

Proyecto «Reducir el sufrimiento y mejorar las condiciones de vida de la población de N'Tillit atendiendo a principios humanitarios y de justicia de género». AACID MLI 112

INFORME FINAL DE EVALUACIÓN DEL PROYECTO 0CC005/20102 AH N'TILLIT AACID



Imagen del lanzamiento del proyecto MLI 112

Realizado por:

Don Fousseynou DIABATE
Consultor independiente

Noviembre 2022

TABLA DE MATERIAS

TABLA DE MATERIAS	2
SIGLAS Y ABREVIATURAS	4
INTRODUCCIÓN	5
I- CONTEXTO, META Y OBJETIVOS DE LA EVALUACIÓN	6
1.1 Contexto	6
1.2 Meta:.....	6
1.3 Objetivos:	6
II- LA METODOLOGÍA DE LA EVALUACIÓN	7
2.1 Características:.....	7
2.2 Enfoque:	7
2.3 Las etapas de la evaluación:	7
III- DATOS GENERALES SOBRE EL PROYECTO Y SU EJECUCIÓN	9
3.1 Datos generales sobre el proyecto y su ejecución:	9
3.2 Estructuras y actores implicados en el proyecto:	10
IV- ANÁLISIS GLOBAL DEL PROCESO DEL PROYECTO	11
4.1 : Evaluación de cómo se ha conceptualizado y construido el proyecto:.....	11
4.2 Evaluación de la planificación y de la formulación del proyecto:.....	11
4.3 Evaluación de la ejecución y seguimiento del proyecto	12
V- PROBLEMAS ENCONTRADOS Y CAMBIOS INTRODUCIDOS EN EL PROYECTO	21
VI- ANÁLISIS DE LOS CRITERIOS DE EVALUACIÓN	22
6.1 : Equidad de género	22
6.2 Protección del medio ambiente y su gestión sostenible;.....	23
6.3 Respeto de la diversidad cultural.....	24
6.4 Fortalecimiento institucional del sector público y de las organizaciones de la sociedad civil (OSC).....	24
6.4.1 Refuerzo institucional del sector público.....	24
6.4.2 Refuerzo institucional de organizaciones de la sociedad civil	25
6.5 Inclusión del enfoque basado en los derechos humanos y el enfoque sanitario en todas las políticas y la consideración de la infancia.	26
VII- OTROS CRITERIOS ANALIZADOS	26
7.1 : La coherencia y la pertinencia del proyecto	26

7.2	Eficiencia:	27
7.3	La eficacia en la realización de las actividades previstas por el proyecto	28
7.4	Valor añadido	34
7.5	Efectos/impactos y cambios perceptibles	34
7.6	. Conectividad	35
7.7	Alineación.....	36
7.8	Concentración geográfica y sectorial	36
7.9	Durabilidad y viabilidad:.....	37
7.10	Innovación.....	38
7.11	Comunicación durante el proyecto/visibilidad	38
VIII-	QUÉ OPINAN LOS BENEFICIARIOS (algunas opiniones sobre lo que el proyecto ha aportado a la población local).....	40
IX-	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	42
9.1	: CONCLUSIONES	42
9.2	RECOMENDACIONES.....	43
X-	ANEXOS	45
	<i>ANNEXE1: DELIBERATION DU CONSEIL COMMUNAL DE N'TILLIT AUTORISANT LA REALISATION DU PLAN DE SECURITE ALIMENTAIRE ET DU PLAN DE RESOLUTION NON VIOLENTE DES CONFLITS COMMUNAUTAIRES ..</i>	45
	<i>ANNEXE 2: PLAN DE SECURITE ALIMENTAIRE DE LA COMMUNE RURALE DE N'TILLIT</i>	47
	<i>ANNEXE 3: PLAN DE PREVENTION ET DE GESTION DES CONFLITS DANS LA COMMUNE RURALE DE N'TILLIT</i>	60



SIGLAS Y ABREVIATURAS

ONG: Organización No Gubernamental

MZC: Mujeres en Zona de Conflicto

AACID: Agencia Andaluza de Cooperación Internacional al Desarrollo

TEMDT: Asociación de lucha contra la esclavitud

GADE: Grupo de Acción y de Estudio por el Desarrollo

BTP: Edificios y Obras Públicas

CO: Comité de Orientación

MLI 112: Código interno de MZC del presente proyecto

OSC: Organizaciones de la Sociedad Civil

R: Resultados

A: Actividades

DAG: Distribución Alimentaria Gratuita

CGE: Comité de Gestión de Agua

SLPFEF: Servicio Local de la Promoción de la Mujer, la Infancia y la Familia

MAS: Desnutridos Agudos Severos

MAM: Desnutridos Agudos Moderados

DIH: Derecho Internacional Humanitario

VBG: Violencia de Género

ALPC: Armas Ligeras y de Pequeño Calibre

EEI: Artefactos explosivos improvisados

AGR: Actividades Generadoras de Beneficios

FEFA: Mujeres Embarazadas y Mujeres en Lactancia

PSA: Plan de Seguridad Alimentaria

ADEMA: Alianza por la Democracia en Malí

RPM: Concentración del pueblo maliense

URD: Unión por la República y la Democracia

CVJR: Comisión Verdad, Justicia y Reconciliación

INTRODUCCIÓN

La ONGD española Mujeres en Zona de Conflicto (MZC) lleva más de una década trabajando en Malí con el apoyo técnico y financiero de varios socios, entre ellos la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID). Este socio acompaña a MZC prácticamente en todas sus áreas de intervención en Malí, especialmente en el distrito de Bamako y en las regiones de: Koulikoro, Bougouni, Sikasso, Koutiala y Gao.

En el norte de Malí en general y en la región de Gao en particular, MZC y su socio financiero AACID han contribuido y siguen contribuyendo al mantenimiento de la paz y la armonía, así como a la resiliencia de las poblaciones afectadas por la inestabilidad política y de seguridad que vive el país desde hace más de diez años.

Una de estas intervenciones es el proyecto titulado *«Reducir el sufrimiento y mejorar las condiciones de vida de la población de N'Tillit atendiendo a principios humanitarios y de justicia de género»*. Este proyecto se ejecutó entre marzo de 2020 y Julio de 2022. Como en todos los proyectos ejecutados por MZC, al final de las actividades se encarga a un evaluador externo que examine cómo se ha diseñado el proyecto, cómo se ha ejecutado, qué tal se han realizado las actividades, qué tal se han alcanzado los objetivos y qué opinan de él las partes interesadas (beneficiarios y otros agentes). Este documento presenta los resultados de la evaluación realizada en agosto y noviembre de 2022 por el evaluador externo designado para ello.

Este informe se estructura de la siguiente manera:

- Contexto, propósito y objetivos de la evaluación;
- Metodología adoptada;
- Datos generales sobre el proyecto y su ejecución;
- Análisis global del proceso del proyecto;
- Problemas encontrados y cambios introducidos durante la ejecución del proyecto;
- Análisis de los criterios de evaluación;
- Otros criterios evaluados;
- Lo que piensan los beneficiarios;
- Conclusiones y recomendaciones;
- Anexos

I- CONTEXTO, META Y OBJETIVOS DE LA EVALUACIÓN

1.1 Contexto

Recordamos que el proyecto «*Reducir el sufrimiento y mejorar las condiciones de vida de la población de N'Tillit atendiendo a principios humanitarios y de justicia de género*» es la continuación lógica del proyecto que evaluamos en 2018, cuyo título era «*Contribuir a mejorar la nutrición y aliviar el sufrimiento de la población de N'Tillit sobre la base de los principios humanitarios de justicia de género*» con la financiación del mismo socio: la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional al Desarrollo (AACID).

1.2 Meta:

Proporcionar a los responsables de la toma de decisiones (MZC) pruebas concretas y recomendaciones pertinentes para optimizar las futuras intervenciones de MZC.

1.3 Objetivos:

- Conocer cómo se ha puesto en marcha el proyecto, cómo ha funcionado, los resultados y los efectos de la aplicación;
- Ponderar el funcionamiento, los resultados y los efectos de la acción realizada;
- Conocer la eficacia del proyecto a través del reconocimiento de sus puntos fuertes y débiles, para integrar las lecciones aprendidas y orientar las acciones futuras de la ONG;
- Conocer la sostenibilidad de las intervenciones desarrolladas por el proyecto, una vez finalizadas las acciones;
- Conocer el nivel organizativo que puede favorecer o constituir un obstáculo para el buen funcionamiento del proyecto. Los factores metodológicos relacionados con el éxito o el fracaso de las actividades emprendidas.

II- LA METODOLOGÍA DE LA EVALUACIÓN

2.1 Características:

Tras la ejecución de cada proyecto, MZC nombra a un evaluador externo que examina el proyecto en todas sus dimensiones y de forma objetiva antes de presentar un informe en el que expone lo que ha visto y encontrado, así como sus convicciones sobre la forma en que se ha diseñado y ejecutado el proyecto.

2.2 Enfoque:

Para la evaluación de este proyecto, hemos trabajado de forma participativa. Durante la recogida de datos, nos apoyamos en personas de referencia, sobre todo en el terreno. La información recabada de los objetivos se completó con la documentación existente, en particular los informes de actividad y el informe final de actividad. En cuanto a las técnicas de encuesta, se dio prioridad al cuestionario, a los grupos de discusión y a las entrevistas semiestructuradas estructuradas.

2.3 Las etapas de la evaluación:

Esta evaluación ha seguido las siguientes etapas:

1ª fase: trabajo en sala:

Incluyó las siguientes actividades:

- Exploración y análisis de la documentación disponible;
- Reunión con el cliente para armonizar la comprensión de los términos de referencia;
- Preparación del trabajo de campo (desarrollo de herramientas).

2ª fase: Recogida de datos en terreno

- Contacto con las partes interesadas en el proyecto;
- Recogida de datos;
- Triangulación de la información;
- Búsqueda de datos adicionales

3ª fase: Elaboración del informe:

- Preparación del proyecto de informe;
- Corrección del informe a partir de las observaciones realizadas;
- Presentación del informe final.

Las herramientas de recogida de datos utilizadas:

La evaluación utilizó principalmente guías para entrevistar a los destinatarios de la evaluación, entre los que se encontraban las poblaciones beneficiarias y sus organizaciones, los miembros del comité directivo, el MZC y sus socios ejecutores, TEMEDT, la oficina del alcalde y los servicios técnicos, etc. A lo largo de la evaluación, hemos recurrido a la observación para confirmar o completar determinadas informaciones.

Se utilizaron teléfonos móviles y las redes sociales, especialmente los SMS y Whatsapp.

Los documentos utilizados:

- Documentos del proyecto (matriz de formulación y resumen del proyecto);
- Acuerdos entre MZC y los socios ejecutores;
- Informes: Informe inicial, informe técnico final, informes semestrales y otros informes de actividad;
- Actas;
- Artículos de prensa;
- Otros documentos.

El equipo de evaluación

Esta evaluación fue llevada a cabo por la consultora Fousseynou DIABATE, con el apoyo de especialistas que ayudaron principalmente en la recogida de datos sobre el terreno.

III- DATOS GENERALES SOBRE EL PROYECTO Y SU EJECUCIÓN

3.1 Datos generales sobre el proyecto y su ejecución:

La ONG MZC, como su nombre indica, interviene en zonas donde la vida no es fácil para la población en general y para las mujeres y sus hijos en particular. Este es el caso de la comuna rural de N'Tillit, en el círculo de Gao, en el norte de Malí. Este municipio se caracteriza por una pobreza generalizada, un clima árido y una economía esencialmente agropastoral. La población de N'Tillit vive en una situación de extrema pobreza agravada por la inestabilidad política y de seguridad que siempre ha existido en Malí, pero que se impuso en 2012 y sigue extendiéndose. Esto llevó a la ONG MZC a realizar un seguimiento de una primera intervención del mismo tipo, que duró desde marzo de 2016 hasta febrero de 2018. Esta segunda fase del proyecto, objeto de esta evaluación, tuvo una duración de 28 meses, del 20 de marzo de 2020 al 19 julio de 2022, tras dos ampliaciones del periodo de ejecución debido a la pandemia del COVID. Fue financiado por el mismo socio, la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID).

En la ejecución de este proyecto, MZC y sus socios trabajaron en cuatro ejes:

- Distribución de ayuda humanitaria para hacer frente a la crisis alimentaria y a las inclemencias del tiempo y mejorar así una situación que ha empeorado;
- Mejorar el acceso al agua potable de forma equitativa;
- Integración socioeconómica de las mujeres desplazadas. Proponen la puesta en marcha de microproyectos para promover la independencia económica y reforzar su capacidad para hacer frente a futuras crisis;
- Contribución a la construcción de la paz mediante reuniones intercomunitarias que regeneren los vínculos entre las diferentes comunidades y grupos étnicos para facilitar el retorno de los desplazados o refugiados.

Resultados esperados del proyecto:

- Contribuir a las necesidades alimentarias básicas de la población.
- Mejorar las condiciones de vida del grupo más vulnerable de mujeres y sus familias mediante el acceso al agua potable;
- Promover un sistema de diálogo intercomunitario que favorezca la resolución pacífica de los conflictos y la prevención de las crisis.
- Mejorar la situación socioeconómica de las mujeres y promover el espíritu empresarial.

3.2 Estructuras y actores implicados en el proyecto:

Según las personas con las que nos reunimos, especialmente los responsables de las ONG, al igual que los demás proyectos de MZC, el proyecto *«Reducir el sufrimiento y mejorar las condiciones de vida de la población de N'Tillit atendiendo a principios humanitarios y de justicia de género»* se llevó a cabo gracias a los esfuerzos combinados de varios socios que unieron sus esfuerzos, al igual que durante la primera fase.

Entre estos socios se encuentran:

La asociación TEMEDT:

El papel de TEMEDT en este proyecto era apoyar la identificación de las familias vulnerables, la movilización de los beneficiarios para las actividades y la realización de actividades de cohesión social en la zona de intervención.

La ONG GADE:

Como ONG nacional asociada a MZC en el proyecto, GADE se encargó de los aspectos nutricionales (cribado, seguimiento, derivación, apoyo consultivo) y de las actividades en torno a los puntos de agua, incluida la formación, la sensibilización, el desarrollo de capacidades y el apoyo consultivo.

La ONGD MZC:

MZC fue la ONG responsable de la coordinación general de las actividades del proyecto. En esta calidad, MZC fue el interlocutor del socio financiero, la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID), así como de todos los demás actores.

Otros actores implicados:

Además del equipo formado por MZC y sus socios GADE y TEMEDT, otros actores de desarrollo participaron en la ejecución del proyecto, entre ellos:

- La empresa Elou BTP para la instalación de torres de agua;
- La Dirección Regional de Promoción de la Mujer, el Niño y la Familia de Gao;
- La Dirección Regional de Desarrollo Social y Economía Solidaria de Gao;
- El Ayuntamiento de N'Tillit y;
- Líderes de la comunidad (jefes de los sitios beneficiarios).

Todos estos actores participaron en las diversas reuniones organizadas en torno al proyecto. En particular, participaron regularmente en las reuniones del Comité Directivo (CD) presidido por el Alcalde. El Comité Directivo (CD) es un marco de consulta entre las partes interesadas. Las reuniones del Comité Organizador permiten al equipo del proyecto revisar periódicamente las actividades realizadas y recibir comentarios y consejos sobre cómo mejorar la intervención y, por tanto, los resultados. En concreto, en el marco

del MLI 112, la OC fue una oportunidad para eliminar los obstáculos y reducir el impacto del contexto de seguridad en las actividades.

La administración (especialmente la prefectura de Gao) participó en todas las actividades públicas que se le pidió que presidiera.

También cabe destacar la intervención de otros agentes como los operadores económicos (proveedores de bienes y servicios).

IV- ANÁLISIS GLOBAL DEL PROCESO DEL PROYECTO

4.1 : Evaluación de cómo se ha conceptualizado y construido el proyecto:

La crisis política y de seguridad que asola Malí desde 2012 ha contribuido a empeorar la situación de las comunidades en general y de las del norte de Malí en particular. La inseguridad se ha apoderado de todos los niveles y por eso la ONG española MZC ha puesto en marcha este proyecto de acción humanitaria para las poblaciones afectadas en la comuna rural de N'tillit.

Para llevar a cabo su misión en sus áreas de intervención, la estrategia de MZC consiste en diseñar y presentar proyectos a sus distintos socios y luego ejecutarlos implicando a todas las partes interesadas. MZC siempre los formula en colaboración o con el apoyo de socios locales como los servicios técnicos desconcentrados del Estado, las autoridades locales, las organizaciones de la sociedad civil y las comunidades beneficiarias.

En N'Tillit, se diseñó una intervención inicial tras una misión dirigida por el coordinador nacional de MZC-MALÍ, que identificó las áreas prioritarias para su intervención. Se organizaron reuniones con la población local y se elaboró un documento de proyecto, con el apoyo de los distintos agentes locales, en particular el ayuntamiento, la prefectura, los servicios técnicos y las organizaciones de la sociedad civil (OSC). El proyecto se presentó a la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID), que lo financió. Una primera fase ejecutada de marzo de 2016 a septiembre de 2018 concluyó con una evaluación positiva, pero necesitaba reforzar los logros, de ahí la presente intervención presentada y financiada por el mismo socio.

4.2 Evaluación de la planificación y de la formulación del proyecto:

Este proyecto se formuló y planificó según el mismo enfoque de intervención basado en la inclusión. De hecho, el proyecto se presentó primero al ayuntamiento que, según los textos de la descentralización, es el primer responsable del desarrollo local. Los intercambios con el personal del ayuntamiento permitieron una mejor planificación operativa. A este nivel, el alcalde confirmó que las actividades del proyecto eran pertinentes y se ajustaban perfectamente a las necesidades expresadas por las comunidades y el ayuntamiento durante las reuniones de diagnóstico.

Para concluir esta sección, el equipo de evaluación observa con satisfacción que el proceso de formulación y planificación de las actividades del proyecto *«Reducir el sufrimiento y mejorar las condiciones*

de vida de la población de N'Tillit atendiendo a principios humanitarios y de justicia de género» fue realmente participativo e inclusivo. En efecto, se caracterizó por una buena implicación de todos los actores, en este caso el ayuntamiento y los servicios técnicos, lo que permitió llevar a cabo actividades perfectamente ajustadas a las realidades sobre el terreno y a las necesidades más esenciales de las comunidades beneficiarias afectadas por la inseguridad.

4.3 Evaluación de la ejecución y seguimiento del proyecto

La ejecución

De este proyecto se esperaban cuatro (04) resultados, para un total de trece (13) actividades articuladas en torno a los cuatro ejes, a saber:

1. Distribución de ayuda humanitaria para hacer frente a la crisis alimentaria y a las inclemencias del tiempo y mejorar así una situación agravada por el clima;
2. Mejorar el acceso al agua potable de forma equitativa;
3. Integración socioeconómica de las mujeres desplazadas. Proponemos la puesta en marcha de microproyectos para promover la independencia económica y reforzar su capacidad para hacer frente a futuras crisis.
4. Contribución a la consolidación de la paz mediante reuniones intercomunitarias que regeneren los vínculos entre las distintas comunidades y grupos étnicos para facilitar el retorno de los desplazados o refugiados.

