

Proyecto «Alivio del sufrimiento, fortalecimiento de la resiliencia comunitaria y restitución de los derechos de las mujeres de la comuna de Bamba atendiendo a un enfoque de justicia de género» MLI 135

INFORME DE EVALUACIÓN FINAL DEL PROYECTO MLI 135. AH BAMBA. AACID



Material de horticultura distribuido + productos hortícolas recolectados en los perímetros



Actividades de sensibilización y existencias de cereales antes de la distribución



Sesión de distribución de ácido fólico, yodo, calcio, vitamina D y vitamina B12 a mujeres embarazadas.

Evaluación realizada por el Sr. Marouane AG MOHAMED, proveedor

Septiembre de 2025



El secretario general (derecha), el alcalde (centro) y el concejal de Bamba durante la entrevista con el evaluador en las instalaciones del ayuntamiento de Bamba (3 de agosto de 2025)

Índice

SIGLAS Y ABREVIATURAS.....	5
RESUMEN	6
I- INTRODUCCIÓN: CONTEXTO Y JUSTIFICACIÓN DE LA EVALUACIÓN	9
1.1 Justificación y razones de la evaluación:	9
1.2 Objetivos de la evaluación:	9
1.3 Tipo de evaluación:	10
1.4 Recomendaciones y utilidad de la evaluación:	10
1.5 Los socios de ejecución:	10
1.6 Ámbito de aplicación de la evaluación.....	11
II- DESCRIPCIÓN DE LA METODOLOGÍA DE LA EVALUACIÓN.....	11
2.1 : Reunión de planificación	11
2.2 : Revisión documental	11
2.3 : Alcance de la evaluación.....	11
2.4 Elaboración y validación de las herramientas de recopilación de datos	12
2.5 : Realización de las entrevistas.....	12
2.6 : Tratamiento y análisis de los datos recogidos	12
2.7 : Elaboración de informes.....	12
2.8 El equipo evaluador.....	12
III- BREVE DESCRIPCIÓN DEL OBJETIVO DE LA EVALUACIÓN Y DE SU CONTEXTO.	13
3.1 : DATOS GENERALES SOBRE EL PROYECTO MLI 135	13
3.1.1 RESULTADOS ESPERADOS Y ACTIVIDADES PREVISTAS.....	13
3.1.1.1 RESULTADOS ESPERADOS	13
3.1.1.2 ACTIVIDADES PREVISTAS PARA EL LOGRO DE LOS RESULTADOS....	13
3.1.2 ACTIVIDADES EJECUTADAS EN EL MARCO DEL PROYECTO PROJET MLI 135 AH BAMBA FINANCIADO POR AACID	14
IV- ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE LA INFORMACIÓN RECOPIADA Y DE LOS RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN.....	27
• Eficacia en el cumplimiento de los indicadores, resultados y objetivos establecidos en la matriz de planificación:	34
Eficiencia y viabilidad:.....	40
• Sostenibilidad (conectividad en el caso de intervenciones de acción humanitaria)	43
• Apropiación y fortalecimiento institucional	45
• Enfoque de género en el desarrollo.....	46
• Sostenibilidad medioambiental	46

•	Respeto de la diversidad cultural	46
V-	CONCLUSIONES.....	47
VI-	RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN.....	48
VII-	COMUNICACIÓN PARA DAR VISIBILIDAD AL PROYECTO Y A LOS SOCIOS	50
VIII-	MEDIDAS DE DIFUSIÓN DE LA EVALUACIÓN.....	52
IX-	ANEXOS.....	53
	Anexo 1: Lista de personas encontradas	53
	Anexo 2: Carta de agradecimiento del Ayuntamiento de la Comuna Rural de Bamba	55
	Anexo 3: Entrevista con las autoridades locales de Bamba	58
	Anexo 4: Términos de referencia de la evaluación.....	65
	Anexo 5: Galería de fotos	69

SIGLAS Y ABREVIATURAS

MZC: Mujeres en Zona de Conflicto

ONG: Organización No Gubernamental

TEMEDT: Asociación de lucha contra la esclavitud

AACID: Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo

CSCOM: Centro de Salud Comunitario

R: Resultado

ODD: Objetivos de Desarrollo Sostenible

GADE: Grupo de Acción y Estudio para el Desarrollo

GSAN: Grupo de Apoyo al Saneamiento y la Nutrición

DAG: Distribuciones Alimentarias Gratuitas

VBG: Violencias Basadas en el Género

AH: Apoyo Humanitario

AGC: Asambleas Generales Comunitarias

MAS: Desnutrición Aguda Severa

MAM: Desnutrición Aguda Moderada

FEFA: Mujeres Embarazadas y Lactantes

GIE: Grupo de Interés Económico

EEC: Empresa Elou Construction

DTC: Director Técnico del Centro

CPN: Consulta Prenatal

CPON: Consulta postnatal

I.O: Enfermeras Obstétricas

PCIMA: Atención Integral de la Desnutrición Aguda

A: Actividades

SSR: Salud Sexual y Reproductiva

CAFO: Coordinadora de Asociaciones y ONG Femeninas

AGR: Actividades Generadoras de Ingresos

PB mères: Perímetro Braquial de las madres

RESUMEN

Mujeres en Zona de Conflicto (MZC) es una ONG española de desarrollo que interviene en Mali desde hace más de diez años. Según su declaración de visión, MZC se ha fijado como misión «Abogar por un desarrollo social y humano sostenible, que garantice a mujeres y hombres una vida digna, en la que tengan acceso a los derechos sociales adecuados (salud, educación, agua potable, etc.), y que garantice la participación de los ciudadanos en la toma de decisiones en condiciones de igualdad de género en las esferas pública y privada».

En Mali, MZC actualmente opera en las regiones de Sikasso, Bougouni, Koutiala y Gao, además del distrito de Bamako. En estas regiones, MZC trabaja en diversos ámbitos, entre ellos la salud, la seguridad alimentaria y nutricional y la ayuda humanitaria. En la región de Gao, concretamente en la comuna rural de Bamba, MZC lleva a cabo proyectos de ayuda humanitaria. Entre estos proyectos se encuentra el proyecto «Alivio del sufrimiento, fortalecimiento de la resiliencia comunitaria y restitución de los derechos de las mujeres de la comuna de Bamba atendiendo a un enfoque de justicia de género» financiado por la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID) por una duración de 2 años. El socio local de ejecución de este proyecto es la Asociación TEMEDT.

El objetivo general de este proyecto es: *«Alivio del sufrimiento, fortalecimiento de la resiliencia comunitaria y restitución de los derechos de las mujeres de la comuna de Bamba atendiendo a un enfoque de justicia de género».*

En cuanto al objetivo específico, se formuló así: *«Aliviar el sufrimiento de las personas, especialmente mujeres y niño/as, y aumentar la capacidad de resiliencia frente a las crisis en 34 aldeas y fracciones de la Comuna de Bamba aplicando enfoque integrado de derechos y de justicia de género».*

Los resultados específicos del proyecto son:

- **Resultado esperado R1:** Aumentadas las estrategias de resiliencia frente a las crisis garantizando el derecho a la alimentación variada, adecuada y suficiente, así como agua de calidad.
- **Resultado esperado R2:** Mejorados los niveles de salud de la población de Bamba mediante el fortalecimiento de los servicios prestados por los Centros de Salud Comunitaria (CSCOM) de Bahondo, Gabamé, Eguedech, Imalach, Bamba, Kermachaoué, e Imlach. en contexto Covid-19
- **Resultado esperado R3:** Fortalecida la participación pública de las mujeres en estructuras esenciales de la Comuna de Bamba.

Fue implementado desde enero de 2023 hasta junio de 2025 por MZC y su socio local, la asociación TEMEDT, incluyendo una prórroga de seis meses. Según los términos de este proceso, se designa a un evaluador para:

- Conocer el funcionamiento, los resultados y los efectos de la acción implementada.
- Evaluar el funcionamiento, los resultados y los efectos de la acción realizada.
- Conocer la eficacia del proyecto mediante el reconocimiento de sus fortalezas y debilidades, con el fin de integrar las lecciones aprendidas y orientar las acciones futuras.
- Conocer la viabilidad de las intervenciones desarrolladas por el proyecto, una vez finalizadas las acciones.

- Recibir recomendaciones para favorecer el alcance de los objetivos del proyecto.
- Conocer el nivel organizativo que podría favorecer o constituir un obstáculo para el buen funcionamiento del proyecto. Los factores metodológicos relacionados con el éxito o el fracaso de las actividades emprendidas.

Tras debatirlo con el patrocinador, el equipo de evaluación se organizó para recopilar la mayor cantidad de información posible, involucrando en la medida de lo posible a los recursos humanos locales (que pueden desplazarse más fácilmente y con menos riesgos), dada la actual situación de inseguridad en la zona. En definitiva, se realizaron comprobaciones y triangulaciones hablando con los beneficiarios, los responsables de la ejecución, los proveedores y las autoridades locales. Todo ello condujo a la conclusión de que, durante el período de ejecución de este proyecto, MZC y su socio TEMEDT conciliaron la acción humanitaria, la resiliencia y el desarrollo, lo que les permitió reducir significativamente la extrema vulnerabilidad de las poblaciones de Bamba y reforzar los mecanismos de prevención de crisis humanitarias. A juicio del equipo de evaluación, el proyecto fue:

- *Eficaz*: porque los responsables de la ONG realizaron, desde el principio, un análisis/diagnóstico de la población local y desplazada en general, y de las mujeres y los niños en particular. Este análisis permitió precisar mejor los objetivos y orientar adecuadamente las acciones a llevar a cabo. Periódicamente se evaluó el avance del proyecto y se realizaron ajustes cada vez que fue necesario. Este es el caso, por ejemplo, de los ajustes realizados tras el recrudecimiento de la inseguridad, situación que requirió solicitar la ampliación del proyecto hasta el 30 de junio de 2025.
- *Eficiente*: Nos ha quedado claro que los fondos asignados a las diferentes actividades se han utilizado adecuadamente. No se han observado casos de uso indebido de los fondos. El análisis de los resultados obtenidos muestra que se han alcanzado los objetivos generales con los recursos asignados, lo que aboga por un uso racional de los recursos del proyecto.
- *Viable/sostenible*: De entre todas las actividades, los componentes de AGR, equipamiento y abastecimiento de agua potable y la transferencia de competencias a los CSCOM tendrán sin duda un efecto duradero.

Cabe señalar que el enfoque participativo y responsable promovido por los responsables del proyecto a lo largo de su ejecución y la reputación de MZC en la comunidad, junto con su perfecto conocimiento del terreno, fueron factores determinantes para paliar el aumento de la inseguridad.

- *Efectos/impactos*: se han observado. Según nuestros interlocutores, en particular los beneficiarios y las autoridades locales, el proyecto ha tenido efectos muy positivos en las mujeres y los hombres beneficiarios directos, pero también, en general, en toda la población. Por ejemplo, el proyecto ha mejorado las prácticas existentes en materia de salud maternoinfantil al poner en marcha enfoques comunitarios para reducir la desnutrición, que es la principal causa de mortalidad maternoinfantil. Así, estas madres han comprendido que el cribado sistemático y el uso de productos hortícolas para elaborar purés/papillas con tres (03) cereales pueden mejorar la salud de sus hijos.
- *Se observa que los beneficiarios se han apropiado del proyecto y que las organizaciones se han fortalecido*: El proyecto ha reforzado las instituciones locales y ha tomado medidas para que se apropien de las actividades y los logros sobre el terreno. Lo hemos constatado durante la visita a la zona, en la que hemos recibido mucha información de nuestros interlocutores que corroboran esta tesis. Durante las visitas, hemos observado que las

mujeres beneficiarias se han apropiado de manera significativa de las infraestructuras recibidas del proyecto financiado por la AACID. Las instalaciones están bien mantenidas y las tarifas de agua se pagan regularmente para garantizar su mantenimiento. Por ejemplo, en la caja de la asociación de mujeres Allahidou encontramos 125 000 FCFA y en la de las mujeres Botolo, la suma de 245 000 FCFA.

- *Enfoque de género en el desarrollo:*

Durante esta evaluación, observamos que la intervención se orientó a favorecer el acceso de las mujeres, anteriormente marginadas, a los factores de producción, con el fin de frenar y reducir la brecha existente entre hombres y mujeres en cuanto al control de los recursos. Por ello, en la zona de intervención del proyecto, MZC y sus socios aplicaron una estrategia basada en dos ejes:

- Permitir el acceso de las organizaciones de mujeres al control, el trabajo y la gestión de la tierra.
- Fomentar la participación efectiva de las mujeres en la toma de decisiones, el acceso a los recursos y su control mediante la sensibilización y la formación.

Esta estrategia se llevó a cabo de manera que no generara rechazo por parte de los hombres, quienes siempre han tenido el control total sobre los recursos productivos, su disfrute y la toma de decisiones dentro de la familia y la comunidad. Por lo tanto, la estrategia apoyó acciones en las que hombres y mujeres trabajaron juntos para garantizar la plena participación de toda la comunidad sin exclusión alguna.

Además, los criterios de selección de las beneficiarias dentro de las organizaciones de mujeres han dado prioridad a las mujeres cabezas de familia, las mujeres solas o viudas que no tienen medios para satisfacer sus necesidades o las de sus familias.

I- INTRODUCCIÓN: CONTEXTO Y JUSTIFICACIÓN DE LA EVALUACIÓN

1.1 Justificación y razones de la evaluación:

La decisión de llevar a cabo esta evaluación responde a varias razones:

- Equidad de género. Es un factor fundamental para luchar de manera eficaz y sostenida contra la pobreza y para que se cumplan de manera eficaz e integral los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Por ello, la perspectiva de género es una prioridad horizontal en la política de desarrollo de la Cooperación Española.
- El impacto de las acciones que se han llevado a cabo durante la ejecución;
- Analizar el grado de consecución de los objetivos y resultados de la intervención;
- Aumentar la calidad de la ayuda al desarrollo;
- Mejorar la calidad y la eficacia de las acciones emprendidas por MZC;
- El compromiso adquirido por el proyecto de realizar una evaluación externa de la intervención ejecutada para determinar su impacto y calidad.
- La transparencia pública de las acciones emprendidas para conocer el grado de consecución y el impacto del proyecto.

1.2 Objetivos de la evaluación:

- Conocer el funcionamiento, los resultados y los efectos de la acción implementada.
- Evaluar el funcionamiento, los resultados y los efectos de la acción realizada.
- Conocer la eficacia del proyecto mediante el reconocimiento de sus fortalezas y debilidades, con el fin de integrar las lecciones aprendidas y orientar las acciones futuras.
- Conocer la viabilidad de las intervenciones desarrolladas por el proyecto, una vez finalizadas las acciones.
- Recibir recomendaciones para favorecer el logro de los objetivos del proyecto.
- Conocer el nivel organizativo que podría favorecer o constituir un obstáculo para el buen funcionamiento del proyecto. Los factores metodológicos relacionados con el éxito o el fracaso de las actividades emprendidas.

El propósito fundamental de esta evaluación externa es doble, por un lado, hacer una revisión de cumplimiento, y por otro definir un proceso de análisis crítico y sistemático orientado a verificar en qué medida el proyecto ha logrado sus metas de alivio del sufrimiento y restitución de derechos bajo un enfoque de justicia de género. En un nivel estratégico, la evaluación busca determinar la **eficacia operativa de la intervención**, identificando con precisión tanto las fortalezas institucionales como las debilidades surgidas en un entorno de alta volatilidad e inseguridad en la zona de intervención.

Un eje central de este análisis es la **transversalidad del enfoque de género**, considerada un elemento estratégico ineludible para modificar la realidad de las mujeres en la zona. Por ello, el objetivo de la evaluación incluye examinar si las acciones han respondido a las necesidades inmediatas y estratégicas de las beneficiarias, garantizando que el proceso de empoderamiento sea real, efectivo y sostenible en el tiempo. Esta evaluación pretende documentar cómo la intervención ha facilitado el acceso de las mujeres a recursos productivos y su integración en la gestión de los asuntos comunales, promoviendo así una transformación social profunda.

Es así mismo objetivo de esta evaluación el **aprendizaje institucional y sostenibilidad**. Aspira a medir la capacidad de resiliencia instalada en las 34 aldeas y fracciones de Bamba, verificando si las comunidades han desarrollado una autonomía real sobre las infraestructuras de agua y los sistemas de producción hortícola. Los hallazgos y lecciones extraídas son un instrumento de rendición de cuentas ante financiadores y socios, pero, sobre todo funcionan como una hoja de ruta técnica para optimizar futuras intervenciones humanitarias en contextos de conflicto,

asegurando que el impacto positivo en la salud nutricional y la cohesión social sea duradero y transferible.

Para completar el objetivo de la evaluación, es fundamental integrar el concepto del Triple Nexo (Humanitario-Desarrollo-Paz), ya que este enfoque constituye el eje vertebrador de la intervención de MZC en Bamba.

La evaluación se concibe bajo el marco estratégico del Triple Nexo, analizando cómo el proyecto ha logrado articular una respuesta coherente entre la acción humanitaria, el desarrollo a medio/largo plazo y la construcción de la paz. En primer lugar, el propósito es verificar la eficacia de las intervenciones de urgencia, como la distribución de alimentos y la atención sanitaria inmediata, esenciales para salvar vidas y aliviar el sufrimiento en momentos de crisis extrema, como la que nos ocupa.

Al mismo tiempo, el proceso evaluativo profundiza en el componente de desarrollo, valorando cómo el fortalecimiento de las capacidades locales, la creación de infraestructuras hídricas y el fomento de actividades generadoras de ingresos han sentado las bases para una resiliencia comunitaria sostenible que trascienda la asistencia puntual.

Finalmente, la evaluación integra la dimensión de la paz como un elemento transversal indispensable. Analizamos cómo la gestión participativa del proyecto y el fomento de la cohesión social han contribuido a reducir las tensiones en un contexto de alta inseguridad, promoviendo la mediación comunitaria y el respeto a los derechos humanos. De este modo, el objetivo de la evaluación incluye confirmar si esta aproximación integrada del Triple Nexo ha permitido que la ayuda no solo sea inmediata y eficaz, sino que también actúe como un motor de estabilidad y progreso duradero en la comuna de Bamba.

1.3 Tipo de evaluación:

Se propone una evaluación externa final, con un enfoque integral, que haga especial hincapié en el impacto de género. Por lo tanto, la evaluación debe tener en cuenta la perspectiva de género.

1.4 Recomendaciones y utilidad de la evaluación:

El proyecto se identifica y ejecuta con una perspectiva de género. La transversalidad de género en el proyecto es un elemento estratégico sin el cual no sería posible modificar la realidad de hombres y mujeres, ya que se basa en un análisis diferenciado en el que se han tenido en cuenta las necesidades inmediatas de unos y otras, así como los intereses estratégicos. Es fundamental que la evaluación tenga en cuenta este aspecto. La evaluación servirá a MZC y a los socios del proyecto para mejorar las acciones futuras en el sector productivo y educativo.

1.5 Los socios de ejecución:

A modo de recordatorio, este proyecto se lleva a cabo en colaboración con la asociación maliense Temedt. En lo que respecta a Temedt, ha participado en la puesta en marcha de las actividades previstas en su convenio de colaboración, en particular el apoyo a la identificación de familias vulnerables y a la organización de actividades de cohesión social y convivencia, la reconstrucción de la paz, la lucha contra la violencia de género y el fortalecimiento de la posición de las mujeres en los órganos de gestión comunitaria.

La ONG Groupe d'Action pour l'Etude et le Développement (ONG GADE) ha sido seleccionada como proveedora de servicios por su especialización en el ámbito de la nutrición y la salud sexual y reproductiva. Se encargaba de la nutrición (seguimiento de los niños y apoyo a los CSCOM dotándolos de medicamentos esenciales, kits de detección, sensibilización de las comunidades sobre las ITS y la importancia de acudir a los CSCOM, refuerzo de los GSAN y

formulación de recomendaciones y asesoramiento a los beneficiarios de acuerdo con sus compromisos.

