener una idea completa, objetiva y homogénea del impacto de la intervención en la población beneficiarias y en el ámbito geográfico donde se realizó, en qué medida se ha modificado la realidad y cuáles podrían ser las lecciones aprendidas a tomar en cuenta en futuras intervenciones.

De acuerdo con las indicaciones dadas por MZC, el proceso de evaluación ha sido participativo. Durante la búsqueda y recopilación de datos, el equipo de evaluación se reunió con todas las partes implicadas en el proyecto. La información recopilada en estos niveles se ha completado con la documentación existente. Además, las técnicas de evaluación utilizadas fueron el cuestionario, los grupos focales y las entrevistas semi-estructuradas para permitir que los interlocutores se expresen lo más libremente posible. Pensamos que sólo un enfoque participativo permitirá que los actores del proyecto (beneficiarias/os y socios implementadores) se unieran y se apropiaran de los resultados que produciremos, dado que estos resultados deberían guiar las acciones futuras.

La selección de las personas entrevistadas ha sido planificada conjuntamente entre la evaluadora y el equipo técnico haciendo un planning con las entidades, los lugares, las instituciones, las asociaciones o personas objeto de observación o de entrevista.

Las etapas de la evaluación:

Les recordamos que esta no es nuestra primera experiencia de evaluación externa con MZC. Para ello seguimos el mismo camino que la primera vez que evaluamos la primera fase del proyecto implementado en beneficio de la misma sociedad cooperativa (MKC) con financiamiento de AACID. Se siguieron los siguientes pasos:

- Ponerse en contacto con MZC;
- finalización de la metodología y propuesta de herramientas de recolección de datos;
- Realización de reuniones/entrevistas (recopilación de datos) con los destinatarios del estudio de evaluación;
- análisis de datos y;
- Elaboración del informe.

Contacto con los responsables de MZC

Se han realizado entrevistas con los responsables de la ONGD MZC. El objetivo de esta fase ha sido:

- A. Armonizar los puntos de vista para la elaboración de la evaluación.
- B. Intercambiar las fuentes de información y las personas claves a contactar.
- C. Discutir los instrumentos técnicos para la recolección de datos a utilizar.
- D. Fijar el cronograma de la evaluación y sus implicaciones prácticas sobre el terreno.
- E. Hacer el listado y entrega de la documentación técnica disponible del proyecto y los actores claves implicados.

Definición de la metodología y de las herramientas de recolección de datos

Como resultado del contrato firmado, tomamos nota de las evaluaciones anteriores realizadas para MZC por otros expertos y consultores y luego propusimos las herramientas, que fueron validadas y aprobadas por MZC. Se elaboró un listado de las personas a entrevistar como agentes clave del proyecto.

Recopilación de datos:

Además de los datos recopilados en los diversos documentos del proyecto, como los informes de actividad, la recopilación de datos se realizó principalmente a nivel de las personas / estructuras involucradas en el proyecto.

Los actores entrevistados han sido los siguientes:

- La Academia de Enseñanza Sikasso sobre actividades de alfabetización;
- La Dirección Regional de Desarrollo Social y Economía Solidaria (DRDS-ES) de Sikasso a cargo de los temas de capacitación y fortalecimiento estructural de la cooperativa MKC;
- La Dirección Regional para la Promoción de la Mujer, la Infancia y la Familia de Sikasso sobre toda la iniciativa;
- La Cámara de Oficios de Sikasso, que es la cámara consular de artesanos/as
- El Ayuntamiento de la comuna urbana de Sikasso, muy implicado en este proyecto por haber cedido a las mujeres procesadoras el terreno en el que se construyó el centro;
- La cooperativa MKC a través de representantes de las tres secciones de AGR;
- Miembros individuales de la cooperativa Musow Ka Cèsiri como beneficiarios;
- Proveedores y clientes de la cooperativa MKC.

El equipo de evaluación:

Esta evaluación fue realizada por el consultor independiente Nouhoun DIARRA, quien involucró a expertos en el campo, particularmente para la recopilación y retroalimentación de datos.

Descripción de los trabajos realizados

Se han ejecutado las siguientes fases durante el proceso de evaluación:

I FASE: Estudio de Gabinete

- a) Análisis de la documentación disponible.
- b) Entrevistas.
- c) Solicitud y examen de información adicional.
- d) Preparación del trabajo de campo.
- e) Redacción y entrega del Informe preliminar de la Evaluación, que, al menos, deberá contener: Contexto, Metodología de trabajo, Valoración de las entrevistas realizadas y documentos estudiados, Plan y Metodología a seguir en el Trabajo de Campo.

II FASE: Trabajo de Campo

- a) Visita y conocimiento de todas las entidades involucradas en el Proyecto.
- b) Entrevistas a los informantes clave, e información adicional de las instituciones y órganos nacionales.
- c) Memoria de actividades.
- d) Análisis de los datos obtenidos.

III FASE: Elaboración del borrador del informe

- a) Redacción y entrega del borrador del informe preliminar.
- b) Puesta en común del borrador de informe.
- c) Redacción y entrega del informe preliminar.

IV FASE: Revisión conjunta del borrador del informe

- a) Los borradores del informe preliminar son remitidos a los agentes implicados.

V FASE Elaboración del informe final

En esta fase se procede a la redacción y entrega del informe final.

El informe recoge la evaluación del Proyecto (diseño, desarrollo, actividades, resultados, objetivos logrados e impacto) y las recomendaciones que el equipo evaluador estime pertinentes con la debida justificación. El equipo mantendrá su independencia de criterio y no acordará los términos del informe con personas ajenas.

V- Análisis e interpretación de la información recopilada y resultados de la evaluación.

1. Valoración de la ejecución

Todos los actores con los que nos hemos entrevistado han reconocido la calidad del proceso de identificación y de formulación del proyecto. Como resultado del proyecto, ha existido una correlación entre las acciones planificadas y los problemas identificados. Destacamos que, entre las actividades realizadas, algunas están directamente previstas en la matriz de formulación; llamamos a estas actividades contractuales porque la ONG está comprometida con ellas. Además, se han realizado otras actividades que hemos denominado actividades no contractuales pero cuya realización facilitó e hizo posible las actividades contractuales. De todas las triangulaciones retenemos que se han realizado todas las actividades del proyecto. Ellos son los siguientes:

ACTIVIDADES NO CONTRACTUALES:

Información y sensibilización sobre el proyecto.

Para presentar a los beneficiarios y socios las diferentes fases del proyecto, el Coordinador de País de MZC realizó una misión a Sikasso para explicarlos y presentarlos. Realizó varias entrevistas a diferentes niveles: equipo de proyecto, servicios técnicos de la Cooperativa Musow Ka Cesiri (MKC).

Realización de un DIRO (Diagnóstico Institucional y Fortalecimiento Organizacional) de la cooperativa y sus secciones AGR:

Este DIRO fue dirigido por el Gerente de Proyecto MZC. Además de la propia cooperativa, se ha realizado a la sección de pasta de maní, la sección de secado, la sección de jugo. El resultado fue el desarrollo de un plan de desarrollo de capacidades.

El presidente de la cooperativa nos comentó que este diagnóstico permitió orientar y mejorar las acciones a realizar hacia la cooperativa y sus secciones AGR. “La cooperativa y sus secciones están más estructuradas que en años anteriores, siguiendo los resultados de la DIRO, hemos reorganizado la sección de secado, la sección de jugos, así como la oficina de la cooperativa porque algunos gerentes no cumplieron con sus funciones, hubo unos que han fallecido y otros se han mudado. Los estatutos, reglamento interno, normas de gestión del centro, así como el manual de crédito existen y son respetados por los socios. Las reuniones de la cooperativa y sus secciones se llevan a cabo regularmente. Se otorgaron incentivos a las tres secciones durante la duración del proyecto, por lo que los miembros de la sección de secado recibieron 328 300 F. CFA, la sección de pasta de maní 1 200 000 F y la sección de jugos 895 000 F. CFA. Estas motivaciones se dan de acuerdo a la participación de los integrantes en las actividades de producción de las secciones de AGR.

La celebración de una reunión del comité de dirección del proyecto:

En su enfoque de intervención, MZC ha establecido un marco de consulta con todas las partes interesadas (servicios técnicos, miembros de la cooperativa beneficiaria) para

informarles sobre el estado de ejecución del proyecto y recibir retroalimentación e indicaciones. Durante este proyecto, se llevó a cabo una reunión de este tipo en Sikasso el 26 de junio de 2020. Los participantes fueron los representantes de los servicios técnicos, el ayuntamiento, la cámara de oficios, la coordinación de las ONG de Sikasso además del personal del proyecto, y la propia cooperativa. También se invitó al jefe tradicional de Banconi.

ACTIVIDADES CONTRACTUALES

Formación en gestión:

Se organizó una capacitación para el comité de gestión de la cooperativa en el tema de gestión y contabilidad. En esta formación también participaron otros órganos como el comité de vigilancia y el comité de dirección de la cooperativa.

Esta capacitación, que se llevó a cabo en diciembre de 2020, permitió fortalecer las capacidades de los veinticinco (25) participantes sobre la llevanza de los documentos contables de la cooperativa y las secciones de AGR.

Adecuación/rehabilitación de instalaciones

Esta rehabilitación consistió en las siguientes obras: construcción de un aseo exterior, pavimentación del patio del centro, rehabilitación del pozo del centro que llevaba más de 6 meses averiado. Construcción de un hangar en el patio del centro, rehabilitación del sistema solar del centro.

Reequipamiento de la cooperativa

Para incrementar la producción se adquirieron equipos y materias primas por un valor de 7.427.500 FCFA.