Tabla N°1: Actividades del proyecto por resultados esperados

RESULTADOS ESPERADOS	ACTIVIDADES A REALIZAR
R1. Mejora de las condiciones nutricionales y del acceso a una alimentación de calidad suficiente, especialmente para las mujeres embarazadas, las niñas y los niños menores de 59 meses en N'Tillit.	A1.R1: Organización de una asamblea general para la aprobación de las listas de familias vulnerables, con especial atención a las mujeres cabeza de familia monoparentales, embarazadas y lactantes.
	A2.R1: Distribución gratuita de alimentos (DAG) a la población más vulnerable identificada
	A3.R1: Distribución de complementos alimenticios en función de las necesidades de los niños (niñas y niños) de 6 a 59 meses, mujeres embarazadas y lactantes
	A4.R1: Campaña de sensibilización para reforzar las estrategias de lucha contra la malnutrición y capacitar a las familias afectadas y en riesgo
R2. Se mejoran las condiciones de higiene, saneamiento y salud general mediante el acceso al agua	A1.R2: Estudio hidrológico y construcción de dos pozos de sondeo con bombas manuales DUBA.
	A2.R2: Formación del Comité de Gestión del Agua (CGE)

potable entre la población beneficiaria basándose en los principios de justicia de género.	A3.R2: Capacitación del Comité de Gestión del Agua (CGE) para una buena gestión de los recursos hídricos
	A4.R2: Concienciar a la población en general sobre el uso sostenible y no discriminatorio del agua y difundir el protocolo de uso de los puntos de agua
R3. Reforzar la capacidad de recuperación de las mujeres mediante la creación de 10 microempresas que garanticen la suficiencia alimentaria de sus familias.	A1.R3: Identificación, diagnóstico y selección de 10 microempresas rentables para mujeres a partir de asociaciones, cooperativas o PYMES en N'Tillit
	A2.R3: Apoyo y formación en gestión, administración, comercialización y criterios de calidad de los productos acabados.
R4. Reforzar las estructuras de intermediación comunitaria para la prevención de crisis y conflictos, la protección de los derechos humanos y la justicia de género, en particular la protección de las mujeres y las niñas.	A1.R4: Organización de un espacio de diálogo y consulta social (mesa) a través de reuniones entre las diferentes comunidades.
	A2.R4: Sensibilización sobre los derechos humanos y el derecho internacional humanitario, con especial atención a la violencia de género.
	A3.R4: Concienciación sobre minas, explosivos y restos explosivos de guerra

Según los datos facilitados al equipo de evaluación (por las partes interesadas y a partir de la documentación disponible), todas estas actividades se han llevado a cabo; mejor aún, también se han realizado actividades preparatorias para facilitar la ejecución del proyecto.

Celebración de una ceremonia de lanzamiento del proyecto

Dada la situación en la zona, es decir, la inseguridad recurrente, la ceremonia oficial de lanzamiento de las actividades del proyecto MLI 112 se trasladó a la sala de conferencias de la cabaña misteriosa de Gao, bajo la presidencia del 2º subprefecto de Gao. Estuvieron presentes las siguientes personalidades y estructuras: el ayuntamiento de N'Tillit (el alcalde y su consejo), la coordinación de las asociaciones de N'Tillit, el coordinador nacional de la ONG MZC y su equipo, el Servicio Local de Promoción de la Mujer, la Infancia y la Familia (SLPFEF), el Servicio de Desarrollo Social y Economía Solidaria (SDS-ES), el servicio de aguas.

También fue notable la presencia de los socios de MZC en Gao, a saber, la Asociación TEMEDT y la ONG nacional GADE. La prensa también estuvo presente. Durante esta ceremonia de lanzamiento, los responsables del proyecto lo presentaron a los interesados en términos de su finalidad, objetivos, resultados esperados, áreas de trabajo y duración. Respondieron a las diversas preguntas aclaratorias que les hicieron los participantes.

Tras este lanzamiento, las actividades sobre el terreno comenzaron efectivamente con la ejecución de las actividades de la matriz, en particular:

Celebración de una asamblea general para aprobar las listas de familias vulnerables en N'Tillit y Doreye

Tras el lanzamiento del proyecto, se realizó una encuesta para identificar a las familias más vulnerables. Sin embargo, hubo una dificultad con la evaluación de los líderes comunitarios del enfoque de distribución basado en el lugar. Por ello, el equipo del proyecto organizó reuniones y luego se celebró una asamblea general en N'Tillit y Doreye para validar las listas. Así se eliminó el obstáculo y se incluyó en las listas a las poblaciones más necesitadas. Se adoptó un sistema de vales de comida para que cada persona pueda beneficiarse de estos alimentos con el fin de preservar la dignidad y la integridad de sus beneficiarios.

Realización de una encuesta entre las familias desplazadas, de acogida y retornadas en la comuna de N'Tillit:

Como la inseguridad se ha generalizado en la zona trifenitrica (Malí-Níger-Burkina Faso), muchas familias han sido desplazadas y/o repatriadas a la comuna urbana de Gao. Para hacer frente a esta situación humanitaria, en la reunión entre los actores del proyecto MLI 112 se propuso proporcionar ayuda alimentaria para aliviar a algunas de las familias (120 en número) identificadas en Gao. Esta encuesta fue realizada por proveedores de servicios contratados por MZC. Las familias fueron identificadas a través de la estrategia puerta a puerta.

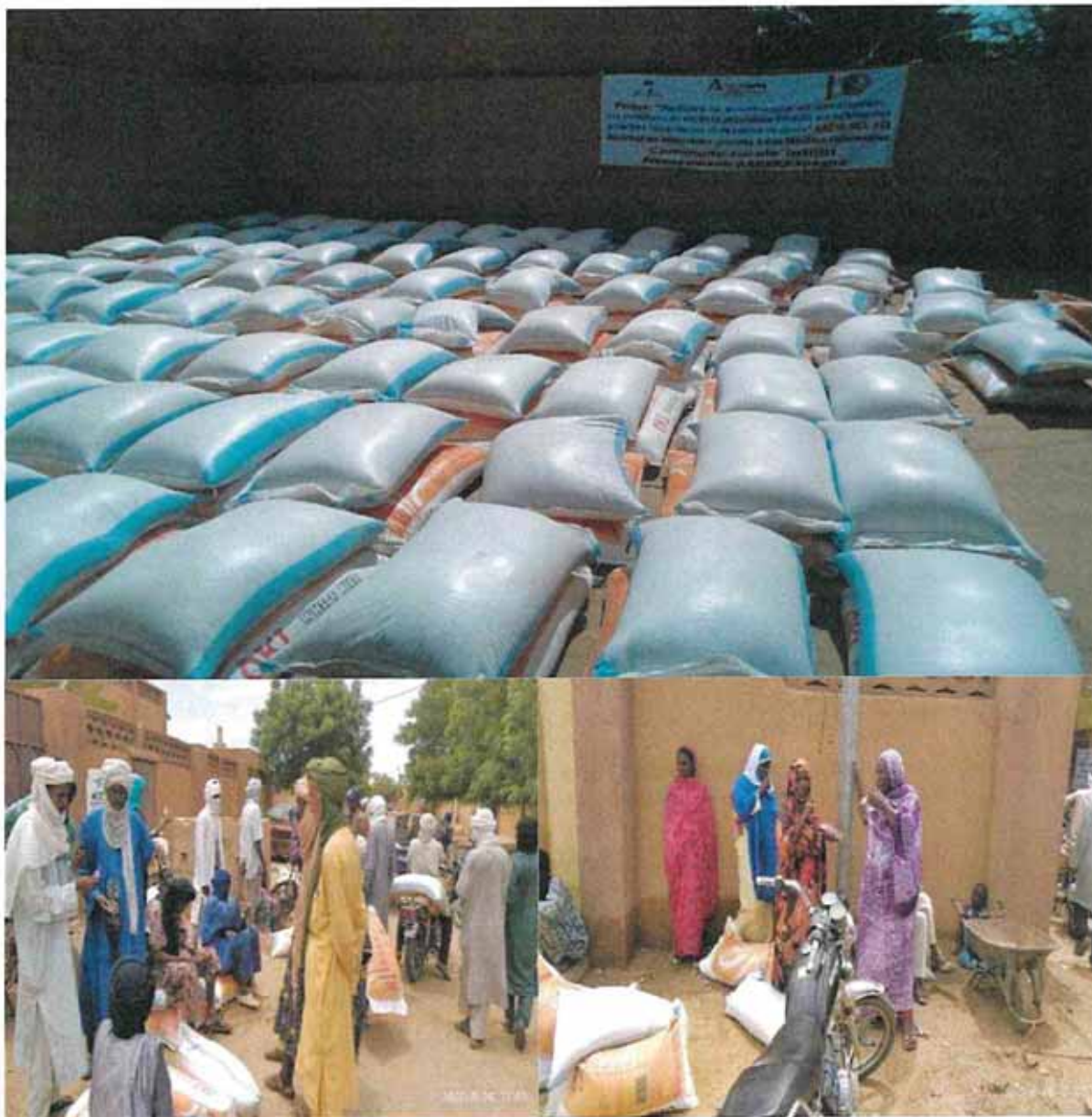
Distribución gratuita de alimentos (DAG)

Cuando se diseñó el proyecto, se planificaron las DAG para la población, pero, mientras tanto, la situación de seguridad ha empeorado y los beneficiarios han acudido a Gao. Esto llevó a MZC y a sus socios a organizar las DAG en dos fases: primero para las familias desplazadas que llegaron a Gao y luego para las familias vulnerables de N'Tillit y Doreye.

Según los informes consultados, en Gao 120 familias desplazadas y familias de acogida de desplazados vulnerables, entre ellas 32 encabezadas por mujeres, compuestas por 375 hombres/niños y 373 mujeres/niñas para un total de 748 personas, recibieron dos (2) distribuciones el 26 de agosto de 2020 y el 8 de abril de 2021.

La organización de las DAG para las familias vulnerables de N'Tillit y Doreye fue objeto de negociación con los grupos radicales que ocupan la zona. No obstante, el equipo del proyecto obtuvo su acuerdo para organizar las DAG para las 364 familias vulnerables identificadas en la comuna. Se entregaron vales de comida en papel a cada familia beneficiaria para que recogiera sus cereales (50 kg de mijo y 50 kg de arroz) en el momento oportuno con total seguridad.

Fotos de la DAG





Ejemplares de cupones entregados a los beneficiarios e intercambiados por alimentos



mujeres embarazadas o en periodo de lactancia

Un beneficiario firmando tras recibir su cupón

Trescientas sesenta y cuatro (364) familias vulnerables recibieron sus alimentos. En opinión de las personas entrevistadas por el equipo de evaluación, los beneficiarios de la comuna apreciaron mucho la intervención.

- **Distribución de complementos alimenticios para satisfacer las necesidades de los niños de 6 a 59 meses y de las**

Estaba previsto contribuir a la mejora de las condiciones nutricionales de los niños de 6 a 59 meses y de las mujeres embarazadas y lactantes. Para ello, se realizó un diagnóstico sistemático de la malnutrición en los tres lugares (N'Tillit, Doreye y Gao). Al final de este diagnóstico, los resultados demostraron que la actividad era realmente necesaria, ya que se identificaron situaciones de malnutrición como las siguientes:

- 16% de desnutrición aguda severa (SAM) y 21% de desnutrición aguda moderada (MAM) en niños;
 - Entre las mujeres embarazadas, de las 341 examinadas, 75 eran MAM y 37 eran SAM;
 - 54 mujeres en periodo de lactancia de un total de 272 analizadas y 29 casos de SAM.
- Se trata de estos niños, mujeres embarazadas y madres lactantes que se beneficiaron de la distribución de complementos alimenticios para satisfacer sus necesidades.



Sesión de reconocimiento para la distribución de complementos alimenticios

- **Realización de una campaña de sensibilización para reforzar las estrategias de lucha contra la malnutrición y proporcionar recursos a las familias afectadas y en riesgo**

De acuerdo con la división del trabajo entre los actores del proyecto, la campaña de sensibilización fue llevada a cabo por la ONG GADE. El objetivo era sensibilizar a la población para que comprendiera las buenas prácticas nutricionales

- **La construcción de dos pozos de sondeo con bombas manuales DUBA**

Como preludio a la perforación, se realizaron estudios geofísicos. Pero también en este caso fue necesario negociar para que las poblaciones beneficiarias se comprometieran a garantizar la seguridad del equipo de perforación. Así, tal y como estaba previsto en el proyecto y en el contrato firmado con MZC, la empresa Elou BTP, encargada de las obras, perforó los pozos e instaló torres de agua en Inhiikane e Intadjilil, estando los dos pozos separados por 16 km.



Pozo aislado con castillo y módulos solares

- **La formación de comités de gestión de agua (CGE):**

La formación de comités de gestión del agua se llevó a cabo para garantizar mejor la sostenibilidad de los puntos de agua. Se creó un comité de 7 miembros y se formó en cada lugar. La formación fue impartida por la ONG GADE.

- **La formación al público en general en el uso sostenible del agua y sensibilizarlo sobre el uso sostenible del agua en relación con el cambio climático:**

Además de formar a los comités de gestión, también se formó y sensibilizó a los usuarios para garantizar la sostenibilidad de las instalaciones y la equidad en el uso del agua. La otra vertiente de la sensibilización fue la relativa a los problemas del cambio climático y su repercusión en los recursos hídricos. Esta última sensibilización fue llevada a cabo por los comités de gestión del agua, que aprovecharon para difundir y explicar los protocolos de gestión del agua potable.

- **La creación de microempresas rentables para las mujeres a partir de asociaciones, cooperativas o GIE en N'Tillit**

Diez (10) microempresas (o actividades generadoras de ingresos) han sido creadas por este proyecto, de acuerdo con el enfoque de MZC en este ámbito. Así, se han puesto en marcha cuatro (04) microproyectos para grupos de mujeres desplazadas y otros seis en la comuna de N'Tillit (4 en N'Tillit y 2 en Doreye). Cabe señalar que cada grupo financiado ha firmado un acuerdo de asociación con MZC. En este acuerdo, los beneficiarios se comprometen a gestionar bien la actividad, a cultivar el entendimiento dentro del grupo y a informar periódicamente sobre su gestión. Por su parte, MZC se compromete a crear los fondos y a formar a los gestores.



Fotos de ovejas en engorde (AGR MLI 112)

- **Organización de espacios de diálogo y concertación social a través de encuentros entre las distintas comunidades.**

Para reforzar el clima de paz, la cohesión social, el diálogo y la convivencia entre las comunidades de la comuna de N'Tillit, Temedt organizó encuentros de reflexión y debate bajo los auspicios de la alcaldía. Durante estas reuniones, los participantes analizaron y debatieron en profundidad los conflictos recurrentes en la zona. Esta actividad permitió identificar las causas de los conflictos comunitarios e intercomunitarios que giran en torno a la inseguridad alimentaria, la gestión de los recursos naturales y la escasez de puntos de agua y pastos. Estos conflictos se ven generalmente agravados por la circulación de armas pequeñas y ligeras. Las reuniones de paz condujeron a la elaboración de dos (2) planes, a saber, el plan de prevención de conflictos y el plan de seguridad alimentaria. Gracias al proyecto, el ayuntamiento de N'Tillit dispone ahora de herramientas de planificación y tiene la intención de utilizarlas en la medida de lo posible (ver estos planes en los anexos).

- **Sensibilización sobre los derechos humanos y el derecho internacional humanitario, con especial atención a la violencia de género**

En el marco de la ejecución del proyecto, se celebraron reuniones de sensibilización sobre los derechos humanos y el derecho internacional humanitario (DIH), incluida la violencia de género, con la participación de representantes de los grupos étnicos de la comuna (asociaciones de mujeres, líderes comunitarios, jefes de sitio, jóvenes y otros actores).

- **Concienciación sobre minas, artefactos explosivos y restos de explosivos de guerra**

Este tipo de sensibilización se integra en todos los proyectos que ejecuta MZC en esta zona de Malí. En el contexto de este proyecto, la sensibilización se centró en:

- Identificación y reconocimiento de artefactos explosivos y armas pequeñas y ligeras (APL);
- Forma, tamaño, color y composición;
- Lugares sospechosos: zonas de choque, lugares de explosión; alrededores del campamento;

Se recomendó a los participantes los siguientes comportamientos:

1. NO TOQUE NUNCA UN OBJETO SOSPECHOSO, UN ALAMBRE: puede ser víctima de un sistema que se active.
2. NUNCA CORTE UN CABLE: podría provocar la ignición (disyuntor).
3. NUNCA DISPARE LOS CABLES: sistema de tracción o liberación.
4. MANTENERSE ALEJADO: Si se encuentra un artefacto explosivo improvisado o un objeto sospechoso, debe observarse lo siguiente: NO responda a un teléfono que esté sonando; NO TOQUE los componentes de un artefacto explosivo improvisado, aunque parezca estar funcionando mal.
5. EVACUAR la zona y NO TOCAR los restos o componentes de un artefacto explosivo improvisado después de que haya funcionado;
6. COMUNICAR Y DENUNCIAR (pedir ayuda).

NB: A nivel del equipo de evaluación, hemos constatado que la ejecución de las actividades ha dado resultados bien valorados por las poblaciones beneficiarias, así como por otras partes interesadas, especialmente los servicios técnicos y el ayuntamiento. En cada etapa, los agentes de ejecución se tomaron el tiempo de consultar primero a los beneficiarios y luego a los demás agentes (ayuntamientos, servicios técnicos y otras partes implicadas).

El seguimiento:

El seguimiento de la ejecución y los resultados del proyecto fue realizado a diferentes niveles por la propia MZC como ONG que lleva el proyecto, así como por los socios ejecutores.

El seguimiento por parte de MZC lo llevó a cabo su coordinador, que asistió y supervisó a las ONG asociadas en la ejecución (GADE y TEMEDT). El seguimiento realizado por el coordinador del proyecto se extendió al nivel de los beneficiarios y otros socios del proyecto;

En cuanto a GADE y TEMEDT, tenían su personal sobre el terreno para ejecutar y supervisar las actividades según los planes operativos y también según la matriz del proyecto. Los socios ejecutores eran responsables de comunicar toda la información relevante a MZC a través de los informes de actividad, y MZC era responsable de proporcionar al socio financiero (AACID) los informes intermedios y finales.

Las reuniones del Comité Directivo (CD) fueron una oportunidad para que otras partes interesadas siguieran el proyecto y dieran su opinión.

V- PROBLEMAS ENCONTRADOS Y CAMBIOS INTRODUCIDOS EN EL PROYECTO

El equipo de ejecución del proyecto se encontró con muchas limitaciones, como las dificultades de acceso a los lugares y poblaciones beneficiarias (riesgos de ataques de radicales, riesgos de secuestro del personal y de destrucción del equipo de perforación, etc.). Debido a estas limitaciones, se introdujeron cambios:

El principal cambio en la ejecución consistió en la ampliación de la zona de intervención del proyecto y se justifica por el aumento de la inseguridad. De hecho, los habitantes de N'Tillit se han trasladado de su comuna a la ciudad de Gao con necesidades. El consejo comunal se reunió para deliberar sobre el tema, de modo que una parte de la ayuda humanitaria (distribución) y el apoyo a las AGRs pudiera darse a estas familias desplazadas para aliviarlas.

Asimismo, se prestó asistencia a las víctimas del incidente del artefacto explosivo improvisado en un autobús (para unas veinte familias de las víctimas). Asimismo, en vista de la necesidad recurrente de agua en la zona identificada, los pozos de sondeo se modificaron para convertirlos en torres de agua y así aumentar la capacidad de suministro de agua y satisfacer estas necesidades.

VI- ANÁLISIS DE LOS CRITERIOS DE EVALUACIÓN

Según el resumen del proyecto facilitado por el promotor, los criterios que deben evaluarse son:

- Igualdad de género;
- Protección del medio ambiente y su gestión sostenible;
- Respeto a la diversidad cultural;
- Fortalecimiento institucional del sector público y de las organizaciones de la sociedad civil (OSC);
- Inclusión del enfoque basado en los derechos humanos y el enfoque sanitario en todas las políticas y la consideración de la infancia.

6.1 : Equidad de género

MZC es, por naturaleza, una ONG de igualdad de género, por lo que la cuestión de la integración de la perspectiva de género es transversal a todas las fases de sus proyectos, desde la identificación hasta la evaluación, pasando por la ejecución, y ello a todos los niveles, incluidos los socios ejecutores. De este modo, MZC contribuye a la aplicación de determinadas políticas malienses, en particular la Política Nacional de Género (PNG) y el CREDD.