En cuanto a los actores locales, contamos con el ayuntamiento, los jefes de las aldeas y las fracciones, con los que se organizaron reuniones de intercambio, reflexión y orientación a lo largo de toda la ejecución del proyecto. Asimismo, los servicios técnicos, como el servicio local de agricultura (para el componente de horticultura), son actores de primer orden junto con las organizaciones de mujeres horticultoras beneficiarias del proyecto. Todos estos actores han contribuido a su puesta en marcha.

1.6 Ámbito de aplicación de la evaluación

Esta evaluación abarca la región de Gao, donde se encuentra la antena MZC, el distrito de Bamako (coordinación nacional) y, sobre todo, la comuna rural de Bamba, donde se ha llevado a cabo el proyecto.

II- DESCRIPCIÓN DE LA METODOLOGÍA DE LA EVALUACIÓN

La realización de la presente evaluación externa se articuló en torno a las siguientes etapas metodológicas:

- Reunión de orientación con el solicitante de la evaluación (responsables de la ONG MZC);
- Revisión documental (examen de los documentos de formulación del proyecto, los informes y actas y otros documentos internos de MZC y sus socios);
- Definición de los objetivos de la evaluación;
- Elaboración y validación de las guías para las entrevistas;
- Elaboración y validación del calendario de entrevistas;
- Realización de las entrevistas/recopilación de datos sobre el terreno;
- Tratamiento y análisis de los datos;
- Elaboración del informe provisional;
- Mejora y presentación del informe final.

2.1 : Reunión de planificación

Permitió al evaluador y a la ONG MZC intercambiar opiniones sobre el proceso de realización de la evaluación, dada la precaria situación de seguridad sobre el terreno. El consultor aprovechó la oportunidad para obtener información adicional sobre la realidad sobre el terreno con el fin de planificar mejor la visita a los emplazamientos y las entrevistas con los destinatarios.

2.2 : Revisión documental

En esta etapa, el evaluador analizó la documentación disponible sobre el proyecto y los socios encargados de su ejecución. Entre los documentos analizados se encontraban: la matriz del proyecto, los informes, los documentos de orientación general y los documentos de referencia de MZC.

2.3 : Alcance de la evaluación

De común acuerdo con el patrocinador, los objetivos seleccionados son: Los responsables del proyecto a nivel de MZC y sus socios TEMEDT y GADE;

- Los servicios técnicos (promoción de la mujer y desarrollo social);
- El CSCOM de Bamba;
- El ayuntamiento de la comuna de Bamba;
- Los beneficiarios directos del proyecto.

2.4 Elaboración y validación de las herramientas de recopilación de datos

- Guía de entrevistas con los diferentes destinatarios.

2.5 : Realización de las entrevistas

Basándose en las guías elaboradas, el equipo de evaluación se reunió con los destinatarios sobre el terreno (en el CSCOM y en los respectivos servicios).

2.6 : Tratamiento y análisis de los datos recogidos

Los datos recopilados a nivel de los objetivos se triangularon con los de los informes para que el evaluador pudiera formarse su propia opinión.

2.7 : Elaboración de informes

Los resultados de las entrevistas y las notas de lectura permitieron elaborar un borrador del informe que se presentó al cliente para que diera su opinión antes de elaborar la versión final, teniendo en cuenta las observaciones del socio.

2.8 El equipo evaluador

La evaluación fue realizada por un equipo compuesto por un evaluador principal que contó con la ayuda de varias personas de referencia para acceder a la información.

III- BREVE DESCRIPCIÓN DEL OBJETIVO DE LA EVALUACIÓN Y DE SU CONTEXTO.

3.1 : DATOS GENERALES SOBRE EL PROYECTO MLI 135

«Alivio del sufrimiento, fortalecimiento de la resiliencia comunitaria y restitución de los derechos de las mujeres de la comuna de Bamba atendiendo a un enfoque de justicia de género» financiado por la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID),

3.1.1 RESULTADOS ESPERADOS Y ACTIVIDADES PREVISTAS

3.1.1.1 RESULTADOS ESPERADOS

Resultado 1: Aumentadas las estrategias de resiliencia frente a las crisis garantizando el derecho a la alimentación variada, adecuada y suficiente así como agua de calidad.

Resultado 2: Mejorados los niveles de salud de la población de Bamba mediante el fortalecimiento de los servicios prestados por los Centros de Salud Comunitaria (CSCOM) de Bahondo, Gabamé, Eguedeche, Imalach, Bamba, Kermachaoué, e Imlach. en contexto Covid-19.

Resultado 3: Fortalecida la participación pública de las mujeres en estructuras esenciales de la Comuna de Bamba.

3.1.1.2 ACTIVIDADES PREVISTAS PARA EL LOGRO DE LOS RESULTADOS

A1. R1: Organización de asamblea de confirmación y de aprobación de las listas de familias vulnerables con especial atención a mujeres responsables de familias monoparentales, embarazadas y lactantes.

A2. R1: Distribuciones alimentarias gratuitas (DAG) a la población más vulnerable identificada y distribuciones gratuitas de suplementos alimentarios a mujeres embarazadas, lactantes y niños y niñas menores de 5 años.

A3. R1: Provisión de semillas, material para el cercado de las huertas, pequeño utillaje y aperos de labranza para las huertas de las asociaciones de mujeres.

A4.R1: Formación de las asociaciones de mujeres hortelanas en gestión sostenible, técnicas hortícolas sostenibles, gestión del agua y conservación de productos.

A5.R1: Mejora de la producción de las AGR mediante engorde de ganado.

A6.R1: Realización de 2 forages (pozos de sondeo) con tanques y sistema de riego. Se maximizará la cercanía de las huertas. En Bamba se conectarán 7 huertas alrededor de un pozo y otras 5 en torno al 2º.

A7.R1: Sensibilización a la población en general sobre el uso sostenible del agua para garantizar que el uso sea sostenible y no discriminatorio, fomentando la cohesión social.

A8.R1: Campaña de sensibilización sobre el uso sostenible del agua en relación al cambio climático.

A1.R2: Acopio de suministros médicos y Consultas médicas gratuitas a todas las mujeres en edad de procrear que sufren anemia severa según el diagnóstico de GADE.

A2.R2: Distribución entre las embarazadas de ácido fólico, yodo, calcio, vitamina D, Vitamina B12

A3.R2: Sensibilización sobre prevención de enfermedades diarreicas, hábitos higiénicos saludables y prevención COVID19.

A4.R2: Se desarrollan 7 actividades (una por CSCOM) de sensibilización, formación y apoyo nutricional dirigido a las mujeres de las aldeas de Bamba.

A5.R2: Campaña a través de radios sobre como SSR y embarazos de riesgo, especialmente entre niñas y adolescentes. Es importante para fortalecer la resiliencia y autonomía de las mujeres.

A1.R3: Formación de las mujeres hortelanas organizadas en gestión sostenible, cooperativismo, y comercialización.

A2. R3: Conformación y capacitación de un comité de gestión del agua (CGA) para Bamba y Kermachoue respectivamente.

A3.R3: Formación de mediadores y mediadoras comunitarios para la promoción de la paz y la prevención de las violencias, especialmente la VbG, siendo al menos el 40% mujeres.

A4.R3: Talleres de información a los actores claves comunitarios sobre DDHH, derechos de las mujeres y Paz, con especial atención a las cuestiones de la VBG.

A5.R3: Celebración de 1 Encuentro sobre DDHH y derechos de las mujeres contextualizadas en la realidad de Bamba, y propuestas elaboradas por la población joven de Bamba, organizado y promovido por mediadores/as comunitarios.

3.1.2 ACTIVIDADES EJECUTADAS EN EL MARCO DEL PROYECTO PROJET MLI 135 AH BAMBA FINANCIADO POR AACID

Según la documentación que hemos recibido y en función de nuestras observaciones sobre el terreno, la ONG MZC y sus socios ejecutores han llevado a cabo las siguientes actividades. Todas estas actividades se basan en la matriz de planificación del proyecto.

Actividades ejecutadas en el marco del resultado 1: Aumentadas las estrategias de resiliencia frente a las crisis garantizando el derecho a la alimentación variada, adecuada y suficiente, así como agua de calidad

A.1: Organización de asamblea de confirmación y de aprobación de las listas de familias vulnerables con especial atención a mujeres responsables de familias monoparentales, embarazadas y lactantes.

La actividad comenzó con reuniones preparatorias del equipo del proyecto con las autoridades municipales, en particular el alcalde y los jefes tradicionales, con el fin de armonizar los puntos de vista y compartir con ellos el enfoque y los criterios utilizados en la formulación. Durante esta reunión, las aldeas y fracciones se agruparon en tres (3) emplazamientos: Bamba, Kermachoué y Eguedech. Tras esta etapa, los equipos se desplegaron sobre el terreno del 9 al 22 de marzo de 2023 para celebrar las asambleas generales. *Ver los informes de las asambleas generales.*

Así, durante estas asambleas de aldeas o fracciones, se explicó el objetivo de estas distribuciones, a saber, aliviar el sufrimiento de las familias vulnerables, y se acordaron los criterios de vulnerabilidad:

- Las mujeres cabezas de familia con hijos pequeños (familias monoparentales, en particular viudas, divorciadas, madres solteras),
- Las familias cuyos cabezas de familia están gravemente enfermos y tienen dificultades para acceder a los alimentos, las familias cuyos recursos (ganado y otras reservas) son insuficientes para satisfacer sus necesidades alimentarias, situación que amenaza sus medios de subsistencia.

Sobre la base de estos criterios, se proporcionaron las diferentes listas de beneficiarios por aldea o fracción.



Imágenes de las asambleas generales comunitarias

A2.R1: Distribuciones alimentarias gratuitas (DAG) a la población más vulnerable identificada y distribuciones gratuitas de suplementos alimentarios a mujeres embarazadas, lactantes y niños y niñas menores de 5 años.

Distribuciones alimentarias gratuitas (DAG)

Se organizaron tres (3) distribuciones, a saber:

- Una primera DAG que benefició a 760 familias de 34 aldeas y fracciones de la comuna rural de Bamba en abril-mayo de 2023. Cada familia recibió 50 kg de arroz.
- Una segunda DAG en marzo de 2024, en la que se renovó a los mismos beneficiarios y se añadió a otras cuatro familias, lo que supuso un total de 764 beneficiarios, y cada uno de ellos recibió 25 kg de arroz.
- Una tercera DAG en noviembre de 2024, en la que participaron 155 familias vulnerables y cada una de ellas recibió 50 kg de arroz.

En total, se distribuyeron 64,85 toneladas de arroz (las tres DAG juntas). (Ver los informes de las tres distribuciones disponibles).

Todas estas distribuciones se llevaron a cabo gracias a las listas de las poblaciones más vulnerables identificadas en las asambleas generales de cada aldea y fracción. Todas ellas se celebraron bajo la presidencia del alcalde y los jefes de las aldeas y fracciones, con la presencia del representante de TEMEDT, los beneficiarios, los líderes comunitarios, los jóvenes, la presidenta de la CAFO y la radio local, con el fin de garantizar la transparencia. El personal del proyecto llevó a cabo una serie de actividades para la organización (compra de cereales, alquiler de sillas, elaboración de listas de asistencia, información a los beneficiarios y a las autoridades). Todas las distribuciones gratuitas de alimentos estuvieron marcadas por intervenciones, en particular de las autoridades locales, que aplaudieron la iniciativa, agradecieron y elogiaron los esfuerzos realizados por la ONG MZC, su socio y el donante, la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID), en el marco de la mejora de las condiciones de vida de la población de Bamba, especialmente en este periodo de crisis multifacéticas, antes de instar a los beneficiarios a hacer un uso juicioso de la donación. Esta donación, muy apreciada tanto por los beneficiarios como por el conjunto de la población, ha permitido satisfacer las necesidades alimentarias de las familias y mejorar su alimentación. Las autoridades administrativas, políticas y religiosas se congratulan por las importantes y oportunas donaciones recibidas por las familias más vulnerables de 34 aldeas y fracciones.



Entrega simbólica durante las DAG en Bamba (tercer y segundo tenientes de alcalde de Bamba).

Apoyo nutricional:

Con el fin de contribuir a la mejora de las condiciones nutricionales de los niños de entre 6 y 59 meses y las mujeres embarazadas o lactantes, entre el 25 y el 30 de mayo de 2023 se llevó a cabo un diagnóstico sistemático de la desnutrición. Como preludeo de esta actividad, el proveedor, la ONG GADE, encargada de la nutrición, se reunió con las autoridades administrativas y el DTC del CSCOM de Bamba para precisar el objetivo. GADE también se reunió con los grupos de apoyo a las actividades de nutrición (GSAN) para la fase de campo. La fase de campo de la misión de detección de la desnutrición en la comuna rural de Bamba se llevó a cabo del 25 al 30 de mayo de 2023. Del análisis de los resultados se desprende lo siguiente:

- La tasa de MAS entre los niños examinados es del 6,89 %;
- La tasa de MAM entre los niños examinados de 6 a 59 meses es del 27,20 %;
- La tasa de buen estado nutricional afecta al 65,90 % de los niños examinados de 6 a 59 meses;
- El buen estado nutricional de las mujeres embarazadas examinadas (39/73) frente a (29/73) casos de MAM y (05/73) casos de MAS; 17/44 mujeres lactantes también tenían un buen estado nutricional, 20/44 fueron clasificadas entre los casos de MAM frente a 07/44 para los casos de MAS.
- Entre las mujeres embarazadas y lactantes (FEFA) examinadas, 61/117 se encuentran en situación de desnutrición, el número de mujeres lactantes es de 44 y el de embarazadas, de 73, lo que suma un total de 117 mujeres embarazadas y lactantes (FEFA).

Sobre la base de estos resultados, se atendió a 50 personas desnutridas y cada una de ellas recibió dos paquetes de leche en polvo y cuatro kilos de azúcar.

Cabe destacar que, desde 2020, todas las actividades llevadas a cabo por la ONG MZC se caracterizan por una fuerte acción de prevención y sensibilización (demostraciones) contra la COVID-19, el ébola y otras pandemias y enfermedades relacionadas con la falta de higiene de las manos. Se han puesto a disposición de la asociación Temedt y de los CSCOM cajas de jabón para lavarse las manos, cajas de gel hidroalcohólico y cajas de mascarillas para que las distribuyan en todos los lugares de formación, encuentros, reuniones, demostraciones culinarias, distribuciones de alimentos y sensibilización. De este modo, no se ha detectado ningún caso de contagio durante todo el proyecto en el municipio de Bamba. *Ver certificados de recepción por parte de Temedt de cajas de jabón, gel y mascarillas.*

A3. R1: Provisión de semillas, material para el cercado de las huertas, pequeño utillaje y aperos de labranza para las huertas de las asociaciones de mujeres.

En sus intervenciones en el norte de Malí, MZC aplica la estrategia NEXUS, ya que combina la ayuda humanitaria, el fortalecimiento de la paz y el desarrollo, lo que explica que en todos sus proyectos, en particular en el proyecto MLI 135, la ONG ha previsto realizar distribuciones gratuitas de alimentos (DAG), pero también poner en marcha actividades generadoras de ingresos (horticultura y engorde de ganado), al tiempo que se organizan consultas para reforzar la convivencia.

Con el fin de aumentar la productividad de las organizaciones hortícolas de Bamba, en abril de 2023 se realizó un diagnóstico de las necesidades de los perímetros hortícolas. Sobre la base de los resultados de este diagnóstico, MZC procedió a la compra y suministro de semillas y herramientas para los 10 perímetros hortícolas. Las organizaciones se beneficiaron, en particular, de:

- Semillas: Lechuga, cebolla, remolacha, quimbombó, berenjena, coles
- Equipos: Carretillas, balanzas, regaderas, cubos, azadas, escardillas.

A4. R1: Formación de las asociaciones de mujeres hortelanas en gestión sostenible, técnicas hortícolas sostenibles, gestión del agua y conservación de productos.

El asesor formador de MZC impartió una formación a las diez organizaciones hortícolas de Bamba. Se llevó a cabo del 18 de noviembre al 7 de diciembre de 2023 en los perímetros hortícolas de Bamba.

El contenido de la formación se centró en los siguientes puntos:

- Búsqueda de las herramientas adecuadas.
- Preparación del terreno.
- Protección del lugar de producción.
- Instalación del vivero.
- Trasplante de las plantas producidas en el vivero.
- Compostaje.
- Seguimiento y mantenimiento de las plantas tras el trasplante. (Ver informe de formación).

A continuación, el equipo del proyecto realizó visitas semanales para supervisar la puesta en práctica de los conocimientos adquiridos en cada zona.

A partir de febrero comenzó la cosecha. Para ello, se organizó una recopilación de datos con el fin de conocer la cosecha total. Se formó y sensibilizó a las agricultoras sobre el uso de la balanza para obtener las cantidades exactas cosechadas diariamente. Se realiza un recuento acumulado para cada zona u organización.

El valor financiero de esta producción total es de dos millones cuatrocientos sesenta y tres mil ochocientos francos CFA (**2 463 800 FCFA**) con un peso total estimado de 16 toneladas y 35 kg. La producción total comercializada tiene un valor de un millón seiscientos cincuenta y seis mil cien francos CFA (**1 656 100 FCFA**), es decir, **62%** de la producción total. El autoconsumo tiene un valor de ochocientos siete mil setecientos francos CFA (**807 100 F CFA**) es decir, **33%** de la producción total.



A5. R1: Mejora de la producción de las AGR mediante engorde de ganado.

Siguiendo la misma dinámica que con la horticultura, MZC también ha apoyado la actividad ganadera. Este apoyo comenzó con reuniones con las asociaciones Kongo y Achibrich. Tras identificar las necesidades, el 17 de febrero de 2024 se organizó una entrega de fondos en el salón del Ayuntamiento de Bamba, presidida por el **segundo teniente de alcalde de Bamba Sr. Abou Mahamar Touré**. Esta ceremonia reunió a todos los miembros de las asociaciones beneficiarias, al representante de Temedt, a la presidenta de la CAFO, a las autoridades locales y a un equipo de MZC. La entrega de fondos tiene como objetivo reforzar la resiliencia de las mujeres, permitir la autonomía financiera de las mujeres de cada asociación y reducir la vulnerabilidad de los miembros de cada asociación. En Bamba, dos (2) asociaciones se beneficiaron de la entrega de fondos, a saber, la asociación Kongo y la asociación Achibrich. Recibieron **1000 000 FCFA** para la compra de animales, **400 000 F CFA** para la compra de alimentos para el ganado y **200 000 F CFA** se invirtió en formación por parte del **GIE Zani Boume** cuyo presidente es Sidi Elmoutar Haidara, para formar de manera práctica a las mujeres en técnicas de engorde, cuidado de los animales y seguimiento, en colaboración con el equipo del proyecto. En vísperas de la fiesta del Tabaski, tal y como se había acordado, se vendieron los animales y las asociaciones obtuvieron una facturación global de **2 100 000 FCFA** lo que supone una tasa de rentabilidad del **21,43%**. Hay disponibles fotos y actas de la entrega de fondos.



Imágenes de la entrega simbólica a las presidentas de las asociaciones beneficiarias.

Tras la ceremonia, las mujeres compraron los animales y los alimentos para el ganado. El equipo del proyecto se desplazó para comprobar las adquisiciones y tomar fotografías de los animales antes de entregarlos a las beneficiarias.

En mayo de 2024, las dos (2) asociaciones recibieron formación práctica sobre las mejores técnicas de engorde. Tras una presentación de los módulos de formación, la GIE ZANI Boume visitó cada una de las asociaciones y dedicó un día a cada una de ellas para garantizar que las mujeres beneficiarias comprendieran bien el tema. El presidente de la GIE impartió la formación en sonrhaï y tamasheq.