Participación de la cooperativa en ferias y exposiciones de productos nacionales:

La cooperativa MKC participó en dos ferias con el financiamiento de proyectos y una tercera feria sobre autofinanciamiento. Las ferias en las que ha participado con el apoyo del proyecto son:

La 2ª edición de la Feria de Artesanía de Malí (SIAMA 2019) del 07 al 21 de noviembre de 2019 en el Centro de Exposiciones de Bamako. SCOOPS MKC participó en esta feria con el fin de promocionar los productos de sus secciones AGR. Según los miembros de la cooperativa, esta feria fue rentable para la cooperativa.

El Festival "Ici et d'Ailleurs" "FESTIA 2020" se llevó a cabo en su segunda edición en Sikasso, del 17 al 19 de enero de 2020 en el estadio Babemba TRAORE. La Cooperativa MKC realizó una buena participación, la FESTIA le permitió ser más visible en la región de Sikasso ya nivel nacional e internacional.

Participación de SCOOPS MKC en la feria FEMINA en el Centro Internacional de Conferencias de Bamako (CICB) con autofinanciación.

En diciembre de 2021, la cooperativa MKC organizó su participación en la feria FEMINIA organizada por el gobierno de Malí, la Unión Europea y ONU MUJERES. Esta participación fue financiada con fondos propios de la cooperativa. Según la presidenta, durante los 4 días que duró la feria, los expositores de la cooperativa entablaron relaciones con otros expositores; Se entregó el contacto MKC a los clientes (40 tarjetas comerciales distribuidas). Los expositores de MKC en FEMINIA hicieron nuevos descubrimientos: por

ejemplo, vieron por primera vez los chips de arroz y el aceite de sésamo que la cooperativa incorporará próximamente a su gama de productos.



Formación sobre la mejora de la comercialización de los productos cooperativos y la comercialización

Se ha realizado una capacitación de refuerzo para fortalecer las estrategias de mercadeo de productos de la cooperativa, el equipo del proyecto MZC-ACOD y la propia cooperativa MKC han iniciado campañas de mercadeo periódicas. El objetivo de estas campañas es permitir que la cooperativa aumente la venta sus productos. Así, se organizaron salidas en equipo (en número de tres) con financiación de las secciones de las AGR. El equipo de mercadeo estuvo conformado por trece (13) agentes comerciales de la cooperativa y el equipo de proyecto.

Capacitación en mejoramiento de comercialización y marketing: una treintena de mujeres fueron capacitadas en comercialización y marketing del 22 al 25 de marzo de 2021 en la sala de capacitación SCOOPS Musow Ka Cēsiri.

Organización de una campaña de alfabetización de nivel 1 y 2 para mujeres y hombres

Las alumnas de nivel 1 fueron 90 y comenzaron el 31 de enero de 2020. Los centros de alfabetización se abrieron el 3 de febrero de 2020 para 60 días de lecciones debido a 5 días a la semana que van desde

La distribución de oyentes por sala es la siguiente:

Tabla n°3: distribución de auditores por centro para el nivel 1:

Sala	Número de centro	Alumnas/os		
		H	M	T
Sala 1	01	02	28	30
Sala 2	01	01	29	30
Sala 3	01	01	29	30
Total	3	4	86	90

Al final del curso, el CAP organizó una prueba que dio los resultados:

Comuna urbana	Número de centro	Alumnas Inscritas			Alumnas asistentes			Alumnas que superan la media		
		H	F	T	H	F	T	H	F	T
Banconi	Sala 01	02	28	30	02	24	26	02	17	19
	Sala 02	01	29	30	01	27	28	01	14	15
	Sala 3	01	29	30	00	29	29	00	26	26
Total		04	86	90	03	80	83	03	57	60

Según el informe de evaluación de CAP, de un total de 83 alumnas evaluadas, 60 alumnas tuvieron el promedio, incluidos 03 hombres y 57 mujeres, es decir, una tasa de éxito de 100% hombres, 71% mujeres y 23 alumnas no pudieron tener el promedio.

Para el nivel 2, la siguiente tabla resume el número de oyentes y su distribución por sala.

Comuna urbana	Número de centro	Alumnas/os		
		H	F	T
Sala 1	01	02	28	30
Sala 2	01	02	28	30
Total	2	4	56	60

Aquí también, las evaluaciones que realizaron el final de los cursos dieron buenos resultados. De un total de 58 alumnas evaluados, 49 alumnas obtuvieron el promedio.

En cuanto al impacto de la alfabetización, la CAP explica en su informe que la alfabetización ha permitido a algunas mujeres de la cooperativa leer, escribir, calcular, llevar documentos de gestión, tomar notas durante las reuniones. Esta mejora de nivel también mejora a los AGR, especialmente en lo que respecta a la mejora de los itinerarios técnicos (la alfabetización les facilita la comprensión de los mensajes transmitidos durante la formación). Nos han informado que los oyentes que han seguido las sesiones de alfabetización apoyan a sus hijos en el primer ciclo de la escuela básica.

Elaboración de un manifiesto para orientar el comportamiento individual y colectivo a favor de la igualdad de género

Esta actividad fue apoyada principalmente por el DRPFEEF a través de la Jefatura de División Mujer. La actividad estaba prevista para sesenta jóvenes incluidos (30 chicas y 30 chicos).

El manifiesto elaborado por los jóvenes de Musow Ka Cesiri fue entregado a la Directora Regional de Promoción de la Mujer, el Niño y la Familia (DRPFEEF) quien a su vez lo entregó a las estructuras presentes: la Academia de Educación, el Centro de Salud de Referencia, el SCOOPS Musow Ka Cesiri, el Servicio Local para el Avance de la Mujer, el Niño y la Familia (SLPFEEF), la Cámara de Oficios, el Ayuntamiento de la Comuna Urbana de Sikasso.

A partir de los resultados de la encuesta realizada por jóvenes, parece que la violencia de género es común en la comuna urbana de Sikasso, como se muestra en la siguiente tabla:

Casos de VBG / Preocupación sobre la mujer y la niñas durante el año 2020				TOT	Edad		Estudi antes	Amas de casa
MAtrimonio precoz o forzado	Desescolarización	Divorcio	Otras VBG (2019-2020)		<18	≥18		
209	195	171	+80	575	376	199	351	251

Formación en gestión de microcréditos y sistemas financieros:

Esta formación es específica. Todas las preguntas relacionadas con el MuSo se abordan allí. La formación es a la vez teórica y práctica. Primero se explican los conceptos, luego los participantes los ponen en práctica. Así se abordan los temas de mutua, manual y documento de gestión. Hemos retenido sobre este tema que un manual de crédito establece las reglas de funcionamiento del MuSo. Estas reglas son establecidas por los socios durante la Asamblea General Constitutiva de la cooperativa con el apoyo de MZC. El préstamo MuSo se otorga por un plazo de 6 meses con un mes de demora, siendo el monto por cuota de 10.500F y cada beneficiario tiene derecho a 50.000F por unidad. La tasa de interés se fija en 1%. El Comité de Crédito se reúne para decidir el número y distribución de beneficiarios según los apartados de AGR, la cuantía a conceder, plazos, amortizaciones, etc. El pago de las multas por mora comienza 5 días después de los plazos y son 500F por miembro por día. En caso de fallecimiento de un miembro deudor, se cancela su deuda, etc.

2. Valoración de la metodología

Durante nuestras entrevistas con los diferentes actores, tratamos de saber si la implementación del proyecto fue participativa, es decir, si todos los actores importantes estuvieron involucrados. De estas entrevistas, parece que MZC y su socio ACOD adoptaron un enfoque que no sólo mostraba a cada actor su papel desde el inicio (la identificación y formulación, taller de lanzamiento del proyecto), sino que también evaluaba periódicamente las contribuciones de cada parte al proyecto. Encuentros, en particular los comités de orientación. Por lo tanto, podemos retener que, además de MZC, los siguientes actores jugaron roles, contribuyendo así al logro de los objetivos:

El proyecto fue ejecutado por la ONG MZC y su socio, la Association Conseil pour le Développement (ACOD Niètaaso). En cuanto a los agentes implicados, destacamos

A nivel de la ONG MZC: Un coordinador de proyecto con sede en Sikasso y a nivel de la ONG ACOD Niètaaso: un asesor de gestión/formación.

Además de estos los miembros del personal de ACOD y MZC, han existido otros agentes implicados que contribuyeron al logro de los objetivos, en particular:

- **El Ayuntamiento de la Comuna urbana de Sikasso** que, desde la primera fase, creyó en MZC y en las mujeres procesadoras otorgándoles un terreno en el distrito de Banconi. Durante esta fase, puso a disposición del proyecto su propia sala de reuniones para todas las reuniones que fueran necesarias. Además, el alcalde presidió encuentros esenciales como las reuniones del Comité Directivo (CO) y el encuentro de entrega del manifiesto de la juventud a la Dirección Regional de Promoción de la Mujer, la Niñez y la Familia;
- **La Dirección Regional para la Promoción de la Mujer, la Infancia y la Familia de Sikasso** participó en todas las actividades del proyecto desde su fase de identificación y desarrollo hasta el final de la intervención. El DRPF EF apoyó el proyecto a lo largo de su duración y más particularmente para la realización de talleres de postalfabetización sobre derechos de las mujeres, VBG, la elaboración del manifiesto para orientar el comportamiento individual y colectivo a favor de la igualdad de género. La DRPF EF también proporcionó el capacitador que acompañó a los jóvenes en el proceso de elaboración y presentación de un manifiesto;
- **El DRDS-ES y el SLDS-ES (Dirección Regional y Servicio Local para el Desarrollo Social y la Economía Solidaria)** contribuyeron al proyecto a través de asesoramiento en términos de gestión cooperativa porque es este servicio el que se encarga de las cuestiones cooperativas en Malí.
- **La Cámara de oficios de Sikasso** facilitó la participación de mujeres de la cooperativa en ferias. Hacia el final del proyecto y cuando estábamos realizando esta evaluación, la cámara de oficios facilitó una asociación entre la cooperativa MKC y la Agencia de Empleo Juvenil (APEJ). Como tal, MKC brinda capacitación a cuatro jóvenes en transformación y recibe a cambio una pequeña compensación (honorarios de pasantía) de la APEJ;

- **La academia de enseñanza:** lideró la actividad de alfabetización (contratación de formadores, reciclaje de formadores, seguimiento de sesiones, realización de evaluaciones, desarrollo de certificados, etc.). La AE también está invitada a las reuniones y ceremonias del comité de orientación. La AE de Sikasso encabezó una delegación del Ministerio de Educación Nacional encabezada por su Secretario General (Kinan AG GADEGA) en el Día Internacional de la Alfabetización en octubre de 2019.