Integración de la perspectiva de género en la identificación:

En la fase de identificación de sus proyectos en general y de este proyecto en particular, el enfoque de MZC es inclusivo y la mayor parte de los datos provienen y se refieren a los beneficiarios que resultan ser mujeres y posibles minorías. Una buena parte del diagnóstico se dedica a estos beneficiarios y esto es lo que hace que las acciones no sólo estén bien orientadas, sino que también garantizan que nadie se quede fuera.

Integración de la perspectiva de género en la ejecución:

Una vez asegurada la financiación, MZC procede a asignar las actividades a las entidades que deben contribuir a la ejecución. A nivel de cada uno de estos socios ejecutores, se presta especial atención al aspecto de género. Por ejemplo, en el caso del proyecto MLI 112, una vez repartidos los papeles entre los actores, cada uno procedió a las distintas contrataciones teniendo en cuenta el género. Como resultado, el personal del proyecto en MZC, TEMEDT y GADE fue muy sensible a las cuestiones de género y se constituyó sobre la base de la experiencia, las habilidades y la necesidad:

- **A nivel de MZC:** estaba compuesto por un coordinador, un director de proyecto y tres (3) asesores-formadores para las actividades sobre el terreno.
- **A nivel de TEMEDT:** un dinamizador de campo que trabajaba con las comunidades.
- **A nivel de GADE:** El personal estaba formado por cuatro mujeres y cinco hombres, entre ellos un coordinador, un responsable de nutrición y facilitadores. El cribado de FEFA fue realizado exclusivamente por las facilitadoras.

El proyecto se formuló para abordar necesidades humanitarias y de resiliencia específicas. La aplicación se basó en la selección de personas muy vulnerables (mujeres cabeza de familia, ancianos, mujeres embarazadas y niños desnutridos) y en la consideración de todos los grupos étnicos para respetar los principios de “no causar daño y no dejar a nadie atrás”. Luego, para cada objetivo, se llevaron a cabo actuaciones específicas. Las actividades han tenido efectos positivos en los distintos grupos, especialmente en las mujeres embarazadas, los niños de entre 6 y 59 meses y el bienestar general de muchos. Las actuaciones llevadas a cabo han permitido a las mujeres recuperar la dignidad y el sentido de la vida y reforzar el equilibrio de sus familias gracias a los importantes recursos que obtienen al poner en marcha sus AGRs (que cubren la alimentación, los gastos escolares de los niños y la compra de ropa). Además, la atención prestada a las prioridades y preocupaciones de las mujeres ha puesto de relieve su papel clave en la prevención de crisis.

Comprobamos que MZC hace especial hincapié en la participación de las mujeres más vulnerables en los órganos de decisión y en la atención a sus necesidades. Esto explica que, por ejemplo, además de las DAG, se hayan distribuido alimentos complementarios para la FEFA y para los niños de entre 0-59 meses.

Otra cuestión que comprobamos durante esta evaluación fue si se habían tomado medidas para garantizar el equilibrio y la equidad entre las propias mujeres, ya que no siempre están al mismo nivel en términos de condiciones socioeconómicas. A este nivel, observamos que los beneficiarios fueron seleccionados sin distinción de etnia, raza o religión. Sin embargo, en este proyecto se dio prioridad a las mujeres porque son el grupo más vulnerable de la sociedad.

6.2 Protección del medio ambiente y su gestión sostenible;

Malí, como consecuencia de su desertización, escasez de agua y la reducción de la temporada de lluvias es especialmente vulnerable a los efectos del cambio climático. Esto afecta directamente a la economía, basada mayormente en el sector primario y a los medios de vida de subsistencia. Esto, unido a las crisis cíclicas de alimentos provocadas por la sequía, hace que la cuestión medioambiental se haya tenido en cuenta de forma especial.

Para aliviar la situación de las sequías cíclicas se han realizado dos forages (pozos de sondeo). Éstos se han equipado con placas fotovoltaicas, fomentando el uso de energías renovables y limpias sin emisiones de CO₂. Además, se han realizado formaciones y sensibilizaciones a la población sobre un uso responsable y sostenible del agua.

Durante la evaluación, nos preguntamos si alguna de sus actividades tenía algún impacto en el medio ambiente. Hay que recordar que las principales actividades del proyecto fueron la DAG, la formación y la creación de AGRs (comercio de cereales y engorde de ovejas).

Se considera que el proyecto ha generado un impacto compatible con la conservación y

protección de los recursos naturales, redundando positivamente sobre el medioambiente.

Concluimos que ninguna de las actividades del proyecto tuvo un impacto negativo significativo en el medio ambiente.

6.3 Respeto de la diversidad cultural

Malí es un país de gran diversidad cultural. Entendemos la diversidad cultural como las diferentes formas culturales que coexisten e interactúan en un mismo territorio y al mismo tiempo, buscando el respeto mutuo de las diferentes formas de vida, tradiciones, lenguas, creencias, etc. Donde quiera que opere una ONG, este aspecto debe tenerse en cuenta. En el caso de la ONG MZC en general y de este proyecto en particular, observamos que los actores pertenecen a diferentes entidades culturales que han aprendido a trabajar juntos desde hace tiempo. En cuanto a las comunidades beneficiarias, pertenecen a la misma comunidad cultural para que no haya ningún tipo de discordancia cultural en su interior. Ningún grupo se siente culturalmente desfavorecido porque las realidades son las mismas.

Cabe señalar que, aunque entre los agentes ejecutores se trabajó en francés (la lengua oficial de Malí), a nivel comunitario se utilizaron las lenguas locales. Siempre que fue necesario, durante las actividades se utilizaron las lenguas locales, en particular el sonrai y el tamasheq, que son las más habladas en la zona de intervención.

Cuando las partes tienen que realizar una o varias actividades juntas, es culturalmente importante que todos estén en el mismo nivel de información. En la ejecución de este proyecto, MZC y sus socios desarrollaron una estrategia de comunicación que se centró en garantizar que todas las partes interesadas estuvieran bien informadas desde el principio, y luego, tras la realización de las actividades, rendir cuentas.

Por ejemplo, para el lanzamiento del proyecto, se informó a los interesados desde el principio, se organizó el acto y se elaboró un informe.

Hay que destacar también la promoción del diálogo y mediación intercomunitario que se ha realizado.

Desde el equipo evaluador, creemos que el proyecto ha ayudado a fortalecer las alianzas entre las diferentes etnias de las aldeas de intervención.

6.4 Fortalecimiento institucional del sector público y de las organizaciones de la sociedad civil (OSC)

Aparte del aspecto de apoyo humanitario, este proyecto también ha sido una oportunidad para desarrollar la capacidad tanto de los beneficiarios como de otros socios, como el sector público y las organizaciones de la sociedad civil.

6.4.1 Refuerzo institucional del sector público

Los servicios implicados en este proyecto fueron:

- La Dirección Regional de la Promoción de la Mujer, de la Infancia y de la Familia de Gao;
- La Dirección Regional de Desarrollo Social y Economía Solidaria de Gao;
- El Ayuntamiento de N'Tillit;

- La administración (principalmente la prefectura de Gao);

Al participar en las distintas actividades del proyecto, estos servicios han reforzado los vínculos entre sí, por un lado, y entre ellos y las comunidades, que esperan mucho de ellos, sobre todo en un momento en que la presencia del Estado es una excepción en la localidad.

Los agentes que han participado en las diferentes formaciones y campañas de sensibilización se han reforzado evidentemente en relación con los diferentes temas abordados (gestión de los recursos hídricos, sensibilización sobre los restos de explosivos, proceso de creación y gestión de actividades generadoras de ingresos, Derecho Internacional Humanitario, etc.).

6.4.2 Refuerzo institucional de organizaciones de la sociedad civil

Entre ellas se encuentran las organizaciones que se han beneficiado del proyecto, así como las que lo han ejecutado junto a MZC: TEMEDT y GADE

Según los informes consultados, se organizó un refuerzo de las capacidades de los beneficiarios en materia de artefactos explosivos, gestión de los puntos de agua, gestión de las actividades generadoras de ingresos, Derecho Internacional Humanitario, etc. Además de la formación, hay que señalar que estas organizaciones de mujeres se beneficiaron de una financiación para sus AGRs, lo que las reforzó enormemente, sobre todo en términos de resiliencia. Esta financiación les ha permitido poner en marcha actividades de engorde de ovejas y de comercio de cereales, que ya están operativas.

Las ONG GADE y TEMEDT se han beneficiado doblemente:

Por un lado, todos ellos se beneficiaron de una parte de la subvención para realizar actividades y, por otro, al llevar a cabo estas actividades, adquirieron experiencia en la ejecución de proyectos y, al hacerlo, reforzaron su reputación y su prestigio en la comunidad porque, por cierto, estas dos OSC son de la misma comunidad. Como resultado de este proyecto, su capacidad de intervención ha aumentado en términos de recursos materiales y, especialmente, humanos.

Por lo tanto, es evidente que este proyecto ha contribuido al fortalecimiento de las organizaciones de la sociedad civil implicadas y de algunos servicios del sector público.

A todo esto, hay que añadir el fortalecimiento de las organizaciones del sector privado que se han beneficiado de diversos contratos de servicios. Estos contratos les han permitido mejorar su experiencia y aumentar su volumen de negocio, así como su capacidad de intervención. Es el caso, por ejemplo, de Elou Construction para los pozos de sondeo y de otros proveedores de servicios que han impartido formación, sensibilizado o realizado estudios.

Además hay que tener en cuenta las AGR beneficiadas del proyecto.

6.5 Inclusión del enfoque basado en los derechos humanos y el enfoque sanitario en todas las políticas y la consideración de la infancia.

Una actividad específica del proyecto se dedicó al Derecho Internacional Humanitario. Además, las DAG fueron precedidas de estudios para diagnosticar casos de malnutrición en colaboración con el personal sanitario. Se trata de casos críticos que, de no haber intervenido el proyecto, habrían tenido un resultado menos positivo. En general, el tema de la alimentación rima con el de la salud. Según el informe técnico final del proyecto, las DAG permitieron a 4030 personas mejorar temporalmente su alimentación, mientras que la distribución de complementos alimenticios tras un diagnóstico permitió identificar y corregir la situación de niños y mujeres en situación de déficit alimentario. Esta actividad contribuyó a reducir la tasa de malnutrición al final del proyecto. A la vista de todo ello, es evidente la relación entre el proyecto y su concordancia con los objetivos de los distintos textos relativos a los derechos de la mujer, especialmente *la Convención sobre los Derechos del Niño (CDE)* et *la Carta Africana Sobre los Derechos y el Bienestar del Niño (CABDE)*.

VII- OTROS CRITERIOS ANALIZADOS

7.1 : La coherencia y la pertinencia del proyecto

En este subcapítulo se discute la adecuación de los resultados y objetivos de la intervención al contexto en el que se lleva a cabo. El proyecto MLI 112 se basa en cuatro (4) ejes vinculados entre sí para aliviar el sufrimiento de las poblaciones de la comuna rural de Ntillit. Se trata de:

- Ayuda humanitaria con distribuciones alimentarias y nutricionales para hacer frente a las crisis y al mal tiempo debido a la inseguridad y al cambio climático;
- Mejorar el acceso al agua potable de forma equitativa con la construcción de pozos de sondeo equipados con paneles solares;
- Integración socioeconómica de las mujeres organizadas en asociaciones a través de la financiación de microproyectos para promover la independencia económica y reforzar su capacidad para hacer frente a futuras crisis.
- Contribución a la construcción de la paz a través de encuentros intercomunitarios que regeneren los vínculos entre las diferentes comunidades y grupos étnicos para facilitar el retorno de los desplazados o refugiados, trabajando por una mejor resolución de los conflictos.

Todas las actividades realizadas a través de estos cuatro (4) ejes tienen en cuenta las necesidades prioritarias de las poblaciones, ya que tenían dificultades para acceder a los alimentos, las fuentes de agua no cubrían las necesidades de las familias, las mujeres no estaban suficientemente organizadas. El proyecto contribuyó a la seguridad alimentaria mediante respuestas de emergencia y acciones sostenibles financiando a las mujeres. El agua potable está disponible para los hogares gracias a los pozos de sondeo que se han perforado y el ayuntamiento ha reforzado su función soberana.

Esta intervención también está en consonancia con las políticas del Estado en materia de respuesta humanitaria y reducción de la pobreza, así como con la visión de MZC de “contribuir a la construcción de sociedades en las que hombres y mujeres participen en igualdad de condiciones en todos los ámbitos de la vida pública y privada, asegurando el disfrute de una vida digna, el acceso a derechos sociales adecuados, la participación y la toma de decisiones”.

También hay que tener en cuenta que el proyecto se desarrolla en un momento de inseguridad sin precedentes, con graves consecuencias (secuestros, asesinatos selectivos, asaltos y pago de rescates, etc.) que obligan a las comunidades a desplazarse internamente o a otras zonas. El desmantelamiento de los servicios socioeconómicos básicos (escuela, CSCOM, banco de cereales, etc.), el secuestro de rebaños, las actividades económicas casi paralizadas, de modo que el número de personas que acuden a los mercados ha disminuido, la situación ha estado fuera del alcance de los dirigentes comunitarios, administrativos y políticos. Las poblaciones de la comuna están muy limitadas en sus movimientos y en sus actividades socioeconómicas, en particular las agropecuarias, que son sus principales fuentes de ingresos. Desde este punto de vista, dicha intervención es muy relevante.

7.2 Eficiencia:

Hablando de eficiencia, hacemos un análisis comparativo de la forma en que se ejecutó el proyecto y los resultados obtenidos con los medios puestos a disposición. Desde este punto de vista, el equipo fue eficiente tanto en la organización del trabajo entre los diferentes actores como en la ejecución. Los medios utilizados, el personal desplegado, las estrategias desarrolladas y el compromiso de los actores hicieron posible las actividades para gran satisfacción de todos los actores.

Los responsables del proyecto informaron de que el proyecto estaba dirigido por MZC en colaboración con las organizaciones nacionales TEMEDT y GADE. Un acuerdo de asociación define las funciones y responsabilidades de cada parte. MZC es responsable de la ejecución del proyecto, se le asignan recursos y gestiona directamente a su personal técnico, garantizando la ejecución del componente del que es responsable sobre el terreno. Así, según estos acuerdos, TEMEDT se ocupa de la cohesión social, del desarrollo del Plan de Seguridad Alimentaria (PSA) y apoya a MZC en la organización de la DAG. En cuanto al GADE, se ocupa del seguimiento nutricional y del componente WASH. El equipo del proyecto, a través del coordinador de campo y el oficial de seguimiento y evaluación, proporciona apoyo técnico y estratégico para la ejecución de las operaciones sobre el terreno. Además, hay equipos de apoyo que se crean a tiempo parcial, según el caso. Esta forma de organizar el trabajo ha facilitado la dirección por parte de MZC gracias a

la autonomía de cada parte y al dominio del terreno. Además, los agentes de cada una de estas estructuras tenían un buen dominio.

En cuanto al tiempo, se utilizó juiciosamente para realizar todas las actividades, gracias a la buena colaboración con los servicios técnicos desconcentrados del Estado para la realización de determinadas actividades.

En cuanto a la gestión de los recursos, el fondo puesto a disposición fue suficiente para el pago de los salarios, la compra de equipamiento vial (motos) y la adquisición de otros servicios en el marco del proyecto.

7.3 La eficacia en la realización de las actividades previstas por el proyecto

La estrecha colaboración entre MZC, TEMEDT, GADE, el Ayuntamiento, las organizaciones de mujeres, los servicios técnicos desconcentrados del Estado, las empresas privadas y los proveedores ha dado lugar a una sinergia dinámica de las acciones que ha contribuido positivamente a la realización de las actividades del proyecto en el plazo previsto.

El proyecto ha favorecido la complementariedad responsable en el uso de los recursos humanos para la ejecución de las acciones. Así, todas las actividades planificadas se llevaron a cabo como se muestra en la siguiente tabla:

TABLA DEL NIVEL DE REALIZACIÓN DE LAS ACTIVIDADES DEL PROYECTO MLI 112

RESULTADOS ESPERADOS	INDICADORES DE LOS RESULTADOS	ACTIVIDADES REALIZADAS POR EL PROYECTO	EFFECTOS/IMPACTOS OBTENIDOS	TASA DE REALIZACIÓN
R1. Mejora de las condiciones nutricionales y del acceso a una alimentación de calidad suficiente, especialmente para las mujeres embarazadas, las niñas y los niños menores de 59 meses en N'Tillit .	Disminuye la tasa de malnutrición de al menos el 70% de las niñas y niños de entre 6 y 59 meses	A1.R1: Organización de una asamblea general para la aprobación de las listas de familias vulnerables, con especial atención a las mujeres cabeza de familia monoparentales, embarazadas y lactantes.	La reunión general de aprobación de las listas permitió elaborar una lista de familias beneficiarias en función de los criterios de vulnerabilidad preestablecidos. El resumen de esta lista es el siguiente: • Aldea de N'tillit y lugares circundantes: 182 familias vulnerables, 80 de ellas encabezadas por mujeres, para un total de 1190 personas (548 hombres y 642 mujeres); • Aldea de Doreye y alrededores: 182 familias vulnerables, 47 de ellas encabezadas por mujeres, con un total de 1138 personas (521 hombres y 617 mujeres).	100%
		A2.R1: Distribución gratuita de alimentos (DAG) a la población más vulnerable identificada	Las necesidades alimentarias de los beneficiarios fueron cubiertas durante el periodo. Un total de 4030 personas se beneficiaron de esta ayuda.	100%
		A3.R1: Distribución de complementos alimenticios en	La distribución de suplementos alimentarios tras un diagnóstico que identificó a los niños y las	100%

		función de las necesidades de los niños (niñas y niños) de 6 a 59 meses, mujeres embarazadas y lactantes	mujeres en situación de déficit alimentario. Esta actividad contribuyó a reducir la tasa de malnutrición del 37% a menos del 10% al final del proyecto. Llevada a cabo del 14 al 19 de diciembre de 2020, la divulgación dio muy buenos resultados, ya que un cribado organizado posteriormente dio los siguientes resultados: • La prevalencia de MAS y MAM entre los niños de 6 a 59 meses beneficiarios es del 00%; • La prevalencia del buen estado nutricional es del 100% de los niños examinados de 6 a 59 meses; • El cribado nutricional de las mujeres embarazadas examinadas no detectó ni MAM ni MAS; • Todas las mujeres en periodo de lactancia presentaron también un buen estado nutricional. El cribado no detectó ni MAM ni MAS.	100%
		A4.R1: Campaña de sensibilización para reforzar las estrategias de lucha contra la malnutrición y capacitar a las familias afectadas y en riesgo		