Imágenes de la formación sobre buenas técnicas de engorde

A6. R1: Realización de 2 forages (pozos de sondeo) con tanques y sistema de riego:

Tras un proceso de selección, MZC eligió a la empresa Elou Construction Sarl (EEC), con amplia experiencia en perforaciones en el norte de Mali, para realizar las perforaciones en el marco de este proyecto. La empresa comenzó los trabajos de perforación el 26 de marzo de 2023 con una prospección y un estudio geofísico en los diferentes emplazamientos indicados. En Botolo Elou, tras varios días de perforación, se encontró una capa freática a 40 metros con un caudal de 15 m³/h, mientras que en el emplazamiento de Allahidou se encontró una capa freática a 37 metros con un caudal de 9 m³/h. Elou ha realizado en este proyecto dos (2) perforaciones, 06 depósitos de almacenamiento de agua con un sistema de riego solar y la construcción de vallas metálicas con una longitud total de 600 metros y una altura de 2 metros. En cada perforación se instaló una fuente para que la población pudiera abastecerse de agua sin interrumpir las actividades agrícolas.

Bajo la presidencia del primer teniente de alcalde de Bamba, el Sr. Agali Ibrahim Maïga, la recepción provisional se celebró el 8 de abril de 2023 en presencia de la presidenta de CAFO, los jefes de las aldeas de Bamba, Bamba Poste, el representante de Temedt, los miembros de las asociaciones de mujeres beneficiarias, el representante de la empresa Elou y el equipo del proyecto.



Imágenes de la recepción provisional (perforaciones, estanques, vallado)

La realización de perforaciones alimentadas por paneles y bombas solares constituye una verdadera proeza que ha permitido conectar los perímetros mediante un sistema de riego gracias a las tuberías. Las vallas metálicas han permitido que los perímetros hortícolas de las mujeres sean inaccesibles para los animales vagabundos y también para las personas malintencionadas. Las responsables de las asociaciones se organizan para planificar adecuadamente los periodos de riego y evitar así conflictos por el agua. *Ver fotos e informes de la empresa EEC*

A7. R1: Sensibilización a la población en general sobre el uso sostenible del agua para garantizar que el uso sea sostenible y no discriminatorio, fomentando la cohesión social:

En cada perforación se ha creado un comité compuesto principalmente por mujeres. Estos comités han sido formados por el asesor formador de la ONG MZC durante un taller celebrado en el ayuntamiento de la comuna rural de Bamba. Esta formación se centró en las funciones de los diferentes miembros del comité de gestión, así como en el reglamento interno. Tras la formación, los miembros llevaron a cabo actividades de sensibilización en torno al punto de agua sobre el uso sostenible del agua para garantizar que este sea sostenible, equitativo y no discriminatorio.

A8. R1: Campaña de sensibilización sobre el uso sostenible del agua en relación al cambio climático

Siguiendo la misma lógica, se organizaron campañas de sensibilización en torno a los puntos de agua para concienciar a las comunidades sobre el cambio climático y su impacto en los recursos hídricos. A partir de ahí, adoptaron comportamientos responsables y favorables a un uso racional de los puntos de agua y a la aplicación de los protocolos de uso acordados por todos.

Actividades ejecutadas en el marco del resultado 2: Mejorados los niveles de salud de la población de Bamba mediante el fortalecimiento de los servicios prestados por los Centros de Salud Comunitaria (CSCOM) de Bahondo, Gabamé, Eguedech, Imalach, Bamba, Kermachaoué, e Imlach. en contexto Covid-19

A1. R2: Acopio de suministros médicos y Consultas médicas gratuitas a todas las mujeres en edad de procrear que sufren anemia severa según el diagnóstico de GADE.

Para llevar a cabo esta actividad, un equipo de GADE se desplazó a la comuna de Bamba del 5 al 10 de julio de 2024 para la fase intensiva de la actividad, que culminó con una consulta sobre enfermedades diarreicas y casos de anemia grave en mujeres embarazadas o lactantes.

De hecho, durante su diagnóstico comunitario en mayo de 2023, la ONG GADE identificó casos de anemia grave en mujeres embarazadas que posteriormente fueron derivadas a los CSCOM.

Así, el director técnico del CSCOM de Bamba, junto con la matrona y la enfermera obstétrica (O.I.) del centro de salud, con el apoyo de la ONG GADE, realizaron consultas gratuitas para todas las mujeres que padecían anemia grave y consultas por diarrea para los niños.



Consulta de una mujer embarazada por parte de un agente sanitario del CSCOM de Kermachoué.

Más concretamente, el CSCOM (el DTC, la matrona y la enfermera obstétrica) atendió regularmente a 325 mujeres embarazadas (al menos dos visitas de consultas prenatales en el CSCOM) de las aldeas de Bamba y Kermachoué, de entre todas las mujeres atendidas en los dos (02) CSCOM, se identificaron 16 mujeres con anemia grave en el centro de salud de Kermachoué y 25 mujeres en el centro de Bamba.

Durante el mismo período, la ONG GADE llevó a cabo su actividad **A3. R2: Sensibilización sobre prevención de enfermedades diarreicas, hábitos higiénicos saludables y prevención COVID19.**

Seguimiento de mujeres embarazadas y recién nacidos: Además de estas consultas, el CSCOM realiza un seguimiento de las mujeres embarazadas, asiste en los partos y ofrece asesoramiento a las mujeres durante todo el embarazo con las CPN, siguiendo el protocolo de colaboración con la ONG GADE. Los niños son examinados periódicamente para detectar enfermedades diarreicas.



Sensibilización de las matronas sobre la alimentación de los lactantes y los niños pequeños.

Así, para el último trimestre del año 1 del proyecto tenemos:

- 455 mujeres embarazadas acuden al CSCOM para recibir seguimiento en consultas relacionadas con la salud sexual y reproductiva. El CSCOM ofrece asesoramiento sobre las medidas de prevención que deben adoptarse para reducir los riesgos relacionados con las ITS.
- Se prestó asistencia en 104 partos, con 92 recién nacidos.
- Se han registrado 345 casos de enfermedades diarreicas en niños de 6 a 59 meses y 105 en niños de 7 a 14 años.

A2. R2: Distribución entre las embarazadas de ácido fólico, yodo, calcio, vitamina D, Vitamina B12

Para llevar a cabo esta actividad, un equipo de la ONG GADE se desplazó a la comuna de Bamba del 5 al 10 de julio de 2024 para la fase intensiva de la actividad, que culminó con una consulta sobre enfermedades diarreicas y casos de anemia grave en mujeres embarazadas o lactantes. Estos casos fueron posteriormente derivados a los CSCOM.

De forma más regular, el CSCOM (el DTC, la matrona y la enfermera obstétrica) atendió a 325 mujeres embarazadas procedentes de las aldeas de Bamba y Kermachoué (CPN y CPON). De todas las mujeres atendidas en los dos (02) CSCOM, se identificaron 16 mujeres con anemia grave en el centro de salud de Kermachoué y 25 mujeres en el centro de Bamba.

Consulta sobre enfermedades diarreicas:

El DTC del CSCOM de Bamba, junto con la matrona y la enfermera obstétrica del centro de salud, en apoyo al equipo de la ONG GADE, realizó consultas gratuitas a todas las mujeres embarazadas o lactantes y a los niños de 0 a 59 meses. Durante las diferentes entrevistas con los DTC, se constató que muchas mujeres embarazadas o lactantes y niños están expuestos a estas enfermedades debido al incumplimiento de las buenas prácticas de higiene y al incumplimiento de las CPN y CPON.

Durante este periodo, los dos CSCOM registraron 345 casos de niños con diarrea, entre los que se encontraban casos de diarrea simple y casos de disentería.

Así, la ONG GADE, con el apoyo de su socio MZC, ha puesto a disposición de los CSCOM de Bamba y Kermachoué una decena de cajas de ácido fólico y sacos de sal yodada, con el fin de garantizar un desarrollo armonioso de las comunidades, especialmente de las mujeres en edad fértil.

Seguimiento de mujeres embarazadas y recién nacidos: Además de estas consultas, el CSCOM realizó un seguimiento de las mujeres embarazadas, asistió en los partos y prestó apoyo y asesoramiento a las mujeres durante todo el embarazo con las CPN, siguiendo el protocolo de colaboración con la ONG GADE. Los niños son examinados periódicamente para detectar enfermedades diarreicas.

A4. R2: Se desarrollan 7 actividades (una por CSCOM) de sensibilización, formación y apoyo nutricional dirigido a las mujeres de las aldeas de Bamba.

Esta actividad de sensibilización tuvo lugar el 17 de julio de 2024 en las instalaciones del centro de salud de Bamba y contó con la participación de 61 personas, entre ellas 8 hombres y 53 mujeres, además de algunos agentes de salud, miembros de los grupos GSAN, representantes comunitarios y agentes de GADE y MZC. Se centró en temas relacionados con el lavado de manos con jabón; las enfermedades relacionadas con el agua y las malas prácticas de higiene; el transporte y la conservación del agua en el hogar; la higiene y el saneamiento, la lactancia materna, los alimentos complementarios, la alimentación de las mujeres embarazadas o lactantes, la asistencia a los centros de salud por parte de las mujeres embarazadas o lactantes y la prevención de enfermedades diarreicas en niños menores de cinco años.



Imágenes de la actividad de sensibilización

A5.R2: Campaña a través de radios sobre como SSR y embarazos de riesgo, especialmente entre niñas y adolescentes. Es importante para fortalecer la resiliencia y autonomía de las mujeres.

Tras el ataque terrorista contra el barco «Tombouctou», la comuna de Bamba también fue atacada y el campamento militar que garantizaba la seguridad se retiró hacia Bourem. Los grupos armados, en su mayoría islamistas, tomaron el control de la comuna y las autoridades y las comunidades convivieron con ellos bajo restricciones (en particular, prohibiciones). Para no exponer a las comunidades a estos aspectos tan delicados para los grupos armados que ocuparon el lugar, se consideró preferible centrar estos recursos en el apoyo a los CSCOM, donde la necesidad había aumentado significativamente con la retirada de los socios del municipio. Esto fue muy apreciado y colmó la brecha existente.

Cabe señalar que MZC ha sido una de las pocas ONG que ha permanecido en el país, prestando su apoyo en el ámbito de la salud materno-infantil. GADE destinó los recursos previstos para la actividad A5.R2 a la actividad de consulta y entrega gratuita de medicamentos y a la sensibilización sobre buenas prácticas nutricionales, lo que sin duda contribuyó a reforzar la resiliencia y la autonomía de las mujeres en edad fértil.

El DTC de Bamba (que se encargó de la coordinación de las actividades) nos lo confirmó, precisando que los agentes de salud y los intermediarios de los CSCOM, durante sus actividades, llevaron a cabo sesiones de educación para las mujeres en edad fértil sobre la SSR y los embarazos de riesgo, en particular entre las niñas y las adolescentes, sin herir la sensibilidad de los «dueños del lugar». También recordó que, además, era la única opción que tenían los agentes sanitarios para abordar estos temas sin riesgo de represalias por parte de los yihadistas islamistas.

Actividades ejecutadas en el marco del resultado 3: Fortalecida la participación pública de las mujeres en estructuras esenciales de la Comuna de Bamba.

Con el objetivo de reforzar un clima de paz, cohesión, diálogo y convivencia entre las comunidades del municipio rural de Bamba, la ONG MZC, a través de su socio TEMEDT, organizó bajo los auspicios del Ayuntamiento de dicho municipio, del 9 al 10 de enero de 2025, dos (2) talleres de formación en los que el 50 % de los participantes eran mujeres.



Foto de grupo de los participantes en el taller sobre cohesión social.

A1. R3. Formación de las mujeres hortelanas organizadas en gestión sostenible, cooperativismo, y comercialización.

Esta actividad buscaba fortalecer las capacidades de gestión sostenible, producción, comercialización y conservación de las asociaciones de mujeres hortelanas de la Comuna de Bamba. El valor esperado era que las mujeres gestionaran sus huertas con eficiencia, logrando un mayor rendimiento nutricional y económico.

La formación en gestión sostenible, técnicas hortícolas sostenibles, gestión del agua y conservación de productos se llevó a cabo del 18 de noviembre al 7 de diciembre de 2023, en los perímetros hortícolas de Bamba.

Se buscaba que las asociaciones de horticultoras adquirieran conocimientos suficientes para mejorar y diversificar la producción. Se identificaron 20 asociaciones (10 en Bamba y 10 en Kermachoué), sumando un total de 357 mujeres.

Los módulos incluyeron la preparación del terreno (desbroce, limpieza, labranza), la protección del lugar de producción, la creación y mantenimiento del vivero (elección de ubicación, siembra, riego, eliminación de malas hierbas), técnicas de trasplante. Se capacitó a las agricultoras en compostaje para asegurar la fertilidad del suelo, incluyendo la excavación de un hoyo, la adición de agua y estiércol, y el seguimiento del proceso durante 20 a 30 días.

La formación creó un ambiente positivo y fue una experiencia enriquecedora, permitiendo a las mujeres esperar una buena producción para generar ingresos y lograr la autosuficiencia alimentaria.

A2.R3. Conformación y capacitación de un comité de gestión del agua (CGA) para Bamba y Kermachoué respectivamente.

El objetivo era crear y fortalecer las capacidades de 2 Comités de Gestión del Agua encargados del mantenimiento, funcionamiento y resolución de conflictos relacionados con el agua. Se esperaba que al menos el 50% de los miembros fueran mujeres.

La actividad se desarrolló tras la realización de dos (2) pozos perforados, equipados con paneles solares y un sistema de irrigación en los perímetros hortícolas de Bamba.

La formación sobre la gestión de puntos de agua se llevó a cabo el 3 de enero de 2024, en la sala de la Alcaldía de Bamba. Los módulos cubrieron la importancia del agua potable y la definición y adopción de normas de gestión del pozo.

El taller para la elaboración de los reglamentos se celebró el mismo 3 de enero de 2024, presidido por la Sra. Sohayata Assadou, presidenta de la CAFO, con la participación de todas las integrantes de los comités de gestión para los dos pozos. El reglamento interno, aprobado por los comités, consta de diez artículos. Define las funciones del CGE (vigilar equipos, reparar el pozo, organizar reuniones mensuales), de la gestora del pozo (apertura, limpieza de paneles,

informar de anomalías) y de las asociaciones (participar, pagar cuota). Los CGE están constituidos por miembros de las distintas asociaciones hortícolas cercanas al pozo. Los integrantes de los comités de gestión comprendieron sus roles y responsabilidades en la gestión de conflictos y se comprometieron a una buena gestión para garantizar la sostenibilidad de las instalaciones y reforzar el tejido social. El mandato de los miembros del CGE es de 2 años, renovable

A3. R3: Formación de mediadores y mediadoras comunitarios para la promoción de la paz y la prevención de las violencias, especialmente la VbG, siendo al menos el 40% mujeres.

Esta actividad fue llevada a cabo por TEMEDT con la formación de 30 mediadores comunitarios, entre ellos 20 mujeres (mujeres líderes e influyentes) y 10 hombres (imanes, jefes tradicionales). Los módulos se centraron en la prevención, la gestión y la transformación de conflictos. Los informes proporcionados por la asociación Temedt ofrecen detalles sobre el desarrollo y los resultados de esta formación. *Ver informe del taller de Temedt*

A4. R3: Talleres de información a los actores claves comunitarios sobre DDHH, derechos de las mujeres y Paz, con especial atención a las cuestiones de la VBG.

Para esta actividad, TEMEDT contó con la colaboración de mediadores comunitarios. Se formó a treinta (30) actores clave, entre ellos veinte mujeres (líderes e influyentes) y diez hombres (imanes, jefes tradicionales), en materia de derechos humanos, derechos de la mujer y paz, prestando especial atención a las cuestiones relacionadas con la violencia de género. *Ver informe de Temedt*



Presidium de la formación sobre cohesión social

A5.R3: Celebración de 1 Encuentro sobre DDHH y derechos de las mujeres contextualizadas en la realidad de Bamba, y propuestas elaboradas por la población joven de Bamba, organizado y promovido por mediadores/as comunitarios.

El socio ejecutor llevó a cabo sus actividades del 9 al 10 de enero de 2025. TEMEDT organizó dos (2) talleres de formación sobre la paz, la cohesión social, los derechos humanos y la violencia de género. Cuarenta participantes, veinte mujeres y veinte hombres, tomaron parte en estos talleres de formación. Esta sesión de formación fue impartida en las lenguas locales sonhai y tamasheq por el facilitador Abou Mahamar, en presencia del asesor formador de la ONG MZC y de los asesores del ayuntamiento de la comuna de Bamba. Los participantes en la formación procedían de diferentes comunidades, a saber, sonhai, tamasheq, árabe, bozos, etc.

En cuanto a los temas tratados, se trataba de:

- Mediación de las mujeres en la prevención de conflictos,

- Paz-Desarrollo-Cohesión,
- Derechos humanos y violencia de género.

Tras los distintos talleres de formación, la emisora de radio Zan-Zan difundió los conocimientos adquiridos a través de testimonios (alcalde, jefes de aldeas y fracciones, presidenta de la CAFO).

Por otra parte, cada grupo de participantes (imanes por un lado y mujeres líderes por otro), cada uno según su ámbito de actuación, promovió los derechos humanos y los derechos de las mujeres y defendió la necesidad de lograr una convivencia pacífica entre las hijas y los hijos de Bamba y el desarrollo local. Así, los grupos armados aceptaron la difusión de mensajes radiofónicos sobre los derechos humanos y los derechos de las mujeres (especialmente en relación con el empoderamiento económico, el desarrollo de la economía local y la convivencia). Se dispone de audios de los diferentes testimonios.

En otras palabras, dado que el contexto había cambiado, TEMEDT adaptó las actividades con el fin de sacar el máximo partido de la situación en beneficio de las comunidades sin exponerlas, lo que provocó la adhesión de los diferentes actores locales.

IV- ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE LA INFORMACIÓN RECOPIADA Y DE LOS RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN

Antes de comenzar cualquier análisis, encontramos un documento elaborado por el principal responsable del desarrollo local, en este caso el alcalde de la comuna de Bamba. Se trata de una carta dirigida a MZC en la que se expresa toda la gratitud y satisfacción del ayuntamiento (véase el documento en los anexos). Esta carta constituye en sí misma una prueba del éxito del proyecto MLI135. Sin embargo, no nos detuvimos ahí, el equipo de evaluación volvió a examinar los documentos de diseño del proyecto con el objetivo de verificar la contribución de este proyecto a las comunidades (poblaciones indígenas y poblaciones desplazadas). El consultor se planteó una serie de preguntas cuyas respuestas permitían refutar o confirmar si se habían alcanzado efectivamente los resultados:

¿Ha permitido realmente el proyecto a las familias vulnerables beneficiarias cubrir sus necesidades alimentarias prioritarias, tal y como se pretendía en su diseño?

La respuesta es sí. El proyecto contribuyó efectivamente a cubrir las necesidades alimentarias prioritarias de las familias más vulnerables identificadas en los 34 pueblos y fracciones nómadas del municipio. Tal y como estaba previsto, el proyecto proporcionó asistencia para satisfacer las necesidades alimentarias prioritarias de las familias más vulnerables, a saber:

- Alimentos (arroz) para las familias más vulnerables.
- Apoyo a los niños de entre 6 y 59 meses y a los FEFA desnutridos para prevenir la desnutrición.