- **La Dirección Regional de Artesanías:** participa en las reuniones cuando es invitada y realiza aportes de calidad en función de mejorar los servicios y productos que ofrece la cooperativa.

3. Valoración de la implementación de las prioridades transversales: Género, Medioambiente, DDHH y participación

- **Género**

Este proyecto se realizó en beneficio de las mujeres que constituyen la mayoría de la población y que en otros momentos y bajo otras condiciones son discriminadas en cuanto al acceso al crédito formal de las instituciones financieras por varias razones. Según la Dirección Regional de Promoción de la Mujer, la Niñez y la Familia (DRPFEEF), las actividades de este proyecto están en línea con la política de empoderamiento de la mujer que es uno de los objetivos de su departamento. Por ejemplo, se han realizado actividades como la construcción y equipamiento del centro, fortalecimiento de capacidades de mujeres, AGR, el taller de VBG. El Manifiesto desarrollado durante el proyecto compromete a los actores de la región a la sostenibilidad de las actividades del proyecto en el contexto de la lucha contra la VBG y la promoción de las AGR. Esto también va de la mano con la supervivencia de la unidad de procesamiento de productos agroalimentarios porque si se reduce la VBG, esto permite que las mujeres trabajen mejor dentro de la cooperativa (participación en la producción, venta de productos, etc.). La violencia basada en género puede ser fuente de negación, pérdida, costo y lesión. Según el DRPFEEF, cuando una mujer es víctima de VBG, esto puede impedir temporalmente que la mujer trabaje y esto constituye un freno al empoderamiento de las mujeres. Los servicios de educación agregaron que el respeto del aspecto de género de este proyecto se ilustra por el hecho de que el proyecto ha dado trabajo a varias mujeres de MKC.

- **Medioambiente**

Leyendo los informes facilitados por MZC y comprobando presencialmente podemos decir que se ha trabajado de una forma sostenible. El objetivo del proyecto es generar un impacto real sobre el desarrollo humano de las beneficiarias, directas e indirectas, compatible con la conservación de los recursos naturales y la protección del medio ambiente, que contribuya al cumplimiento de los compromisos asumidos en los foros internacionales en materia ambiental para el desarrollo de las poblaciones locales y la mejora de sus condiciones de vida.

Hemos podido comprobar que el equipo ha trabajado sobre procesos de producción respetuosos con el medio ambiente. Las actividades económicas (AGR) sostenidas tenían como criterio para su elección el no ser destructivo con respecto al medio ambiente, es decir que las propuestas financiadas a través de las AGR, tenían que garantizar que en su desarrollo no se hipotecaba el futuro generando dependencias insostenibles. También hemos comprobado que se han hecho sensibilizaciones con las mujeres beneficiarias para reducir el consumo de carbón vegetal ni su comercio, para evitar en lo posible la tala de árboles.

Todos los talleres y capacitaciones sobre gestión de entidades de economía social y mejora de la producción llevan como transversal la gestión sostenible (conservación del medio ambiente y reducción de la contaminación: uso responsable del agua, descontaminación, higiene, etc.), esto en un país como Malí es fundamental. Las mujeres tienen plena conciencia de su papel y responsabilidades en la gestión del medio ambiente pues ellas son las administradoras del agua, el combustible para la cocción de alimentos, la cosecha de los alimentos y productos naturales.

- **DDHH**

La toma de conciencia sobre los derechos humanos es un requisito imprescindible para el logro de ciudadanías plenas y la consideración de las mujeres como titulares de derechos. Para ello se requiere que las mujeres conozcan cuáles son sus derechos y los marcos normativos y mecanismos nacionales de protección.

Todas las acciones relativas a la formación y sensibilización en este ámbito, tanto las dirigidas a las mujeres como titulares de derechos como las acciones realizadas con la población en general para dar a conocer y promover los derechos de las mujeres, suponen un avance y defensa de los derechos de las mujeres malienses, por lo que son valorados de manera positiva, aunque se requiere mayor desglose de las actividades desarrolladas para proceder a una adecuada valoración.

- **Participación**

Se trata de una premisa transversal para el enfoque de género así como un principio clave para el enfoque de derechos, por lo que resulta fundamental abordar su análisis.

En lo que respecta a la población beneficiaria se ha promovido la apropiación local de los procesos de desarrollo, de forma que estos sean endógenos. En ese sentido, MZC apuesta por promover recursos y procesos locales. Así, el proyecto ha contado con la implicación de las asociaciones locales de generación de recursos, espacios colectivos generados por las propias mujeres.

4. Análisis de la coherencia y la pertinencia del proyecto

4.1 COHERENCIA:

El proyecto MLI 102 fue coherente en su contenido porque permitió que las beneficiarias directas que son mujeres cuenten con todos los medios. Su objetivo general es fortalecer la estrategia del gobierno de Malí para el crecimiento socioeconómico y la reducción de la pobreza con el fin de reducir la brecha de las desigualdades de género en Sikasso. Sus actividades están en línea con la política nacional que es el empoderamiento de la mujer y la reducción de la desigualdad de género. Todas las actividades se han llevado a cabo en esta dirección: capacitación de mujeres en (alfabetización, capacitación en procesamiento, gestión administrativa y financiera, postalfabetización, capacitación en mercadeo, etc.). Las actividades de capacitación fueron acompañadas de apoyo financiero. Esto permitió a los beneficiarios no solo aumentar sus ingresos sino también fortalecer sus capacidades en el manejo de sus familias y sus propias AGR individuales.

4.2 PERTINENCIA:

La población objetivo del proyecto está conformada por mujeres que cumplen roles muy importantes en sus respectivas familias y en la comunidad en general. Son mujeres vulnerables, la mayoría de las cuales viven en barrios desfavorecidos de la ciudad de Sikasso, en particular el distrito de Banconi, que es un distrito periférico. Son cabezas de familia que ayudan a sus maridos a solventar los gastos familiares (alimentos, útiles escolares, compra de medicinas, ropa, etc.). Muchas veces se hacen cargo de la carga total de la familia (viuda y huérfana) por lo que el proyecto es de una importancia inestimable para estas mujeres. El proyecto les permite superar muchas dificultades y reducir la pobreza, mejorando así sus condiciones de vida. Los productos procesados bajo el proyecto son: pasta de maní, Fakoye, soumbala, otros productos de secado, siropes, etc. Se producen de acuerdo con los estándares y no tienen un impacto negativo en el medio ambiente y ayudan a luchar contra la inseguridad alimentaria. Los desechos de sus productos se utilizan en los campos como fertilizante (agua de cocción soumbala, cáscaras de maní y semillas de néré). Se han fortalecido las capacidades de las mujeres beneficiarias y sus familiares hombres en términos de alfabetización, otras capacitaciones recibidas como parte de esta intervención y derechos de las mujeres, VBG. Esta creación de capacidad también será beneficiosa para otras partes interesadas porque encontrarán objetivos en el lugar que son fáciles de ayudar y capaces de comprender fácilmente la lógica de la asociación.

En relación a la pertinencia el proyecto está ubicado en el centro de las prioridades del Gobierno de Malí relativas a la política Nacional de Género y la CSCR (actualmente en vigor). Por lo que hemos podido constatar a través de las entrevistas y de la documentación consultada es un proyecto solicitado y apoyado por las comunidades, los servicios técnicos del Estado y el Ayuntamiento. Es una continuidad del trabajo que

viene llevando a cabo MZC desde 2008 en Malí sobre la base de las necesidades prioritarias de las mujeres. Una de las prioridades de las mujeres es el apoyo organizacional para que sus estructuras se fortalezcan y tengan la posibilidad de emprender actividades generadoras de recursos, hecho que ha propiciado este proyecto.

Este equipo evaluador considera que la intervención ha sido muy pertinente y se enmarca en los objetivos del gobierno de Malí para promover la dinamización económica y social de las mujeres.

5. Análisis de la eficiencia

Según la OIT “La eficiencia analiza el volumen de recursos gastados para alcanzar las metas. Una actividad eficiente hace un uso óptimo de los recursos y, por tanto, tiene el menor costo posible”. Desde esta óptica es que vamos a analizar la eficiencia de este proyecto.

Comparando los resultados esperados con los resultados obtenidos, teniendo en cuenta los medios disponibles y las enormes dificultades del contexto, este equipo evaluador considera que este proyecto ha sido altamente eficiente. De hecho, los recursos asignados al proyecto han logrado los resultados en el tiempo asignado y los beneficios han estado por encima de lo esperado.

El proyecto tenía una previsión para su implementación de 24 meses, y del análisis de la documentación se observa un incremento temporal de cuatro meses que fue adecuadamente notificado a la entidad financiadora AACID, debido a la pandemia provocada por el COVID-19. Por lo tanto, el periodo de ejecución ha ascendido a 28 meses.