Resultado esperado R2 Se mejoran las condiciones de higiene, saneamiento y salud general mediante el acceso al agua potable entre la población beneficiaria basándose en los principios de justicia de género .	I1.R2: Se garantiza el acceso al agua potable a 1.750 personas en condiciones de aceptabilidad, equidad y no discriminación antes de los 12 meses de duración del proyecto .	A1.R2: Estudio hidroológico y construcción de dos pozos de sondeo con bombas manuales DUBA.	Se han perforado los pozos previstos, facilitando así el acceso de la población al agua potable. De este modo, el agua potable está disponible en dos sitios para más de 300 hogares, es decir, más de 1800 personas y su ganado	100%
	I2.R2: Se reducen las enfermedades diarreicas asociadas al consumo inadecuado de agua, especialmente entre los niños de 6 a 59 meses . I3.R2: El comité de gestión del agua tiene al menos un 30% de mujeres .	A3.R2: Capacitación del Comité de Gestión del Agua (CGE) para una buena gestión de los recursos hídricos A4.R2: Sensibilizar a la población en general sobre el uso sostenible y no discriminatorio del agua y difundir el protocolo de uso de los puntos de agua	En ambos sitios funciona un comité de gestión del agua. Este comité vela por el mantenimiento y la buena gestión del agua y del terreno Además del comité de gestión del agua, se ha sensibilizado a los propios habitantes y no hay discriminación en lo que respecta al agua. Todos los estratos tienen acceso a ella y a su ganado, siempre que respeten las normas establecidas	100%
	Resultado esperado R3 Reforzar la capacidad de recuperación de las mujeres mediante la creación de 10 microempresas.	I1.R3: El 80% de las mujeres beneficiarias y sus familias han mejorado sus condiciones de vida aumentando sus beneficios en más de un 10%.	A1.R3: Identificación, diagnóstico y selección de 10 microempresas rentables para mujeres a partir de asociaciones, cooperativas o GIE en N'Tillit A2.R3: Asesoramiento y formación en materia de gestión.	Están en marcha diez actividades generadoras de ingresos financiadas por los fondos del proyecto. Debido al desplazamiento, cuatro (04) actividades para las mujeres desplazadas y seis (06) AGRs para las mujeres de N'Tillit y Doreye están generando actualmente ingresos

garantizando la suficiencia alimentaria de sus familias.	I2.R3: Los beneficios y resultados de las microempresas se utilizan para mejorar la nutrición, la salud y la educación de las mujeres y/o la unidad familiar.	administración, comercialización y criterios de calidad de los productos acabados.	adicionales para ayudarles a hacer frente a las dificultades diarias.	
Resultado esperado R4: Se refuerzan las estructuras de intermediación comunitaria para la prevención de crisis y conflictos, la protección de los derechos humanos y la justicia de género, en particular la protección de las mujeres y las niñas.	I1.R4: Al final del proyecto, se establece al menos un espacio de diálogo permanente entre los líderes para superar los conflictos y las crisis intercomunitarias.	A1.R4: Organización de un espacio de diálogo y consulta social (mesa) a través de reuniones entre las diferentes comunidades.	El socio TEMEDT, que inició esta actividad con el apoyo del ayuntamiento, permitió a los participantes identificar (o confirmar) las fuentes de tensión entre las comunidades. Estas fuentes son generalmente: inseguridad alimentaria, gestión de los recursos naturales (puntos de agua y pastos). Se dijo que todos deberían prestar atención a estas fuentes para que la paz y la convivencia mejoren en la comuna.	100%
		A2.R4: Sensibilización sobre los derechos humanos y el derecho internacional humanitario, con	Los representantes de todas las etnias fueron sensibilizados sobre la violencia de género, centrándose en:	100%

		especial atención a la violencia de género.	❖ Derechos Humanos (DDHH); ❖ Mecanismos de protección jurisdiccional; ❖ Derecho Internacional Humanitario (DIH); ❖ Violencia de género (VBG).	
		A3.R4: Concienciación sobre minas, explosivos y restos explosivos de guerra.	Esta es una actividad muy importante que reducirá los accidentes causados por minas, explosivos y restos explosivos de guerra. Los participantes aprenderán comportamientos que les ayudarán a evitar accidentes.	100%

Según los beneficiarios y especialmente los responsables, además de la ejecución del 100% de las actividades previstas, el proyecto ha logrado algunos resultados convincentes, entre ellos:

- Salvar vidas mediante la asistencia alimentaria y el apoyo socioeconómico a las mujeres para que desarrollen actividades generadoras de ingresos. A lo largo del proyecto se prestó especial atención a las mujeres desplazadas, refugiadas y retornadas.
- Los niños de entre 06 y 59 meses fueron asistidos con insumos para aliviar su desnutrición severa.
- El acceso a los servicios sociales básicos (especialmente el agua potable) ha reducido las peleas/conflictos/tensiones por los recursos disponibles.
- Las familias de las víctimas de un incidente con artefactos explosivos improvisados recibieron asistencia.

7.4 Valor añadido

Muchas de las acciones emprendidas por este proyecto tienen un valor añadido. Por ejemplo, además de las personas que han permanecido en la comuna de N'Tililt, el proyecto también ha llegado a los desplazados de Gao, especialmente en la distribución de alimentos, el apoyo nutricional y la financiación de AGRs;

Las mujeres de la comuna, desplazadas en Gao, se han organizado en grupos o asociaciones. Se ha concedido ayuda financiera a las mujeres organizadas de esta manera, pero observamos que el principal valor añadido de este proyecto reside en la puesta en marcha de actividades generadoras de ingresos. De hecho, hay un dicho que dice *«En lugar de dar a alguien pescado todos los días, es mejor enseñarle a pescar»*. Desde este punto de vista, las AGRs son verdaderas herramientas de resiliencia para las poblaciones. Les permiten planificar por sí mismos un mañana mejor. Incluso si las DAG desaparecieran, las AGRs son fuentes en las que la gente puede confiar para satisfacer algunas de sus necesidades básicas.

7.5 Efectos/impactos y cambios perceptibles

Según las partes interesadas y nuestras conclusiones, el proyecto ha tenido efectos positivos e incluso repercusiones en los beneficiarios directos e indirectos y en los socios locales.

- Las personas vulnerables han sido aliviadas temporalmente (hombres, mujeres, niños, etc.);
- Gracias al apoyo alimentario y nutricional, se han salvado vidas y se ha aliviado a las familias;
- Las mujeres se han organizado en torno a actividades económicas viables para mantener a sus familias;
- La tasa de desnutrición entre las mujeres embarazadas y lactantes se ha reducido al 0% y todos los niños se han recuperado de la desnutrición grave.
- Más de 1.800 personas disponen de agua potable durante todo el año en las zonas más necesitadas;
- Los líderes comunitarios han asumido la cuestión de la resolución no violenta de los conflictos comunitarios;
- Los incidentes con artefactos explosivos improvisados se reducen gracias a la concienciación en la zona.

Es innegable que los siguientes cambios son ahora perceptibles en la comuna de N'Tililt:

- ✓ El estado nutricional de los beneficiarios de la DAG y el apoyo nutricional;
- ✓ La reducción de la tasa de malnutrición en la comuna;
- ✓ Las poblaciones de los lugares que se benefician de los pozos de sondeo consumen agua potable;
- ✓ El centro de salud está menos frecuentado por enfermedades relacionadas con el agua;
- ✓ Las mujeres pasan más tiempo en las AGRs;
- ✓ Cada vez se registran menos incidentes de EID;
- ✓ El poder adquisitivo de los hogares ha aumentado gracias a las AGRs dirigidas por mujeres;
- ✓ Las autoridades comunales asumen ahora sus responsabilidades organizando mejor a los desplazados y movilizando a los socios locales y de otro tipo.

Desde el punto de vista de la convivencia, cabe destacar que el clima social se ha calmado considerablemente y las personas de diferentes comunidades y grupos étnicos comienzan a

socializar con regularidad, y existe un consenso en la toma de decisiones a nivel comunitario y municipal.

A nivel de las organizaciones de mujeres beneficiarias, los cambios notables son:

- Sensibilización a nivel de los órganos de decisión (familia, asociación, grupo y consejo comunal);
- Mejora de la gestión de los bienes y servicios sociales básicos;
- Garantizar las funciones regias de protección de la población, especialmente de las familias desplazadas.

7.6 . Conectividad

La conectividad de un proyecto de humanitaria se evalúa en función del impacto que la intervención emprendida tenga en el corto y medio plazo para facilitar acciones futuras de desarrollo. Tal y señala en PACODE 2020-2023, “se incorporará, siempre que sea posible, el criterio de conectividad en los diferentes ámbitos de actuación de la AH, de forma que la respuesta a las crisis promueva la continuidad de los procesos y contemple la construcción de capacidades de las poblaciones, contribuyendo al aumento de la resiliencia de las comunidades.”

Este equipo evaluador ha podido comprobar por el análisis sobre el terreno y a través de los documentos a los que hemos tenido acceso, que MZC promueve como estrategia de trabajo en la AH la incorporación de elementos que permitan la sostenibilidad futura de las acciones, habiendo sido una organización pionera, por lo que hemos podido comprobar, en la implementación del enfoque del triple nexo humanitario, que vincula inexorablemente la AH con procesos de Desarrollo y Paz.

Para ello ha resultado fundamental la apropiación de la población y comunidades beneficiarias, promoviendo las estrategias participativas y fortalecer fortaleciendo el capital humano, incluyendo personal de las organizaciones de la sociedad civil, especialmente organizaciones de mujeres y organizaciones feministas, así como autoridades locales.

Se han capacitado a mujeres pertenecientes a asociaciones productivas a través del fortalecimiento de las AGRs, que da continuidad a los procesos desarrollados y trabajados en el proyecto y que van a permitir buscar cierta sostenibilidad en materia de acceso a los alimentos.

Con la formación de los comités de gestión del agua, se garantiza el uso, mantenimiento y buen uso gestión sostenible de los forages construidos en el proyecto, cumpliendo de este modo con el cumplimiento de la agenda 2030 en materia de sostenibilidad ambiental. Los forages han sido

transferidos a la población beneficiaria a través de estos comités de gestión del agua, cuyos comités están compuestos por al menos el 40% de mujeres del movimiento asociativo.

La implementación y sostenibilidad futura de las mesas de diálogo intercomunitario es una tarea que ha asumido el Ayuntamiento de Ntillit, como instrumentos para la construcción de la paz y en la voluntad de prevenir y erradicar todas las formas de VBG, como parte inexcusable de la política comunitaria y las prioridades del estado, en este caso a nivel local. Gracias al proyecto, el Ayuntamiento dispone de herramientas de planificación y tiene la intención de utilizarlas en la medida de lo posible.

En definitiva, a juicio de este equipo evaluador y a la luz de las comprobaciones, el proyecto ha supuesto un apoyo a los medios de vida de la población meta, que se ha dotado de herramientas para mejorar su resiliencia y avanzar en el desarrollo comunitario, aún en medio de las graves crisis humanitarias que de forma cíclica azotan la zona de intervención.

El acceso al suministro de agua de calidad y de el producto resultante de los microproyectos son fundamentales para minimizar los padecimientos en la época de sequía.

MZC y TEMEDT se han comprometido con las beneficiarias de las AGR mediante convenio firmado en realizar un acompañamiento de sus actividades una vez el proyecto ha terminado.

7.7 Alineación

El proyecto *«Reducir el sufrimiento y mejorar las condiciones de vida de la población de N'Tillit atendiendo a principios humanitarios y de justicia de género» MLI 112* es un proyecto de apoyo humanitario, como indica su título. Está en consonancia con determinadas políticas nacionales e internacionales, en particular:

- Instrumentos humanitarios del país (plan de respuesta humanitaria del país);
- El marco estratégico para la recuperación económica y el desarrollo sostenible (CREED);
- La Política Nacional de Género (PNG) y;
- El protocolo nacional para la gestión del agua potable.

Todas las partes interesadas reconocen que este proyecto ha contribuido eficazmente a reforzar las prioridades del Estado, en particular a garantizar la protección de las poblaciones vulnerables y desplazadas. Además, este proyecto se ajusta al Plan de Desarrollo Económico, Social y Cultural (PDSEC) de la comuna rural de N'Tillit.

7.8 Concentración geográfica y sectorial

El proyecto MLI 112 se llevó a cabo en N'Tillit y, debido a la fuerza de los acontecimientos (la creciente inseguridad ha provocado el desplazamiento de algunas de las poblaciones beneficiarias) en Gao, donde MZC tiene una sucursal y donde ha realizado y sigue realizando

otras actividades complementarias. Además, es la continuación lógica de una primera intervención del mismo tipo, que se supone que consolida los logros.

En opinión del equipo de evaluación, a través de esta intervención, MZC está concentrando más sus esfuerzos en la zona y esto es tanto más necesario cuanto que la crisis de seguridad social persiste. Esto es mejor que espolvorear.

7.9 Durabilidad y viabilidad:

Por medidas de sostenibilidad se entiende el conjunto de medidas adoptadas por el equipo del proyecto y los beneficiarios para que los resultados obtenidos no desaparezcan tan rápidamente, sobre todo para que las acciones realizadas puedan ser reproducidas por otros actores o por los beneficiarios.

Este proyecto de apoyo humanitario estaba previsto para dieciocho meses. Ha tenido un impacto positivo en cuanto a la mejora de las condiciones nutricionales y de vida de las poblaciones beneficiarias, que citan los siguientes resultados tangibles:

- Implicación y participación de las partes interesadas en el proceso de ejecución de las actividades para garantizar su apropiación;
- La potenciación de las comunidades en la ejecución de las actividades;
- El suministro de infraestructuras sostenibles de agua potable;
- Creación y formación de comités de gestión de puntos de agua;
- La transferencia de recursos financieros a las mujeres organizadas;
- La creación de comités de paz y vigilancia humanitaria para reducir la violencia comunitaria;
- Participación de los beneficiarios/líderes en el seguimiento y la evaluación;
- Organización de sesiones de formación y sensibilización sobre la gestión del agua, la cohesión social y la convivencia.

Todos estos elementos son medidas de la sostenibilidad y la viabilidad del proyecto, entre otras, y permiten que las comunidades se beneficien de los efectos derivados del proyecto incluso después de su cierre. Los resultados tangibles incluyen:

- La comuna ha elaborado dos documentos de referencia: su plan de seguridad alimentaria y su plan de prevención de conflictos.
- Las personas vulnerables se sienten aliviadas;
- Las mujeres se organizan en torno a las AGRs para poder sufragar los gastos de sus familias;
- La tasa de malnutrición entre las mujeres embarazadas y lactantes ha descendido al 0% y todos los niños se han recuperado de la malnutrición grave.
- Más de 1800 personas disponen de agua potable durante todo el año;
- Los líderes de la comunidad han asumido la resolución de conflictos de forma pacífica y los están resolviendo de forma pacífica.

A pesar de la inseguridad generalizada en la comuna, la existencia de actividades generadoras de ingresos (AGRs) es un elemento importante no sólo de viabilidad sino también de sostenibilidad. Además, gracias al enfoque participativo defendido, las poblaciones en general y los líderes locales en particular se han apropiado del proyecto. Este mismo enfoque ha hecho

que todas las partes interesadas hayan participado plenamente en la realización de las actividades.

7.10 Innovación

Observamos que los elementos innovadores de este proyecto son:

- La introducción del sistema de vales de comida. Este sistema consistía en dar a cada beneficiario un cupón que le permitía retirar sus alimentos del mayorista local en cualquier momento. Este sistema permitió no sólo evitar las aglomeraciones en este periodo de inseguridad, sino también garantizar la discreción;
- La compra de alimentos a los comerciantes locales era inusual y ayudaba a impulsar la economía local al aumentar la capacidad de estos comerciantes. Además, las comunidades valoraron muy bien el proyecto.
- Otras actividades innovadoras:
- La estrategia de puerta a puerta para distribuir discretamente tickets a los beneficiarios e invitarlos a ir al proveedor para ser atendidos;
- Sesiones de concienciación sobre los dispositivos explosivos improvisados: normalmente, otras ONG humanitarias se limitan a aliviar la situación alimentaria. Esta actividad del MZC, que consistió en la concienciación sobre los artefactos explosivos improvisados, ayudó a evitar muchos accidentes;
- Tener en cuenta a los desplazados de la comuna de NTilit en Gao: Cuando se concibió el proyecto, la población objetivo vivía en N'Tillit. El hecho de que se comprendiera muy pronto que algunos de ellos se habían trasladado a Gao y el hecho de que siguieran allí fue innovador, porque en otras circunstancias, estos desplazados y las familias que los habían acogido serían simplemente "olvidados";
- También fue innovador organizar a las mujeres de las familias desplazadas en grupos o asociaciones y apoyarlas en la creación de AGRs para fortalecer su resiliencia.

7.11 Comunicación durante el proyecto/visibilidad

A pesar de la inseguridad en la zona del proyecto (con reticencia a ser visible por miedo a los ataques), la visibilidad del proyecto, en particular la del socio financiero AACID, estaba bien asegurada. Desde el principio, se hicieron dos (2) pancartas en las que aparecía claramente que la financiación procedía de la AACID. Estas pancartas se exhibieron en todas las ocasiones (ceremonias de distribución, reuniones, formaciones, encuentros, etc.). Además, los documentos administrativos (cupones de alimentos, informes, actas, listas de asistencia y boletines informativos de los socios) llevan el logotipo de la AACID y del MZC en sus cabeceras o al menos mencionan el apoyo de la AACID. Además, en las reuniones de coordinación e información sobre seguridad alimentaria de la OCHA, se presenta al socio AACID y se expone su contribución técnica y financiera a los miembros del grupo temático.

Además de estas acciones, en todas las actividades organizadas se dedican apartados a la presentación de los socios del proyecto.



Para la difusión de la evaluación, se han contemplado las acciones con el fin de realizar la devolución del proceso de evaluación y valoración de lo realizado. Para ello se presentó el informe borrador de la evaluación al personal de MZC y TEMEDT con el fin de que hicieran sus aportaciones a dicho documento.

Además, en las entrevistas a las beneficiarias y distintos actores se realizó una devolución provisional de las impresiones de valoración por parte de este equipo evaluador.

Cuando se tenga el documento definitivo de esta evaluación se entregarán copias digitales a todos los actores involucrados en el proyecto.

VIII- QUÉ OPINAN LOS BENEFICIARIOS (algunas opiniones sobre lo que el proyecto ha aportado a la población local)

Es bien sabido que, sea cual sea la evaluación de los resultados de un proyecto por parte de otros interesados, la evaluación de los beneficiarios es la más importante. Por ello, se entrevistó a tres representantes de los lugares beneficiarios del proyecto, que dieron su opinión. Estas opiniones, que se mencionan en el informe final del proyecto, fueron verificadas por el equipo de evaluación y consideradas exactas. Por ello, los publicamos aquí:

Opinión de don Mohamed Ibrahim Ag HALLA Jefe de Inhikikane (beneficiario de una torre de agua con sistema solar):

Para don Ag HALLA, MZC ha hecho mucho por su comunidad. La persona que te da agua, este regalo es inestimable porque el agua es la vida. Por eso agradece a MZC y a su socio AACID el haber saciado la sed de las familias y del ganado. “El trabajo está bien hecho y sus equipos son intachables. Si estuvieras en nuestros corazones, encontrarías satisfacción y felicidad por la ayuda que has prestado, ¡el proyecto ha garantizado nuestra supervivencia!”.

Punto de vista de doña Tazed WALET MOHAMED, de Tadmart (Doreye):

“Agradezco a la ONG MZC su apoyo. Me sentí aliviado porque cuando me declararon desnutrido, temí por mi vida. El facilitador de GADE me concienció y comprendí que la desnutrición no es una enfermedad y que sólo debo variar mi alimentación, comer equilibradamente y respetar las medidas de higiene corporal. También me beneficié del apoyo de MZC con distribuciones de alimentos e insumos nutricionales que me permitieron mejorar mi salud y la de mi hijo (que también estaba en el mismo caso que yo). Muchas ONG han abandonado la zona a causa de la inseguridad, MZC y sus socios trabajan más en el cuidado de las mujeres y los niños, el asesoramiento prestado ha contribuido mucho en la lucha contra la malnutrición en nuestras comunidades y la ONG ha cumplido sus compromisos. Apoyamos a esta organización humanitaria que gestiona sus ayudas de forma transparente. Todo el mundo es consciente de los resultados obtenidos aquí en nuestra comuna”.

Nivel de satisfacción de don Ibrahim Samba Maiga (Repatriado a N'Tillit):

Don Ibrahim Samba Maiga cuenta que «Cuando la ONG MZC llegó a N'Tillit en julio de 2020, primero celebró asambleas generales y explicó las estrategias de ejecución de las actividades del proyecto, la identificación de los hogares muy pobres con criterios para que cualquier persona vulnerable pueda beneficiarse. Después de todas estas actividades, fui seleccionado como beneficiario durante la asamblea general para la identificación de las familias de la aldea de N'Tillit. No tengo ninguna relación con las personas encargadas de validar a los beneficiarios, son los criterios que se aplicaron. He recibido todas las distribuciones de los hogares seleccionados para el proyecto. La comida llegó en el momento justo, ya que coincidió con mi llegada con mi familia desde Burkina Faso tras los ataques al campo de refugiados de



Gadabo, en Burkina. No tenía nada a mano. Tengo una familia numerosa de 6 mujeres y 5 hombres. Después de cada distribución me sentí cómodo y mis necesidades alimentarias se redujeron. El proyecto ha cumplido todas sus promesas, es un éxito y la gente vulnerable habla de él. Por ello, las actividades se desarrollaron sin dificultad a pesar de las restricciones de seguridad y la amenaza de los grupos armados. Estos últimos, además, cuando comprendieron el objetivo humanitario del proyecto, facilitaron el acceso sin ningún problema».

