



Proyecto «Alivio del sufrimiento, refuerzo de la resiliencia comunitaria y apoyo al proceso de reconciliación tras el conflicto en la comuna rural de Bamba sobre la base de los derechos humanos y la justicia de género» MLI 103

Informe de Evaluación final de resultados

Por

Mamadou B. TRAORE

Consultor independiente

Por

**Mujeres en Zona de Conflicto
(MZC)**

Diciembre de 2021

TABLE DES MATIERES

SIGLAS Y ABREVIATURAS.....	3
I- ANTECEDENTES: DATOS GENERALES Y OBJETIVOS DE LA EVALUACIÓN	4
1.1 : Contexto y objetivos de la evaluación.....	4
II- METODOLOGÍA ADOPTADA.....	6
III- DESCRIPCIÓN DE LA INTERVENCIÓN: DISEÑO INICIAL DEL PROYECTO Y DESCRIPCIÓN DE SU EVALUACIÓN.....	8
: Recordatorio del contenido de la intervención.....	8
3.1 Las acciones que se llevaron a cabo realmente durante este proyecto.....	10
IV- ANÁLISIS DE LAS PRIORIDADES HORIZONTALES, IMPLEMENTACIÓN DE LOS PRINCIPIOS OPERATIVOS, VALOR AÑADIDO, CONSENSO Y COHERENCIA.	16
4.1 : valor añadido.....	16
4.2 Concentración geográfica y sectorial	17
4.3 Coherencia:	17
4.4 Pertinencia:.....	18
4.5 Eficiencia:.....	19
4.6 Eficacia:.....	22
4.7 Impacto:.....	28
4.8 Viabilidad/durabilidad	30
4.9 Evaluación de las prioridades horizontales:	31
4.10. Plan de Comunicación y visibilidad del proyecto.....	39
V- RESULTADOS, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES DEL EVALUADOR	41
VI- ANEXOS	43



SIGLAS Y ABREVIATURAS

MZC : Mujeres en Zona de Conflicto

ONG : Organisation Non Gouvernementale

TdR : Termes de Références

ODD : Objectifs de Développement Durable

TEMEDT : Association de *Consolidation de la Paix, Développement, Protection et Promotion des Droits Humains*

GADE : Groupe d'Action et d'Etude pour le Développement

AACID : Agence Andalouse de Coopération Internationale pour le Développement

VBG : Violences Basées sur le Genre

AGC : Assemblées Générales Communautaires

DAG : Distributions Alimentaires Gratuites

CSCOM : Centres de Santé Communautaire

AGE : Assemblée Générale Extraordinaire

IST : Infection Sexuellement Transmissibles

CGE : Comité de Gestion de l'Eau

GSAN : Groupe de Sécurité Alimentaire et Nutritionnel

SSR : Santé Sexuelle et Reproductive

CPN : Consultation Prénatale

AH : Appui Humanitaire

I- ANTECEDENTES: DATOS GENERALES Y OBJETIVOS DE LA EVALUACIÓN

1.1: Contexto y objetivos de la evaluación

Contexto de la evaluación:

La evaluación final de los proyectos forma parte de la estrategia de intervención de la ONG MZC. Además del seguimiento y la evaluación internos del personal, al final de todos los proyectos se realiza una evaluación externa. Éste forma parte de ese proceso. Según los TdR, esta evaluación responde a varios propósitos:

- Equidad de género. Es un factor fundamental en la lucha contra la pobreza eficaz y duradera y en la consecución efectiva e integral de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Por ello, la perspectiva de género es una prioridad horizontal en la política de desarrollo de la Cooperación Española;
- El impacto de las acciones que se han llevado a cabo durante la aplicación;
- Analizar el grado de consecución de los objetivos y resultados de la intervención;
- Aumentar la calidad de la ayuda;
- Mejorar la calidad y la eficacia de las acciones emprendidas por MZC;
- El compromiso del proyecto de llevar a cabo una evaluación externa de la intervención realizada para determinar su impacto y calidad.
- La transparencia pública de las acciones realizadas para conocer el grado de consecución de las acciones realizadas por MZC para conocer el impacto del proyecto.