A continuación, presentamos la tabla 1 que refleja los recursos con los que ha contado la ejecución proyecto:

Conceptos	Presupuesto Validado (I)	Ejecutado AACID	Ejecutado MZC	Ejecutado ACOD	TOTAL Ejecutado
Costes directos corrientes subtotal A.I	267.041,00		3.600	13.000	267.930
A.I.1. Identificación y formulación	0,00				
A.I.2. Evaluación	3.500,00	3500			3.500
A.I.3. Auditorías externas	2.500,00	2500			2.500
A.I.4. Otros servicios técnicos	16.686,00	11.717	3.600		15.322
A.I.5. Arrendamientos	7.816,00	4.020		4000	8.020
A.I.6. Materiales y suministros	23.450,00	22.349		2.000	22.349
A.I.7. Gastos de funcionamiento	5.625,00	5.687			5.687

A.I.8. Viajes, alojamientos y dietas	20.714,00	22.260			22.260
A.I.9. Personal					
A.I.9.1. Personal Local	96.428,00	89.031		7000	96.031
A.I.9.2. Personal expatriado	66.626,00	66.562			66.561
A.I.9.3. Personal en sede	13.296,00	13.261			13.261
A.I.13. Gastos Bancarios	400	437			437
A.I.14. Fondo rotativo	10.000,00	10.000			10.000
Costes directos de inversión subtotal A.II	22.286,00				21.400
A.II.1. Adquisición de terrenos y/o inmuebles	0,00				0
A.II.2. Construcción y/o reforma de inmuebles	0,00				0
A.III.3. Obras e infraestructuras	4.370,00	4.581			4.851
A.II.4. Equipos y materiales inventariables	17.916,00	16.820			16.819
B.I. Costes indirectos	27.272,00	27.272			27272
TOTAL GASTOS	316.599,00	299.999	3.600	13.000	316.603

6. Análisis de la eficacia: Valoración de los resultados obtenidos en base a los indicadores propuestos

Resultado1.- Mejorado el nivel educativo de las mujeres mediante la alfabetización y sensibilización sobre sus derechos

Indicadores (Denominación)	Valor inicial	Valor esperado	Fuentes de Verificación
El número de mujeres de la cooperativa que saben leer, escribir y hacer cálculos simples aumenta de 60 actuales a 190 a finalizar el proyecto	Antes de la ejecución del proyecto sólo un 26% de las mujeres de la cooperativa poseen un nivel I de alfabetización.	Al finalizar la intervención, al menos el 80% de las mujeres de la cooperativa que asisten a los cursos de alfabetización pasan las pruebas de nivel.	- Informes de evaluación de los cursos de alfabetización por el Centro de Aprendizaje Pedagógico (CAP); - Listados de asistencia
El número de jóvenes de la comuna de Sikasso sensibilizadas/os sobre los derechos	Antes de la ejecución del proyecto los jóvenes tienen conocimiento sobre derechos de las	Al finalizar el proyecto, los jóvenes redactan un manifiesto sobre conductas que	- Listado e informe sobre los trabajos realizados por los jóvenes

de las mujeres aumenta a final de proyecto	mujeres, pero falta implicación en los cambios de comportamiento.	promueven la igualdad de género.	- Manifiesto - Fotografías de los talleres
--	---	----------------------------------	---

Se organizaron las sesiones de las alfabetizaciones a las cooperativistas diferenciando dos niveles en función del nivel inicial de cada una de las beneficiarias. El nivel 1, es nivel básico, y nivel 2, nivel avanzado para aquellas beneficiarias que ya pasaron el primer nivel de alfabetización en la primera fase del proyecto. Además de las cooperativistas participan un 10% de hombres en los cursos de alfabetización. El resultado obtenido de las alfabetizaciones ha sido: De un total de 141 alumnas y alumnos que asistieron regularmente a las alfabetizaciones superaron las pruebas de nivel 109, esto supone un 77'3%.

El grado de cumplimiento del indicador es un 96'6% (77.3%/80%).

Además, dentro del resultado se trabajó con 60 jóvenes (30 mujeres y 30 hombres) en temas de Violencia basadas en Género, derechos de las mujeres. Participando en la práctica con la redacción de un manifiesto sobre las VBG y la forma de prevenirlas. Este manifiesto se trabajó conjuntamente con la DRPFEE, promoviendo comportamientos libres de VBG entre los jóvenes de Sikasso. Se adjunta el manifiesto en anexos.

Con lo que consideramos que el Resultado 1 ha sido eficaz.

Resultado2. - Fortalecidas las capacidades de gestión y financieras de las mujeres que pertenecen a la cooperativa Musow Ka Cesiri.

Indicadores (Denominación)	Valor inicial	Valor esperado	Fuentes de Verificación
Al finalizar el proyecto, los órganos de dirección de la cooperativa llevan al día los documentos de gestión y administración.	Antes de iniciar la ejecución la revisión y actualización de los documentos de gestión de la cooperativa es aún deficiente	Al finalizar la intervención, los documentos de gestión de la cooperativa son debidamente rellenos, revisados y actualizados.	- Documentos de gestión administrativa y contable de la Cooperativa; Actas de las reuniones de la cooperativa.
En el mes 9 del proyecto, los comités de gestión de las MUSOs llevan los documentos financieros y de contabilidad al día. En el mes 9 del proyecto, los comités de gestión de las MUSOs llevan los	Antes de la intervención, el comité de gestión de la MUSO necesita apoyo externo para llevar al día los documentos de la MUSO	Al final de la intervención, los miembros de los comités de gestión de la MUSO son autónomos a la hora de llevar al día los documentos de la MUSO.	-Programas formativos -Listado de asistencia a las formaciones MUSO -Informes de los formadores en MUSO

documentos financieros y de contabilidad al día.			-Copia de los documentos de gestión y contabilidad de las MUSOs
Al finalizar el proyecto, aumentan las mujeres que acceden al auto crédito a través de la MUSO en más de un 200%	Antes de la intervención, 95 mujeres de la cooperativa acceden al crédito a través de la MUSO.	Al final de la intervención, al menos se han concedido 262 auto créditos a las mujeres que integran la MUSO.	-Extractos bancarios de las cuentas MUSO

Los gerentes de la cooperativa han sido capacitados en manejo administrativo y financiero y los documentos están al día. A raíz de los resultados de la DIRO, las gerentes recibieron capacitación en la elaboración de actas además de la de gestión administrativa y financiera. Todos los documentos necesarios para la buena gestión de la cooperativa existen y están al día.

Se ha realizado también formaciones de reciclaje de miembros del comité de crédito. Se ha consolidado este comité de crédito. Se revisó el manual de crédito revisado para corregir sus deficiencias. Sesiones de trabajo sobre la gestión del MuSo. Los documentos del último crédito fueron elaborados por el comité de crédito y participaron activamente en el proceso de otorgamiento.

Todo se hace para empoderar a la mujer a través de la gestión del MuSo. El proceso MuSo es entendido tanto por el comité de crédito como por su gerencia.

Los miembros de la cooperativa son 260 mujeres. Se concedieron 4 créditos (5, 6, 7 y 8). Cada mujer tuvo acceso al crédito al menos dos veces durante la duración de la intervención. Tras el fortalecimiento del MuSo durante este proyecto, se otorgaron 243 acciones, hay mujeres que recibieron 7 acciones o 350.000F. Todas las socias accedieron al crédito dos veces.

El resultado 2 ha tenido una consecución eficiente.

Resultado3.- Mejorada la producción y la calidad de los productos de la cooperativa

Indicadores (Denominación)	Valor inicial	Valor esperado	Fuentes de Verificación
Al finalizar el proyecto, la producción de la cooperativa aumenta en un 20 %	Antes de iniciar la ejecución, el nivel de producción anual de la cooperativa es de 4.516.560 FCFA	Al finalizar el proyecto, el nivel de producción anual de la cooperativa aumenta un 20 %	- Nivel de producción de la cooperativa - Informes de las formaciones
Antes del mes 12 del proyecto, la cooperativa tiene actualizadas y equipadas sus instalaciones	Antes de la intervención, las instalaciones de la cooperativa tienen carencias para una	Al finalizar el proyecto, las instalaciones de la cooperativa está equipada y adcentada para aumentar la	- Informes de las rehabilitaciones - Facturas de los equipos

	producción adecuada.	producción anual un 20%	- Fotografías de la cooperativa
--	----------------------	-------------------------	---------------------------------

La producción anual promedio es de 7,560,202F.CFA. Ha aumentado en más del 67%. De las secciones de AGR recibieron capacitación en procesamiento (elaboración de jarabe de jengibre, Djouka y Fonio precocinado) y se les proporcionó materia prima e insumos.

A los 8 meses del proyecto se compran los equipos y se rehabilitan las instalaciones de la cooperativa excepto por el reemplazo de las baterías realizado en noviembre de 2020. En cuanto a las materias primas se entregan como y cuando las secciones lo requieran debido a su almacenamiento dificultades. La producción aumentó un 67%.

La compra de equipos, materias primas, rehabilitación de instalaciones y capacitación en procesamiento han mejorado considerablemente la producción y la calidad del producto

También consideramos que este resultado 3 ha sido ejecutado de forma eficaz.

Resultado4.- Desarrollada una estrategia de comercialización para las Actividades Generadoras de Recursos llevadas a cabo en la cooperativa Musow Ka Cesiri con el fin de penetrar en los mercados a nivel local y regional.