IX- CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

9.1 : CONCLUSIONES

Tras examinar todas las fuentes de información sobre el proyecto MLI 112 (documentos y personas destinatarias), hemos llegado a una serie de conclusiones positivas, a saber:

El proyecto ha contribuido a la protección de la población:

De hecho, como proyecto de acción humanitaria, ha salvado vidas humanas a través de la asistencia alimentaria y el apoyo socioeconómico a las mujeres mediante la creación de AGRs.

El proyecto ha contribuido a aliviar el sufrimiento humano mediante la distribución de alimentos y nutrición:

Como se ha mencionado anteriormente, en el transcurso de este proyecto, MZC y sus socios organizaron las DAG en dos secuencias: primero para las familias desplazadas que llegaban a Gao y luego para las familias vulnerables de N'Tillit y Doreye

En Gao, 120 familias desplazadas y familias de acogida de desplazados vulnerables, 32 de las cuales están encabezadas por mujeres, compuestas por 375 hombres/niños y 373 mujeres/niñas para un total de 748 personas, recibieron dos (2) distribuciones.

En N'Tillit y Doreye, trescientas sesenta y cuatro (364) familias vulnerables recibieron alimentos. Asimismo, el proyecto ha contribuido a mejorar las condiciones nutricionales de los niños de 6 a 59 meses y de las mujeres embarazadas y lactantes. Según los gestores y beneficiarios del proyecto, estas distribuciones han contribuido a contrarrestar el hambre, la desnutrición, la morbilidad y la mortalidad infantil.

Universalidad:

Mecanismos establecidos para garantizar el abastecimiento de las personas independientemente de sus creencias políticas, condiciones étnicas o cualquier diferencia, así como la articulación del derecho a recibir y dar ayuda sin condicionalidades.

La acción se guía por la extrema precariedad en la que viven las mujeres, los hombres, las niñas y los niños y las comunidades duramente afectadas con una escala bien definida (los criterios comunitarios de vulnerabilidad). Las personas se han beneficiado de esta acción independientemente de sus creencias religiosas, políticas o intelectuales y de su etnia o condición social (anfitriones, desplazados o retornados, etc.).

Imparcialidad:

¿Cómo nos aseguramos de que la ayuda se conceda únicamente en función de las necesidades y tras una cuidadosa evaluación?

Con un enfoque basado en la comunidad, primero se evalúan las necesidades de las comunidades beneficiarias para actualizar las estimaciones en la formulación. Luego, la acción se orientó a satisfacer estas necesidades priorizando a las personas según su extrema

precariedad. Se identificó a las mujeres cabeza de familia (familias monoparentales), a las familias desplazadas, retornadas o repatriadas, a las niñas y niños, a las mujeres embarazadas con desnutrición y anemia severa, y a las madres de niños de entre 0 y 6 meses, como estas personas y se les prestó apoyo. El agua se ha puesto a disposición de todos con equidad en su uso como norma.

La estrategia de intervención inclusiva de MZC ha permitido al equipo del proyecto realizar sus actividades de forma independiente y autónoma

En todas las actividades del proyecto desde su inicio, los beneficiarios han sido seleccionados sobre la base de criterios y un sistema de selección participativo y comunitario conocido por todos. La ayuda se ha concedido según el deseo de las comunidades beneficiarias. Por ejemplo, los alimentos que se distribuyen son los que solicitan y consumen las comunidades de la comuna. Se han construido torres de agua donde hay una necesidad recurrente de agua. Las mujeres han recibido financiación para las actividades que realizan o quieren realizar. Se proporcionó nutrición para los casos más graves.

9.2 RECOMENDACIONES

A pesar de la unanimidad de los entrevistados sobre la buena calidad de los resultados de este proyecto, hay recomendaciones en las que coinciden tanto los interesados como el equipo de evaluación. Las recomendaciones se realizan en función del actor implicado en el proyecto.

Recomendaciones para el socio local TEMEDT y MZC:

- ❖ Es necesario consolidar los logros del proyecto: en efecto, a pesar de la eficacia del equipo de ejecución y la buena calidad de su apoyo, 18 meses son insuficientes. Por ello, los beneficiarios piden que se prorroguen las acciones, ya que el país está cada vez más sumido en la inseguridad debido al extremismo violento.
- ❖ Es necesario seguir multiplicando y mejorando el empoderamiento de la población de la comuna mediante el refuerzo de los medios de subsistencia, como los puntos de agua, los bancos de cereales, etc;
- ❖ Dado que muchas familias han sido despojadas de sus animales por los extremistas y los bandidos armados, recomendamos que MZC les ayude en el futuro a reconstruir su ganado mediante la provisión de animales;
- ❖ Los agentes han recomendado que se fomenten los cultivos de contraestación en los lugares y pueblos con puntos de agua, al tiempo que se apoya a los agropastores en sus cultivos de campo;
- ❖ Es necesario seguir aumentando las sesiones de sensibilización sobre la ciudadanía (derechos y deberes);
- ❖ La recomendación en la que insistimos como equipo de evaluación y que está relacionada con la inclusión;

Recomendaciones al socio financiero: AACID:

- ❖ Es necesaria más ayuda financiera para replicar proyectos como este en la misma comuna y beneficiar a más población.

- ❖ Compromisos de mayor financiación en posteriores fases que permita consolidar los procesos desarrollados en el proyecto.

De hecho, el enfoque tan inclusivo y objetivo de la intervención de MZC nos parece el elemento fundamental del éxito de sus acciones. Nadie encuentra nada que decir. Por eso recomendamos que la ONG siga en esta línea.

En cuanto a las distribuciones gratuitas de alimentos, la estrategia de hacer validar las listas de beneficiarios por las autoridades locales debería ser sistemática, ya que permite a MZC intervenir sin contratiempos, a diferencia de otros actores que se han visto obligados a abandonar el terreno.

El uso de cupones de alimentos fue una de las mejores ideas del equipo del proyecto; MZC debe hacer de esto su principal objetivo en todas sus futuras DAG.

Por último, mientras la situación de seguridad siga siendo precaria (ausencia de servicios estatales descentralizados en la comuna, presencia de yihadistas), creemos que es necesario seguir reforzando las acciones humanitarias llevadas a cabo y fortalecer la resiliencia de las comunidades teniendo en cuenta las recomendaciones mencionadas anteriormente.



X- ANEXOS

ANNEXE1: DELIBERATION DU CONSEIL COMMUNAL DE N'TILLIT AUTORISANT LA REALISATION DU PLAN DE SECURITE ALIMENTAIRE ET DU PLAN DE RESOLUTION NON VIOLENTE DES CONFLITS COMMUNAUTAIRES

Des documents très importants ont été produits par ce projet. Ces documents, même s'ils doivent être améliorés, méritent que les responsables communaux les considèrent comme documents de chevet car ils leur seront très utiles dans le futur; il s'agit du plan de sécurité alimentaire et du plan de prévention et de gestion des conflits. D'ailleurs chaque commune du Mali doit en avoir. L'élaboration de ces deux documents a fait l'objet d'une réunion spéciale du conseil communal de N'Tillit tenue le 15 octobre 2020 dont voici le contenu:

Article unique de la délibération: le conseil communal lors de sa session extraordinaire du 15 octobre 2020 a donné quitus à l'association Temedt en partenariat avec l'ONG



Espagnole MZC dans le cadre de la mise œuvre du projet « *réduire la souffrance et améliorer les conditions de vie de la population d'Intillit sur la base des principes humanitaires et de justice de genre. MLI.112* »

IMAGE SESSION COMMUNALE

financé par l'Agence Andalouse de Coopération Internationale pour le Développement (AACID) de réaliser deux plans communautaires dont i, plan de prévention des crises et un plan de résolution non violente des conflits et le renforcement de la cohésion sociale avec la participation des femmes.

Par la même occasion un espace de dialogue et de Concertation sociale a été mis en place (voir la liste des membres sur la décision N° 01 de mise en place)

Votants: 14; pour: 14 contre: 00 abstention: 00

Liste des conseillers présents au vote

N°	Nom et Prénom
1	Hahadou Ag Kaoussane
2	Algateck Ag Ouwaha
3	Ahmed Ag Mohamed
4	Abdoul Aziz Ag Alwaly
5	Ismaril Ag Charifou
6	Amidi Ag Habo
7	Awazi Ag Rhamna
8	Malick Ag Almeckda

9	Iblakane Ag Hattar
10	Amewad Ag Ragmi
11	Ogazanaguid Ag Dakaka
12	Yousouf Ag Ahmed
13	Mohamed Intassaguit YATTARA
14	Mahmoud Ag Abdoulahi

ANNEXE 2: PLAN DE SECURITE ALIMENTAIRE DE LA COMMUNE RURALE DE N'TILLIT

I. INTRODUCTION

Le Mali est située dans la région sahélienne et rencontre des problèmes spécifiques agricoles concernant la sécurité alimentaire: une dégradation des sols et une pluviométrie capricieuse. Pendant l'année 2005, le Mali a souffert d'une crise acridienne avec des effets très négatifs sur la disponibilité locale des aliments.

Suite aux sécheresses successives, les ressources naturelles s'amenuisent ce qui est source de conflit pour leur exploitation par les populations. Certains éleveurs qui n'ont plus d'animaux se sont investis dans la culture de mil dunaire et de sorgho humide ou de décrue, ajoutant ainsi plus de pression sur les maigres ressources herbacées disponibles de plus en plus uniquement dans les bas-fonds.

En plus, Mali est un des pays les plus pauvres du monde (174ème position sur 177 pays, source: PNUD, 2005). Le taux de malnutrition chez les enfants 0-5 ans est élevé (pour 2004 le taux de malnutrition est 33%, indicateur: poids pour âge, source: FAO, 2005). Les poches de malnutrition élevée sont identifiées au Nord, mais aussi au Sud, où le taux de malnutrition est contradictoirement même plus inquiétant malgré le bon niveau de production (source: Hunger task force).

Cette consultation se tient dans un contexte marqué par une crise sécuritaire aiguë qui affecte une grande majorité des populations et, particulièrement, celles vivant dans le Nord, au centre de notre pays et dans le Sahel occidental. « Depuis 2011, l'interférence d'un contexte climatique, politique et social défavorable à la sécurité alimentaire et nutritionnelle a fortement impacté la capacité de résilience des populations ». Cette situation a contraint le gouvernement et ses partenaires à mobiliser beaucoup d'énergie et de ressources pour l'accompagnement de l'assistance aux couches les plus vulnérables. Pendant la dernière campagne agricole, notre pays se réjouit de n'avoir pas connu de crise alimentaire et nutritionnelle d'envergure. Il a, par ailleurs, noté que le Système d'alerte précoce (SAP) relève que la situation alimentaire est globalement bonne dans le pays, au regard du niveau d'excédent céréalier réalisé au cours de la campagne agricole 2016-2017, Nonobstant ces résultats, 525.591 personnes en phase de crise auront besoin de l'assistance alimentaire et nutritionnelle de l'Etat et des partenaires, durant la période de juillet à août prochains.

Pendant la période de soudure, en juin-août 2017, on estime que le nombre de personnes en insécurité alimentaire atteindra 3,5 millions, dont 495 000 personnes en situation d'insécurité alimentaire sévère. Ce sont surtout les effets de la pauvreté, la hausse des prix, le recours à des stratégies de survie néfastes et la décapitalisation combiné à ceux de l'insécurité, les vols, les conflits intercommunautaires et les mouvements de population qui ont entraîné une dégradation de la sécurité alimentaire des ménages. Dans certaines régions, des facteurs climatiques comme un déficit pluviométrique et les inondations ont aussi contribué à cette dégradation, de même que la diminution de l'assistance humanitaire. C'est dans ce contexte que l'ONG Espagnole MZC en partenariat avec l'Association Temedt dans le cadre de l'exécution du Projet ««Reducir el sufrimiento y mejorar las condiciones de vida de la población de N'Tillit atendiendo a principios humanitarios y de justicia de género. MLI.112» financé par l'Agence Andalouse de Coopération Internationale pour le Développement (AACID).* qui bénéficiera directement à 2525 personnes entend aider à prévenir les risques et réduire la vulnérabilité extrême de la population de N'Tillit grâce à l'accès à l'alimentation, la construction des capacités et le dialogue intercommunautaire. L'un des objectifs dudit projet est la mise en place d'un Plan communautaire de prévention des crises alimentaires élaboré avec la participation des femmes.*

II. METHODOLOGIE DE LA REVUE DU PLAN DE SECURITE ALIMENTAIRE

2.1 Phase Préparatoire de la revue

Elle s'est déroulée autour des activités ci-après:

Revue documentaire: Elle est réalisée sur la base de l'exploitation des rapports, études déjà réalisées par les services techniques, l'administration et partenaires et leur connaissance de la zone. Les résultats de cette revue ont servi à informer davantage sur le contexte de la commune de N'Tillit et bien orienter. Elle a porté entre autres sur l'analyse du plan de sécurité alimentaire élaboré par TEMEDT/MZC en 2017 pour une période de 5 ans (2017-2021). Les résultats de cette revue ont servi à informer davantage sur le contexte de la commune de N'Tillit et bien orienter l'animation.

PHASE DE MISE EN PLACE ET DE NOMINATION DES MEMBRES DE LA NOUVELLE COMMISSION

La phase de la nomination et la mise en place de la commission a nécessité de la commune Rurale de N'Tillit la tenue d'une session extraordinaire pour la mise en place d'un espace de dialogue et de Concertation sociale (table) à travers des rencontres entre les différentes communautés dans la commune Rurale de N'Tillit. Cet espace de concertation sociale entre les différentes a suscité la nomination des membres de la commission de gestion et prévention d'insécurité alimentaire ainsi que l'amendement et la validation du plan de sécurité alimentaire avec la participation des femmes.

Cette commission de pilotage est composée de 10 jeunes du conseil communal des jeunes, 10 femmes des groupements de femmes, 5 élus communaux et 10 leaders communautaires de la commune Rurale de N'Tillit. Sont membres de la commission communale de prévention des crises alimentaires avec la participation des femmes

Groupements de femmes

N°	Nom et Prénom	Localité de Provenance
1	Fadimata Walet Hayballah	N'tillit
2	Zeinaba Walet Albakaye	N'tillit
3	Hawa Touré	N'tillit
4	Fadimata Walet Almehdi	N'tillit
5	Lalla Walet Ahmed	N'tillit
6	Fatma Dicko	N'tillit
7	Gaicha Walet Charnach	N'tillit
8	Zainabou Walet Mohamed	N'tillit
9	Fati Walet Anasbagor	N'tillit
10	Tabarat Walet Ablil	N'tillit

Conseil communal des jeunes

N°	Nom et Prénom	Localité de Provenance
1	Alhassane Ag Mohamed	N'tillit
2	Mohamed Ag Charnach	N'tillit
3	Oumar Ag Ahmed	N'tillit
4	Mohamed Ali Ag Ahmed	N'tillit
5	Alhousseyni Ag Mohamed	N'tillit
6	Abdou Ag Igraz	N'tillit
7	Mossa Ag Aklinine	N'tillit
8	Souleymane Ag Ilyas	N'tillit
9	Alkassoum Ag Abdoulaye	N'tillit
10	<u>Mahmoud Ag Ablil</u>	N'tillit

Leaders communautaires

N°	Nom et Prénom	Localité de provenance
1	Mohamed Ag Assewatane	N'tillit
2	Inaytane Ag Mado	N'tillit
3	Rhissa Ag Amadou	N'tillit
4	Itiwatas Assanat	N'tillit
5	Aljoumagat Ag Ingirya	N'tillit
6	Souleymane Ag Boukari	N'tillit
7	Ibrahim Ag Ibdadast	N'tillit
8	Abdoussalam Ag Akline	N'tillit
9	Ifadit Ag Ahmed	N'tillit
10	Arant Ag Warnasnine	N'tillit

Elus communaux

N°	Nom et Prénom	Localité de Provenance
1	Youssef Ag Ahmed	N'tillit
2	Mohamed Intassaguit YATTARA	N'tillit
3	Ismail Ag Charifou	N'tillit
4	Algateck Ouwa	N'tillit
5	Awazi Ag Rhamna	N'tillit

PHASE DE RESTITUTION ET VALIDATION DU PLAN D'ACTION

RENCONTRE ENTRE LES MEMBRES DE LA COMMISSION COMMUNALE DE PREVENTION DES CRISES ALIMENTAIRES AVEC LA PARTICIPATION DES FEMMES

Elle a eu lieu le 25 octobre 2020 à Gao. La rencontre a regroupé les **35 membres de la commission de prévention des conflits**. Elle a porté sur l'approche méthodologique et les outils du processus. Cette session a permis aux participants de partager le contexte, les objectifs et résultats attendus du processus.

Au cours de la rencontre entre les membres de la commission communale de prévention des crises alimentaires avec la participation des femmes, les consultants ont rappelé l'objet de la rencontre à savoir la revue du plan élaboré pour la période de 2017 à 2021 afin d'élargir le nombre des membres de commission de pilotage qui était de 11 membres en 2017 à 35 membres en 2020. Lors de la rencontre les consultants ont utilisé la méthodologie participative qui consiste à présenter les résultats de leurs travaux à la rencontre. Etaient présents les 35 membres de la commission communale de prévention des crises alimentaires avec la participation des femmes. La commission a durant une journée échangé et discuté sur les points suivants:

Présentation du plan de 2017 -2021;

Les résultats de la nouvelle revue documentaire, analyses et entretien;

Les initiatives déjà préconisées;

Les alternatives de solution et actions concrètes.

Après une journée de débats les participants ont validés les résultats du diagnostic et le plan de prévention et de gestion des conflits proposés par la commission, ainsi la commission après avoir remercié les participants des amendements a promis de démarcher les partenaires pour la recherche de financement pour la mise en œuvre de leur plan.

2.2 Phase d'Analyse de la situation Diagnostic locale

Cette phase a consisté à une évaluation par le comité de l'ancien PSA, extraire les actions déjà réalisées, maintenir les non réalisés, si encore pertinentes, amender si nécessaire.

Ces outils l'ont permis de présenter un plan d'action provisoire

Qui a été soumis aux participants pour amendement et validation

III. PRESENTATION DE LA COMMUNE

Issue de l'ancien arrondissement de N'Tillit, la commune de N'Tillit est limitée au - Nord par la commune de Gounzoureye - Sud par la province du Soum et de l'Oubritenga (Burkina) - Est par les communes de Gabero et Tessit - Ouest par Gossi et Ouinerdane

La commune compte 21 fractions pour un conseil communal de 17 membres élus aux élections communales du 30 Mai 2009. Les principaux partis sont: L'ADEMA, Le RPM, Le MPR, l'URD Le chef-lieu de la commune est N'Tillit situé à 120 Km Sud - Ouest la ville de Gao.

3.1. Les Traits Physiques:

3.1.1. Relief: La commune dispose d'un relief très modeste composé de grandes étendues de dunes de sable et des plateaux latéritiques.

3.1.2. Climat: La commune connaît un climat de type sahélien caractérisé par l'alternance de deux saisons. Une saison sèche de 9 à 10 mois et une saison pluvieuse de 2 à 3 mois avec des précipitations de pluies atteignant rarement les 300 mm d'eau par an. Les températures moyennes annuelles qui varient dans l'ordre de 30 à 45° c. Les amplitudes thermiques sont élevées. Le vent dominant est l'harmattan.

3.1.3. Végétation: est très moyenne, elle constitue la principale réserve naturelle du cercle de Gao. La végétation est formée d'herbacée en quantité suffisante et d'arbustes épineux; nous pouvons dire également c'est le domaine de la savane arborée.