Objetivos de la evaluación:

- Conocer el funcionamiento, los resultados y los efectos de la acción llevada a cabo;
- Ponderar el funcionamiento, los resultados y los efectos de la acción llevada a cabo;
- Conocer la eficacia del proyecto mediante el reconocimiento de sus puntos fuertes y débiles, para integrar las lecciones aprendidas y orientar las acciones futuras;
- Conocer la sostenibilidad de las intervenciones desarrolladas por el proyecto, una vez finalizadas las acciones;

- Recibir recomendaciones para promover el éxito de los objetivos del proyecto;
- Conocer el nivel organizativo que puede favorecer o constituir un obstáculo para el buen funcionamiento del proyecto. Factores metodológicos relacionados con el éxito o el fracaso de las actividades emprendidas.



Foto de una AG comunitaria (extraída del informe de actividades)

II- METODOLOGÍA ADOPTADA

- **Condiciones del trabajo realizado**

Esta evaluación se llevó a cabo en condiciones bastante difíciles marcadas esencialmente por la situación de inseguridad en Malí en general y en la zona del proyecto en particular (comuna rural de Bamba, región de Gao).

En cualquier caso, el trabajo se ejecutó bien con la ayuda de los especialistas en general y de los beneficiarios en particular, que utilizaron todas las estrategias para facilitar la recogida de datos. El alcalde de la comuna rural de Bamba es uno de los que ha creado las mejores condiciones para llevar a cabo esta evaluación.

- **Descripción de los trabajos ejecutados**

La metodología que adoptamos es participativa, remitiéndose a las instrucciones de los términos de referencia, y puede resumirse en tres etapas: trabajo de oficina, trabajo de campo y luego trabajo de oficina para el informe final de la evaluación.

El primer trabajo de oficina consistió en la lectura y comprensión de los documentos puestos a nuestra disposición por MZC para comprender mejor la intervención que se iba a evaluar; a continuación, elaboramos nuestros instrumentos de recogida de datos, validados por el socio comanditario.

En cuanto al trabajo de campo, comenzó con la constitución del equipo de evaluación, compuesto esencialmente por el consultor principal, que a menudo recurría a personas de referencia sobre el terreno para tener acceso a determinados datos. La columna vertebral del trabajo de campo consistió en reuniones con las partes implicadas en el proyecto: MZC y sus socios de ejecución (TEMEDT y GADE), las estructuras técnicas (Service de l'agriculture, service de la santé, service de la promotion de la femme, de l'enfant et de la famille), el alcalde de Bamba y su consejo comunal, así como los beneficiarios (organizaciones de mujeres y otros).



Con todos estos datos en bruto recogidos sobre el terreno y en los documentos del proyecto (matriz e informes), hemos elaborado este informe, que se presenta a MZC para que nos dé su opinión.

- **Estructura del documento**

La estructura de este informe fue sugerida por la ONG MZC en los términos de referencia. En los TdR, el promotor ha dado indicaciones sobre los aspectos que desea ver en el informe, pero esto no es exclusivo, ya que el evaluador tiene la posibilidad de desarrollar otros puntos que considere interesantes e importantes.

III- DESCRIPCIÓN DE LA INTERVENCIÓN: DISEÑO INICIAL DEL PROYECTO Y DESCRIPCIÓN DE SU EVALUACIÓN

: Recordatorio del contenido de la intervención

El proyecto MLI 103, titulado *«Alivio del sufrimiento, refuerzo de la resiliencia comunitaria y apoyo al proceso de reconciliación tras el conflicto en la comuna rural de Bamba sobre la base de los derechos humanos y la justicia de género»* es una iniciativa de la ONGD MZC y el ayuntamiento de la comuna rural de Bamba, financiado por la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID). El proyecto se ejecutó en la comuna rural de Bamba del 15 de julio de 2019 al 30 de junio de 2021 gracias a la cooperación entre MZC y TEMEDT con el apoyo de otros socios como la ONG GADE, los servicios técnicos y el ayuntamiento de Bamba.

Siendo al mismo tiempo un proyecto de apoyo humanitario, no dejaba de ser un proyecto de desarrollo ya que desarrollaba el Enfoque Nexus recomendado por la OCHA. El Enfoque Nexus es una norma de intervención para el personal humanitario, según la cual debe conducir a los beneficiarios desde la emergencia hasta el desarrollo.