En total, 760 familias vulnerables, es decir, 6177 personas, recibieron alimentos (arroz) durante dos (02) períodos de escasez. La identificación fue participativa y fueron las propias comunidades las que elaboraron las listas de beneficiarios. A continuación, ante el alcalde y los jefes de las aldeas, los comités presentaron las listas y se procedió a su validación. Se benefició a las 34 aldeas y fracciones de la comuna de Bamba. Se añadió una contribución para mejorar el estado de los niños y las mujeres embarazadas y lactantes (FEFA) desnutridos de las familias. Esto afectó a 50 beneficiarios. Cada uno recibió leche y azúcar. Además, se compró y distribuyó una tercera DAG de cereales de arroz a otras 155 familias vulnerables tras una alerta de las autoridades locales a raíz de las fuertes inundaciones de 2024. *Ver listas de beneficiarios firmadas e informes de distribuciones DAG y apoyo nutricional.*

¿Se han construido infraestructuras de abastecimiento de agua potable y de riego en el marco del proyecto?

Según lo que hemos encontrado en los informes y lo que realmente hemos observado sobre el terreno, MZC ha construido infraestructuras de calidad para el riego de los perímetros hortícolas en beneficio de las organizaciones de mujeres. Alrededor de los pozos construidos, MZC ha instalado fuentes fuera de los perímetros hortícolas para suministrar agua potable gratuita a toda la población.

En el pueblo de Bamba hay dos (02) agrupaciones de huertos en forma de polo hortícola de sur a norte. Por un lado están las mujeres de la asociación Botolo, al sur, y por otro lado las de la asociación Allahidou, al norte, hacia la salida. Alrededor de estos perímetros hortícolas gravitan otras explotaciones en las que trabajan agrupaciones de mujeres. Junto al huerto de la Asociación Botolo hay tres pequeños huertos y, al otro lado, en Allahidou, hay cinco.

Al principio, los agentes del proyecto los organizaron en grupos del sur al norte en torno a las dos (02) grandes zonas hortícolas para apoyar a un total de 10 organizaciones de mujeres.

A continuación, en las dos (02) grandes zonas hortícolas, Botolo y Allahidou, MZC recurrió a una empresa con gran experiencia, dotada de los materiales y un equipo competente. Las infraestructuras construidas en beneficio de estas organizaciones de mujeres son:

- Dos pozos equipados con bomba y paneles solares (8 placas solares de 250 W con instalación).
- Vallas metálicas con una longitud total de 600 metros lineales y 2 metros de altura.
- 6 depósitos de almacenamiento con sistema de riego.
- Dos fuentes públicas.

La población beneficiaria está muy satisfecha con estas infraestructuras. Cabe destacar que MZC se ha basado en un enfoque participativo, comunitario y responsable para la realización de las infraestructuras. Ha escuchado a la población beneficiaria y son ellos quienes han decidido qué ha realizado MZC y dónde hacerlo, de acuerdo con el diagnóstico del proyecto.

¿Qué cambios/beneficios han aportado estas infraestructuras a las poblaciones beneficiarias?

Situación antes del proyecto: La falta de agua era el principal problema planteado por las mujeres. En efecto, en aquella época las mujeres aportaban mucho dinero que entregaban a una persona para que les cavara pozos tradicionales (agujeros con escalones) en los que sacaban agua para regar sus huertos. Estas precarias fuentes de agua se secaban o se derrumbaban al cabo de dos meses. A continuación, las mujeres buscaban agua en otros lugares para terminar la temporada, con el riesgo de que las plantas se secaran por falta de agua. Era una verdadera carrera de obstáculos para las mujeres antes del final de las temporadas de cultivo. A veces, por impotencia, se abandonaban los terrenos.

Situación tras recibir las infraestructuras: Gracias a los logros y a la abundante disponibilidad de agua y sistemas de riego (medios de extracción) y vallas que protegen contra los animales, toda la superficie es explotable y explotada por las mujeres. Esto se demuestra por la regularidad de la producción, con un aumento considerable de la producción hortícola, una mejora de los ingresos de las mujeres horticultoras y de su autoestima.



Una fuente de agua instalada por MZC con paneles solares.

Se impartieron cursos de formación a lo largo de toda la campaña hortícola. En cada etapa del proceso de producción hortícola, el asesor formador acompañó a las mujeres con sesiones prácticas. El número de participantes fue de 208 mujeres al inicio del proyecto y de 242 al final del mismo.

Las agricultoras recibieron formación sobre los siguientes temas:

- Preparación del terreno,

- Protección del lugar de producción,
- Creación y mantenimiento del vivero,
- Compostaje,
- Trasplante de las plantas producidas en el vivero,
- Cosecha y conservación
- Comercialización.

Según las beneficiarias, el principal impacto de estas formaciones ha sido un aumento de la productividad y también el entusiasmo de las mujeres por centrarse en el mantenimiento. De hecho, las formaciones han permitido comprender la importancia del mantenimiento (especialmente el deshierbe y el escardado), pero también y sobre todo las mejores condiciones para conservar la producción antes de su comercialización.

A lo largo del proyecto, las organizaciones de horticultoras recibieron asesoramiento para la comercialización de su producción.

En cuanto al material, las diez (10) organizaciones de horticultoras de Bamba recibieron cada una:

- Equipos para horticultura: carretillas, balanzas, cubos metálicos, regaderas, azadas, escardillas, etc.
- Semillas: remolacha azucarera, lechuga, cebollas, quimbombó, berenjena, etc.

Ver fotos en la portada.

Este apoyo, junto con las diferentes formaciones impartidas, ha dado lugar a resultados muy satisfactorios.

Para ilustrar el estado de la producción hortícola, presentamos la cuenta de explotación de la actividad hortícola basada en los datos recopilados (¿Cuándo?):

Tabla N°1: Cuenta de explotación de los perímetros hortícolas

Nombres de la asociación/agrupación	Total de gastos	Ventas	Beneficio
Allahidou	132 500	260 500	128 000
Naanay	132 500	210 000	77 500
Bamba Sorha	132 500	274 500	142 000
Bamba Gomno	132 500	210 400	77 900
Tartit	132 500	205 000	72 500
Fafa Dobo II	132 500	320 000	187 500
Botolo	132 500	300 000	167 500
Kawla	132 500	180 100	47 600
Hini-Dobay	132 500	290 800	158 300
N'Tillit	132 500	212 500	80 000
Total	1 325 000	2 463 800	1 138 800

El valor financiero de esta producción total es de dos millones cuatrocientos sesenta y tres mil ochocientos francos CFA (2 463 800 FCFA). La producción total comercializada tiene un valor de un millón seiscientos cincuenta y seis mil cien francos CFA (1 656 100 FCFA), lo que representa el 62 % de la producción total.

Los ingresos obtenidos por las mujeres se utilizan para desarrollar nuevas actividades generadoras de ingresos (pequeños comercios, venta de condimentos, bares, etc.) por parte de otros miembros de sus familias, pero también para sufragar otros gastos, como medicamentos o ropa para los niños.

El autoconsumo tiene un valor de 807 100 francos CFA, lo que representa el 33 % de la producción total. Ha permitido mejorar sobre todo el estado nutricional de los niños y las mujeres en edad fértil y, en general, la puntuación de consumo alimentario de la población beneficiaria. Sin embargo, hay que señalar las dificultades a las que se enfrentan las mujeres debido a la inseguridad. La campaña 2024-2025 se ha visto afectada por el dominio de los grupos armados radicales. No obstante, el ayuntamiento y los comités de paz han llegado a un acuerdo con los grupos armados, por lo que las mujeres ya están empezando a volver a la tierra para mantener a sus familias y contribuir a la reactivación de la economía local afectada por el conflicto.

En lo que respecta a la actividad ganadera, también se benefició del apoyo del proyecto. Bamba es una comuna con un gran potencial agropastoral, por lo que, además de la horticultura, la segunda actividad económica rural es la ganadería. Así, el proyecto prestó apoyo a las dos (2) asociaciones ganaderas, a saber, las asociaciones Kongo y Achibrich.

Cada organización de mujeres recibió una ayuda de 600 000 francos CFA para la compra de animales (10 cabezas de oveja) y pienso para el ganado. Dentro de las organizaciones de mujeres, sus compañeras identificaron a cinco (05) mujeres muy vulnerables, a las que se les proporcionaron animales (02 cabezas), productos veterinarios e insumos.



Entrega simbólica de los sobres a las mujeres por parte del alcalde - Recepción de las ovejas por parte de las beneficiarias

Para garantizar una mejor gestión mediante la mejora de las prácticas, la GIE Zani Boume se encargó, en nombre de MZC, de la formación y el acompañamiento de las mujeres, en particular en lo que respecta a las técnicas de engorde (engorde de animales y cuidados veterinarios).

Las formaciones se centraron, en particular, en las técnicas modernas de engorde (preparación del corral, elección de las razas, tratamiento de los animales, etc.) y se garantizó un seguimiento.

Resultados/efectos del apoyo prestado por el proyecto:

El apoyo permitió, sobre todo, mejorar la calidad y la rentabilidad de la actividad. Antes, las mujeres producían con pérdidas por varias razones mencionadas:

- Mala elección de raza
- Alimentación inadecuada
- No estimación de los costes de producción.

Gracias a la formación y al acompañamiento del proyecto, las beneficiarias obtuvieron una buena producción, con una facturación global de 2 100 000 FCFA, lo que supone una tasa de rentabilidad del 21,43 %.

Tabla N°2: Cálculo de la rentabilidad de la actividad de engorde

Asociacion	Precio de compra	Otros gastos	Total de gastos	Precio de venta	Beneficio
Kongo	500 000	300 000	800 000	1 000 000	200 000
Achibrich	500 000	350 000	850 000	1 100 000	250 000

Además de los beneficios económicos para las mujeres beneficiarias, el apoyo del proyecto a la actividad ganadera y la asistencia técnica han permitido reforzar la gobernanza de las organizaciones. Ahora celebran reuniones con mayor regularidad y eficacia. Los recursos propios han aumentado significativamente. Por otra parte, el proyecto ha fomentado la ayuda mutua y la cohesión social entre las integrantes. Ellas mismas han puesto en marcha una rotación del fondo de maniobra para que todas las integrantes puedan beneficiarse del apoyo del proyecto.

Los ingresos generados también se utilizan para llevar a cabo otras actividades económicas paralelas (pequeños comercios, venta de condimentos, cría de aves de corral, etc.) por parte de otros miembros de sus familias, pero también para sufragar otros gastos sociales.

Por ejemplo, en la asociación Kongo, el importe en caja ha aumentado en 80 000 FCFA. En cuanto a la asociación Achibrich, el número de miembros ha pasado de 14 a 21 mujeres, y los recursos propios ascienden a 110 000 FCFA.

Otra actividad del proyecto consistía en apoyar a los centros de salud comunitarios (CSCOM). En este marco, los CSCOM de Bahondo, Garbamé, Eguedeche, Imalach, Bamba, Kermachaoué y Abba Koira son los beneficiarios de este proyecto

En el proyecto, las actividades de apoyo a la salud fueron realizadas por la ONG GADE, proveedor de MZC en cuestiones de salud y nutrición. Debido a la inseguridad, el apoyo del proyecto se centró principalmente en las zonas sanitarias de Bamba y Kermachaoué. Las demás poblaciones de las zonas vecinas (a las que el equipo del proyecto no tuvo acceso por razones de seguridad) también se beneficiaron directamente a través de las dos zonas piloto.

Estas intervenciones consistieron en la puesta en marcha de actividades de:

- Consultas médicas gratuitas y distribución gratuita de medicamentos (hierro, ácido fólico, yodo, calcio y sal yodada) a 447 mujeres en edad fértil.
- Sensibilización sobre la prevención de enfermedades diarreicas, hábitos higiénicos saludables y prevención de la COVID-19, junto con formación y apoyo nutricional para las mujeres de las aldeas de Bamba.
- Suministro a cada CSCOM de medicamentos esenciales para mujeres y niños (cajas de comprimidos de ácido fólico, vitaminas y sal yodada).
- Suministro de kits de detección para las GSA, en particular la banda de Shakir y el PB madres (perímetro braquial de las madres).
- PB madres.
- Acompañamiento técnico y apoyo en materia de asesoramiento.

¿Este apoyo ha permitido a los CSCOM hacer lo que antes no podían hacer?

Antes del proyecto, las enfermedades diarreicas y la anemia eran las causas de mortalidad materna e infantil. GADE realizó un análisis de la situación con los CSCOM y se definieron las prioridades.

Así, los especialistas de GADE dieron prioridad a un enfoque comunitario mediante la movilización de los GSAN, los enlaces comunitarios y las madres para llevar a cabo actividades de gran impacto en la nutrición (buenas prácticas, en particular el cribado sistemático, la lactancia materna exclusiva hasta al menos los 6 meses, la lactancia materna temprana, la administración de alimentos complementarios, en particular líquidos, a partir de los 6 meses, etc.), la higiene (lavarse las manos con jabón, utilizar soluciones hidroalcohólicas, desinfectar los aseos, tratar el agua potable con lejía, etc.), la asistencia a los centros de salud, etc. Este cambio de comportamiento ha tenido un impacto muy positivo en la salud de las mujeres y los niños.

¿Ha llevado este proyecto a la población de Bamba a modificar sus hábitos alimenticios y su comportamiento frente a la COVID-19?

Conscientes de que los cambios de comportamiento y hábitos son difíciles de lograr, el equipo del proyecto contó con el apoyo del personal sanitario local, es decir, los intermediarios comunitarios, los GSAN, los miembros de la asociación Temedt y el personal sanitario. Estos agentes sanitarios recibieron formación y se les proporcionó kits de sensibilización (cinta verde-amarilla-roja, caja de imágenes y un registro).

Se pusieron a disposición de TEMEDT y CSCOM cajas de jabón, gel hidroalcohólico y mascarillas para que las distribuyeran en todas las ocasiones en que se reunieran para formaciones, encuentros, talleres, reuniones y actividades de sensibilización y concertación. Se ha introducido en los hábitos de la población de Bamba la práctica de lavarse las manos antes y después de ir al baño, y antes de comer o saludar a otras personas.

Estas actividades de formación y sensibilización han permitido cambios significativos, entre los que destacan:

- Hábitos alimenticios con énfasis en la diversificación alimentaria.
- Comportamientos relacionados con la higiene, con el aumento de la frecuencia del lavado de manos en tres (03) momentos clave.
- Detección sistemática de los niños por parte de las madres o durante el paso por un centro de salud comunitario (GSAN).
- Asistencia de la madre a los centros de salud con al menos dos visitas de atención prenatal (CPN) o posnatal (CPON).
- La práctica de la lactancia materna exclusiva en los niños.
- Etc....

Estos resultados alentadores son fruto del trabajo de proximidad realizado por los equipos del proyecto en favor de un cambio de comportamiento positivo hacia buenas prácticas para reducir la mortalidad materna e infantil.

Efectos del proyecto sobre la salud de la población local:

El proyecto, junto con el refuerzo de las capacidades de los actores locales y el suministro de insumos médicos, ha contribuido a obtener resultados muy satisfactorios. Al inicio, 714 niños padecían enfermedades diarreicas, frente a 345 niños de entre 6 y 59 meses y otros 105 de entre 7 y 14 años, entre los que se encontraban casos de diarrea simple y disentería bacteriana al final del proyecto. Además, las mujeres en edad fértil acuden con más frecuencia a los CSCOM. De los 447 FAP, se asistieron 104 partos con 92 recién nacidos, lo que supone un 88 % de éxito. La única dificultad encontrada fue la inseguridad en la comuna, que impidió a los equipos desplazarse a los CSCOM más remotos (Abba kora, Garbame, Egadech, etc.). Sin embargo, se tomaron todas las medidas necesarias para que estas poblaciones pudieran acceder al apoyo del proyecto a través de actividades comunitarias.

¿Cuál es la situación de la desnutrición antes y cuál es la situación después?

Durante las actividades semestrales de GADE, el cribado sistemático detectó 50 casos de niños de entre 6 y 59 meses que padecían desnutrición grave. Además, se atendió a 325 mujeres embarazadas, a las que se les proporcionó medicamentos gratuitos (hierro, ácido fólico y sal yodada) y se les ofreció asesoramiento por parte de los agentes sanitarios de los CSCOM (Consultas Prenatales - CPN y Posparto - CPON). El seguimiento se centró en los recién nacidos.

De conformidad con el protocolo PCIMA (Atención Integrada de la Desnutrición Aguda), se proporcionó a los niños suplementos alimenticios (leche y azúcar) y se les derivó para su tratamiento. Tras el seguimiento y el tratamiento, se declaró que estas personas vulnerables se encontraban en buen estado nutricional.

Para la gestión sostenible del agua potable, MZC tomó las medidas adecuadas. Se basó en su experiencia en la comuna. Inició una negociación social que permitió a las propias comunidades designar a mujeres íntegras para la gestión del bien público. Así, cada perforación contó con un comité de gestión compuesto exclusivamente por mujeres (100 %).

El equipo del proyecto no se limitó a crear los comités de gestión, sino que también proporcionó formación y apoyo adecuados a las mujeres beneficiarias para que se familiarizaran con la gestión.

Gracias al refuerzo de sus capacidades en materia de gestión sostenible de los recursos hídricos, las mujeres definieron ellas mismas las normas. En cada perforación se eligió un comité de ocho (08) miembros y se definieron las funciones y responsabilidades.

Según las mujeres beneficiarias con las que nos reunimos, el proyecto les ha resultado muy beneficioso, ya que, además de proporcionarles agua para el cultivo de hortalizas, les ha iniciado en la gestión, que es lo que hacen ahora. Toda la población, el ayuntamiento y los jefes de las aldeas están muy satisfechos con el proyecto y apoyan la propuesta de confiarles la gestión de los bienes públicos.

Todas las instalaciones están bien vigiladas y las averías se reparan rápidamente. Las mujeres que se dedican a la horticultura contribuyen al pago del agua. En Botolo, esta cantidad es de 3000 FCFA al mes por asociación, mientras que en Allahidou es de 500 FCFA al mes por asociación.

Así, por ejemplo, el pago por el uso del agua de los pozos para regar los huertos varía según las agrupaciones de horticultoras. En Allahidou, el importe en caja es de 125 000 FCFA, mientras que en Botolo es de 245 000 FCFA.

Durante nuestra visita a los dos (02) emplazamientos, observamos una buena gestión de los puntos de agua.

En el proyecto se preveía organizar un marco de concertación para sensibilizar a la población sobre las causas y los efectos de la inseguridad. Esto fue llevado a cabo por la asociación Temedt, que organizó dos (2) talleres de formación sobre la paz, la cohesión social, los derechos humanos y la violencia de género. En estas actividades participaron los principales actores comunitarios de la comuna de Bamba, de los cuales el 50 % eran mujeres. Estos talleres permitieron a los participantes conocer sus derechos fundamentales, el papel de las mujeres en la mediación comunitaria, la prevención de la violencia de género y la contribución de cada comunidad para reforzar el tejido social con el fin de vivir en armonía y que todas las personas, independientemente de su raza, religión, sexo o idioma, puedan disfrutar de sus derechos en cualquier lugar y circunstancia sin causar daño a los demás. Posteriormente, la asociación

Temedt organizó en Bamba un foro de concertación para sensibilizar a la población sobre las causas y los efectos de la inseguridad.

El primer módulo versó sobre los derechos humanos y el segundo se centró en la mediación comunitaria.

En primer lugar, se realizó un balance de la contribución de las mujeres a la cohesión social y, a continuación, el equipo local se encargó de movilizar a los actores clave de la comunidad, las autoridades, los líderes religiosos y las emisoras de radio locales. Hay ejercicios en los que se ha demostrado que un ser humano está compuesto por una cosa y su contrario. Por lo tanto, dentro de una misma persona hay diversidad. Partiendo de esta anécdota, el facilitador ilustró esta realidad en la sociedad. Así, se demostró que cuando cada individuo hace las paces consigo mismo, por efecto bola de nieve, las comunidades perciben un efecto positivo que repercute en la convivencia y la cohesión social.

Así, se abordaron varios temas, en particular la definición y la valorización de la contribución de las mujeres, los líderes religiosos, comunitarios y tradicionales a la mediación comunitaria, la prevención de la violencia de género y la contribución de cada comunidad para recomponer el tejido social y reforzar la comunión para convivir en armonía.