Indicadores (Denominación)	Valor inicial	Valor esperado	Fuentes de Verificación
Al finalizar el proyecto, la cooperativa accede con sus productos a los mercados locales y regionales.	Antes de iniciar la intervención, la cooperativa vende sus productos de forma localizada	Al finalizar el proyecto, la cooperativa, vende sus productos en mercados locales y regionales.	- Informes de las formaciones en comercialización - Documento de estrategia de comercialización - Fotografías del proceso
Al finalizar el proyecto, la cooperativa aumenta sus niveles de ventas anual un 20%	Antes de la intervención, el nivel de venta anual de la cooperativa es de 2.250.920 FCFAs	Al finalizar la intervención, el nivel de venta anual de los productos de la cooperativa aumenta un 20%	- Copias de los libros de ventas

La cooperativa participó en la feria SIAMA 2019 en Bamako, también participó en FESTIA en Sikasso e hizo muchas campañas periódicas en la ciudad de Sikasso antes y después de la capacitación en marketing, la publicidad en Chérifla TV permitió a la cooperativa vender sus productos no solo en Sikasso, en otras localidades de Malí (Bamako, Mopti, Kayes, Koutiala, Ségou) e incluso fuera (Costa de Marfil, Gabón, Francia, Estados Unidos).

Su participación en ferias, campañas, capacitaciones sobre marketing y venta individual de ciertos miembros (Aïchata, miembro de la sección de jugos, ha hecho su negocio vendiendo los productos de su sección en Côte d'Ivoire en operaciones mineras), la colaboración con los servicios técnicos hizo posible alcanzar estos resultados

La venta promedio para el año 2019 y 2020 es de 7.660.202,5 F.CFA, lo que equivale a más del triple de su venta anual antes de la intervención

Consideramos la consecución de este resultado en más de un 200%, siendo muy eficaz.

7. Valoración Global de los Objetivos del proyecto

De manera general y tras el análisis efectuado, observamos que el proyecto se basa en unas meras socioeconómicas de carácter estratégico para el territorio. Se introduce además, un adecuado equilibrio entre los componentes económico-productivos y los sociales, como corresponde a un proyecto de cooperación que busca, como afirma su objetivo, Aumentar la productividad y competitividad de la Cooperativa Musow Ka Cesiri de mujeres transformadoras de alimentos, mediante la mejora de la comercialización de los productos con un enfoque de género.

Indicadores (Denominación)	Valor inicial	Valor esperado	Fuentes de Verificación
La cooperativa Musow Ka Cesiri ha conseguido hacer sostenibles sus iniciativas aumentando sus ingresos un 20% al finalizar la ejecución del proyecto.	Antes de la intervención la cooperativa tiene un margen de beneficios de 1.532.945 FCFas de media	Al finalizar el proyecto, la cooperativa beneficiaria aumenta el margen de beneficios un 20% de media.	- Material gráfico Informes de los técnicos del proyecto
La Dirección Regional De la Promoción de la Mujer de Sikasso cuenta con un manifiesto que promueva la igualdad de género redactado por las/os jóvenes.	Antes de la intervención, los jóvenes no se involucran en las políticas de igualdad de la mujer.	Al finalizar el proyecto, los jóvenes entregan a la Dirección Regional de la Promoción de la Mujer de Sikasso, un manifiesto redactado por ellas/os promoviendo conductas para la igualdad de género	Manifiesto que promueve la igualdad de género.

El margen de beneficio promedio en dos años es de 2 262 020 FCFAs. Parte de este margen se utiliza para pagar los incentivos de las socias que participan en la producción. Así en 2019 ascendieron a 802.450F y en 2020 a 535.000F.

El margen de beneficio aumentó en promedio 729.075F, es decir una tasa de incremento superior al 47%.

El objetivo era llegar al 20% de margen de utilidad anual, pero en la ejecución el proyecto logró más del 47% debido a que la cooperativa se benefició de mucho apoyo en cuanto a acompañamiento, materiales en capacitación, en la compra de materia prima materiales, la multiplicación de campañas, la motivación de los socios, la participación en ferias... y ello a pesar de la pandemia del COVID19 que ha paralizado la economía mundial.

El manifiesto desarrollado por las jóvenes socias de la cooperativa durante la capacitación sobre derechos de las mujeres fue entregado a la DRPFEF, cuya ceremonia se realizó el 28 de septiembre de 2021 en el salón de actos de dicha estructura. La DRPFEF envió lotes de manifiestos a los servicios técnicos socios ausentes en dicho acto.

Los jóvenes miembros de la cooperativa pueden identificar casos de Violencia de Género (VBG) y están en proceso de crear un grupo de presión para luchar contra ella.

8. Valoración de la sostenibilidad y viabilidad

Todas las acciones emprendidas en el marco de este proyecto están hechas para perpetuar sus spin-offs, sus resultados y logros. Desde el inicio de las actividades, los beneficiarios han sido informados y sensibilizados con el fin de prepararlos para la autogestión al final del financiamiento. Por lo tanto, las mujeres estuvieron involucradas durante todas las fases de este proyecto desde su concepción hasta la implementación completa de las actividades. Al estar los beneficiarios en su segundo financiamiento de AACID, MZC les hizo entender que hay otras organizaciones a las que apoyar y, de hecho, deben recordar que este financiamiento puede ser el último para ellos.

Durante los talleres DIRO se identificaron las fortalezas y debilidades de la cooperativa y se realizaron las recomendaciones y se aplicaron al pie de la letra durante la implementación. Se han organizado jornadas de formación en este sentido: elaboración de actas, actas, elaboración de informes, puesta en marcha informática, campañas de marketing, consolidación de la cooperativa y sus secciones.

Las gerentes de la cooperativa han sido capacitadas en administración y contabilidad. La cooperativa recibió materiales y equipos adecuados.

Desde el punto de vista de mejorar la base de alfabetización, según la coordinadora del proyecto, a día de hoy hay unas cincuenta personas que tienen un muy buen nivel y que, en el límite, pueden incluso formar a otras mujeres.

Siguiendo las recomendaciones de la DIRO, además de las capacitaciones, se realizaron campañas periódicas por parte del equipo de proyecto y de las vendedoras, lo que les permitió dominar el funcionamiento de las ventas y el marketing. Los miembros pueden, a su vez, organizar campañas de marketing, participar en eventos comerciales de forma independiente. Todas estas acciones deben permitir que la cooperativa sea en gran medida viable y autogestionaria.

La lucha contra la VBG y la promoción de los derechos de las mujeres no se han olvidado en este proyecto porque los jóvenes de la cooperativa han recibido formación sobre este punto y han llevado a cabo una investigación-acción que ha dado como resultado la elaboración de un manifiesto que ha sido entregado a las autoridades locales Este

proceso no solo mejoró el nivel de conocimiento de los jóvenes en términos de VBG y derechos humanos, sino que también todos los que participaron en las actividades fueron ampliamente sensibilizados sobre los temas en cuestión.

Los miembros conocían el proceso MuSo de la fase anterior del proyecto (concesión, reembolso, pago de fondos al banco). La Tesorería se inició desde la primera fase al cobro de los fondos del crédito reembolsado, preparación de recibos de reembolso y pagos de los fondos recaudados al banco. Además de esto, las mujeres fueron capacitadas durante este proyecto en gestión de microcréditos y sistemas financieros. Se ha constituido un nuevo comité de crédito, se ha revisado el manual de crédito con el objetivo de corregir las fallas del sistema MuSo. Se organizaron sesiones de trabajo con el fin de fortalecer la capacidad de los gerentes sobre su gestión y también para desarrollar documentos de gestión en la computadora. Durante la última concesión, el comité de crédito jugó un papel crucial en el desarrollo de los documentos y la concesión de este crédito.

El espíritu colectivo siempre emerge dentro de la cooperativa. MKC es una de las cooperativas de procesamiento agroalimentario mejor estructuradas y más conocidas de la ciudad de Sikasso. Trabajan en colaboración directa con proveedores de materias primas, envases y etiquetas. Las mujeres de MKC están mejor equipadas para gestionar su cooperativa, sus secciones y su centro.

También cabe señalar que la cooperativa mantiene buenas relaciones con los servicios técnicos (Dirección y Servicio para la Promoción de la Mujer, la Infancia y la Familia, Servicio de Desarrollo Social y Economía Solidaria, Ayuntamiento, Cámara de Comercio). Con respecto a este último socio (cámara de oficios), ya ha marcado la pauta de la asociación fuera de MZC al poner a la cooperativa en contacto con la APEJ (Agencia para la Promoción del Empleo Juvenil) que encomendó a cuatro jóvenes a la cooperativa. formarlos en los itinerarios técnicos de transformación de productos agroalimentarios.

VI- Conclusiones de la evaluación en relación con los criterios de evaluación. Las conclusiones deben extraerse del análisis de la información recopilada y debe presentarse atendiendo a los criterios de evaluación.

De acuerdo con esta evaluación, llegamos a la conclusión de que MZC y su socio, la Association Conseil pour le Développement (ACOD), en colaboración con los servicios técnicos descentralizados del Estado, han realizado un trabajo notable en Sikasso en torno a SCOOPS MKC. En efecto:

Todas las actividades previstas por el proyecto se han llevado a cabo hasta la fecha, además de la entrega de un manifiesto a las autoridades locales que superó el período contractual e incluso en este nivel, MZC se había adelantado al solicitar al socio financiero una prórroga técnica.

El centro de procesamiento agroalimentario SCOOPS MKC se está convirtiendo en un referente en toda la región de Sikasso, las misiones de Bamako o de fuera de Malí no pierdan la oportunidad de visitar, a quién pagar por los productos procesados (que tienen reputación de ser de buena calidad). calidad), a quién consultar sobre la experiencia de la asociación MKC/MZC.

VII-Recomendaciones de la evaluación. Se debe indicar a quién van dirigidas las recomendaciones (AACID, entidad solicitante, entidad contraparte, otras).

Dondequiera que íbamos, nuestros interlocutores recomendaban la extensión del proyecto, en particular la duración de la alfabetización y especialmente la del nivel 2, revisando los presupuestos y la duración de las capacitaciones y talleres. Esta recomendación va dirigida al financiador, AACID.

La Academia de Enseñanza de Sikasso solicita a la ONG MZC que revise la duración de las sesiones de alfabetización para permitir que los alumnos terminen con el cuadernillo de nivel II y conocer mejor el contenido de este documento.