3.1.4. Hydrographie: On note la présence de mares temporaires telles que Marsi, Doro et Doreye et Egafnarodj servant de zone de repli pour le cheptel pendant la saison sèche.

3.2. Milieu humain

3.2.1. Population La commune de N'Tillit compte une population de 15.084 habitants sur la base de recensement administratif à caractère fiscal réalisé par la commune en mars 2004. **4.2.2 Ethnies:** Cette population est majoritairement composée de KelTamacheq, quelques peuls, arabes et sonrhaï.

3.2.3. Religion: la principale religion est l'islam

3.2.4. Mouvements migratoires: les migrations des populations sont dirigées vers la ville de Gao, Bamako, Niger, Burkina Faso et l'Arabie Saoudite

3.3 Réalités économiques

3.3.1. Activités économiques: Les principales activités de la commune sont:

433.1.1 Elevage: c'est la première activité dans la commune. Il porte sur les bovins, les ovins, les caprins, les asins, et camélins. Pour l'année 2003, il a été recensé 1.287 bovins, 16.835 ovins caprins, 2.454 asins, 677 camélins. Les retombées de cette activité demeurent insignifiantes dans le développement du fait du mauvais encadrement des producteurs.

3.3.1.2. Agriculture: pratiquée sur certaines mares. Elle porte sur la culture du sorgho de décrue. A cette agriculture s'ajoute le maraîchage pratiqué par les populations résidentes près des mares permanentes. Cette agriculture est tributaire de certains facteurs socioéconomiques (les us et coutumes, culture.....)

3.3.1.3. Cueillette: Elle porte sur les jujubiers, dattiers, le fonio et le cramcram. Ce secteur connaît un problème de valorisation.

3.3.1.4. Commerce: La commune dispose de 4 marchés hebdomadaires (N'Tillit, Doro, N'Tahaka, Dorèye) . Le commerce porte sur les céréales, le bétail, les tissus et les articles divers (thé, sucre, tabac) Les principales zones d'approvisionnement sont la ville de Gao, de Mopti, Bamako et GoromGorom et Dori au Burkina Faso.

3.3.1.5. Artisanat: Il porte sur: Les produits de maroquinerie (sacs, chaussures, oreillers, pochettes...) - Les produits de la forge: couteaux, houes, dabs, pioches, râtaux, binettes, haches.

3.3.2. Infrastructures: La commune de N'Tillit est moyennement équipée en infrastructures. On note entre autre:

3.3.2.1. Ecoles: la commune compte 4 écoles primaires et un second cycle

3.3.2.2. Santé humaine: la commune dispose de 2 centres de santé communautaires notamment à N'Tillit et Marsi plus un poste de santé avancé à Doro. L'approvisionnement en produits se fait à partir de la ville de Gao situé à 120 Km du chef-lieu de la commune. Ces centres de santé n'arrivent pas à satisfaire les besoins réels des populations du fait de leur mauvaise répartition dans l'espace, de leur sous équipement et du manque de personnel qualifié.

3.3.2.3. Santé animale: la commune dispose de 4 parcs de vaccination notamment à Doreye, IN'Tillit, Doro et Marsi. Aucun dépôt vétérinaire fonctionnel n'existe dans la commune, l'approvisionnement en produit vétérinaire se fait à partir de Gao.

3.3.2.4. Aménagement hydro agricole et hydraulique: Commune purement pastorale, IN'Tillit ne compte que quelques ouvrages agricoles comme les digues de retenues d'eau de Ntahaka, Doro. Des aménagements de mares ont été financés par les ONG notamment World Vision et Tassaght. Tous aménagements visaient à reconverter les éleveurs dans le domaine de l'agriculture.

La commune compte également une centaine de puits et de forages inégalement répartie amenant les populations pendant la saison sèche à creuser des puisards traditionnelles sources de nombreuses maladies telles que la dysenterie, les diarrhées.

3.3.2.5. Infrastructures marchandes: La commune de N'Tillit compte 4 marchés hebdomadaires situés respectivement à Doro, Doreye, Ntahaka et IN'Tillit. Ces marchés souffrent de problèmes d'aménagement et d'équipement.

3.3.2.6. Banques de céréales: la commune une trentaine de magasins de stockage notamment à Ntahaka, Doro, Doreye, IN'Tillit, Marsi, Tintihidjiren et Egafnarodj. Ces banques de céréales et magasins ont été construites par l'ONG Tassaght et Action contre la Faim. Ce sont des magasins de 100 m³. Ces banques de céréales pour la plupart ne fonctionnent pas du fait de la mauvaise organisation et encadrement des bénéficiaires.

3.3.2.7. Système financier décentralisé: Aucune caisse de crédit n'existe dans la commune, le seul système de crédit est celui financé par l'ONG Tassaght qui consiste à faire des prêts d'argent aux associations féminines. Ces prêts d'argent n'arrivent pas à couvrir la demande des populations.

4. Contraintes principales: les contraintes sont multiples et variées:

4.1. Contraintes liées à la disponibilité:

- Faiblesse et insuffisance des productions agricoles
- Insuffisances des pâturages
- Perte importante du cheptel due aux épizooties

4.2. Contraintes liées à l'accès:

- Faible revenu des populations
- Enclavement de certains secteurs de la commune

4.3. Contraintes liées à la stabilité des approvisionnements:

- Rupture des stocks.

4.4. Contraintes liées à l'utilisation de la nourriture

- la malnutrition des enfants
- La formation des femmes sur les techniques moderne de cuissons et d'enrichissement des aliments

IV. PLANIFICATION DES ACTIONS DE SECURITE ALIMENTAIRE

4.1 Composante: Disponibilité de la Nourriture

Contraintes	Objectifs Généraux	Objectifs Spécifiques	Activités	Résultats attendus	Périodes	Charges
	Augmenter et sécuriser les surfaces cultivables	Intensifier et diversifier les cultures	-Construction de digues de retenue d'eau -Aménagement de Périmètres maraîchers	Les superficies cultivables ont augmenté	À partir d'Octobre	Maire
	Améliorer les productions agricoles dans la commune		-Introduction de nouvelles cultures (patates, manioc, arboriculture) -Appui en intrants agricoles (semences) -Appui en Equipements Agricoles -Intensifier l'encadrement des producteurs et des O.P.	Les productions agricoles sont améliorées	À partir d'Août	Maire
Faiblesse et Insuffisance des productions agricoles	Multiplier les points d'eau	Régénérer les pâturages	- Ensemencement des pâturages - Gestion Rationnelle des Ressources Naturelles		A partir de Mai	Maire
	Améliorer l'alimentation du cheptel	Assurer l'approvisionnement à moindre coût en aliment bétail	- Creusement et Réhabilitation des puits à grands diamètres - Exécution et Equipement de forages - Aménagement des mares - Construction/Réhabilitation des magasins de stockages - Achat, transport et distribution d'aliment bétail concentrés La production agricole s'est diversifiée et améliorée	Les points d'eau sont multipliés Des stocks d'aliment bétail sont disponibles dans tous les magasins		
Insuffisance des pâturages		Assurer un taux élevé de vaccination du cheptel contre les principales épizooties	- Augmentation du nombre des parcs de vaccination - Approvisionnement régulier en vaccin - Formation des auxiliaires vétérinaires	Le taux de mortalité dû aux épizooties est réduit		



Pertes importantes du cheptel dues aux épizooties	Améliorer la santé animale	Assurer un approvisionnement régulier à moindre coût en produits vétérinaires	- Achat, transport et distribution des produits vétérinaires - Construction et équipement des dépôts pharmaceutiques vétérinaires - Installation de chaînes - Organisation et formation des éleveurs en gestion	La santé animale est améliorée
---	----------------------------	---	---	--------------------------------

4.2 COMPOSANTE ACCES FACILE A LA NOURRITURE

Contraintes	Objectifs Généraux	Objectifs Spécifiques	Activités	Résultats attendus	Périodes
-Organiser les producteurs par filières		- Organisation et constitution des O.P par filières. - Formation des producteurs et responsable d'OP en technique de production et en gestion - Constitution des structures faîtières par filière	Création des OP dans de différentes filières		
Faible revenu des populations	Améliorer le revenu des populations	Créer des activités génératrices de revenus	- Construction et dotation des banques de céréales - Organisation des circuits de commercialisation - Organisation des Approvisionnement - Création et appui des structures décentralisées de Micro finances	Le revenu des populations est amélioré	Janvier à Novembre
	Aménager des pistes rurales	- Identifier et tracer des pistes rurales	Identification et traçage des pistes rurales	Les pistes rurales sont aménagées	
Enclavement de certains secteurs de la commune	Faciliter le transport et l'acheminement de stocks importants dans tous les secteurs de la commune	Améliorer les moyens de transport	Appui à l'organisation des transports routiers de la commune. - Appui à l'équipement des professionnels du transport dans la commune.	L'accès de la nourriture est amélioré	

4.3 COMPOSANTE « STABILITE DES APPROVISIONNEMENTS

Contraintes	Objectifs Généraux	Objectifs Spécifiques	Activités	Résultats attendus
Rupture des stocks	-Diversifier et sécuriser les sources de revenus des producteurs		- Appui à la constitution à la conservation des stocks - Appui aux financements des activités de commercialisation	Les revenus des populations sont diversifiés et sécurisés
	Constituer des stocks de sécurité au niveau des secteurs de la commune	Créer, réhabiliter et organiser les marchés locaux	Création et réhabilitation de marchés locaux	
	- Créer et restaurer les marchés locaux	Augmenter le nombre des magasins de stockage dans les différents marchés de la commune -	Construire des marchés à bétail dans la commune - Construction de hangars de marché	

4.4 COMPOSANTE UTILISATION DE LA NOURRITURE

Contraintes	Objectifs Généraux	Objectifs Spécifiques	Activités	Résultats attendus	Périodes	Charges
Malnutrition des enfants	Améliorer la santé des enfants	Créer des centres de nutrition	Création de centre de nutrition	6 centres de nutrition sont créés et dotés de personnel et d'équipement adéquats		
		Former les femmes en techniques de préparation d'aliment	Formation des femmes en techniques de préparation d'aliment	70 femmes sont formées sur les techniques de préparation d'aliment enrichies		

		Alphabétiser et post alphabétisation des femmes des femmes	Alphabétisation des femmes	70 femmes sont formées en alphabétisation et en post alphabétisation	
--	--	--	----------------------------	--	--

V. SUIVI EVALUATION: INDICATEURS LIES AUX DIFFERENTES COMPOSANTES

COMPOSANTES	ACTIVITES	INDICATEURS	COUTS	LIEUX
	Construction de digues de retenue d'eau	5 digues de retenue construites (1.000 ml	50.000.000	Tiyaraguene, Intamaymarat, Tilatène, Erkach, Bando
	-Aménagement de périmètres maraîchers	3 Périmètres maraîchers de 10 ha	15.000.000	N°Tillit, Doro, Tinkareyzayna
	Appui en intrants agricoles	-5 tonnes de semence de niébé -5 tonnes de semences de sorgho de décrus -1 tonne de semences maraîchères diverses	1.500.000 1.000.000 1.500.000	Marsy, Yintihjerene, Intamaymarat, Tilatène, Tidjefene, Homa, Egafnarodj, IN°Tillit, Kambalo1, Kambalo2, Tintabakat, Tingaran, Tinchedan, Agagorba, Innissilayane, Inabarom, Chatkambessa, Abohili
	-Appui en Equipement agricoles	100 charrettes 100 brouettes 100 pelles 100charrues	6.000.000 1.800.000 750.000 3.000.000	Marsy, Tintihjerene, Intamaymarat, Tilatène, Tidjefene, Homa, Egafnarodj, IN°Tillit, Kambalo
	Intensifier l'encadrement des producteurs et Organisations Paysannes	- 1 agent d'agriculture et 1 agent vétérinaire mis à la disposition de la commune	480.000	Marsy, Yintihjerene, Intamaymarat, Tilatène, Tidjefene, Homa, Egafnarodj, IN°Tillit, Kambalo

Disponibilité de la nourriture	-Ensemencement des pâturages	-200 ha de pâturage ensemencés	30.000.000	Tin welene, Ikarkarraten, Adouf
	-Gestion rationnelle des ressources naturelles	Tous les schémas de GRN élaborés discutés et adaptés par les communautés	15.000.000	Doro, Doreye, IN'Tillit, marsi, Egafnarroj, Tintiboraguen, Tintihidjiren, Ntahaka
		8 puisards réhabilités	12.000.000	Tinkarazeyna, Erkach, Tin achar, Tinagoudoubou Ekacham, Dorèye, Sikindi, Tintihidjrene, Tinichar, Zamkam, Amasrakad, Kerari, INdiken
		10 puits pastoraux creusés	130.000.000	
		11 puisards réalisés	44.000.000	
	Aménagement et Equipement de forages	17 forages creusés et équipement pompes de duba	120.000.000	Ekacham, Dorèye, Sikindi, Tintihidjrene, Tinichar, Zamkam, Amasrakad, Teharari Gourou, Tintiboraguene, Ntahaka, Doro Erkach, Agamatkol, kaygouroutan, Tabatolt, Tinn akwal
	Aménagement et surcreusement des mares	- 7 Mares aménagées	21.000.000	Agarous, Homa, Tinkarazeyna, Indjersamaman, IN'Tillit, Amarsadi, Tinakwal
	-Construction de magasins de stockages	21 magasins construits	168.000.000	Erkech, Issayagna, Tidjefen, Amasrakad, Gourou, Tintiboraguene, Agagorba, N'Tillit, Egafnarroj, Tintihidjrene, Oussadia, Atlik N'tahaka, Doro, Doreye, Nawri, Marsi, Tanala Tinnadjorof, Tintabakat
	Achat, transport, distribution d'aliment bétail	500 tonnes d'aliment bétail disponibles	50.000.000	Doro, Doreye, IN'Tillit, marsi, Egafnarroj, Tintiboraguen, Tintihidjiren, Ntahaka
	Augmentation du nombre de parcs de vaccination	2 parcs supplémentaires de vaccination réalisés	- 8.000.000	Egafnarroj, Tintiboraguene
	Approvisionnement régulier du vaccin	- Quantité suffisante des différents vaccins disponibles au niveau des chaînes de froids	15.000.000	Egafnarroj, Tintiboraguen, Marsi, IN'Tillit, Doreye
	Formation des auxiliaires vétérinaires	16 auxiliaires vétérinaires formés	2.000.000	Doreye, IN'Tillit, marsi, Egafnarroj, Tintiboraguen, Tintihidjiren, Ntahaka

Accès facile à la nourriture	Construction, équipement des dépôts vétérinaires	11 dépôts vétérinaires réalisés	165.000.000	, Doreye, IN'Tillit, marsi, Egafnaraj, Tintiboraguen, Tintihidjiren, Ntahaka
	Formation en gestion coopérative des responsables d'OP	- 60 responsables et membres d'O.P formés en gestion coopérative	3.000.000	IN'Tillit
	Organisation et constitution des O.P par filière	Constitution et organisation des O.P dans les 2 filières par secteur , maraîchage, élevage	18.000.000	IN'Tillit
	Formation en technique de production et en gestion de producteurs et responsable.	- 100 producteurs formés en technique de production	4.000.000 1	IN'Tillit
	-Constitution de structures filières par filières	30 responsables formés en gestion 1 union locale constituée	5.500.000	IN'Tillit
	-Formation en technique d'approvisionnement et de commercialisation des responsables	20 responsables formés en techniques de négociations, commercialisations et d'approvisionnements	2.000.000	IN'Tillit
	Construction et dotation des banques de céréales	8 banques villageoises de céréales construites et approvisionnées: capacité 300 tonnes	144.000.000	Doro, Doreye, IN'Tillit, marsi, Egafnaraj, Tintiboraguen, Tintihidjiren, Ntahaka
	-Organisation des circuits de commercialisation des produits agricoles et de l'élevage	Tous les circuits de commercialisation sont organisés et opérationnels	10.000.000	IN'Tillit
	Organisation des approvisionnements	Les achats groupés de céréale, d'intrants et équipement sont organisés	-20.000.000	- IN'Tillit
	Création et appui des structures de microfinance	Mise en place de 10 caisses d'épargnes et de crédits équipés et appuyés en fond de roulement	100.000.000	Doro, Doreye, IN'Tillit, marsi, Egafnaraj, Tintiboraguen, Tintihidjiren, Ntahaka Tinkarayayna

	Identificación y tracción de las pistas	Las pistas (2) rurales son tracción, estudiadas y des de los expedientes de factibilidad son disponibles	80.000.000	IN'Tillit-Wabaria-frontière BF IN'Tillit – Tessit
Utilización apropiada de la alimentación	-Apoyo a la organización de los transportes rurales	Los cooperativos de transportes rurales son constituidos y organizados	2.000.000	IN'Tillit
	Apoyo a la equipación de transportes	Mise à disposition d'un fond de prêt pour l'équipement de transport rural	20.000.000	IN'Tillit T
	-Multiplicación de centros de nutrición	6 centros de nutrición son creados y dotados de personal y de equipamiento adecuados	42.000.000	Egafnaroj, Tintiboraguen, Tintihidjiren, Tanala, Chat kambessa, Tinkarazeyna
	-Ejecución de demostraciones culinarias	70 mujeres son formadas en las técnicas de preparación de alimentos enriquecidos	3.000.000	Egafnaroj, Tintiboraguen, Tintihidjiren, Tanala, Chat kambessa, Tinkarazeyna
	Rehabilitación de la radio y multiplicación de emisiones de radio	Emisiones de radio en la nutrición son difundidas	15.000.000	IN'Tillit
	Apoyo de las mujeres para realizar las AGR	fonds de prêt son disponibles au niveau des caisses d'épargne et de prêt	18.000.000	Doro, Doreye, IN'Tillit, marsi, Egafnaroj, Tintiboraguen, Tintihidjiren, Ntahaka
	-Alfabetización y post alfabetización	70 mujeres son formadas en alfabetización y en postalfabetización	7.000.000	IN'Tillit
	-organización y constitución de O.P de las mujeres	9 O.P de mujeres son constituidas	3.000.000	IN'Tillit
	-Formación de mujeres	18 mujeres son formadas para el seguimiento de las actividades de nutrición en los pueblos	2.000.000	IN'Tillit
	2.000.000 Compra distribución de vitaminas	- Un stock de vitamina A est mis à la disposition des centres de nutrition	15.000.000	IN'Tillit

Stabilidad des approvisionnement	Appui aux financements des activités de commercialisation	Mise en place d'un fond de commercialisation pour les O.P	60.000.000	IN'Tillit
	Appui à la constitution et à la conservation des stocks	Formation de 18 responsables en technique de conservation des stocks	1.500.000 I	N'Tillit
	Création et restauration des marchés locaux	2 marchés créent 4 marchés aménagés	30.000.000	TintihijirenMarsi
	Augmentation du nombre de magasins de stockage dans les différents marchés -construction d'un marché à bétail	60 magasins de stockage réalisés 1 marché à bétail construit	- 480.000.000 11.000.000	Marsi, Doro, Tintihijiren, Doreye, Niahaka, IN'Tillit Dorey



ANNEXE 3: PLAN DE PREVENTION ET DE GESTION DES CONFLITS DANS LA COMMUNE RURALE DE N'TILLIT

INTRODUCTION

Le Conflit que connaît le Mali depuis 2012 aura été le révélateur d'une grave crise existentielle pour le Pays. Cette crise multidimensionnelle peut s'expliquer en partie par une sous-évaluation de la menace sécuritaire ainsi qu'à une gestion clientéliste des défis sécuritaires en lieu et place de plateformes intercommunautaires mieux à même de poser des diagnostics crédibles et de proposer des réponses adéquates. L'espoir suscité en Mai et juin 2016 par la signature de l'Accord de Paix et de réconciliation issu du processus d'Alger qui connaît un début de mise en œuvre par notamment la mise en place de la CTS, CSA et de la commission Vérité, justice et réconciliation (CVJR), permet de briser le cercle vicieux de la crise.