A continuación, se eligieron comités mixtos de paz compuestos por un 40 % de mujeres para llevar a cabo acciones de sensibilización de la población sobre las causas y los efectos de la inseguridad en la cohesión social y la violencia de género. Para ello, los organismos locales de promoción de la cohesión social llevaron a cabo campañas de sensibilización a través de las radios locales para transmitir mensajes positivos en sonrhaï, tamasheq y árabe con el fin de:

- Evitar cualquier forma de discriminación.
- Respetar los derechos humanos.
- Denunciar los casos de violencia de género.
- Tolerancia.

Como efectos perceptibles en Bamba, hemos observado que:

- Las comunidades sedentarias y nómadas se relacionan bien entre sí;
- los imanes formados en nuestros talleres predicán regularmente a favor del respeto de los derechos humanos y la cultura de la paz.
- En lo que respecta a la esclavitud y el respeto de los derechos humanos, varios jefes de aldea se están comprometiendo ahora a poner fin a esta lacra;
- En cuanto a la violencia de género, la contribución de las mujeres líderes ha sido documentada y elogiada por las autoridades locales.

En general, hemos observado que estas actividades, llevadas a cabo en un clima de creciente inseguridad, han permitido restablecer la confianza y la convivencia pacífica en todos los aspectos, con una mejora de las relaciones éticas entre los grupos.

- **Eficacia en el cumplimiento de los indicadores, resultados y objetivos establecidos en la matriz de planificación:**

El análisis de los datos extraídos de los informes de progreso revela que todas las actividades programadas se han llevado a cabo con un nivel de cumplimiento considerado muy satisfactorio, lo que ha sido corroborado sobre el terreno.

La eficacia del proyecto se ha visto facilitada sobre todo por la estrategia de intervención. Cabe señalar que los responsables del proyecto realizaron diagnósticos participativos para evaluar las necesidades de la población en general y de las mujeres y los niños en particular. De este modo, se fijaron los objetivos. Periódicamente se evaluó el estado de avance y, en caso necesario, se realizaron ajustes. En la tabla siguiente se presentan estas situaciones antes del proyecto y los resultados al final del mismo.

Tabla N°3: Ejecución del proyecto					
RESULTADOS ESPERADOS	INDICADORES OBJETIVAMENTE VERIFICABLES (IOV)	SITUACIÓN INICIAL	SITUACIÓN PREVISTA	SITUACIÓN AL FINAL DEL PROYECTO	COMENTARIOS/NIVEL DE REALIZACIÓN
R1. Aumentadas las estrategias de resiliencia frente a las crisis garantizando el derecho a la alimentación variada, adecuada y suficiente así como agua de calidad.	755 familias vulnerables entre la población meta cubren sus necesidades alimentarias, y las de personas a su cargo, más urgentes a través de la distribución alimentaria gratuita y el apoyo nutricional durante el proyecto.	La comuna de Bamba sufre un déficit de cereales	En el mes 24 755 familias vulnerables de Bamba garantizan alimentación suficiente a sus miembros	Al final del proyecto, 1679 familias pudieron cubrir sus necesidades alimentarias gracias a las distribuciones de alimentos proporcionadas y su capacidad de resiliencia frente a las crisis.	760 familias vulnerables recibieron arroz durante los períodos de escasez. Estas cantidades se distribuyeron entre las personas vulnerables de las 34 aldeas y fracciones de Bamba tras un proceso participativo y responsable. Una segunda DAG en marzo de 2024, en la que se repitió a los mismos beneficiarios, a excepción de cuatro familias, con 764 beneficiarios y 25 kg de arroz por beneficiario. 50 personas (niños de 6 a 59 meses y FEFA) de estas familias recibieron suplementos nutricionales (leche, azúcar y aceite). Un remanente presupuestario contribuyó a apoyar a otras 155 familias vulnerables víctimas de las inundaciones de noviembre de 2024. En total, se distribuyeron 64,85 toneladas de arroz (las tres DAG juntas). La ayuda se entregó de forma gratuita en público. <i>Véanse los informes, las fotos y las listas de beneficiarios.</i> La tasa de ejecución es del 180 %.

Se han construido infraestructuras de agua potable y riego para 12 huertos en la aldea de Bamba y 5 en la aldea de Kermachoue, gestionados por las organizaciones de mujeres habilitando pozos profundos y sistemas de riego sostenibles.	Las mujeres no cuentan con pozos ni sist. de riego, usando charcos que se secan a partir de marzo	Un 60% de familias accede a agua limpia de calidad y se garantiza el riego en Bamba y Kermachoue	El 100 % de las familias tiene acceso a una fuente de agua potable de calidad y el riego está garantizado en Bamba durante todo el año.	Se realizaron dos (02) perforaciones con sistemas de riego para abastecer a diez huertos de mujeres, todos ellos en la aldea de Bamba, y a la población de Bamba. <i>Véanse los informes de la empresa y las fotos.</i> La tasa de ejecución es del 166 %.
Las organizaciones de mujeres hortelanas mejoran sus capacidades de producción y conservación a través de capacitación técnica e insumos.	Baja producción de los huertos (No hay insumos disponibles ni sistemas de riego)	Se incrementa en un 30% la producción de los huertos.	La producción de los huertos ha aumentado una media del 46 % (de 13 000 a 19 000 francos CFA por cosecha).	Las diez zonas hortícolas de Bamba alcanzaron una producción por valor de 2 463 800 FCFA, incluyendo todas las especulaciones. Las mujeres agricultoras obtuvieron una facturación de 1 656 100 FCFA, lo que representa el 62 % del valor de la producción, y 807 700 FCFA de autoconsumo, es decir, el 33 % del valor de la producción total. Han aumentado un 46 %. Ver fotos e informes La tasa de realización es del 153 %.
Las asociaciones de mujeres de engorde de cabras y ovejas aumentan la cantidad y numero de bestias que comercializan	Las AGR de engorde de ganado no llegan a mejorar y rentabilizar sus productos animales	Las AGR engordan el ganado en 3 meses, lo venden y obtienen una plusvalía del	Las AGR de engorde obtienen una plusvalía del 21,43 % sobre el precio de compra.	Se ha reforzado la actividad de dos criadoras. El proyecto ha dado prioridad a la especie ovina por su rentabilidad. Las mujeres de Kongo han alcanzado una tasa de rentabilidad del 20 % y las de Achibrich, del 22,73 %. La media es del 21,43 %. <i>Ver fotos e informes</i>

			20% del precio de compra		La tasa de realización es del 107 %.
R2. Mejorados los niveles de salud de la población de Bamba mediante el fortalecimiento de los servicios prestados por los Centros de Salud Comunitaria (CSCOM) de Bahondo, Gabamé, Eguedech, Imalach, Bamba, Kermachaoué, e Imlach. en contexto Covid-19	Al menos el 80% de las familias mejoran sus condiciones nutricionales en un 30% variable según su estado al inicio del proyecto y un 30% mejora sus condiciones de salud general, especialmente niño/as menores de 5 años al finalizar el proyecto	La población sufre problemas gastrointestinales, en niños/as entre 0 y 24 meses son causa de muerte	Al menos el 60% de la pobl. beneficiaria ve reducida las enfermedades diarreicas	52 % en términos cuantitativos; 100 % en términos cualitativos. Todos los niños atendidos han superado la fase crítica de las enfermedades diarreicas.	Al inicio de las actividades, se registraron 714 casos de niños que padecían enfermedades diarreicas en estado crítico. Al final del proyecto, la evaluación reveló que 345 niños padecían enfermedades diarreicas, entre las que se incluían casos de diarrea simple y disentería bacteriana. De las 447 mujeres en edad fértil examinadas y tratadas con medicamentos, 92 de 104 dieron a luz en mejores condiciones y con asistencia médica. <i>Véase el informe del DTC del CSCOM de Bamba.</i> La tasa de realización es del 100 %.
	Logrado cambio comportamental de la población de Bamba en prácticas saludables de alimentación/nutrición, así como higiene y prevención frente al COVID19	No se cuenta con hábitos saludables. Las mujeres no conocen dietas de alimentación saludable	La población de Bamba adquiere prácticas saludables que contribuyen a prevenir y reducir enfermedades	La población de Bamba ha adquirido conocimientos y prácticas saludables que han ayudado a prevenir y reducir significativamente las enfermedades.	Gracias a las actividades comunitarias llevadas a cabo por GADE y respaldadas por todos los actores del proyecto, así como a la transferencia de competencias a los CSCOM, se están observando nuevas prácticas en materia de hábitos alimenticios y nutricionales saludables, higiene y mensajes de prevención contra la COVID-19 entre la población de Bamba. <i>Véase el informe de diagnóstico y el informe final de la ONG GADE.</i> La tasa de realización es del 100 %.

	Se han adquirido capacidades y suministros médicos básicos para el programa de apoyo nutricional implementado a través de los 7 CSCOM de la Comuna de Bamba dirigido a mujeres embarazadas y lactantes, y menores malnutridos.	Los CSCOM son ineficientes para paliar la malnutrición al carecer de recursos y formación.	La población de Bamba adquiere prácticas saludables que contribuyen a prevenir y reducir enfermedades	La población de las zonas sanitarias de Bamba y Kermachaoue tiene acceso a la atención médica y dispone de productos básicos gracias al proyecto.	En las dos áreas sanitarias, la ONG GADE ha puesto a disposición de cada una de las ASACO una decena de cajas de ácido fólico y sacos de sal yodada para tratar los casos de anemia en mujeres en edad fértil y las enfermedades diarreicas en niños. La tasa de ejecución es del 100 %.
R3.Fortalecida la participación pública de las mujeres en estructuras esenciales de la Comuna de Bamba	Se fortalecen las capacidades de gestión sostenible, producción, comercialización y conservación de las asociaciones de mujeres hortelanas de la Comuna de Bamba	Las mujeres hortelanas de Bamba no cuentan con conocimientos sobre conservación ni comercialización	Las mujeres gestionan con eficiencia sus huertas logrando mayor rendimiento nutricional y económico.	Gracias a la formación recibida y, sobre todo, al apoyo sobre el terreno, las mujeres han desarrollado competencias no solo en la producción hortícola, sino también en la comercialización. Por el momento, la cantidad producida se consume o se	La puesta en marcha de infraestructuras adecuadas, la formación y el acompañamiento han permitido garantizar una gestión sostenible, una producción abundante y una comercialización con mejores resultados económicos y nutricionales para el conjunto de la población en general y para los beneficiarios en sus hogares en particular. La tasa de realización es del 100 %.

				comercializa, no se conserva.	
	Se crean y fortalecen las capacidades de 2 Comités de gestión del agua, responsables del mantenimiento y adecuado funcionamiento, y resolución de conflictos derivados de la gestión del agua, con una participación al menos del 50% de mujeres	Actualmente no existen Comités de gestión del agua.	Un 50% de miembros de los 2 Comités de gestión del agua de Bamba y Kermachoue son mujeres.	El 100 % de los miembros de los dos comités de gestión del agua de Bamba son mujeres.	Cada perforación cuenta con un comité de gestión autónomo que garantiza el servicio de agua y la sostenibilidad de las infraestructuras, tanto para las necesidades de las mujeres agricultoras como para toda la población de Bamba. <i>Ver informe de formación</i> La tasa de realización es del 200 %.
	Se visibilizan las causas y efectos de la inseguridad comunitaria en Bamba, especialmente la VbG en un evento organizado antes del mes 24 y se establecen mecanismos para la prevención de la violencia, la protección de DDHH y la justicia de género	Falta de cohesión social derivada de la desconfianza entre comunidades y la discriminación de género	Hay diálogo social y se reconoce el papel de las mujeres en el desarrollo local y como mediadoras	Se ha establecido el diálogo social y se reconoce y valora el papel de las mujeres en el desarrollo local y como mediadoras.	Las comunidades ahora se relacionan bien entre sí y recurren a los comités de paz para resolver sus disputas. Además, los imanes y las mujeres líderes formadas en los talleres predicán y sensibilizan regularmente sobre el respeto de los derechos humanos y la cultura de la paz. El respeto de los derechos humanos promovido por los líderes comunitarios que han recibido la formación ha contribuido a reducir el fenómeno de la esclavitud. <i>Véanse las actas de las reuniones de los líderes comunitarios.</i> La tasa de realización es del 100 %.

Eficiencia y viabilidad:

• Eficiencia:

Entre los diferentes criterios que hemos tenido en cuenta durante esta evaluación, se encuentra la eficiencia, es decir, la capacidad de MZC para combinar los medios a su disposición para llevar a cabo el proyecto y obtener los mejores resultados posibles. Por medios nos referimos a los recursos financieros, humanos, materiales y al factor tiempo. Por lo tanto, nos preguntamos cómo MZC y sus socios han aprovechado estos recursos para ejecutar el proyecto.

Eficiencia en la gestión de los recursos financieros:

Hemos comprobado si MZC y sus socios han podido alcanzar efectivamente los resultados esperados con el presupuesto disponible, si dicho presupuesto ha sido suficiente, lo cual es el caso. No hemos constatado ningún exceso presupuestario ni ninguna cláusula adicional para solicitar un aumento del presupuesto inicial. Tras mantener conversaciones con los responsables del proyecto y con el personal, hemos concluido que el presupuesto ha sido suficiente para todas las partidas previstas y que no se ha producido ningún exceso.

Eficiencia en la gestión de los recursos materiales:

En este proyecto, los recursos materiales puestos a disposición se resumen esencialmente en los medios de transporte utilizados por el personal, así como en el material informático y ofimático. Este material se ha gestionado de manera eficaz y ningún miembro del personal ha señalado ninguna deficiencia en este sentido.

Eficiencia en la gestión del personal:

El enfoque de intervención de la ONG es inclusivo y otorga un papel a todas las estructuras que realmente tienen una función que desempeñar. Así, para este proyecto, la ONG ha sabido combinar su intervención con la de los servicios técnicos, las colectividades y las organizaciones de la sociedad civil. MZC pidió a cada uno de estos actores que aportara los recursos humanos necesarios en función de su ámbito de interés. Entre las personas que participaron en la ejecución del proyecto, algunas eran prestatarias de servicios, mientras que otras tenían un contrato de trabajo por cuenta ajena.

Eficiencia en la gestión del tiempo:

Este proyecto, previsto para 24 meses, fue implementado entre febrero de 2023 y julio de 2025 por MZC y su socio local, la asociación TEMEDT, incluyendo una prórroga de seis meses. Durante la implementación, para una mayor eficiencia en la gestión del tiempo, las actividades se distribuyeron entre los socios (MZC, Temedt y GADE). Cada actor implicado en la ejecución trabajó sobre la base de un convenio de colaboración o un contrato en el que se especificaban la actividad, los resultados esperados, el importe del presupuesto correspondiente y el plazo en el que debía realizarse el trabajo. Esto permitió que todo se hiciera en el tiempo previsto.

Nos ha quedado claro que los fondos asignados a las diferentes actividades se han utilizado adecuadamente. No se han observado casos de uso indebido de los fondos. El análisis de los

resultados obtenidos muestra que se han alcanzado los objetivos con los recursos asignados, lo que aboga por un uso racional de los recursos del proyecto.

- **Viabilidad:**

La sostenibilidad del proyecto está relacionada con la apropiación. El proyecto ha llevado a cabo acciones que se inscriben en la lógica de la apropiación por parte de la población beneficiaria, y esta apropiación es la base de la sostenibilidad y la viabilidad. Entre las acciones que favorecen la apropiación, la viabilidad y la sostenibilidad se encuentran el apoyo a las AGR, el apoyo en equipamiento, el suministro de agua potable y la transferencia de competencias a los CSCOM.

Cabe señalar que el enfoque participativo y responsable preconizado por los responsables del proyecto a lo largo de su ejecución y la reputación de MZC en la comuna, con su perfecto dominio del terreno, han sido factores determinantes para paliar el aumento de la inseguridad. Este efecto se ve reforzado por el componente de formación y refuerzo de capacidades que, según los diferentes interlocutores, ha sido una de las piedras angulares del proyecto. Estas transferencias de competencias son elementos que han contribuido a reforzar la resiliencia de las comunidades. Se está iniciando un proceso de apropiación por parte de las comunidades de su propio desarrollo.

- *¿Se han producido impactos (positivos o negativos) imprevistos entre los beneficiarios?*

Planteamos esta pregunta a nuestros interlocutores, quienes afirmaron que el proyecto había tenido efectos muy positivos (ya que el impacto se mide a largo plazo) entre las mujeres y los hombres beneficiarios directos, pero también, en general, entre toda la población. Además de garantizar un acceso adecuado a los servicios sociales básicos (en particular, alimentos, atención sanitaria primaria y agua potable), ha permitido reforzar de forma sostenible la producción local (horticultura y engorde de ganado) y la cohesión social. Los líderes comunitarios celebran reuniones periódicas para intercambiar opiniones sobre las preocupaciones de la región.

El proyecto ha mejorado las prácticas existentes en materia de salud infantil mediante la puesta en marcha de enfoques comunitarios para reducir la malnutrición, que es la principal causa de mortalidad materna e infantil. Basándose en la fase 1 del proyecto, GADE ha intensificado las actividades de detección por parte de las GSA y la organización de demostraciones culinarias con la ayuda de mujeres agricultoras. De este modo, estas madres comprendieron que el cribado sistemático y el uso de productos hortícolas para elaborar purés/papillas con tres (03) cereales pueden mejorar la salud de sus hijos.

Otro efecto positivo es la disponibilidad de fuentes públicas que garantizan el suministro gratuito de agua potable a la población. Esto ha permitido aliviar a las familias vulnerables en el pago de las tasas de agua del pueblo de Bamba, pero también las tensiones sociales en torno a la gestión de los recursos naturales.

- *¿Ha facilitado la intervención la integración de las mujeres en la gestión de los asuntos de la comunidad?*

Siempre desde el punto de vista del efecto del proyecto, esta vez en relación con la integración de las mujeres en la gestión de los asuntos de la comunidad, las investigaciones revelan que el proyecto ha facilitado la integración de las mujeres en la gestión de los asuntos de la comunidad. Pero no solo eso, hay que señalar que las acciones llevadas a cabo por MZC y sus socios (Temedt y la ONG GADE) han permitido poner en valor la contribución de las mujeres de Bamba al servicio de sus comunidades.

De hecho, con las actividades de horticultura y engorde de ganado, estas mujeres vulnerables han contribuido a la seguridad alimentaria y a la reducción de la pobreza. Además, estas mujeres se han organizado mejor para constituir una sola voz y apoyar la cohesión social y la convivencia entre las diferentes comunidades del municipio de Bamba. Ahora son miembros de los comités de paz y su voz se tiene en cuenta en la toma de decisiones.

En resumen, gracias al proyecto, las grandes iniciativas de la comuna están ahora dirigidas por mujeres, como es el caso, por ejemplo, de los comités de gestión del agua. Antes no había ningún comité exclusivamente femenino y los comités existentes tenían problemas de gobernanza. Actualmente, las tasas pagadas y disponibles en las arcas de los dos (02) comités de gestión del agua son, respectivamente, de 125 000 FCFA y 245 000 FCFA.

Además, los comités de gestión de los puntos de agua cuentan con mujeres entre sus miembros y la gestión diaria se realiza con ellas. Asimismo, la economía local tiene un predominio femenino gracias a la mejora de la condición de la mujer.

Por último, en lo que respecta a la paz, antes del proyecto, por ejemplo, la gestión de los conflictos era cosa de hombres. Ahora, las iniciativas para resolver los conflictos las llevan a cabo mujeres líderes que contribuyen a la negociación y la conciliación de las partes, pero también a las alertas de violencia de género.