La dirección regional de artesanías recomienda que MZC involucre más servicios técnicos, incluyendo la dirección regional de artesanías a las que ya participan, como la de Promoción de la Mujer, Infancia y Familia y de Desarrollo Social y Economía Solidaria.

La cámara de oficios recomienda que MZC y ACOD equipe a la organización con más mujeres, siendo consciente de que no es posible adquirir todo el equipo necesario a la vez. También se planteó el tema de los empaques, la Dirección Regional de Artesanías pide apoyar a las mujeres en relación al empaque de los productos terminados, a los proveedores de empaques y en la mejora de la calidad de los mismos.

El DRDS-ES pide seguir implicando al mayor número posible de servicios técnicos (el servicio de Agricultura, el GENIE Rural), Comunidades (Ayuntamiento y Consejo Comarcal).

Para el ayuntamiento del municipio urbano de Sikasso, la colaboración con MZC es muy buena. Quiere que MZC inserte más formación de formadores en todo lo que hace para difundir su buena experiencia.

VIII- Acciones emprendidas para la difusión de la evaluación.

Durante este proyecto, las actividades de comunicación se llevaron a cabo principalmente durante las ceremonias y reuniones. Las estaciones de radio locales (Kéné Dougou, Mamelon, Voix des jeunes) se han aprovechado bien. También se contactó con la Office de Radiodiffusion Télévision du Mali (ORTM), así como con la prensa escrita, el periódico Hogon. Los productos de MKC se promocionaron en dos estaciones de radio locales (Mamelon, Kéné Dougou) y en Cherifla TV durante el mes de Ramadán.

El prefecto del círculo de Sikasso que llegó no hace mucho nos dijo cuando pasamos por su oficina que fue a través de las radios, en particular una transmisión de RFI, que se enteró de la existencia y actividades de SCOOPS MKC. Radio ORTM-Sikasso y “RFI Madékan” (Radio France Internationale en lengua mandinga) son, en efecto, herramientas que la cooperativa utiliza con frecuencia para promocionarse a sí misma, a sus actividades ya sus socios.

Además, el centro recibe con frecuencia visitantes que, a su regreso, también son vectores de comunicación porque siempre hablan del MKC y sus socios cada vez que surge la oportunidad. En este contexto, el centro de procesamiento recibió la visita de dos delegaciones ministeriales (Ministerio de Artesanía y Dirección Nacional de Educación acompañadas de funcionarios de Educación No Formal, ONGs GRADECOM, IRED-Mali, GRAT). El centro también recibió otras visitas: PADE, CLUSA, Abogados Sin Fronteras Canadá, etc.).

Además, para la difusión de la evaluación, se han realizado las siguientes acciones con el fin de realizar la devolución del proceso de aprendizaje y valoración de lo realizado que permite mejorar la calidad de la intervención, medir el impacto generado y marcar las pautas para futuras acciones. Estas acciones emprendidas han sido:

- En primer lugar, se presentó el informe borrador de la evaluación al personal de MZC para que realizara su revisión y aportaciones y sugerencias al mismo. Una vez incorporados estos comentarios, se procedió a la elaboración del documento definitivo.
- Además, en las reuniones mantenidas durante la fase de recolección de datos y entrevistas, se procedió a una devolución preliminar de las impresiones de valoración por parte del equipo evaluador a los distintos actores entrevistados. Cuando se tuvo finalmente el documento definitivo de evaluación del proyecto, se les hizo llegar una copia en formato digital a estos actores implicados, que han sido:

Contraparte local: ACOD

Otras entidades: Academia Enseñanza de Sikasso

Autoridades locales:

- o Ayuntamiento de Sikasso
- o Dirección Regional del Servicio de Desarrollo Social y Economía Solidaria
- o Dirección Regional del Servicio de promoción de la mujer, infancia y familia

Organizaciones beneficiarias del proyecto: Cooperativa Musow Ka Cesiri.

- Además, y para darle difusión a nivel del territorio andaluz y español, la versión definitiva de este documento de evaluación será difundida por la entidad española, Mujeres en Zona de Conflicto. Para ello, se podrá descargar desde su página web para la consulta y difusión. Se espera que MZC haga uso de todos sus medios disponibles para difundir el documento. Se recomienda, vista la experiencia de MZC en el sector educativo, formativo y de asistencia social en España, difunda los resultados obtenidos entre los actores que considere claves.

N. D. Ángel

N. D.

IX- Anexos.

- Anexo 1: Manifiesto elaborado por jóvenes y presentado a la DRPFEF
- Anexo 2: Relación de visitantes del centro durante el periodo del proyecto
- Anexo 3: Resultados de una encuesta de satisfacción encargada por MZC

Annexe 1 : Manifeste

**MANIFESTE "POUR ORIENTER LES
COMPORTEMENTS INDIVIDUELS ET
COLLECTIFS EN FAVEUR DE L'EGALITE
GENRE"**



Sikasso, le 30 Janvier 2021

Préambule :

Les violences liées au genre, et en particulier les violences faites aux femmes et aux filles, sont l'une des formes les plus répandues de violation des droits humains dans le monde. Elles ont des conséquences graves sur la santé, le développement et l'identité des SURVIVANTES.

La Coopérative Musow Ka Cesiri de Sikasso constituée de six associations de base de plus 270 femmes membres, bénéficie depuis 2017 de l'accompagnement de l'ONG MZC à travers le projet «Renforcement de la commercialisation des produits de la coopérative Musow Ka Cesiri des femmes qui transforment des produits agroalimentaires locaux à Sikasso, afin d'améliorer leurs conditions de vie». C'est dans ce cadre que la coopérative a bénéficié d'un centre de Transformation équipé d'un forage, d'une électrification solaire. C'est ainsi que les capacités des membres de la coopérative ont été renforcées en transformation agroalimentaire, en commercialisation et en post alphabétisation sur les différents droits de la femme (droits économiques, droits politiques, droits sexuels et reproductifs et prévention de la violence de genre).

Ayant constaté suite à ces renforcements de capacités que les VBG ont aussi un impact négatif sur leurs activités économique ; les jeunes (filles et garçons), parents et membres de la coopérative ont été formés sur les droits des femmes en vue de faire l'état de lieux des VBG dans la commune urbaine de Sikasso à travers une enquête.

Cette enquête a porté sur trois (3) préoccupations, contraintes ou violences dont sont victimes les femmes, qui ont été identifiées par les jeunes au cours de leur formation en vue d'élaborer un manifeste pour orienter les comportements individuels et collectifs en faveur de l'égalité de genre.

Ce manifeste est le fruit des recherches faites en janvier 2021 par ces jeunes auprès du tribunal, de la Mairie et ces Centres d'états secondaires ainsi qu'auprès des Directeurs d'écoles fondamentales publiques dans six (6) quartiers de la ville à savoir (Sanibougou I et II, Banconi, Wayerma I et II en plus d'Hamdallaye). Nous tenons à remercier les responsables des structures touchées pour leur esprit de collaboration ainsi que tous ceux de loin ou de près ont facilité la réalisation de ce travail.

Les résultats auxquels nous sommes parvenus tire la sonnette d'alarme face aux problématiques et met en avant différents mécanismes de prévention et de recommandations pour faire face aux préoccupations, contraintes ou violences dont sont victimes les femmes et les filles dans la ville, voire la Commune Urbaine de Sikasso.

🔗 *Analyse des résultats de la collecte des données recueillies se présentent comme suit :*

Cas de VBG/préoccupation ou contrainte sur la femme et la fille durant l'année 2020.				TOTAUX	Age/An		Elève/ Etud	Ménagère
Mariage précoce ou forcé	Déscolarisation (2019-2020)	Divorce	Autre VBG contrainte ou préoccupation Grossesse de fille à l'école (2019-2020)		<18	≥18		
209 ¹	195 ²	171 ³	+80	575	376	199	351	251

Sources : Direction EFP⁴, Mairie et Centres d'ECS⁵, Tribunal de Sikasso,

NB : L'Académie notifie 985 cas de déscolarisation des filles pour toute la ville de Sikasso.

🔗 *Interprétations de données*

👉 209 jeunes filles sont mariées à un âge très précoce entre 15 à 17 ans, ce qui peut être un frein à leur développement harmonieux. Sur 156 cas de mariages précoces identifiés il y a 76 cas qui touchent les élèves. Le mariage précoce entraîne souvent des violences et abus sexuels de la part du mari, sans compter les risques pour la santé maternelle. Notamment, les risques liés aux grossesses précoces, première cause de mortalité chez les 15 à 19 ans. Les mariages précoces maintiennent les filles dans leur statut inférieur à l'homme et ne leur permettent pas de sortir de la pauvreté.

👉 195 filles déscolarisées dans les écoles cibles ont leur droit à l'éducation bafoué, une fois mariée, une fille est considérée comme adulte et est prise en charge par le mari, au vu des beaux parents elle n'a plus d'intérêt à aller à l'école. Les tâches domestiques et l'entretien des enfants ne leur laissent pas le temps nécessaire. Pourtant l'éducation des filles est le meilleur instrument de lutte contre la pauvreté. Il y a ici un lien entre le **phénomène de déscolarisation des filles et le mariage précoce** qui touche beaucoup plus les élèves. Sur les 195 filles déscolarisées 167 sont des élèves de moins de 18 ans.

👉 171 Cas de divorce sont prononcés au niveau du Tribunal de Sikasso et les plus grandes demandeuses sont les femmes. Cela sous-entend qu'elles vivent des souffrances insupportables dans leur foyer. Même si dans notre cas la femme est la plus grande demandeuse, elle ressent une très forte baisse de son niveau de vie contrairement à l'homme. Si elle a un enfant, elle a également moins de chances que l'homme de trouver un nouveau conjoint ce qui explique la double peine des femmes divorcées sans compter les effets psychologiques. Les enfants et mêmes les adolescents qui vivent le divorce présentent aussi des taux plus élevés d'humeur dépressive, une estime de soi plus faible et de la détresse émotionnelle qui prennent du temps à se dissiper.