Este proyecto tuvo tres resultados:

- *Se incrementan las estrategias para mejorar la resiliencia de las familias y garantizar el derecho a una alimentación y agua adecuadas, especialmente para los niños menores de 6 años y las mujeres;*
- *Se mejora la salud sexual y reproductiva de todas las mujeres en edad reproductiva de la población objetivo, especialmente las adolescentes;*
- *Se refuerzan las estructuras comunitarias de intermediación para la prevención de crisis y conflictos, la protección de los derechos humanos y la justicia de género, especialmente para la protección de las mujeres y las niñas.*

Cada uno de estos resultados cuenta con ejes de intervención y actividades para alcanzarlos, tal y como se indica en los documentos e informes de formulación de proyectos que hemos consultado. Sin embargo, encontramos una correlación en las actividades y una progresión de la intervención desde las acciones de emergencia hasta las de desarrollo.

Así:

El resultado 1 se estructura en torno a tres áreas de intervención:

- Distribución gratuita de alimentos y suplementos;
- Acceso al agua potable y formación de los comités de gestión;
- Apoyo a los huertos de las asociaciones de mujeres, para paliar la crisis alimentaria.

El resultado 2 se centra en la reducción del número de muertes posparto y de recién nacidos.

Por último, el resultado 3 se compone de dos ejes:

- Formación de mediadores para apoyar los espacios de encuentro, intercambio y mediación entre los diferentes grupos étnicos, con el fin de evitar los conflictos actuales o al menos reducir su impacto,
- Apoyo a la agenda local y regional de lucha contra la Violencia de Género (VBG) mediante la organización de encuentros entre actores para definir mejor los indicadores.

Según los iniciadores del proyecto, si todas las acciones previstas en este proyecto se llevaran a cabo según lo previsto, se:

- Cubrirán las necesidades alimentarias básicas de los beneficiarios;
- Prestará atención sanitaria a las mujeres embarazadas y a los niños desnutridos;
- Mejorarán las condiciones de vida de un grupo de mujeres en situación muy vulnerable y de sus familias, gracias al acceso al agua potable;
- Promoverá un sistema de diálogo intercomunitario para fomentar la resolución pacífica de conflictos y la prevención de crisis.

Pero, ¿se han llevado a cabo estas acciones previstas? Esta es una de las preguntas clave que nos hicimos a nosotros mismos y a nuestros interlocutores.

3.1 Las acciones que se llevaron a cabo realmente durante este proyecto

Durante la evaluación nos reunimos con todas las partes implicadas y consultamos los distintos informes. De estas entrevistas y del uso de la documentación, se desprende que se llevaron a cabo las siguientes actividades:

Para el resultado 1: Se ha incrementado las estrategias para mejorar la resiliencia de las familias y garantizar el derecho a una alimentación adecuada y al agua, especialmente para los niños menores de 6 años y las mujeres, confirmamos que el equipo del proyecto ha llevado a cabo las siguientes actividades:

Reuniones comunitarias celebradas

Se organizaron asambleas comunitarias generales (ACG) para identificar a las familias vulnerables y se celebraron en los pueblos y fracciones de la comuna. Estas reuniones formaban parte de los preparativos para las distribuciones de alimentos. No sólo permitieron explicar la actividad a la población, sino también, y sobre todo, determinar los criterios de selección de los beneficiarios. Así, la zona se estructuró en sectores (Bamba, Kermachaoué y Eguedech) para facilitar la realización de las distribuciones. El resultado de las AG comunitarias fue el establecimiento de listas consensuadas de beneficiarios.

Realización de distribuciones alimentarias gratuitas (DAG)

Bajo la autoridad del alcalde, las DAG se llevaron a cabo según lo previsto.

Sabemos que a lo largo del proyecto, un total de 6608 personas, entre ellas 3588 mujeres y niñas, se beneficiaron de 128 toneladas de cereales (mijo y arroz).

Distribución gratuita de complementos alimenticios:

Además de las distribuciones gratuitas de alimentos, el proyecto también distribuyó suplementos alimenticios a mujeres embarazadas, bebés y niños de 6 a 59 meses. Al igual que el resto de actividades, esta también se preparó con antelación realizando un diagnóstico de malnutrición en noviembre de 2019. Tras esta fase preparatoria, MZC y su socio GADE organizaron tres (3) distribuciones de complementos alimenticios (diciembre de 2019, febrero y mayo de 2020). Una vez más, se distribuyeron grandes cantidades de suplementos (leche, aceite, azúcar, etc.) que beneficiaron a niños con desnutrición de 6 a 59 meses y a mujeres embarazadas/lactantes.