- *¿Se ha reducido la brecha de desigualdad de oportunidades entre mujeres y hombres en las comunidades objeto de la intervención?*

La respuesta a esta pregunta la dieron las beneficiarias del proyecto durante nuestra entrevista en los perímetros hortícolas de Bamba. Las mujeres afirmaron que MZC no ha renunciado a su tradición y no se limita a prestar apoyo puntual, como hacen algunos socios. Colabora en la elaboración del proyecto con las beneficiarias y las autoridades locales. Lo ejecuta con ellas y, por último, MZC las involucra en las evaluaciones intermedias y finales.

En opinión de estas mujeres, el proyecto ha realizado un trabajo de proximidad que ha permitido a las beneficiarias comprender por sí mismas que pueden ser un escaparate del desarrollo de su localidad y también una fuente de recuperación y lucha contra la pobreza en el seno de sus familias.

- *¿En qué medida la campaña de sensibilización, la formación y el refuerzo de las actividades generadoras de ingresos han contribuido a mejorar la condición y la posición de la mujer en la comunidad?*

La respuesta a esta pregunta fue inequívoca. El equipo del proyecto realizó primero un diagnóstico inicial que detectó obstáculos para el desarrollo de actividades generadoras de ingresos; luego, durante la ejecución del proyecto, especialistas internos y externos en horticultura y engorde de ganado prestaron su apoyo a las organizaciones de mujeres, lo que permitió mejorar sustancialmente los resultados. Los proveedores locales también se dieron cuenta de esta situación, ya que muchas mujeres trabajan en los mercados de la comuna. La población de Bamba lo agradeció mucho, sobre todo en este momento en que la inseguridad impide el abastecimiento de la comuna desde Bourem y Tombuctú. Se han convertido en «mujeres de negocios» y sus productos son muy apreciados, ya que son ecológicos y baratos, mientras que los proveedores masculinos especulan para hacer subir los precios. El refuerzo de las capacidades y las actividades generadoras de ingresos de las mujeres ha sido un factor determinante para apaciguar el clima social y la convivencia entre las comunidades nómadas y sedentarias.

- **Sostenibilidad (conectividad en el caso de intervenciones de acción humanitaria)**

El presente proyecto se ha concebido y ejecutado sobre el terreno como una acción humanitaria que ha permitido desarrollar las capacidades de los beneficiarios para que alcancen la independencia. Por ello, MZC, en su calidad de responsable, ha implicado a todas las partes interesadas, cada una con un pliego de condiciones con actividades bien definidas. De este modo, todas las acciones realizadas han contado con una supervisión.

Las autoridades locales y tradicionales, así como los agentes de los servicios técnicos del Estado que están permanentemente sobre el terreno y los demás socios presentes, se asociaron y, en caso necesario, se les asignó una función. En nuestra opinión, esto es una cuestión de sostenibilidad y viabilidad. Cabe señalar que, para este proyecto, las funciones se distribuyeron de la siguiente manera:

- MZC dirigió el proyecto con un buen liderazgo y se encargó de coordinar todas las actividades sobre el terreno con los socios ejecutores. La Asociación TEMEDT llevó a cabo las actividades de cohesión social, al tiempo que prestó apoyo y asesoramiento al equipo de MZC en la movilización de los beneficiarios. Por su parte, la ONG GADE se ocupó de los aspectos relacionados con la nutrición y la salud sexual y reproductiva.
- El ayuntamiento y los jefes de las aldeas participaron en todas las actividades. Se encargaron de seleccionar a los beneficiarios y, entre todos, llevaron a cabo las actividades en beneficio de las comunidades. En todas las etapas, evaluaron los resultados obtenidos y formularon sugerencias para el buen funcionamiento del proyecto.
- El servicio de agricultura aportó su experiencia en actividades hortícolas impartiendo cursos de formación periódicos en las zonas hortícolas. También se encargó del seguimiento y la orientación de las horticultoras.

- En cuanto a la empresa de perforación, todos los trabajos se han realizado correctamente y la población está muy satisfecha.
- Los comerciantes y proveedores locales han hecho un buen trabajo, ya que han suministrado productos de calidad dentro del plazo previsto, todos los productos alimenticios y hortícolas comprados por el proyecto para su distribución gratuita.
- La GIE (de ganaderos) ha aportado su experiencia y conocimientos para mejorar las técnicas de engorde y aumentar así la rentabilidad de esta actividad que las mujeres realizaban de forma rudimentaria y sin rendimiento.

El análisis de la **conectividad** en el marco de la evaluación del proyecto se centra en cómo la intervención ha logrado entrelazar sus diferentes componentes y actores para generar un impacto sistémico en la comuna de Bamba. Este concepto es fundamental para entender la coherencia interna de la acción y su capacidad para abordar problemas complejos de manera integral y evaluar la integración del proyecto en un ecosistema más amplio que refuerce su eficacia y sostenibilidad

Detallamos a continuación los ejes principales de este análisis:

1. En relación al Triple Nexo (Humanitario-Desarrollo-Paz)

El proyecto conectó actividades de alivio inmediato, como las distribuciones de arroz durante los períodos de escasez, con inversiones de largo plazo en infraestructuras hídricas y perímetros hortícolas. Esta lógica permitió que el auxilio humanitario no fuera un evento aislado, sino el punto de partida para fortalecer la resiliencia comunitaria.

La formación en derechos humanos, mediación de conflictos y prevención de la violencia de género (VBG) actuó como el nexo que garantizó que los avances materiales se dieran en un entorno de mayor cohesión social y respeto mutuo, lo que promueve la paz intercomunitaria.

2. En relación a las sinergias entre componentes operativos

La evaluación destaca una fuerte interconexión entre la seguridad alimentaria, la salud y el empoderamiento de las mujeres: 1) La distribución de suplementos nutricionales a mujeres embarazadas en los centros de salud (CSCOM) conecta directamente con la mejora de la producción hortícola local, abordando la malnutrición desde la prevención sanitaria y la disponibilidad de alimentos variados. 2) La instalación de pozos de sondeo se vinculó a la agricultura y transformó la salud comunitaria al facilitar el acceso a agua potable y reducir la carga de trabajo de las mujeres, conectando así la infraestructura técnica con el bienestar social y la equidad de género.

3. En relación a la conectividad institucional y social

Este equipo evaluador destaca y pone en valor, cómo el éxito de la intervención dependió en gran medida de la red de relaciones construida entre los diferentes actores involucrados: 1) la importancia de la alianza MZC-TEMEDT-Comunidad local, permitió una respuesta rápida y adaptada al contexto, incluso en momentos de extrema inseguridad. La participación activa del ayuntamiento de Bamba y de los jefes de aldea aseguró que el proyecto estuviera alineado con las prioridades de desarrollo local. 2) Un punto clave de conectividad ha sido la decisión estratégica de realizar todas las compras del proyecto a comerciantes locales de Bamba. Esto

vinculó la ayuda externa con la dinamización del mercado local, evitando agravios y fortaleciendo el tejido económico de la zona.

4. En relación a la resiliencia ante la inseguridad

Esta evaluación subraya que la capacidad de mantener la conectividad operativa durante crisis agudas (como el ataque al barco en el río Níger) fue posible gracias a la escucha activa y la reacción rápida del equipo. El hecho de que las comunidades se apropiaran de las infraestructuras y mantuvieran los pagos por el servicio de agua demuestra que la conexión entre el proyecto y la población fue lo suficientemente sólida como para resistir las presiones del conflicto externo.

Este equipo evaluación considera que la conectividad en el proyecto ha tenido una triple vertiente, pues ha sido técnica, estratégica y social, logrando que cada actividad reforzara a las demás y que la intervención se integrara de forma orgánica en la estructura de la comuna de Bamba.

- **Apropiación y fortalecimiento institucional**

El proyecto ha reforzado las instituciones locales y ha tomado medidas para que se apropien de las actividades y los logros sobre el terreno. Lo hemos constatado durante la visita a los proyectos realizados. Hemos recibido mucha información de nuestros interlocutores que corrobora esta tesis. Hay que añadir también que esto es evidente en toda la estructura de la ejecución de este proyecto.

Todas las actividades previstas se llevaron a cabo con una participación significativa de los beneficiarios y se dedicaron en gran parte al fortalecimiento de las capacidades y la transferencia de competencias a las comunidades e instituciones locales (ayuntamientos, agentes de salud, organizaciones de mujeres, líderes comunitarios, etc.).

Durante nuestra visita, observamos que las mujeres beneficiarias se han apropiado significativamente de las infraestructuras recibidas de MZC. Las instalaciones están bien mantenidas y las tarifas de agua se pagan regularmente.

En la caja de Allahidou, las mujeres nos mostraron 125 000 FCFA y en la de Botolo, la suma de 245 000 FCFA. Tampoco se ha detectado ninguna avería, todas las fuentes funcionan con normalidad y la población dispone de agua potable.

En cuanto a las mujeres que reciben apoyo para la cría de ganado, han puesto en marcha unos fondos rotatorios para que todas las integrantes reciban la misma cantidad de 600 000 FCFA. Las beneficiarias utilizan el valor añadido para desarrollar otras actividades económicas paralelas.

En materia de salud y nutrición, los DTC entrevistados en Bamba mencionaron sobre todo el efecto de las pruebas de detección comunitarias, que han permitido reducir la tasa de malnutrición. Según nuestros interlocutores, esto ha supuesto un gran alivio, ya que los insumos para la atención sanitaria aportados por los proyectos llevaban más de un año agotados debido a la inseguridad.

En lo que respecta a las instituciones locales, el proyecto permitió poner en marcha gran parte de las actividades previstas en el PDESC, cuyas prioridades son el acceso a la alimentación, al agua potable y a la atención sanitaria básica.

Por último, los comités de paz y los mediadores comunitarios (entre los que se encuentran mujeres líderes) formados por el proyecto constituyen un núcleo duro para garantizar la cohesión social en toda la comuna.

Todas estas iniciativas han contribuido a la capacidad del ayuntamiento de Bamba para garantizar sus funciones soberanas de protección de la población mediante la mediación y la reconciliación de las comunidades en conflicto.

- **Enfoque de género en el desarrollo**

Teniendo en cuenta la situación de vulnerabilidad y la insuficiente inclusión de las mujeres en la comuna de Bamba en lo que respecta al acceso y la gestión de los recursos productivos, la intervención se orientó a favorecer el acceso de estas últimas a la tierra, los medios de producción y las actividades generadoras de ingresos, con el fin de frenar y reducir la brecha que existe entre hombres y mujeres en cuanto al control de los recursos. Por ello, en la zona de intervención del proyecto, MZC y sus socios han aplicado una estrategia basada en dos ejes:

- Permitir el acceso de las organizaciones de mujeres al control, el trabajo y la gestión de la tierra.
- Fomentar la participación efectiva de las mujeres en la toma de decisiones, el acceso a los recursos y su control mediante la sensibilización y la formación.

Esta estrategia se llevó a cabo de manera que no generara rechazo por parte de los hombres, quienes siempre han tenido el control total sobre los recursos productivos, su disfrute y la toma de decisiones dentro de la familia y la comunidad. Por ello, la estrategia ha apoyado acciones en las que hombres y mujeres trabajan juntos para garantizar la plena participación de toda la comunidad sin exclusión alguna. Además, los criterios de selección de las beneficiarias dentro de las organizaciones campesinas de mujeres han dado prioridad a las mujeres cabezas de familia, las familias monoparentales y las mujeres solas o viudas que no tienen medios para mantener a sus familias.

- **Sostenibilidad medioambiental**

El proyecto, en toda su ejecución, ha tenido en cuenta la protección del medio ambiente y su sostenibilidad. Lo hemos comprobado durante la visita a las instalaciones y hemos recibido mucha información que corrobora esta tesis.

En primer lugar, los responsables del proyecto han dado prioridad a las compras locales por diversas razones, entre ellas la minimización del impacto medioambiental. En segundo lugar, en lo que respecta a las infraestructuras, el uso de la energía solar como medio para extraer agua de los pozos ha limitado los efectos de la contaminación por hidrocarburos, la contaminación acústica y el calentamiento global. Algunas asociaciones han plantado árboles alrededor de las vallas para sustituirlos a largo plazo por un seto vivo.

Además, se impartieron cursos de formación a los beneficiarios sobre la producción y el uso del compostaje, lo que permitió una producción ecológica para el consumo local. Este enfoque permitió una reducción de los costes (ahorro de dinero para las mujeres).

- **Respeto de la diversidad cultural**

Se puso de manifiesto a todos los niveles que el proyecto había integrado en la selección de los beneficiarios criterios objetivos que permitieron la integración de todos los componentes étnicos sin exclusión alguna y respetando sus costumbres y tradiciones.

Por ello, todos los calendarios de trabajo se ajustaban a las prácticas culturales vigentes en las aldeas beneficiarias. Esto se vio facilitado por el hecho de que todas las personas empleadas en el proyecto, además de hablar con fluidez las lenguas locales, tenían un gran conocimiento y respeto por las costumbres locales. Así, todas las formaciones, sensibilizaciones, informaciones y acompañamientos se realizan en las lenguas locales. Esto ha reforzado la aceptación y la adhesión de los beneficiarios del proyecto, pero también de los líderes comunitarios.

A modo de ejemplo, cabe señalar que, con el fin de reducir al máximo cualquier tipo de exclusión, los responsables del proyecto organizaron y ayudaron a las mujeres agricultoras a disponer de tierras (documentos administrativos) antes de construir las infraestructuras en los huertos. Paralelamente, se ayudó a otras mujeres a reforzar su actividad de engorde de ganado. Además, durante nuestras entrevistas con las mujeres en sus hogares y en sus huertos, observamos que conviven en armonía étnica (sonrai, tamasheq, peulh, bozo, bambara, etc.) y se llevan perfectamente.

Otro elemento importante que hemos observado es que el proyecto ha favorecido la cohesión social, los derechos humanos y el respeto de la diversidad cultural.

V- CONCLUSIONES

Tras esta evaluación, nos ha quedado claro que el proyecto ha sido eficaz y ha dado los resultados esperados. Hemos constatado un alto grado de satisfacción entre los beneficiarios y los socios ejecutores gracias a un enfoque participativo y responsable, pero también, y sobre todo, a la buena complementariedad entre las entidades.

A la luz de las diferentes entrevistas mantenidas con los beneficiarios, el alcalde y algunos concejales, así como con los jefes de las aldeas y fracciones, se desprende que el enfoque de intervención de la ONG MZC se caracterizó por su carácter participativo y responsable, la consideración de las cuestiones de género y la transparencia.

Según ellos mismos reconocen, el proyecto organizó la ayuda humanitaria de tal manera que llegara directamente a las personas vulnerables en sus hogares, mediante la creación de puntos de distribución cercanos, seguros y de fácil acceso para todos. Asimismo, el proyecto contribuyó a impulsar las actividades económicas y a hacerlas sostenibles mediante la creación de infraestructuras y el refuerzo de capacidades, al tiempo que se creaban las condiciones adecuadas para mantener la cohesión social entre todos los hijos e hijas de Bamba.

Además de la horticultura, se reforzaron otras iniciativas (engorde de ganado). Estas iniciativas han supuesto una solución sostenible a la inseguridad alimentaria y nutricional, además de contribuir en todos los aspectos a la mejora de la situación social de las mujeres vulnerables beneficiarias, a aumentar el espíritu emprendedor de las mujeres y a reforzar la convivencia. El proyecto ha garantizado otros servicios sociales básicos a la población, en particular el acceso gratuito al agua potable y la atención sanitaria primaria (especialmente a las mujeres en edad fértil y a los niños).

Un punto fuerte que se puso de manifiesto fue la capacidad del equipo del proyecto para mantener las actividades del proyecto en el peor momento de inseguridad (ataque al barco con varios cientos de muertos en el río en Bamba) y lograr resultados tangibles. Cabe señalar que,

según las partes interesadas, en particular las beneficiarias y las autoridades, esto fue posible gracias a la capacidad de escucha y de reacción rápida del equipo del proyecto, que fueron determinantes.

Por último, el evaluador observa con satisfacción las iniciativas de apropiación y/o sostenibilidad ya iniciadas, pero sobre todo la mejora de la condición social de la mujer y su autoestima, una mayor implicación por parte de sus comunidades y, por último, su participación en la toma de decisiones a nivel doméstico.

VI- RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN

A partir de las entrevistas realizadas a las partes interesadas, el equipo de evaluación ha seleccionado una serie de recomendaciones dirigidas a ellas:

Para la ONG MZC/Socios:

- Continuar la intervención en el círculo de Bamba intensificando las mismas actividades en el sector de Kermachaoué (con un gran potencial para la horticultura).
- Prever en las próximas intervenciones visitas de intercambio de experiencias entre las diferentes asociaciones: llevar a las asociaciones más débiles a conocer la experiencia de las más fuertes y mostrar también las buenas iniciativas en materia de solidaridad comunitaria.
- Favorecer la creación de cajas de solidaridad rural (mutuas) para aumentar la cohesión dentro de las aldeas y la asistencia de los sectores más desfavorecidos.
- Proporcionar cestas (kits alimentarios) equilibradas y diversificadas (compuestas por cereales, legumbres, grasas y sal) para mejorar aún más la puntuación de consumo alimentario de las familias vulnerables que reciben apoyo.
- Apoyar a los ganaderos mediante la reposición del ganado, la distribución de pienso y las campañas de vacunación de los animales.
- Llevar a cabo próximamente actividades de prevención de la violencia de género en las escuelas.
- Apoyar la educación de las niñas con la concesión de becas para favorecer su permanencia en la escuela y mitigar así los riesgos de violencia de género.
- Seguir reforzando las actividades de salud comunitaria (especialmente en los CSCom que no disponen de suficientes materiales sanitarios, personal y productos farmacéuticos, por ejemplo, con la estrategia de clínicas móviles).
- Prever un fondo de funcionamiento para los órganos locales (comités de paz) que les permita desplazarse, alimentarse y comunicarse.

Para las comunidades:



- Continuar con la buena gobernanza de las infraestructuras y de los órganos creados (comité de paz, AGR, etc.).
- Mantener una mayor implicación de las comunidades en todas las iniciativas de los socios.

Para el Ayuntamiento de Bamba:

- Mantener una buena colaboración con los socios, en particular con MZC, en interés de las comunidades.
- Continuar con el seguimiento y el apoyo a las infraestructuras y otros logros del proyecto para garantizar la sostenibilidad de la intervención.

Para el socio financiero (AACID):

- Mantener o incluso aumentar los recursos asignados a los socios, en particular a MZC, para apoyar a las comunidades ante la retirada de algunos donantes.
- Seguir comprometidos en las zonas de conflicto, en particular en Malí, donde las necesidades humanitarias se han acentuado.

VII- COMUNICACIÓN PARA DAR VISIBILIDAD AL PROYECTO Y A LOS SOCIOS

Se han llevado a cabo varias acciones de comunicación, tal y como se muestra en la siguiente tabla:

Tabla de acciones de comunicación en el marco del proyecto MLI 35

Año/fecha	Acciones/actividades de comunicación	Grupos destinatarios (¿a quién va dirigida la acción de comunicación?)	Medios de comunicación utilizados
16 de febrero de 2023	Celebración del taller de lanzamiento del proyecto en el ayuntamiento de Bamba	Colectividades (Ayuntamiento);	Pancarta Radio Radio Zan Zan de Bamba Prensa escrita (artículo)
Marzo y abril de 2023	Celebración de asambleas en las aldeas/distribuciones de alimentos a familias vulnerables	Beneficiarios (Organización de mujeres);	Pancarta Radio Radio Zan Zan de Bamba
26 de marzo de 2023	Ceremonia de inicio de las obras de perforación	Legitimidades tradicionales (jefes de aldea)	Pancarta colocada durante las obras
8 de mayo de 2023	Ceremonia de recepción de las perforaciones	Prensa;	Pancarta Radio Radio Zan Zan de Bamba
17 de febrero de 2024	Ceremonia de entrega de fondos AGR (engorde)	Oyentes de la radio local	Pancarta Radio Zan Zan de Bamba 
Julio de 2024	Actividades sobre SSR y nutrición	Colectividades (Ayuntamiento);	Foto: Entrega por parte del alcalde con visibilidad Banderola, cuadro de imágenes

			
9 y 10 de enero de 2025	Formación de mediadores comunitarios para la promoción de la paz y la prevención de la violencia, en particular la violencia de género/Talleres informativos para actores comunitarios clave.	Colectividades (ayuntamiento); Autoridades tradicionales (jefes de aldea) Prensa; Oyentes de emisoras de radio locales	Foto: Sensibilización con cuadros de imágenes y visibilidad. Banderola Radio Zan Zan de Bamba



Además de todas estas acciones, en todas las actividades organizadas se utilizaron pancartas (con los logotipos de los socios AACID, Temedt y MZC, el título del proyecto, la zona de intervención, la duración y la mención «financiación: AACID») y las primeras intervenciones siempre se centraron en la presentación de los socios del proyecto. No se llevó a cabo ninguna actividad sin pancartas.