¹ Premier rang

² Deuxième rang

³ Troisième rang

⁴ Ecoles Fondamentales Publiques

⁵ Etat Civil Secondaire

☞ *Autres VBG, contraintes ou préoccupations constatées lors de la période d'enquête.*
- Plus de 80 cas de grossesses de jeunes filles de 12 à 17 ans au cours de l'année scolaire 2019-2020 notifiés dans une seule école publique.

- Un cas de criminalité sans précédent s'est produit à Banconi, un homme en état d'ivresse commet un homicide (en tuant sa conjointe qui était à son second mariage) et infanticide volontaire (sur trois filles dont deux issus du premier mariage.)

§ Conclusion

Cette étude de cas, nous révèle des indicateurs sociaux alarmants si nous ne prenons garde :

- Dans une société où on assiste de plus en plus à la disparition des systèmes d'appui familial et communautaire et à la dislocation familiale qu'elle société allons-nous léguer à nos enfants qui constituent l'avenir de la nation ?

- Quel développement pour une société qui ne se donne pas les moyens de protéger la plus grande majorité de sa population particulièrement les jeunes filles ?

Les VBG ou contraintes soulignées ici ont de graves conséquences, d'une part sur le développement humain, d'autre part sur l'identité des femmes et filles qui en subissent. Il s'agit aussi d'un énorme potentiel économique perdu pour développement de la ville et du pays.

Raison pour laquelle, **il est donc impératif de lutter contre ces phénomènes pour faire respecter le droit de la femme, protéger et améliorer leur éducation, la santé sexuelle et reproductive et les droits associés, ainsi que garantir la stabilité familiale et promouvoir un développement harmonieux.**

§ Mesures de préventions préconisées

Pour prévenir et remédier ces contraintes et violences basées sur le genre dans la Commune Urbaine de Sikasso, les jeunes proposent une série de solutions.

❖ **EN MATIÈRE DE PRÉVENTION** : ils insistent sur **« la nécessité de promouvoir des changements positifs au niveau normatif et comportemental »**. Ce qui nécessite l'implication des jeunes au niveau scolaire et communautaire à œuvrer davantage auprès de leur pair à la déconstruction des stéréotypes liés au sexe, afin de faire évoluer les normes concernant les relations entre les sexes et l'identité genre. Mener des actions de plaidoyer, d'information et de sensibilisation chez les professionnels, les leaders sociaux et les autorités locales en vue d'un changement social de comportement favorable à l'égalité des sexes.

Par ailleurs, il est aussi essentiel de susciter un **« changement de perception au niveau scolaire »**. Ce changement implique la constitution de comités de veille au sein même des écoles. Etant entendu que ce comité peut être composé de l'administration scolaire, du C'GES⁶, les pairs éducateurs et les représentantes des groupements de femmes membres de la coopérative Musow Ka C'esiri.

❖ **EN MATIÈRE DE RÉACTION AUX VIOLENCES LIÉES AU GENRE** : les jeunes indiquent qu'il est impératif de mettre en place un mécanisme d'accès des survivantes aux services de soutien nécessaire à travers l'identification et le référencement des cas. Cela nécessite des interactions entre les structures socio-sanitaires (Santé-Développement Social, Promotion de la femme et de l'enfant, ONG), les structures administratives locales (Mairies, chefferies, religieux) et les structures judiciaires et de protection (justice, sécurité). La disponibilité d'interventions essentielles, gratuites et flexibles est indispensable sans oublier l'apport inestimable des para-juristes et le bureau d'assistance judiciaire.

⁶ Comité de Gestion Scolaire

❧ Cri de cœur aux autorités locales compétentes

Nous jeunes réaffirmons notre soutien aux engagements internationaux déjà pris par les plus hautes autorités du pays dans le domaine de la lutte contre les VBG et appelons à redoubler d'efforts en vue de leurs mises en œuvre. Nous jeunes de Sikasso, œuvrons pour la promotion de l'égalité des sexes, soulignons en outre notre volonté de lutter contre tout type de violences liées au genre au sein de la famille, à l'école et en tout lieu, grâce à la mise en place d'une tolérance zéro face à ces situations qui dévalorisent nos mères, tantes et sœurs.

Recommandons :

- Mener des actions en faveur de la lutte contre le phénomène de déscolarisation des filles.
- Mener des actions pour atténuer le phénomène de mariage précoce
- Mener des actions pour atténuer le phénomène de divorce.
- Approfondir la recherche action sur le phénomène de grossesse précoce constaté au niveau des écoles fondamentales (en une année plus de 80 cas identifiés dans une seule école publique au cours de l'enquête).

Prions les autorités compétentes respectives concernées à s'engager sans réserve pour la promotion de l'égalité des sexes dans la ville de Sikasso.



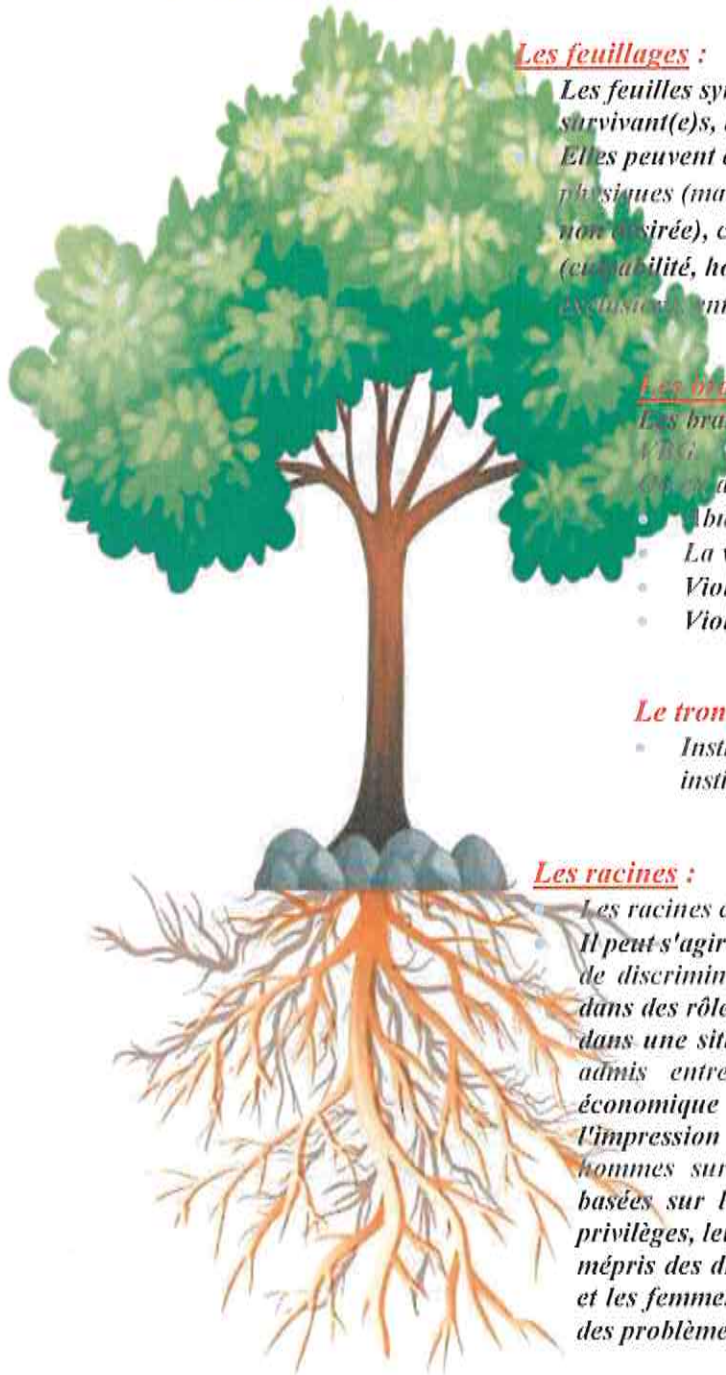
REPRÉSENTATION DE L'ARBRE A PROBLEME

Le temps et la température :

Le temps et la température sont les facteurs qui font grandir l'arbre et renforcent les racines.

Si la violence basée sur le genre trouve son origine dans les inégalités et la discrimination, d'autres facteurs interviennent pour en déterminer le type et l'ampleur. Pendant les crises, de nombreux facteurs aggravent le risque de VBG et la vulnérabilité des populations. Il peut s'agir :

- ❖ De la disparition des systèmes d'appui familial et communautaire
- ❖ De l'éclatement des familles



Les feuillages :

Les feuilles symbolisent les conséquences des VBG pour les survivant(e)s, leur famille et leur communauté. Elles peuvent être nombreuses et variées : conséquences physiques (maladies sexuellement transmissibles et grossesse non désirée), conséquences émotionnelles et psychologiques (culpabilité, honte) et conséquences sociales (isolement et exclusion), entre autres.

Les branches :

Les branches représentent les différentes catégories possibles de VBG.

On en distingue quatre :

- Abus sexuels
- La violence physique
- Violence émotionnelle et psychologique
- Violence économique

Le tronc :

- Institutions : famille, école, médias, entreprises économiques, institutions religieuses, institutions étatiques, etc.

Les racines :

Les racines correspondent aux causes profondes.