Cependant, le retour de la confiance reste à consolider par un processus de réconciliation nationale prenant ses racines dans un véritable dialogue intercommunautaire pour espérer retrouver la cohésion sociale à la base.

Notre pays le Mali traverse depuis 2012, une crise multidimensionnelle qui fut désamorcée avec la signature de l'Accord pour la Paix et la Réconciliation, issu du processus d'Alger (signé en deux étapes le 15 mai et 20 juin 2015), en vue de trouver une solution globale et définitive.

Malgré des avancées notoires, l'application de l'Accord connaît des difficultés dont les conséquences sont entre autres la souffrance d'un nombre accru de personnes (femmes et enfants notamment) au sein des communautés et de nombreuses violations des droits humains. Naturellement, pendant un conflit armé et dans la période post-conflit, comme c'est le cas au nord du Mali, les femmes sont les plus affectées. En conséquence sur le terrain, nous constatons un manque de confiance au sein des communautés. L'analphabétisme associé au faible taux de scolarisation, la faible capacité d'organisation et de formation des femmes et des jeunes constituent non seulement les causes de la vulnérabilité des détenteurs de droits ainsi que leur faible participation dans la prise des décisions les concernant. Cet état de fait explique en grande partie la persistance ou résurgence des conflits parfois violents qui annihilent les efforts de développement. Bien que les femmes et les jeunes représentent l'écrasante majorité de la population leur implication dans les décisions reste très timide, malgré les efforts déployés par le Gouvernement et les partenaires au développement,

Les conflits identifiés dans la commune de N'tillit ont attiré à des:

- Conflits liés aux ressources naturelles: Appropriations des ressources par certaines communautés ou par certains individus, à la méconnaissance des textes liés à l'exploitation des ressources naturelles, à la violation des traditions, différence de culture (cas de certains conflits avec les peulhs), insuffisance des points d'eau et des pâturages;
- Conflits liés au vol de bétail et gestion des biens communautaires.

C'est dans ce cadre que l'Association Temedt en partenariat avec l'ONG espagnole MZC pour l'exécution du Projet: *«Reducir el sufrimiento y mejorar las condiciones de vida de la población de N'Tillit atendiendo a principios humanitarios y de justicia de género. MLI.112» financé par l'Agence Andalous de Coopération Internationale pour le Développement (AACID)*, qui bénéficiera directement à 2525 personnes entend aider à prévenir les risques et réduire la vulnérabilité extrême de la population de N'tillit grâce à l'accès à l'alimentation, la construction des capacités et le dialogue intercommunautaire.

Aussi l'exécution dudit projet prend en compte son axe stratégique 4, à savoir: « L'Organisation d'espace de dialogue et de Concertation sociale (table) à travers des rencontres entre les différentes communautés. »

L'un des volets de cet axe stratégique est l'organisation de sensibilisation aux droits humains et au droit international humanitaire, avec une attention particulière à la violence basée sur le genre qui se concentrera sur l'application des droits humains et du DIH dans le contexte post-conflit, avec un accent particulier sur les Résolution 1325 et suivantes, sur le rôle des femmes dans les processus de consolidation de la paix. L'implication des femmes dans le processus de paix et de réconciliation issu du processus d'Alger sera un point de départ.

Le respect des droits de l'homme étant la clé de voute pour la réconciliation, la cohésion sociale et la paix les présents ateliers de formation permettront de renforcer la confiance entre les communautés.

L'un des objectifs dudit projet est l'élaboration d'un plan d'action communautaire pour la résolution non violente des conflits et le renforcement de la cohésion sociale avec la participation des femmes en mettant en place une



stratégie participative impliquant les organisations de femmes, les structures techniques, les chefs de sites et traditionnels et les organisations de la société civile. Il se propose aussi de mettre en place un « plan de mécanisme communautaire de prévention et de dialogue social pour la paix et la cohésion sociale favorisant la participation des femmes » dans la commune rurale de N'Tillit.

« L'espace de dialogue et de Concertation sociale (table) à travers des rencontres entre les différentes communautés. » suscitera l'élaboration d'un plan à grande échelle dans lequel seront discutés les problèmes de sécurité, de développement et de paix. Ce sera aussi une plateforme d'intervention, où à tous les niveaux, les acteurs (chefs traditionnels, Hommes politiques, femmes, jeunes, notabilités, société civile) sont animés par la volonté de construction de la Paix pour un développement durable.

Le présent plan se propose de renforcer et mettre à niveau la prise de conscience des populations sur les facteurs d'instabilité et par conséquent appuyer les instruments traditionnels de paix en vue de promouvoir le dialogue communautaire pour le règlement durable des différends. Pour ce faire, le plan propose une approche valorisant et impliquant les communautés elles-mêmes car d'une part elles sont les premières concernées et promptes à intervenir dans la régulation des crises et la gestion des conflits en leur sein, d'autre part convaincues de leurs propres capacités, elles ne seront plus tributaires des moyens et volontés extérieurs, ou tenues à l'écart des décisions engagées.

En effet la crise sécuritaire et humanitaire que traverse le Mali depuis 2012 a eu de graves conséquences sur les relations entre les communautés. On assistera, si on n'y prend pas garde, à un effritement du tissu social impactant la cohésion sociale et avec une plus grande fragilisation des communautés marginalisées. A travers la création du Ministère de la Réconciliation Nationale les autorités témoignent de leur volonté d'engager un grand chantier de construction de Paix durable et de réconciliation nationale.

PRESENTATION DE LA COMMUNE

Créée sous le statut de chef-lieu d'arrondissement depuis 1963, N'Tillit a été érigée en commune tout en conservant toutes ses fractions. N'Tillit, chef-lieu de la Commune est située à 120 km au SUD-OUEST DE LA VILLE DE GAO. La Commune Rurale de N'Tillit est limitée à l'est par les Communes du Gabéro et Gounzourèye, à l'Ouest par la Commune de Gossi, au Nord-Ouest par la Commune d'Adjora (Gourma-Rharous), au Sud par la Commune de Tessit (Ansongo) et la République sœur du Burkina Faso. La Commune couvre une superficie de 10 000 km² et est constituée par 28 fractions.

CONTEXTE

Depuis le début de l'année 2012, le contexte politico-sécuritaire et socio-économique du Mali en général les régions du Nord sont restées très mouvementées. Il a été marqué dans certaines zones par des affrontements armés, et dans d'autres, par de graves violations des droits humains, des meurtres et des enlèvements de populations civiles. Dans ce cadre les conflits identifiés dans la commune de N'TILLIT ont attiré à des:

- Conflits liés aux ressources naturelles: Appropriations des ressources par certaines communautés ou par certains individus, à la méconnaissance des textes liés à l'exploitation des ressources naturelles, à la violation des traditions, différence de culture (cas de certains conflits avec les peulhs), insuffisance des points d'eau et des pâturages;
- Conflits liés au vol de bétail et gestion des biens communautaires.

La présente initiative vise à consolider le vivre ensemble et la préservation de la cohésion sociale entre les communautés des zones de N'tillit afin d'avoir un effet à tache d'huile sur les autres communes de la région de Gao. C'est aussi l'opportunité qui permet d'expliquer que le développement et la sécurité forment un binôme inextricable qui exige une attention soutenue et équilibrée. Cet équilibre ne saurait se maintenir sur la durée sans la cohésion sociale entretenue par une bonne gouvernance de la sécurité, gage d'un développement humain durable.

Enfin conscients plus que jamais que l'Etat ne peut à lui seul gérer de façon constante tous ces fléaux et leurs effets collatéraux, Temedt et son Partenaire MZC ont convenu de la mise en plan d'un *plan de mécanisme communautaire de prévention et de dialogue social pour la paix et la cohésion sociale favorisant la participation des femmes* dans la commune de N'tillit.

2.1 ANALYSE DE LA SITUATION POLITIQUE DE LA COMMUNE



La situation au Mali en général et au nord en particulier est mitigée. Il y a des signes qui montrent l'engagement de la part des uns et des autres à vouloir vraiment fournir d'efforts pour que les austérités finissent dans les zones occupées depuis des années et à vouloir arrêter les exactions contre les populations. Le processus de DDR (désarmement démobilisation, Réintégration et Réinsertion) reste encore sans résultats visibles.

2.2 ANALYSE DE LA SITUATION SOCIALE

La Commune de N'Tillit est constituée de 28 fractions et sites de peuplement totalisant 36 080 habitants (Source: Commune) répartis entre: Tamasheq, Peulh, Arabe et Songhaï vivant dans une parfaite cohésion sociale. L'islam demeure la seule religion pratiquée par les habitants de la Commune N'Tillit.

Les migrations des populations sont dirigées vers les villes de Gao, Bamako et certaines métropoles économiques du Niger, de la Côte d'Ivoire, du Burkina Faso et de l'Arabie Saoudite.

La majorité de la population de N'tillit travaille dans le secteur informel et particulièrement dans l'élevage, l'agriculture, le petit commerce mais les revenus qu'elle en tire sont très faibles. La destruction des infrastructures sociales et économiques, l'insécurité, le climat des affaires peu favorable et les limites des services sociaux ont aggravé la paupérisation de la population et a conduit à une malnutrition et une mortalité infantile élevées. L'accès aux services de santé et d'éducation est limité, la barrière est aussi bien financière que géographique. Par ailleurs, l'insécurité a entraîné non seulement une dégradation des conditions économiques, mais aussi des relations sociales et interethniques.

L'absence d'un régime foncier adapté aux réalités du terrain et l'émergence de conflits fonciers de tout ordre à différents niveaux pèsent fortement sur les efforts de stabilisation et de reconstruction entrepris par les acteurs nationaux et internationaux.

Dans le domaine de la libre circulation des populations et de leurs biens et de l'exploitation des ressources naturelles, le contrôle par l'état est peu visible et le secteur reste non-transparent, voire illégale. Les conditions de travail sont souvent plus que déplorables. La situation est aggravée par les groupes armés qui s'approprient le droit de recouvrement des taxes.

En matière de pouvoir, certains leaders des groupes armés s'immiscent dans la gestion du pouvoir traditionnel, contestant et mobilisant les communautés contre le leadership de certains chefs, au mépris des règles coutumières et séculaires d'accès et d'exercice du pouvoir. Toutes ces interférences aggravent les tensions intra- et intercommunautaires autour des ressources naturelles.

Cette activité planifiée s'est déroulée avec la participation active des bénéficiaires directs, l'implication des autorités locales et les partenaires étatiques.

2.3 ANALYSE DE LA SITUATION SECURITAIRE ET HUMANITAIRE

En 2012, la méfiance entre les communautés a continué de se traduire par le recours aux groupes armés. Les communautés ont en effet développé des mécanismes d'auto protection en créant des groupes armés à caractère identitaire et ethnique.

Toutes les mesures prises par les autorités politico-administratives et militaires concernant le désengagement des groupes armés peinent encore à enrayer l'insécurité et les conflits inter communautaires dans certaines localités.

Dans la commune de N'tillit, les affrontements entre les groupes armés, et l'activisme de ces derniers, ont obligé de centaines de milliers de populations civiles à quitter leurs milieux d'origine pour se retrouver au niveau de la commune urbaine de Gao.

Suite à la dégradation de la situation sécuritaire dans les zones sous contrôle des groupes armés, certains humanitaires ont eu plus de difficultés à acheminer l'aide aux déplacés internes éparpillés dans les familles d'accueil pour certains et dans les campements pour d'autres.

La libre circulation des populations et de leurs biens reste un sujet à caution dans certaines localités où il y a absence de l'autorité de l'état et où les groupes armés perçoivent illégalement des taxes tout en établissant une administration parallèle.

2.4 ANALYSE DE LA SITUATION ECONOMIQUE

Après les événements douloureux de mars 2012 qui ont entraîné l'occupation de la région, la situation générale de la commune s'est caractérisée par l'arrêt de toutes actions de développement ainsi que les activités administratives, politiques sociales et culturelles.



Cela a eu comme conséquences la destruction quasi-totale de toutes les infrastructures et équipements publics, les installations économiques et artisanales ainsi que d'une manière irréversible les bases de développement de la commune.

L'effet de ces destructions sur le plan social est une vague d'atteinte aux propriétés privées (unités de production de certaines personnes) ce qui a rendu profond les blessures et la méfiance entre communautés alors que l'économie locale et même celle de la région de Gao sont basées sur les échanges dominés de façon complémentaire par les différentes communautés.

La commune dont le principal centre économique est le marché de N'Tillit a également connu un déplacement massif des populations vers les centres urbains et au-delà du Mali comme par exemple le Burkina Faso, notamment de ses bras valides et opérateurs économiques en raison de la violence qui s'y abattait et à la léthargie économique induite. De nos jours, une bonne partie de ses réfugiés et déplacés internes est effectivement de retour avec son lot de précarité et de pression sur certains services de base: eau, école, santé, nourriture, induisant du coup de nouvelles exigences en matière de programmation du développement

Ces conséquences néfastes n'ayant pas altéré l'esprit d'initiative des différentes catégories socioprofessionnelles, le début de retour à la normale a marqué positivement la reprise des activités même s'il reste beaucoup à faire au regard de l'ampleur des destructions et des cassures sociales.

Au vu de tout ce qui précède et l'apparition de nouvelles exigences en matière de gouvernance, la présente planification mettra un accent particulier sur les actions de cohésion sociale.

Le tissu économique est également touché du fait de la situation sécuritaire assez fragile. En effet, les nombreux déplacements des populations fuyant les affrontements armés n'ont pas permis aux paysans et aux commerçants de se consacrer à l'élevage, à l'agriculture et à la commercialisation des produits. Par conséquent, les régions touchées ont connu une pénurie des denrées alimentaires et une hausse de prix au niveau des produits vivriers

2.5 ANALYSE DE LA SITUATION DE L'EDUCATION

La commune compte 35 écoles de Premiers cycles dont 29 ouverts, 2 du Second cycle tous ouverts; 2 CED ouverts; 4 Ecoles communautaires dont 3 ouvertes. Le nombre total de leurs d'élèves est de 2358 (G: 1368; F: 990), le nombre d'enseignants est de 56 (H: 51; F: 5).

L'éducation dans la commune se caractérise de façon générale par son faible taux de scolarisation, et surtout des filles. Le niveau de fréquentation est également faible du fait que 35% des élèves sont distants de plus de 5 km de leurs établissements.

A titre indicatif, depuis de 2012, les écoles et médersa de la Commune rurale de N'Tillit n'ont qu'imperfectement fonctionné. Même, celles qui sont soutenues par le PAM, sont confrontées à la non disponibilité d'enseignants, parce que confrontés aux risques d'insécurité. (Vol de portables, motos et autres biens). A tous ceux qui précède s'ajoute le COVID 19 avec ses mesures qui ont conduit à la fermeture des écoles.

2.6 ANALYSE DE LA SITUATION DE LA SANTE

La Commune de N'Tillit compte 2 centres de santé communautaires dont l'un à N'Tillit, et l'autre à Marsi ainsi qu'un poste de santé avancé à Doro.

Créé en 1977, le centre de santé de N'Tillit, est le seul véritablement fonctionnel. Il est dirigé par un infirmier chef de poste assisté d'une sage-femme, d'une matrone et d'une pharmacienne. Les villages et fractions de son aire de santé sont situés dans un rayon moyen de 5 km. Il s'agit des fractions d'Ikarayayène, Arkatane, Peulh Guelgobé, Ihayawane, Issaratane, KelTakabot, KelAssakane, Arabe. Les populations de ces sites s'y rendent essentiellement à dos d'animaux ou à pied.

Le Centre de Santé de N'Tillit tout comme celui de Marsi sont approvisionnés en produits pharmaceutiques à partir de la ville de Gao située à 120 Km du chef-lieu de la Commune. D'une façon générale, les prestations des deux centres de santé de la commune ne sont pas bien appréciées du fait de leur mauvaise répartition géographique, de leur sous équipement et du manque de personnel qualifié.

Dans la Commune on dénombre une centaine de puits et de forages mais inégalement réparties contraignant les populations, pendant la saison sèche, à se servir à partir des puisards traditionnels sources de nombreuses maladies hydriques dont les plus fréquentes sont la dysenterie et les diarrhées.

DEROULEMENT DU PROCESSUS DE LA REVUE DU PLAN



3. PHASE PREPARATOIRE

Elle s'est déroulée autour des activités ci-après:

3.1 REVUE DOCUMENTAIRE: Elle est réalisée sur la base de l'exploitation des rapports, études déjà réalisées par les services techniques, l'administration et partenaires et leur connaissance de la zone. Elle a porté entre autres sur l'analyse du plan de gestion des conflits élaboré par Temedt/MZC en 2017 pour une période de 5 ans(2017-2021), la typologie des conflits, la population, les services techniques, le découpage administratif, les personnes ressources, les partenaires. Les résultats de cette revue ont servi à informer davantage sur le contexte de la commune de N'Tillit et bien orienter l'animation.

3.2 PHASE DE MISE EN PLACE ET DE NOMINATION DES MEMBRES DE LA NOUVELLE COMMISSION

La phase de la nomination et la mise en place de la commission a nécessité de la commune Rurale de N'Tillit la tenue d'une session extraordinaire pour la mise en place d'un espace de dialogue et de Concertation sociale (table) à travers des rencontres entre les différentes communautés dans la commune Rurale de N'Tillit. Cet espace de concertation sociale entre les différentes a suscité la nomination des membres de la commission de gestion et prévention des conflits ainsi que l'amendement et la validation du plan d'action communautaire pour la résolution non violente des conflits et le renforcement de la cohésion sociale avec la participation des femmes.

Cette commission de pilotage est composée de 10 jeunes du conseil communal des jeunes, 10 femmes des groupements de femmes, 5 élus communaux et 10 leaders communautaires de la commune Rurale de N'Tillit.

Sont membres de la commission communale d'action communautaire pour la résolution non violente des conflits et le renforcement de la cohésion sociale avec la participation des femmes.

Groupements de femmes

N°	Nom et Prénom	Localité de Provenance
1	Taya Walet Mohamed	N'tillit
2	Aissata Walet Hamaya	N'tillit
3	Assafa Walet Issouf	N'tillit
4	Mariam Walet Amidinine	N'tillit
5	Roki Walet Ismael	N'tillit
6	Assalamat Walet Zayid	N'tillit
7	Rahmoutou Walet Oumar	N'tillit
8	Hawa Walet Mohamed	N'tillit
9	Hadizatou Walet Alhassane	N'tillit
10	Fadimata Walet Sofiane	N'tillit

Conseil communal des jeunes

N°	Nom et Prénom	Localité de Provenance
1	Alhader Ag Anaglif	N'tillit
2	Ahmoudou Ag Alfaroock	N'tillit
3	Abdoul Karim Ag Nossa	N'tillit
4	Aziz Ag Idrissa	N'tillit
5	Aljou Ag Ingariane	N'tillit
6	Abouguene Ag Mohamed	N'tillit
7	Mohamed Ag Mogaz	N'tillit
8	Iba Mohamed	N'tillit
9	Ousmane Ag Ahmed	N'tillit
10	Ilyas Ag Ibrahim	N'tillit

Leaders communautaire

N°	Nom et Prénom	Localité de provenance
1	Bilal Ag Almochaka	N'tillit
2	Abdoulaye Adama	N'tillit
3	Mahamadou Alahy	N'tillit

4	Ibrahim Ag Inalher	N'tillit
5	Alhousseyni Ag Mohamedine	N'tillit
6	Albacher Ag Rissa	N'tillit
7	Ehia Ag Ahmed	N'tillit
8	Abdouhamid Ag Assaguid	N'tillit
9	Abdoussalam Ag Ismael	N'tillit
10	Abougor Ag Ousmane	N'tillit

Elus communaux

N°	Nom et Prénom	Localité de Provenance
1	Amidi Ag Habo	N'tillit
2	Ogazanaguid Ag Dakaka	N'tillit
3	Ahmed Ag Mohamed	N'tillit
4	Abdoul Aziz Ag Alwali	N'tillit
5	Malick Ag Almakda	N'tillit

PRESENTATION ET VALIDATION DU PLAN D'ACTION

RENCONTRE ENTRE LES MEMBRES DE LA COMMISSION DE GESTION DES CONFLITS:

Elle a eu lieu le 24 octobre 2020 à Gao. La rencontre a regroupé les **35 membres de la commission de prévention des conflits**. Elle a porté sur l'approche méthodologique et les outils du processus. Cette session a permis aux participants de partager le contexte, les objectifs et résultats attendus du processus.