Asimismo, la cobertura mediática por parte de la radio local fue una piedra angular de la comunicación a nivel local, aunque a menudo se vio afectada por los riesgos de seguridad y la obligación de proteger al personal del proyecto y a los beneficiarios. Por ello, en algunos casos se publicaron artículos en la prensa escrita para garantizar una mayor visibilidad del proyecto. Los tejidos conmemorativos del Día Internacional de la Mujer en 2024 y el calendario de 2024 llevaban los logotipos de la AACID, así como de MZC y otros socios. Estos productos se distribuyeron entre las instituciones de la República, los servicios del Estado, las colectividades territoriales, las OSC y también los beneficiarios del proyecto. Estos soportes garantizan una visibilidad eficaz durante varios años.

VIII- MEDIDAS DE DIFUSIÓN DE LA EVALUACIÓN.

Para difundir los resultados de esta evaluación, se han tomado las mismas medidas que MZC siempre toma, a saber:

- Presentación del informe de evaluación al personal.
- Envío del informe de evaluación a las partes interesadas (población beneficiaria, servicios técnicos descentralizados del Estado, beneficiarios y autoridades locales).
- Envío del informe al socio técnico y financiero.
- Publicación en la página web y redes sociales de MZC.

IX- ANEXOS

Anexo 1: Lista de personas encontradas

LISTE DES CIBLES RENCONTREES PENDANT L'EVALUATION DU PROJET MLI 135

STRUCTURE	PRENOM ET NOM	POSTE	CONTACT
ONG Mujeres en Zona de Conflicto (MZC)	Soumaguel Mohomdou	Coordinateur de projet	92 02 86 11
Association TEMEDT	Ibrahim Ag Idbaltanat	Président National	74 78 30 82
Association TEMEDT	Mohamed Ag Intassaguid Yattara	Président régional Gao	79 42 85 75
ONG GADE	Agaly Ag Akeratane	Président	76 20 47 57
Mairie de Bamba	Abou Mahamar Touré	Maire	79 09 76 85
Mairie de Bamba	Mahamadou Maïga	Secrétaire général	-
Mairie de Bamba	Zoubéïrou Touré	Conseiller municipal	73 17 20 63
Association des femmes maraîchère Hini-Dobo	Alyakinatou Touré	Secrétaire administrative	81 14 47 51
Association des femmes maraîchère Hini-Dobo	Zeïnabou Tombo	Présidente	-
Association des femmes maraîchère Allahidou	Arahama Kanté	Présidente	79 18 81 48
Association des femmes maraîchère Naaney	Hamsétou Kanté	Sécretaire Administrative	74 42 12 87
Association des femmes maraîchère Kawla	Aminata Barazi	Presidente	-
Association des femmes maraîchère N'Tillit	Tinazoume Walet Alhad	Presidente	-
Association des femmes maraîchère Bamba Gomno	Hadi Maïga	Presidente	-
Association des femmes maraîchère Tartit	Hindoum Haïdara	Secrétaire administrative	-
Association des femmes maraîchère Fafa Dobo II	Fadimata Mahamar	Presidente	-
Association des femmes maraîchère Bamba Sorha	Fatoumata Dicko	Presidente	73 23 91 29

Association des femmes maraîchère Botolo	Fadimata Mahamane	Presidente	76 48 40 83
Bénéficiaire DAG/appui nutritionnel	Fatma Walet Aljoumgate	Beneficiaria	-
Bénéficiaire DAG/appui nutritionnel	Tinazoune Walet Alhad	Bénéficiaire	-
Bénéficiaire DAG/appui nutritionnel	Ibrahim Halla	Beneficiaria	-
Bénéficiaire DAG/appui nutritionnel	Azahara Walet Abdil	Beneficiaria	74 42 56 12
Bénéficiaire DAG/appui nutritionnel	Maïmouna Alkassoume	Beneficiaria	66 62 92 46
CSCOM/CsRef de Bamba	Alhabib KANTE	DTC	-
Association des femmes d'embouche Kongo	Safiétou Mahamouda	Présidente	-
Association des femmes d'embouche Kongo	Sagaïdou Barazo	Sécretaire administrative	-
Association des femmes d'embouche Kongo	Agïchatou Dindéré	Secrétaire à l'information	-
Association des femmes d'embouche Kongo	Fadimata Maïga	Secrétaire aux conflits	-
Association des femmes d'embouche Kongo	Zaleha Maïga	Trésorière	-
Association des femmes d'embouche Achibrich	Fatimoutou Walet Ihamma	Presidente	74 97 32 38
Association des femmes d'embouche Achibrich	Soumou Walet Mibo	Trésorière	-
Association des femmes d'embouche Achibrich	Arahmoutou Walet Ahoumoudou	Secrétaire à l'information	-
Association des femmes d'embouche Achibrich	Fadimata Azahara Walet Alhousseïni	Secrétaire aux conflits	-
Association des femmes d'embouche Achibrich	Laïllata Walet Oye	Secrétaire aux conflits adjointe	-
Association des femmes d'embouche Achibrich	Maïmounata Walet Aboubacrine	Tresoirière	-
Association des femmes d'embouche Achibrich	Hadijata Walet Agali	Ssecrétaire administrative	-
Légitimité traditionnelle	Mohamed Almatar	Chef de village de Bamba Poste	-
Légitimité traditionnelle (médiateurs communautaires)	Mohamed Aweïssoune	Chef de village de Bamba Ile	-
Légitimité traditionnelle (médiateurs communautaires)	Agoumour Ag Oyahit	Chef de village de Kel-Ancar 4	96 91 47 47 00

Légitimité traditionnelle (médiateurs communautaires)	Abdoul Kader Touré	Chef de village de Gouni-Gouni	95 42 43 35
Légitimité traditionnelle (médiateurs communautaires)	Saleh Bouka	Chef de village de Adiata	94 07 85 44
Légitimité traditionnelle (médiateurs communautaires)	Mohamed Ibrahim Diallo	Chef de village de Ouagueye Peulhs	90 44 04 46
Légitimité traditionnelle (médiateurs communautaires)	Yéhia Aboussida	Chef de village de Kermachoue	79 42 24 25
Légitimité traditionnelle (acteurs communautaires clés)	Alhassane Harouna	Chef de village de Egeudech	71 54 72 91
Légitimité traditionnelle (acteurs communautaires clés)	Mohamed Aguisa dit Mini	Chef de fraction Kel-Inseye	83 65 19 10
Légitimité traditionnelle (acteurs communautaires clés)	Mohamed Attayoub	Chef de village de Abbakoïra Sonraï	-
Légitimité traditionnelle (acteurs communautaires clés)	Moctar Ould Hintal	Chef de Fraction de Ahel Lawal	78 74 58 02
Légitimité traditionnelle (acteurs communautaires clés)	Soumaguel Sagayar	Chef de village de Bahondo	73 17 20 61
Légitimité traditionnelle (acteurs communautaires clés)	Abdoulwahab Maïga	Chef de village de Tankane	-
Conseil communal de Jeunes (acteurs communautaires clés)	Arouzena Touré	President	77 21 62 42
Conseil communal de Jeunes (acteurs communautaires clés)	Hammay Hacheye	Secrétaire à l'information	91 14 82 09
Conseil communal de Jeunes (acteurs communautaires clés)	Moussa Halla	Secrétaire général	-

Aout 2025

Anexo 2: Carta de agradecimiento del Ayuntamiento de la Comuna Rural de Bamba

(Voir page suivante)

Région de Gao
Cercle de Bamba
Commune Rurale de Bamba

République du Mali
Un Peuple-Un But-Une Foi

N° 2025-17 M / CRB

Bamba, le 31 Juillet 2025

Le Maire de la commune Rurale de Bamba

A

Monsieur le coordinateur Pays de l'ONG MZC-Mali

Objet : Lettre de Reconnaissance

Au nom de toutes les communautés de la commune de Bamba et au mien propre, j'adresse mes sincères remerciements et ma profonde reconnaissance à l'ONG MZC, à ses partenaires financiers et techniques notamment AACID à travers son vaste projet de développement AH BAMBA MLI 135 qui a apporté un grand soulagement aux populations de Bamba particulièrement dans les domaines de :

- Action humanitaire ;
- Santé communautaire ;
- Promotion des femmes ;
- Activités génératrices de revenus ;
- Cohésion sociale ;
- Lutte contre les VBG

Les mêmes remerciements s'adressent également aux autres partenaires comme AYUNTAMIENTO de MALAGA, DIPUTACION de CORDOBA, AYUNTAMIENTO de SEVILLA, TMDT et tout autre partenaire ayant contribué de loin ou de près aux projets exécutés dans la commune de Bamba par MZC au profit des couches les plus vulnérables composées de : femmes enceintes, femmes allaitantes, enfants malnutris et autres vulnérables à travers des appuis de nature diverse notamment des réalisations des points d'eau potable (PMH et forages équipés de château), de financement des activités génératrices de revenus (AGR) aux associations féminines, des appuis en semences et matériels aux jardins maraichers des associations féminines ; des renforcements des capacités aux femmes bénéficiaires, des distributions alimentaires gratuites et apports nutritionnels pendant onze ans pleins allant de 2014 à 2025. Les bénéficiaires de ces assistances financées par les partenaires sus-cités et mises en œuvre par MZC leur reconnaissent en partie leurs survies pendant des moments extrêmement durs et saluent la pertinence des programmes ainsi que la qualité du rapport entretenu par les Agents de MZC sur le terrain avec les responsables et toutes les communautés à travers le respect des principes humanitaires, l'émancipation de la femme, le respect des us et coutumes, des valeurs sociétales et culturelles du milieu. Lequel rapport bien opéré a valu l'exécution de toutes les activités des programmes avec succès malgré la précarité du contexte sécuritaire. Ainsi, les communautés de la commune de

Bamba dans leur intégralité à travers ma voix renouvèlent cordialement ses remerciements et sa profonde gratitude à l'ONG MZC et à ses partenaires techniques et financiers pour : **leur sensibilité vis-à-vis de ces vulnérables, l'exemplarité de leur collaboration, la pertinence de leur intervention.** Ces remerciements et gratitude s'adressent aussi à tous les contributeurs financiers et techniques à la réalisation des projets exécutés dans la commune par MZC.

En plus de tout ce qui précède, les populations de Bamba ne peuvent point se passer des appuis pertinents de MZC et ses partenaires et espèrent que leurs interventions soient davantage diversifiées et élargies dans les domaines comme l'éducation, l'élevage, l'agriculture, la gouvernance locale mais aussi sur la commune sœur de Témera qui est la seconde commune du Cercle de Bamba. Ainsi, les autorités et les populations du Cercle de Bamba félicitent l'ONG MZC, AACID et les autres partenaires pour toutes les activités menées dans la plus grande transparence et le respect des principes humanitaires et les encouragent à multiplier d'efforts pour que le projet puisse être renouvelé et que le nombre des bénéficiaires et les domaines d'interventions soient revus à la hausse. En effet, le nombre des vulnérables à considérablement augmenté ces deux dernières années à cause des méfaits de changement climatique et de l'arrivée massive des déplacés dans la commune. Ces vulnérables qui se sont déplacés des zones de conflit vers Bamba pour y trouver d'abri sont devenus des charges supplémentaires aux familles d'accueil d'où l'impérieuse nécessité d'accroître les assistances humanitaires d'urgence et de développement pour stimuler la résilience de ces populations sérieusement affectées par les crises multidimensionnelles. Enfin, la commune de Bamba fait, d'ores et déjà, mention spéciale dans son « **registre des partenaires fiables et exemplaires** » à l'ONG MZC et ses partenaires tout en leur rassurant sa disponibilité et sa détermination à renforcer son partenariat au profit des vulnérables, des déplacés particulièrement les femmes et les enfants du Cercle de Bamba.

P/ Le Maire/P.O
Le 2^{ème} adjoint au Maire



Abou Mahamane TOURE

Anexo 3: Entrevista con las autoridades locales de Bamba

RESULTAT DE L'ENTRETIEN AVEC LES AUTORITES LOCALES DE BAMBA (Maire et secrétaire général de la mairie) ?

Pendant l'évaluation, nous nous sommes entretenus avec les autorités locales de la mairie de Bamba, nous faisons ressortir ici en style journalistique les résultats de cet entretien qui constituent en soient un témoignage éloquent de tout ce que l'ONG MZC apporte à la commune, même au-delà de ce projet d'appui humanitaire.

Après les salutations d'usage

Evaluateur: Que savez-vous de MZC et de TEMEDT?

Autorités locales (Maire, secrétaire général): Nous savons que l'ONG MZC est une ONG Espagnole de développement qui intervient chez nous ici au Mali et particulièrement dans la commune de Bamba qui est du ressort de la région de Gao. Elle intervient avec un partenaire local d'exécution l'Association TEMEDT qui en plus d'assurer un relai communautaire pour la mobilisation sociale dans toutes les activités, traite également les questions des droits humains, VBG et cohésion sociale. MZC fait recourt à un prestataire en santé nutrition nommé l'ONG Nationale GADE pour les activités de santé communautaire.

Il faut noter par ailleurs que MZC est notre partenaire privilégié. Pour ce faire depuis 2010, elle intervient dans notre commune avec chaque année au moins un projet. MZC intervient suivant les principes humanitaires avec une attention particulière aux femmes dans les domaines variées et complémentaires comme la sécurité Alimentaire, Nutrition, Santé communautaire, Promotion des droits des femmes, Cohésion sociale et relèvement économique.

Evaluateur: Avez-vous jugé utiles les actions qu'elles ont accompagnées dans la commune ?

Autorités locales: Toutes les actions menées par MZC sont jugées utiles et très pertinentes. Il faut noter que MZC se soucie beaucoup de la qualité des activités qu'elle réalise sur le terrain pour cela elle agit pour la satisfaction des bénéficiaires.

Les activités menées par MZC et ses partenaires ont permis de soulager non seulement les souffrances mais sauver de vie, apporter de l'eau potable, rendre accessible les soins essentiels pour la communauté et de rendre nos femmes plus autonomes. Un effet très important pour nous est la relance de l'économie locale et la cohésion sociale.

Si nous devons aller plus en profondeur, il faut que je souligne que l'intervention du projet a suivi une logique avec une complémentarité avec au départ des activités ponctuelles pour soulager les besoins urgents ensuite des actes ont été posés pour soutenir la résilience des communautés (mise en place des AGR, formations, accompagnement) et des actions de développement (réalisation d'infrastructures, mise en place de comités de paix, dotation des CSCOMs en médicaments et transferts de compétences, etc.....).

Un autre aspect que nous avons jugé utiles est que chaque activité avait une tutelle et la mairie a assuré un suivi et évaluation continue des actions du projet à travers des réunions de comité d'orientation, la participation aux activités (remises, réceptions, etc.).

Evaluateur: Vous rappelez-vous du projet (MLI135) que ces structures ont mené en faveur des femmes de la commune ?

Autorités locales: Tout d'abord, il faut rappeler que MZC travaille avec la mairie de la commune de Bamba depuis 2010. A cet effet, elle a gardé sa logique d'intervention avec des projets multisectoriels. Ainsi en 2019, elle a obtenu un financement de l'AACID à travers le projet MLI.103 qui a beaucoup aidé l'ensemble de la population de la commune, les organisations de femmes ont bénéficié des semences, équipements et des formations techniques.

Puis en février 2023, une seconde phase a commencé. Les responsables de MZC nous ont notifié que c'est le projet AH Bamba MLI.135. Il faut rappeler que ce projet a intervenu suivant la même approche que son prédécesseur (la phase 1) avec les mêmes zones et cibles mais avec plus d'investissements et beaucoup de formations en faveur de la junte féminine. Il y avait aussi d'autres activités notamment la santé communautaire, les ateliers sur les droits humains, la cohésion sociale et les VBG.

Evaluateur: En quoi ce projet a contribué à l'amélioration des conditions de vie des populations de la commune ?

Autorités locales: Le projet a contribué de manière significative à améliorer les conditions de vie des populations de la commune de Bamba.

Au début du projet, l'équipe du projet s'est attelé à réponse aux besoins d'urgence (nourriture, soins essentiels gratuits). Ainsi l'aide est parvenue aux personnes qui en ont le plus besoin ce qui a permis de sauver des vies et de préserver la dignité humaine. Ensuite la seconde action a consisté à fournir de l'eau potable aux populations et de renforcer leurs capacités pour se prendre en charge elles-mêmes avec des formations spécialisées pour chaque cible du projet (femmes maraîchères, emboucheuses, GSAN, membres de comité de gestion et de paix, etc...). Ainsi des AGR ont été soutenues et sur un tout autre plan des médicaments ont été donnés aux CSCOMs pour la prise en charge des maladies chez les enfants et les femmes en âge de procréer (FAP). Toutes les activités ont reçu un soutien de proximité pour garantir leur durabilité.

Evaluateur: Le projet était – il en accord avec les politiques locales (PDESC de la commune et autres documents de politique)

Autorités locales: Tous les projets mis en œuvre par MZC et ses partenaires sont en accord avec le PDESC de la commune. Il faut noter qu'en amont notre partenaire avant de soumettre chaque projet effectue une évaluation des besoins et avec la mairie et les communautés, sont définis les grands axes conformément à notre PDESC.

Au delà de notre PDESC, les projets de MZC s'inscrivent en droite ligne avec les politiques stratégiques pour l'émergence durable du Mali.

C'est sur la base de ces politiques que la formulation est faite à AACID en conformité avec les exigences.

Evaluateur: Que pensez-vous des actions du projet en faveurs de la population en général et des femmes en particulier?

Autorités locales: Les actions du projet ont été très bénéfiques pour la population en général et surtout pour les femmes.

Avant le projet, Bamba avait un déficit céréalier et la population souffrait et le taux de malnutrition était très élevé. Le projet a apporté l'aide nécessaire à travers des distributions gratuites, il a soutenu l'autosuffisance alimentaire des populations à travers le maraîchage et l'embouche.

Un autre besoin était sur le plan de la santé maternelle et infantile. En effet, Bamba a souffert du retrait de certains partenaires et les mauvaises pratiques et la pauvreté ont contribué à augmenter la mortalité maternelle et infantile mais aussi impactées le bon développement de la petite enfance.

A ce niveau aussi MZC et ses partenaires ont répondu en garantissant la disponibilité des intrants médicaux pour la prise en charge des cas d'anémie chez les femmes en âge de procréer et les enfants souffrant de maladies diarrhéiques. Lors de la dernière réunion avec les acteurs de la santé, les données sont en nette amélioration. Il faut noter que la fréquentation des centres de santé a augmenté aussi il y a un changement significatif des comportements à tous les niveaux. Les femmes aident beaucoup dans ce domaine avec une utilisation des produits maraîchers pour améliorer la nutrition de leurs enfants et aussi les pratiques d'hygiène ont fait leur apparition dans les familles (notamment le lavage des mains au savon et la désinfection de l'eau).

Evaluateur: Quels impacts/effets les activités ont sur les bénéficiaires ?