Il peut s'agir des attitudes et pratiques de la société en matière de discrimination qui confinent les hommes et les femmes dans des rôles et des positions figés et qui placent les femmes dans une situation de subordination aux hommes. Les rôles admis entre les sexes et la dévalorisation sociale et économique des femmes et de leur travail renforcent l'impression de contrôle et de pouvoir décisionnaire des hommes sur les femmes. Les responsables des violences basées sur le genre cherchent, en fait, à conserver leurs privilèges, leur pouvoir et leur contrôle. Cette ignorance et ce mépris des droits de l'Homme, de l'égalité entre les hommes et les femmes, de la démocratie et de la résolution pacifique des problèmes confortent les inégalités à l'origine de la VBG.

Annexe 2 : liste des visiteurs du centre MKC

DATES	PRENOM ET NOM	STRUCTURE	MOTIF DE LA VISITE	OBSERVATIONS
23/08/2019	Ousmane KEITA	DR PFLEF	Renforcement de la commercialisation des produits de la coopérative MKC	Magnifique coopérative à encourager et soutenir
23/08/2019	Mme Koné Agnès COULIBALY	CADD/MAT	Visite Courtoisie	Très impressionnée tout ce beau monde réuni pour une bonne cause la réussite des femmes
23/08/2019	Zoumana NIARE	Directeur de l'Artisanat par Interim	Visite de courtoisie	Je suis vraiment comblé
23/08/2019	Touré Aïssata TRAORE	CADD/AT	Visite de courtoisie	Très impressionnée
18/09/2019	Fadiata KAMISSOKO	MZC	DIRO SCOOPS	Le travail s'est bien passé
	Sékouba SAMAKE	CM/MEN	Prise de contact pour l'organisation des activités de clôture de la semaine de l'alphabétisation	Satisfaisant
	Alou DIARRA	CT/MEN	Echanger avec la coopérative, voir les installations et les produits	
10/10/2019	Goro DIALL	Directeur National ENF-LN	Echanger avec la coopérative, voir les installations et les produits	
	Abdrahamane BAH	Chief Division langue nationale	Echanger avec la coopérative, voir les installations et les produits	
	Yousseuf SANOGO	Chief section langue nationale	Echanger avec la coopérative, voir les installations et les produits	
14/10/2019	Mahamane M KONATE	DRDSES-Sikasso	Visite de courtoisie	Satisfaisant
19/10/2019	Boubacar TRAORE	Enquêteur DRPSIA Sikasso	Enquête sur la coopérative	Satisfait de la visite
30/10/2019	Kinane Ag GADEDA	SG/MEN	Visite du centre dans le cadre de la journée internationale de l'alphabétisation	Tous mes encouragements pour l'engagement des femmes dans le développement du Mali

01/11/2019	Aminatou SANGHO	Conseillère genre PADE	Visite de courtoisie	Satisfaite, félicitation aux femmes
08/11/2019	Modibo I FOMBA Pape SENE Alex SERRANO Adama SANOGO Douglass LA ROSE	NC BA CLUSA NC BA CLUSA NC BA CLUSA G-FORCE HC BA CLUSA	Échanger avec la coopérative, voir les installations et les produits	
12/12/2019	Fatimata Walet ALASSANE	MZC	Visite du centre avec les femmes de la coopérative	
15/01/2020	Habib ADJET	AGRI-HUB	Enquête sur l'emballage	Accueil satisfaisant
23/01/2020	Djénébou SANOGO Elisé SIDIBE	ACOD	Echange avec la coopérative	Accueil satisfaisant
04/02/2020	Yacouba Michel KONE	Député AN	Visite de courtoisie	Excellent accueil
26/06/2020	Sékouba COULIBALY	Plateforme SKO CV	Visite de prospection	Encouragement
26/06/2020	Aliou TRAORE	Président Chambre des métiers CR-ONG	Réunion du Comité d'orientation	Bon vent et courage Excellent accueil
26/09/2020	Souleymane BENGALY Abdoul Kader TRAORE Yacouba BALLO	CECI	Enquête sur la voix leadership des femmes (VLF)	Accueil excellent
10/01/2020	Abdoulaye SANOGO	Dispatcheur USA	Visite du centre	Excellent travail
23/01/2020	Bakary KOITA	O.D.E.S-Mali	Visite de courtoisie	Très satisfait des produits des femmes
22/04/2021	Sidiki DIARRA Ruth COULIBALY	DoniLAB	Prise de contact	Renseignement
02/07/2021	Djénébou SANOGO	ACOD	Echange avec les femmes	
09/07/2021	Djécoura MARIKO Djibril KONATE	DRI-Sikasso	Visite technique	Bonne prise de contact

	Moussa KONE			
08/10/2021	Lassina BAYOKO	ORTM-Sikasso	Production d'une émission avec la présidente	Bonne prise de contact
13/10/2021	Cheick DIAKITE Fatoumata BOUARE Abdoulaye DOUCOURE	Avocats Sans Frontière Canada (ASFC)	Prise de contact évaluation	Bonne impression Coopérative dynamique
24/11/2021	Issa KANADJIGUI Oumar Djibrila HAIDARA Maassa AL ANSARA	DoniLAB	Visite de l'unité	Impressionné par leur engagement
29/11/2021	Fousseyni BAGAYOKO	Chambre régionale de l'agriculture (Membre du comité de l'APEJ)	Visite suivi évaluation du début des formations tutorat	Se passe bien
29/11/2021	Aly OUOLOGUEN	CNEA	Echange	

Annexe 3 : Quelques résultats de l'enquête de satisfaction commanditée par MZC

A titre personne, MZC a engagé une enquête pour s'enquérir du niveau de satisfaction des membres de la SCOOPS MKC. Nous faisons ressortir ici en annexe quelques-uns de ces propos que nous avons extrait du rapport de la coordinatrice que nous nous trouvons au niveau de la coordinatrice du projet :

Quels sont les changements perceptibles, palpables et visibles induits (provoqués) par le projet sur la vie des femmes (au niveau personnel, familial, quartier et société) ?

Selon Adiaratou YALCOUE Secrétaire à l'organisation de la coopérative, avant l'intervention je ne savais ni écrire, ni lire et ni prendre des notes en Bamanakan, mais aujourd'hui grâce aux sessions d'alphabétisation dont j'ai bénéficié je peux écrire, lire, prendre des notes et remplir des documents qui me sont confiés notamment le cahier de vente au niveau du centre. J'enregistre chaque vente avec la date, le montant et le nom de l'acheteur si le produit a été vendu à crédit. J'ai également payé ma troisième machine performante à coudre par les crédits que j'ai octroyés au niveau de la MuSo et cela me rapporte plus en bénéfice.

Pauline TRAORE, la Présidente de la coopérative : le projet a renforcé mes capacités en termes d'utilisation de l'ordinateur, aujourd'hui je peux l'allumer, l'éteindre, et saisir des données etc. Le projet a permis à la coopérative d'avoir des produits de bonne qualité grâce aux formations reçues sur la transformation qui a été d'une grande utilité. Notre coopérative est connue à un peu partout grâce à la promotion de nos produits à Chériffa TV. L'ORTM a fait un reportage sur la coopérative à la radio, et RFI à travers l'émission «RFI Mandékan» l'a fait également. Un dimanche, il n'y a pas longtemps, après l'église j'ai trouvé plusieurs appels en absence venant du Burkina, de la France, des Etats Unies et de l'intérieur du pays pour une collaboration future. Des suggestions ont été faites dans le but de créer un site web sur lequel on trouvera nos produits afin de faciliter ces collaborations.

Rose DIARRA Présidente de la section jus: Ma première consultation ophtalmologique a été faite par ce projet. Après la consultation j'ai bénéficié gratuitement des médicaments et des verres corrigés. N'eut été le projet, je n'avais pas ces moyens. Maintenant je n'ai pas de difficulté à voir. En termes d'acquisition de compétences, avant le projet, j'entendais les gens parler de sirop mais je ne savais pas comment le produire mais aujourd'hui les formations que j'ai reçues maintenant je sais faire du sirop et le vendre. Les cours d'alphabétisation que j'ai reçus au cours de l'intervention me permettent d'écrire les numéros de téléphone sans l'aide de quelqu'un.

Oumon TRAORE : le centre de transformation de la coopérative est une référence dans le quartier de Banconi à travers la vente des produits, la location des chaises. Maintenant, le centre est devenu un repère qui permet les indications des endroits dans le quartier etc.

Léontine TRAORE : Avant le projet j'étais ignorante mais aujourd'hui mes capacités sont renforcées par les cours d'alphabétisation, les formations et ateliers auxquels j'ai participé. Par rapport à la MuSo, j'ai acheté mon second congélateur afin de renforcer mon commerce de glace, jus etc.

Djénéba BENGALY : la MuSo m'a permis de payer un congélateur pour commercialiser les jus de gingembre, d'oseille, de tamarin, de la glace sans avoir recours à une institution financière.

Fanta DIA : L'alphabétisation m'a aidé beaucoup non seulement j'ai acquis beaucoup de connaissance en termes de lecture, écriture, calcul et en plus de cela les frais de déplacement perçus lors des sessions m'ont permis d'acheter une chèvre pour faire l'embouche et cela m'aide dans la prise en charge des dépenses familiales car mon mari est malade ces derniers temps.

Après cette expérience de travail avec MZC, quels sont les aspects que vous souhaitez voir renforcés dans les prochaines années ?

- Renforcement des capacités des femmes en alphabétisation (niveau supérieur) ;
- Changer le mode d'approvisionnement en matière premières et intrants ;
- Participation des organisations de femmes à des foires internationales (participer à pus de foires).

Quels sont les changements que le projet à provoquer au niveau de l'organisation sur le plan gouvernance, organisationnel, structurel ?

Nous étions 6 organisations de bases avant, mais l'intervention nous a permis d'être une des meilleures coopératives de la ville de Sikasso dans la transformation agroalimentaire en plus de cela nous sommes mieux structurés, organisés, les responsables assument leurs rôles, la gestion est plus transparente et les documents se tiennent régulièrement.