Au cours de la rencontre entre les membre de la commission communale d'action communautaire pour la résolution non violente des conflits et le renforcement de la cohésion sociale avec la participation des femmes, les consultants ont rappelé l'objet de la rencontre à savoir la revue du plan élaboré pour la période de 2017 à 2021 afin d'élargir le nombre des membres de commission de pilotage qui était de 11 membres en 2017 à 35 membres en 2020. Lors de la rencontre les consultants ont utilisé la méthodologie participative qui consiste à présenter les résultats de leurs travaux à la rencontre. Etaient présents les 35 membres de la commission communale d'action communautaire pour la résolution non violente des conflits et le renforcement de la cohésion sociale avec la participation des femmes. La commission a durant une journée échangé et discuté sur les points suivants:

Présentation du plan de 2017 -2021;

Les résultats de la nouvelle revue documentaire, analyses et entretien;

Les initiatives déjà préconisées;

Les alternatives de solution et actions concrètes.

Après une journée de débats les participants ont validés les résultats du diagnostic et le plan de prévention et de gestion des conflits proposés par la commission, ainsi la commission après avoir remercié les participants des amendements a promis de démarcher les partenaires pour la recherche de financement pour la mise en œuvre de leur plan.

4.2 GROUPES CIBLES PARTICIPANTS

Les participants sont issus de toutes les catégories sociales (hommes, jeunes, femmes) et comprenaient les agriculteurs, pêcheurs, élus, commerçants, notables, religieux, artisans, leaders communautaires, représentants des services techniques déconcentrés de l'Etat, chefs de fractions,

ANALYSE DES RESULTATS OBTENUS

Sur la base de la synthèse réalisée, les résultats obtenus sont présentés ci-après:



5.1 TYPOLOGIE DE CONFLITS TENSIONS DANS LA REGION

3 types de préoccupations majeures ont été identifiés par les participants.

Il s'agit de:

les conflits liés à la gestion et à l'exploitation des ressources naturelles:

les points d'eaux

le ramassage abusif de la paille

la coupe abusive

vol, braquage, raquettes, et enlèvements

conflits entre éleveurs et agriculteurs

. L'activité dominante de la zone étant le pastoralisme, les conflits touchent les peulh, tamasheqs, arabes, mais de façon transversale; toutes les catégories sont concernées (jeunes, femmes, hommes).

5.2 PRINCIPALES CAUSES DE CONFLIT TENSIONS

Il ressort de l'analyse que les causes des conflits dans la communes N'Tillit sont d'ordre économique, social, D'une manière générale, les causes sont liées à:

Concernant les conflits/tensions liés à la gestion et à l'exploitation des ressources naturelles notamment pastorales.

la divagation des animaux due à l'insuffisance et à la mauvaise gestion,

l'insuffisance des espaces exploitables (cultivables) et des ressources naturelles, occasionnée par l'accroissement des activités agro-pastorales et la démographie galopante, l'ensablement des cours d'eau (mares) et le changement climatique,

le sous équipement des organisations de producteurs (agriculteurs, pêcheurs, artisans) et la faible fonctionnalité des organes,

la méconnaissance des textes régissant la gestion des ressources naturelles

l'effritement du pouvoir administratif et coutumier

le non-respect de la réglementation locale(Conventions)

le prolongement du séjour des animaux aux terres salées

l'envahissement des éleveurs dans les zones de cueillette avant terme

l'inexistence d'un plan d'aménagement du terroir

la sédentarisation des nomades.

L'analyse des causes et conséquences des problèmes, laisse apparaître que les facteurs économiques occupent une part importante. L'accroissement démographique et le changement climatique constituent d'autres variables déterminantes dans l'analyse de la situation.

5.3. CONSEQUENCES DES CONFLITS TENSIONS CENTURY GOTHIC

CONFLITS LIES A LA GESTION DES RESSOURCES NATURELLES

A COURT TERME: les conséquences se résument en; ralentissement des activités économiques, bagarre et déplacement des populations, exploitation anarchique des ressources.

A MOYEN ET COURT TERME: Il y aura la destruction du tissu social et économique, l'arrêt des activités économique, conflits intercommunautaires, pauvreté, dégradation des plaines à fonio, conflit, accroissement de la pauvreté

Il est apparu que ces problèmes même s'ils existaient, n'avaient pas la même ampleur qu'aujourd'hui au niveau de la Région. Ils se sont développés après l'avènement de la décentralisation. Les crises répétitives ont été le principal détonateur des conflits au niveau communautaire.



5.4 LES INITIATIVES DEJA UTILISEES

Plusieurs actions ont été réalisées dans le cadre de la prévention et la gestion des problèmes conflits/tensions existant dans la commune. Ce sont principalement:

L'élaboration de conventions locales sur la gestion des ressources naturelles,

L'organisation de rencontres intra et intercommunautaires,

L'organisation de campagnes d'information/sensibilisation des populations

La mise en place de mécanismes locaux de prévention et gestion des conflits .De façon générale, ces initiatives ont fait leur preuve mais connaissent aujourd'hui des limites dues au manque de stabilité administrative et coutumière(le nouveau rapport de forces a mis en cause l'autorité coutumière, qui n'est même plus reconnue par certains.

Les facteurs d'échec des actions déjà réalisées sont entre autres: la politisation des actions du développement, l'effritement de l'autorité coutumière, l'insécurité (groupes armés), l'incivisme, le manque de pluie.

5.5 ALTERNATIVES DE SOLUTIONS

Les alternatives de solutions issues des débats sont focalisées sur:

fonçage de puits et forages dans les zones a conflits

Appliquer les accords de paix

Renforcement des capacités sur la cohésion sociale et la gestion des conflits,

Organisation de rencontres intercommunautaires sur la paix et la cohésion sociale

Renforcement des capacités sur les textes GRN

Réinstaurer la chefferie traditionnelle et l'autorité de l'Etat

Campagne de sensibilisation sur la bonne cohabitation pour la paix et la cohésion sociale,

Règlementer la cueillette, diffuser la charte pastorale

Ensemencer les plaines dégradées,

Renforcement des capacités des organisations pastorales sur les textes GRN

5.6 PROJETS ET ACTIONS AYANT UN IMPACT SUR LA COHESION SOCIALE

Trois types d'actions émergent de la synthèse des propositions de projets. Ils se rapportent aux alternatives de solutions; notamment la réalisation d'infrastructures hydrauliques; la formation/ communication et la gestion des ressources naturelles. Ainsi, les propositions sont présentées comme suit:

Sur le plan de la réalisation/l'aménagement, nous avons:

Fonçage de puits (Tikarazeyna, Erkache, Tinagoudoubou, Tinachar)

Sur le plan de la formation

formation de chefs de villages et fractions sur leurs rôles et responsabilités

Formation des femmes des organes de gestion des associations en gestion et en vie associative (rôles et responsabilités).

Formation des femmes et des jeunes sur le leadership

Formation des élus et agents communaux sur les rôles et responsabilités

Sur le plan de l'information/sensibilisation/communication/

Organiser des rencontres de concertation pour la mise en place d'un dispositif local de sécurisation des personnes et des biens dans la Région.

Organiser une rencontre intercommunautaire entre communautés

Explication du contenu de l'accord aux notables et jeunes de la commune de N'Tillit

Vulgarisation de la charte pastorale et la loi d'orientation agricole auprès des groupements d'éleveurs et agriculteurs.



Les projets proposés contribuent à la réduction des conflits/tensions entre éleveurs /éleveurs grâce par exemple au fonçage de puits, l'amélioration de la production d'aliments et le grand banditisme qui est causé entre autres au manque d'occupation de la jeunesse. Ces hypothèses se fondent sur les relations de causes à effets évoquées au cours des débats en focus groups.

ENSEIGNEMENTS

Les principaux enseignements tirés du processus à ce stade de réalisation sont:

Il y a un leadership et une capacité de mobilisation des autorités administratives et élus dans la commune, qui est de nature à faciliter la mise en œuvre du processus,

Toute initiative dans la commune au stade actuelle de recherche de cohésion doit impliquer toute les sensibilités ethniques de la commune et l'aile politique des groupes armés présents dans la commune.

VIII. PLAN D'ACTION DE PREVENTION ET DE GESTION DE CONFLITS DANS LA COMMUNE DE N'TILLIT

Objectifs	Activités	Nombre	Localisation	Cout estimatif
Diminuer les conflits liés à l'insuffisance d'eaux	Fonçage de puits à grands diamètre/ forages dans toute la zone à conflits	4	Tinkarazeyna,Erkach,Tin achar,Tinagoudoubou	40.000.000
Contribuer à l'instauration de la paix entre les exploitants des ressources pastorales	Appui à l'élaboration d'une convention de Gestion des ressources pastorales	5	N'Tillit, Doro,Marsi,,Intahaka,Dorey	6.000.000
Informers, sensibiliser les acteurs de la commune sur la loi et la charte pastorale au Mali	Organisation de séance de diffusion de la charte pastorale dans les radios communautaires	ND	N'tillit	2.000.000
Informers, sensibiliser les acteurs de la commune sur la loi et la charte pastorale au Mali	Réhabiliter la Radio communautaire	1	N'Tillit	12.000.000
Diffuser les textes sur la gestion pastorale en vue de prévenir les conflits liés à son utilisation	Organisation de formation des groupements d'éleveurs et acteurs de la commune sur la charte pastorale et la loi agricole	5	N'Tillit, Doro,Marsi,,Intahaka,Dorey	3.500.000
Améliorer la production et augmenter les zones de pâturage	Appui à l'ensemencement des plaines à fonio dégradées	5	Inissilayane,Agarous,Abalak,kambalo,Tasseytiolt	2.500.000
Pacifier la gestion et l'exploitation des ressources naturelles	Appui à la Mise en place de convention de Gestion des ressources naturelles	5	N'Tillit, Doro,Marsi,Tinkarazyna,Int ahaka,Dorey	5.500.000
Restaurer l'autorité des chefferies traditionnelles	formations des chefs de villages et fractions sur leurs rôles et responsabilités	1	N'Tillit	2.500.000
Diminuer le vol dans la commune de	Financement des microprojets pour les organisations de jeunes	10	N'Tillit, Doro,Marsi,,Intahaka,Dorey	50.000.000



Renforcer la cohabitation et la cohésion sociale	Organisation de campagnes de sensibilisation sur la bonne cohabitation pour la paix et la cohésion sociale	5	N'Tillit, Doro, Marsi, Intahaka, Dorey	6.000.000
Total				130.000.000

IX. Conclusion

L'implication de toutes les couches de la population, notamment les jeunes, les femmes et les décideurs communautaires et autorités comme partie prenante dans les activités de prévention et de la résolution des conflits, y compris fonciers, ainsi que d'identification participative des actions de relance agricole et non-agricole permettent de voir une appropriation de toutes les couches sociales et de penser que le projet chapeau aura pris une bonne option dans la réponse aux besoins des bénéficiaires directs et indirects dans deux provinces du Kivu. En aidant les communautés à résoudre les conflits par eux-mêmes et pour leur bien-être, le projet contribue effectivement à la cohésion sociale en leur sein.

Plusieurs sous-projets ont atteint des résultats intéressants, qui peuvent servir d'exemples pour d'autres régions ou qui nécessitent encore la consolidation. La mission d'évaluation externe prévue en mars ou avril, peut mieux renseigner le bailleur.

En se basant sur les résultats encourageants obtenus et des nombreux besoins encore sans réponses, nous espérons que plusieurs partenaires/sous-projets puissent trouver leur place dans la révision de la stratégie et puissent être considérés par le bailleur pour un financement additionnel (d'une manière ou une autre).

LISTE DE PRESENCE DE LA RENCONTRE ENTRE LES MEMBRES DE LA COMMISSION DE PREVENTION DES CONFLITS

N°	Nom et Prénom	Catégorie	Localité
1	Taya Walet Mohamed	Groupement femme	N'Tillit
2	Aissata Walet Hamaya	Groupement femme	N'Tillit
3	Assafa Walet Issouf	Groupement femme	N'Tillit
4	Mariam Walet Amidinine	Groupement femme	N'Tillit
5	Roki Walet Ismael	Groupement femme	N'Tillit
6	Assalamat Walet Zayid	Groupement femme	N'Tillit
7	Rahmoutou Walet Oumar	Groupement femme	N'Tillit
8	Hawa Walet Mohamed	Groupement femme	N'Tillit
9	Hadizatou Walet Alhassane	Groupement femme	N'Tillit
10	Fadimata Walet Sofiane	Groupement femme	N'Tillit
11	Alhader Ag Anaglif	Conseil communal de la jeunesse	N'tillit
12	Ahmoudou Ag Alfarock	Conseil communal de la jeunesse	N'tillit
13	Abdoul Karim Ag Nossa	Conseil communal de la jeunesse	N'tillit
14	Aziz Ag Idrissa	Conseil communal de la jeunesse	N'tillit
15	Aljou Ag Ingariane	Conseil communal de la jeunesse	N'tillit



16	Abouguene Ag Mohamed	Conseil communal de la jeunesse	N'tillit
17	Mohamed Ag Mogaz	Conseil communal de la jeunesse	N'tillit
18	Iba Mohamed	Conseil communal de la jeunesse	N'tillit
19	Ousmane Ag Ahmed	Conseil communal de la jeunesse	N'tillit
20	<u>Ilyas Ag Ibrahim</u>	Conseil communal de la jeunesse	N'tillit
21	Bilal Ag Almochaka	Leaders communautaire	N'Tillit
22	Abdoulaye Adama	Leaders communautaire	N'Tillit
23	Mahamadou Alahy	Leaders communautaire	N'Tillit
24	Ibrahim Ag Inalher	Leaders communautaire	N'tillit
25	Alhousseyni Ag Mohamedine	Leaders communautaire	N'tillit
26	Albacher Ag Rissa	Leaders communautaire	N'tillit
27	Ehia Ag Ahmed	Leaders communautaire	N'tillit
28	Abdouhamid Ag Assaguid	Leaders communautaire	N'tillit
29	Abdoussalam Ag Ismael	Leaders communautaire	N'tillit
30	Abougou Ag Ousmane	Leaders communautaire	N'tillit
31	Amidi Ag Habo	Conseiller communal	N'Tillit
32	Ogazanaguid Ag Dakaka	Conseiller communal	N'Tillit
33	Ahmed Ag Mohamed	Conseiller communal	N'Tillit
34	Abdoul Aziz Ag Alwali	Conseiller communal	N'Tillit
35	Malick Ag Almakda	Conseiller communal	N'Tillit
36	Ibrahim Ag IDBALTANAT	Consultant	Bamako
37	Soumaguel Oyahit	Consultant	Bamako
38	Mohamed Ag Intassaguit	Animateur	Gao

CAUSES ET CONSEQUENCES DES TYPES DE CONFLITS DANS LA COMMUNE DE N'TILLIT

N°	Types de conflits	Population concernées	causes	conséquences
1	Conflits liés à l'exploitation et à la gestion des ressources naturelles			
1.1	Conflit lié à la gestion des points d'eau	Imgad /Peuls	Insuffisance des points d'eaux	Tension entre les communautés concernées, départ définitif des populations de la commune
1.2	Ramassage abusif de la paille	Eleveurs et Charretiers	Sédentarisation, Pauvreté	Bagarre, Dégradation des pâturages, pertes d'animaux, famine

1.3	Coupe abusive des forêts	Peuls, exploitants forestiers et toutes communautés autochtones	Insuffisance de pâturages	Tension entre éleveurs et agriculteurs, bagarre, réduction des productions
2	Conflits entre agriculteurs éleveurs	Agropasteurs, agriculteurs sédentaires et Pasteurs nomades	Non-respect des textes	Tension entre éleveurs et agriculteurs, bagarre, réduction des productions
3	Vol d'animaux, braquage		Pauvreté, chômage des jeunes	Tension entre les habitants, Diminution du cheptel, appauvrissement de la population

ANALYSE DES SOLUTIONS DEJA ENVIGAGEES

N°	Types de conflits	Solutions déjà envisagées	Ce qui marché	Ce qui n'a pas marché et pourquoi ?	Solution alternatives
1	Conflits liés à l'exploitation et à la gestion des ressources naturelles				
1.1	Conflit lié à la gestion des points d'eau	-Répartition de fiches entre communauté -organisation des tours d'eaux au niveau des points d'eau - intervention de leaders	Le conflit est circonscrit	Le tour d'eaux(les usagers n'ayant pas le même nombre de têtes)	-Multiplier les points d'eaux -Gestion Rationnelle des points d'eaux
1.2	Ramassage abusif de la paille	Sensibilisation des charretiers	<u>x</u>	Sensibilisation (incivisme, pas d'autorité)	-Réglementer le ramassage de la paille -Règlementer la cueillette, diffuser la charte pastorale et la loi agricole -Ensemencer les plaines dégradées
1.3	Coupe abusive des forêts	-Mise en laces de comités de surveillance -Agent de répression (Application des textes)	Applicati on des textes	-Mise en laces de comités de surveillance (incivisme, pas d'autorité)	-Renforcement des capacités sur les textes GRN -Réinstaurer la chefferie traditionnelle et l'autorité de l'Etat
2	Conflits entre agriculteurs et éleveurs	-Délimitation des espaces cultivables et pastoraux -la mise en quarantaine	-la mise en quarantaine	Délimitation des espaces cultivables et pastoraux (incivisme, absence d'autorités)	Renforcement des capacités sur les textes GRN
3	Vol d'animaux, braquage	-Confier à chaque chef ses voleurs -Remettre les voleurs à l'Etat	Confier à chaque chef ses voleurs	Remettre les voleurs à l'Etat (corruption et politiques)	-Réinstaurer la chefferie traditionnelle et l'autorité de l'Etat - créer des emplois pour les jeunes (AGR) -campagne de sensibilisation



ALTERNATIVES DE SOLUTIONS/ACTIONS CONCRETES

Solution alternatives	Activités	Localisation
Multiplier les points d'eaux	Fonçage de puits à grands diamètre/ forages dans toute la zone à conflits	Tinkarazeyna, Erkach, Tinachar, Tinagoudoubou
Gestion Rationnelle des points d'eaux	Appui à la Mise en place de convention de Gestion des ressources pastorales	Dans tous les secteurs de développements de la commune
Réglementer le ramassage de la paille, de la cueillette par la diffusion de la charte pastorale et la loi agricole	-Organisation de séance de diffusion de la charte pastorale dans les radios communautaires -Réhabiliter la Radio communautaire (N'Tillit) -Organisation de formation des groupements d'enleveurs et acteurs de la commune sur la charte pastorale et la loi agricole	N'Tillit, Doro, Marsi, Tinkarazyna, Intahaka, Dorey
Ensemencer les plaines dégradées	Appui à l'ensemencement des plaines à fonio dégradées	
Renforcement des capacités sur les textes GRN	Appui à la Mise en place de convention de Gestion des ressources naturelles	N'Tillit, Doro, Marsi, Tinkarazyna, Intahaka, Dorey
Réinstaurer la chefferie traditionnelle et l'autorité de l'Etat	-formations des chefs de villages et fractions sur leurs rôles et responsabilités	N'Tillit
créer des emplois pour les jeunes(AGR)	Financement des microprojets pour les organisations de jeunes	N'Tillit, Doro, Marsi, Tinkarazyna, Intahaka, Dorey
Organiser une campagne de sensibilisation pour la restaurer la paix et la cohabitation	Organisation de campagnes de sensibilisation sur la bonne cohabitation pour la paix et la cohésion sociale	N'Tillit, Doro, Marsi, Tinkarazyna, Intahaka, Dorey