Autorités locales: Les effets produits par le projet ont été positifs et nous pensons que les bénéficiaires se sont suffisamment appropriés des activités réalisées. Aucun effet négatif n'a été produit par le projet. on note les effets suivants de façon plus spécifique:

- **sur les femmes?**
- On sent des progrès vers l'autonomisation financière des femmes grâce aux AGR;
- l'implication significative des femmes dans la prise de décision;
- la multiplication des initiatives féminines en faveur de la cohésion sociale et le développement local.
- **sur les hommes?**
- Un meilleur accès aux services sociaux de base (eau potable, soins et aliments);
- Un équilibre social.
- **sur la communauté en général ?**
- La résilience communautaire;
- et la relance de l'économie locale.

Evaluateur: Quel sont les problèmes principaux qui ont affecté la qualité des actions du projet pour les bénéficiaires (pour femmes et Hommes) ?

Autorités locales: Le principal problème qui a affecté la qualité des actions du projet est l'insécurité grandissante au point que nous avons suggéré à l'équipe du projet notamment sur les questions de santé et de la nutrition de se focaliser sur les CSCOMs de Bamba et Kermachaoué. Néanmoins ces effets ont été minimisés grâce à la stratégie du projet pour toucher le maximum de personnes.

Evaluateur: Que pensez-vous de la façon dont MZC et son partenaire TEMEDT travaillent et des actions qu'ils ont menées (DAG, réalisation de point d'eau, financement d'AGR (maraichage et embouche) ?

Autorités locales: Toutes les actions menées ont été réalisées avec une approche participative et redevable avec la qualité.

Dans la façon de faire de MZC, les organisations partenaires tout comme les autres parties prenantes ainsi que leurs membres sont considérés comme des sujets et non des objets de leur propre développement. De ce fait, les bénéficiaires sont identifiées par les communautés elles-mêmes sur la base des critères objectifs de vulnérabilité. Pour les financements des AGR, tous les actes posés sont partis de ce qu'elles savent, de ce qu'elles peuvent et surtout de ce qu'elles veulent.

Quant aux points d'eau, ce sont les femmes qui ont définis les règles et la stratégie pour les faire respecter pour la gestion durable des ressources hydriques.

Evaluateur: Est-ce que vous pensez que les parties prenantes sont satisfaites de leur participation au projet ? Expliquez ?

Autorités locales: Toutes les parties prenantes sont satisfaites de leur participation au projet, MZC a toujours impliqué tous ceux qui peuvent contribuer à la réussite du projet quand il s'agit de la commune. Lors du ciblage pour les DAG par exemple ce sont les organisations de femmes, les leaders religieux et coutumiers qui ont identifié ensemble les plus vulnérables.

Les activités au niveau des CSCOMs sont réalisées avec les responsables des ASACO et supervisé par la mairie.

Les formations sur la paix et la médiation communautaire ont été réalisées par des acteurs de la société civile de Bamba.

Tous les achats du projet ont été réalisés avec des commerçants de Bamba.

Aucune discrimination n'a été ressentie dans les actions de MZC. Toutes les parties prenantes affirment leur satisfaction en tout aucune plainte n'est parvenue à notre niveau à ce sujet.

Evaluateur: L'intervention a-t-elle facilité l'intégration des femmes dans la gestion des affaires de la communauté?

Autorités locales: Oui, c'est sur cet aspect que le projet a beaucoup travaillé. En effet, MZC en tant qu'ONG féministe a effectué une approche communautaire sensible au genre ayant permis un changement de comportement positif vers une plus grande intégration des femmes dans les structures essentielles notamment la gestion des ressources et les instances de prises de décisions.

Non seulement, notre économie est à prédominance féminine, aussi les femmes sont très actives dans la santé communautaire et la consolidation de la paix et les VBG.

Evaluateur: Quelle a été la contribution/le rôle de la mairie dans ce projet

Autorités locales: La mairie a joué un rôle de premier rang dans la mise en œuvre de ce projet. En plus du suivi des activités, les autorités communales ont joué un rôle d'appui conseil et d'orientation du projet. Après le retrait du projet, la mairie continue de garder un œil vigilant sur les infrastructures et autres aides fournies par le partenaire espagnole. Elle abrite actuellement les réunions de comité de paix et apporte son concours pour le déroulement de ces activités.

Evaluateur: Quelles sont les forces et les faiblesses de la collaboration entre le projet et la mairie?

Les forces de cette collaboration résident dans les bonnes pratiques à savoir:

- La communication et la prise en compte des priorités;
- La transparence et la clairvoyance;
- La redevabilité.

La faiblesse:

- Inexistence d'activités spécifiques pour améliorer les infrastructures de la mairie.

○ **quelles améliorations proposez-vous ?**

Avec l'attaque du village de Bamba, nous avons subis des dégâts, un appui en matériels et aménagement des locaux est cruciale.

Evaluateur: Que pensez-vous de votre collaboration en général avec l'ONGD MZC dans le cadre de ce projet? Et au développement de la communauté?

Autorités locales: A la Mairie de la commune de Bamba nous disons que MZC est notre partenaire privilégié. Nos relations sont au beau fixe, nous sommes impliqués dans tous les projets de MZC car MZC a une approche communale depuis 2010. Pour le moment nous n'avons aucun reproche à faire et notre soutien ne fera pas défaut, s'il y a un autre projet. Les interventions de MZC en général et le projet que vous êtes en train d'évaluer en particulier sont des réponses aux vrais besoins des populations de Bamba.

Dans la façon de faire de MZC, la communication, la transparence et la clairvoyance sont de mise. Quand MZC donne, soit sûr que c'est la qualité contrairement à beaucoup d'ONG de la place qui ne font que du saupoudrage.

Evaluateur: Quels sont les résultats obtenus mais qui n'étaient pas prévus par le projet?

Autorités locales: Les résultats obtenus mais qui n'étaient pas prévus par le projet sont:

- L'aide alimentaire aux 155 familles sinistrées à la suite des fortes inondations
- La mise en place de 02 bornes fontaines pour servir gratuitement de l'eau potable à toute la population de Bamba.

Evaluateur: Que doit-on faire pour améliorer ou renforcer davantage la participation de la communauté dans les prochaines interventions?

Autorités locales: Maintenir la même approche avec plus de rigueur car depuis le début de l'année 2025, il y a beaucoup de populations déplacées à Bamba et les besoins humanitaires s'accroissent alors que les ressources ont été réduites.

Une suggestion est d'organiser des réunions de restitution publique des résultats de vos projets et aussi produire des dépliants pour communiquer sur les acquis.

Evaluateur: Dans quel sens les prochaines interventions de MZC doivent-elles aller selon vous?

Autorités locales: MZC doit poursuivre en allant à l'esprit que désormais Bamba est érigé en cercle et il est composé de la commune de Bamba et celle de Temera.

La commune de Bamba compte plus de 40 000 Habitants et elle est beaucoup impactée par les aléas climatiques, à l'insécurité.

Les besoins actuels nécessitent de:

- Réaliser les mêmes activités dans le village de Kermachoué qui a un fort potentiel en maraîchage;
- Augmenter la qualité et le type de céréales à distribuer. Ainsi la suggestion est de faire trois (03) distributions et de prévoir un panier alimentaire composé de riz, du mil, du haricot et de l'huile;
- Organiser des réunions et des visites d'échanges entre les femmes de Bamba;
- Soutenir les éleveurs à travers des reconstitutions de cheptel, la distribution d'aliments bétails et des campagnes de vaccination des animaux;
- Appuyer l'éducation des filles pour favoriser leur maintien à l'école afin de mitiger les risques de VBG;
- Renforcer les activités de santé communautaire (surtout aux CSCCom qui ne disposent pas assez de matériels de travail, personnel, des produits pharmaceutiques, cliniques mobiles,)



- Voir la possibilité d'étendre les actions de MZC à la commune de Temera qui relève du cercle de Bamba.

Evaluateur: Selon vous que faut-il faire pour pérenniser les actions du projet?

Autorités locales: La commune de Bamba a été beaucoup touchée par les récents affrontements entre les GANE et les Forces Régulières. Certaines installations d'eau ont été saccagées et les populations se sont déplacées vers les gros villages (Bamba, Kermachaoué, Abba Koira, Eguedech). D'autres parts les inondations ont causé des dégâts dans les champs et détruits des troupeaux de bétails et à cela il faut noter la réduction de l'apport financier des partenaires.

La meilleure manière de pérenniser les actions du projet est la poursuite de l'intervention de MZC. Ainsi nous sollicitons de notre partenaire privilégié de:

- Réaliser ou de réhabiliter les points d'eau afin de permettre aux populations de retourner sur leur site;
- se servir de la réussite des activités AGR de ce projet pour une extension vers les autres gros villages notamment Kermachaoué, Abba Koira.

Evaluateur: Avez-vous quelque chose de spécifique à nous dire qu'on n'a pas abordé jusque-là ou à savoir?

Autorités locales: Il est capital pour nous de remercier une fois de plus le Coordinateur pays de l'ONG MZC Mohamed Ag Kératane et son équipe pour les actions louables en faveur des plus démunies. Nous souhaitons qu'il porte nos encouragements au siège de MZC à Cordoue et des remerciements à nos partenaires financiers principalement à l'Agence Andalouse de Coopération Internationale pour le Développement (AACID).

Anexo 4: Términos de referencia de la evaluación

INTRODUCTION			
L'objectif général de ces termes de référence (TDR) est d'établir le cadre obligatoire pour aborder l'évaluation finale de l'intervention soutenue par l'AACID. La proposition de travail, le cas échéant, doit répondre aux questions indiquées ici, ce qui est une condition nécessaire à l'acceptation du rapport d'évaluation.			
I.1. DONNÉES GÉNÉRALES DE L'INTERVENTION			
ENTITÉ BÉNÉFICIAIRE	LES FEMMES DANS LES ZONES DE CONFLIT		
NOM DE L'INTERVENTION	SOULAGEMENT DE LA SOUFFRANCE, RENFORCEMENT DE LA RÉSILIENCE COMMUNAUTAIRE ET RESTAURATION DES DROITS DES FEMMES DANS LA COMMUNE DE BAMBA, AVEC UNE APPROCHE DE JUSTICE DE GENRE		
Non. AACID EXP	OCC001/2022		
RÈGLEMENT RÉGISSANT LA SUBVENTION	ARRÊTÉ DE SUBVENTION DU 21 JUIN 2016		
PAYS OÙ L'INTERVENTION EST RÉALISÉE	MALÍ	MUNICIPIOS	REGIÓN DE GAO - BAMBA
I.2. RÉSUMÉ DE LA STRATÉGIE D'INTERVENTION (2 500 caractères maximum)			
Décrivez brièvement les problèmes et les préoccupations que vous souhaitez aborder et décrivez votre stratégie d'intervention, en faisant référence à d'autres interventions avec lesquelles elle peut avoir des synergies ou des complémentarités.			
Le projet s'appuie sur l'expérience et les leçons tirées des interventions précédentes à Bamba et vise à réduire les souffrances des personnes touchées par l'insécurité alimentaire et la malnutrition, à renforcer la sécurité humaine et la résilience communautaire dans le contexte du COVID-19 et à appliquer une approche de justice fondée sur les droits et le genre. L'intervention bénéficie à 755 familles (7 538 personnes, 51% de femmes/filles) gravement touchées par les pénuries alimentaires: 82% des enfants de moins de 5 ans et 63% des femmes entre 15 et 49 ans souffrent d'anémie dans une région d'insécurité et de violence aggravée par la pandémie. La stratégie d'intervention s'articule autour de 3 axes: 1. Assurer la subsistance par la distribution de nourriture et le soutien aux jardins communautaires gérés par les associations de femmes. Stratégies pour une plus grande résilience aux crises, garantissant le droit à une alimentation variée, adéquate et suffisante, ainsi qu'à une eau de qualité. 2. Améliorer les conditions de santé globale et de prévention de la population de Bamba en renforçant les services fournis par les Centres de Santé Communautaires (CSCOM) de Bahondo, Garbamé, Eguedech, Imalach, Bamba, Kermachoué et AbbaKoira dans le contexte du COVID-19.			

3. Renforcer les structures communautaires et la cohésion sociale, en accordant une attention particulière à la protection des droits humains et à la prévention de la violence sexiste, ainsi qu'à la participation publique des femmes dans les structures clés de la commune de Bamba.

II. QUESTIONS AUXQUELLES L'ÉVALUATION VISAIT À RÉPONDRE: CRITÈRES D'ÉVALUATION ET QUESTIONS

L'évaluation doit servir d'outil d'apprentissage pertinent pour comprendre le fonctionnement, les résultats et les effets de l'intervention, afin de guider les actions futures, tout en servant également d'outil de responsabilisation pour les parties prenantes concernées de l'intervention, tant en Andalousie que dans le pays partenaire.

L'évaluation doit vérifier le respect des critères de qualité de la coopération andalouse:

- Efficacité dans l'atteinte des indicateurs, des résultats et des objectifs établis dans la matrice de planification.
- Efficacité et viabilité.
- Impact atteint et attendu.
- Durabilité (connectivité dans le cas d'interventions d'action humanitaire).
- Appropriation et renforcement institutionnel.
- Approche genre dans le développement.
- Durabilité environnementale.
- Respect de la diversité culturelle.

III. MÉTHODOLOGIE ET PHASES

Les techniques méthodologiques à utiliser pour réaliser l'évaluation seront l'analyse documentaire, les entretiens individuels ou de groupe. Les enquêtes peuvent également être envisagées en option.

Les produits à obtenir sont (indiquer lesquels):

Rapport préliminaire résultant de l'étude du cabinet

x Rapport de terrain résultant du travail de terrain

x Projet de rapport d'évaluation

x Rapport d'évaluation final

x Plan de communication et de diffusion de l'évaluation et de ses résultats

Les phases et les délais prévus pour l'évaluation sont les suivants: Un calendrier sera présenté avec au moins le niveau de détail suivant:

	Mois 1	Mois 2	Mois 3	Mois 4	Mois 5	Mois 6
Étude du Cabinet (rapport préliminaire)	X					
Travail de terrain (rapport de terrain)	x	X				
Préparation du projet de rapport d'évaluation final			x	X		
Préparation du rapport d'évaluation final					x	X
Diffusion des résultats de l'évaluation						x

IV. DOCUMENTS QUE L'ENTITÉ BÉNÉFICIAIRE MET À LA DISPOSITION DE LA PERSONNE PHYSIQUE OU MORALE

Formulation initiale de l'intervention.

Matrice de planification des interventions à évaluer (qui sera la dernière validée par l'AACID).
Résolutions de modifications apportées.
Rapport de suivi intermédiaire préparé par l'entité bénéficiaire
Rapport technique final préparé par l'entité bénéficiaire, s'il est disponible.
Règlementations relatives au pays dans lequel l'intervention est réalisée et qui sont pertinentes pour l'évaluation.
Études sur le secteur dans la zone/le pays d'intervention, y compris d'autres évaluations connexes d'une phase précédente et d'interventions similaires dans la zone.
Autres documents jugés intéressants pour l'évaluation. Précisez lequel: _____

V. STRUCTURE ET PRÉSENTATION DU RAPPORT

Le rapport doit avoir la structure suivante:

- a) Résumé exécutif.
- b) Introduction: Contexte et objectifs de l'évaluation.
- c) Brève description de l'objet de l'évaluation et de son contexte.
- d) Approche méthodologique et techniques utilisées dans l'évaluation: critères et questions d'évaluation, méthodologie et techniques appliquées et conditions de l'évaluation réalisée).
- e) Analyse et interprétation des informations recueillies et des résultats de l'évaluation. L'analyse des informations doit répondre aux critères et aux questions d'évaluation. Un accent particulier doit être mis sur le respect des dispositions de la matrice de planification (objectifs, résultats, activités et indicateurs). La matrice de planification des interventions doit être explicitement incluse, en indiquant les valeurs atteintes par les indicateurs selon l'évaluation et les sources de vérification utilisées.
- f) Conclusions de l'évaluation par rapport aux critères d'évaluation. Des conclusions doivent être tirées de l'analyse des informations recueillies et doivent être présentées conformément aux critères d'évaluation.
- g) Recommandations d'évaluation. Il faut indiquer la personne à qui s'adressent les recommandations (AACID, entité requérante, entité contrepartie, autres).
- h) Actions entreprises pour diffuser l'évaluation.
- i) Annexes.

Le rapport d'évaluation final ne dépassera généralement pas 50 pages. Une copie papier et une copie électronique seront remises à upe.aacid@juntadeandalucia.es. Le rapport doit être rédigé en espagnol.

VI. EXIGENCES ET CRITÈRES DE SÉLECTION POUR LA PERSONNE PHYSIQUE OU MORALE

La personne physique ou morale doit avoir:

- ☐ Minimum de 2 ans d'expérience en évaluation de politiques publiques, notamment dans le domaine de la coopération.
- ☐ Ne pas avoir entretenu de relation de travail avec l'entité bénéficiaire de la subvention ou son homologue, pendant au moins deux ans avant la proposition à laquelle il sera fait appel pour réaliser l'évaluation, ni avoir été lié à la conception, à la gestion ou à l'exécution de l'intervention à évaluer.

De plus, les éléments suivants seront évalués:

- ☐ Expérience dans le secteur d'action.

☐ Expérience professionnelle dans le pays où se déroule l'intervention.

☐ S'il s'agit d'une équipe d'évaluation, elle doit être multidisciplinaire.

Dans la mesure du possible, l'inclusion de professionnels du pays où se déroule l'intervention ou de ses environs sera encouragée, et l'équilibre entre les sexes sera pris en compte.

VII. PRINCIPES D'ÉVALUATION, DE PATERNITÉ ET DE PUBLICATION ET RÉGIME DE SANCTION

La personne physique ou morale qui mène l'évaluation doit respecter les droits de l'homme et être sensible au sexe, à l'origine ethnique, à l'âge, à l'orientation sexuelle, à la langue, aux différences culturelles, aux coutumes, aux croyances et aux pratiques religieuses de toutes les parties prenantes impliquées dans le processus d'évaluation.

L'intégrité, l'indépendance, la crédibilité et la transparence de l'évaluation doivent être garanties. La personne physique ou morale chargée de réaliser l'évaluation doit travailler librement et sans interférence, avec accès à toutes les informations disponibles, dans le cadre d'une conduite éthique et professionnelle.

L'anonymat et la confidentialité des personnes participant à l'évaluation doivent être garantis. La propriété des Rapports d'Évaluation appartiendra à l'AACID, qui pourra diffuser et divulguer, en tout ou en partie, leur contenu.

La prestation du service prend fin avec l'acceptation du rapport d'évaluation par l'AACID. Le rapport d'évaluation doit répondre aux normes de qualité d'évaluation élaborées par l'AACID, telles qu'énoncées à la section IX. Le non-respect de ces normes entraînera, dans un premier temps, une demande de correction. Si les déficiences détectées ne sont pas corrigées, le rapport sera considéré comme NON ACCEPTÉ.

VIII. BUDGET ESTIMÉ

Le budget maximum accordé sera celui indiqué dans le budget validé de l'intervention.

IX. NORMES DE QUALITÉ AUXQUELLES LE RAPPORT D'ÉVALUATION DOIT RESPECTER

- Norme 1: Adéquation de l'analyse du contexte.
- Norme 2: Actualité de la démarche méthodologique et des techniques utilisées.
- Norme 3: Fiabilité des sources d'information.
- Norme 4: Suffisance dans l'examen des questions et des critères d'évaluation.
- Norme 5: Validité des résultats et des conclusions et utilité des recommandations.
- Norme 6: Qualité de la participation à l'évaluation des entités impliquées et de la population cible.
- Norme 7: Crédibilité, éthique et impartialité du processus d'évaluation.
- Norme 8: Adéquation du plan de communication de l'évaluation.

Anexo 5: Galería de fotos



En haut: Moutons pour embouche, bassin de retenue d'eau
En bas: Fontaine et matériel de maraichage pour les périmètres