El proyecto ha apoyado a las mujeres hortelanas de Bamba mediante una serie de actividades, entre ellas el suministro de semillas y materiales agrícolas, así como la formación en rutas técnicas para la producción de huertos. Esto ha supuesto una mejora considerable de la producción.



Imágenes de la producción vegetal de las mujeres de Bamba

El proyecto ha perforado tres pozos para el CSCOM de Aba Koira y las escuelas públicas de Tinafozo y Adjata

Tras la construcción de pozos de sondeo en las localidades de Aba Koira, Sagoubéri (en lugar de Adjata) y Eguedech (en lugar de Tinafazo), el proyecto adoptó otras

medidas para facilitar la gestión del agua. Se han creado y formado comités de gestión del agua que incluyen a hombres y mujeres;

También se han llevado a cabo campañas de formación y concienciación sobre cómo utilizar el agua de forma sostenible y racional sin exclusión.

En cuanto a la mejora de la salud en general y, en particular, la de los niños y las mujeres en edad fértil, el proyecto ha adoptado las siguientes medidas:

- Consultas médicas gratuitas y donaciones de medicamentos;
- Seguimiento de los beneficiarios y de los recién nacidos;
- Sensibilización sobre la prevención de las ITS y los embarazos no deseados, especialmente entre las niñas y adolescentes y los profesores.

Estas acciones han permitido mejorar las relaciones entre el personal sanitario y la población. Según el personal sanitario, estas acciones han permitido reducir la tasa de malnutrición (del 19,42% al 0%). Además, todas las embarazadas controladas han dado a luz sin complicaciones y sus hijos no presentan ninguna patología.

El refuerzo de la paz y la cohesión social se benefició, como estaba previsto, del impacto del proyecto MLI 103. MZC y TEMEDT organizaron reuniones intercomunitarias con una fuerte implicación del ayuntamiento de la comuna. Estos encuentros tuvieron lugar del 18 al 20 de agosto de 2020 y fueron una oportunidad para sentar las bases de un verdadero refuerzo de la convivencia. Se llevaron a cabo campañas de sensibilización, se formaron mediadores y se crearon puntos focales en cada fracción.

Para concluir esta sección, observamos que las dieciocho (18) actividades previstas para los tres (3) resultados esperados se llevaron a cabo como se muestra en la siguiente tabla:



Beneficiarios de la DAG con sus cereales (extraída del informe final del proyecto)



Reuniones de los diálogos intercomunitarios

Tabla N°01: tasa de realización de las actividades previstas

N°	ACTIVIDADES POR RESULTADO ESPERADO	TASA DE REALIZACIÓN
R1 Aumento de las estrategias para mejorar la resiliencia de las familias y garantizar el derecho a una alimentación adecuada y al agua, especialmente para los niños (niñas y niños) menores de 6 años y las mujeres.		
A1.R1	Organizar una reunión comunitaria abierta para confirmar y aprobar las listas de familias vulnerables, prestando especial atención a las mujeres cabeza de familia monoparental, las mujeres embarazadas y los bebés.	100%
A2.R1	Distribuciones alimentarias gratuitas (DAG) a las poblaciones más vulnerables identificadas y complementos alimentarios gratuitos a mujeres embarazadas, lactantes y niños de 6 a 59 meses.	100%
A3.R1	Suministro de semillas y herramientas agrícolas para las huertas.	100%
A4.R1	Formación de las mujeres encargadas de los huertos para mejorar los cultivos tradicionales.	100%
A5.R1	Construcción de 3 pozos: en el CSCOM de Aba Koira, en la escuela pública de Tinafozo y en la escuela pública de Adjata. Se hará en las escuelas porque los niños son los más afectados por las enfermedades relacionadas con el agua contaminada.	100%
A6.R1	Formación del comité de gestión de agua (CGE).	100%
A7.R1	Educar al público en general sobre el uso sostenible del agua para garantizar que el uso del agua sea sostenible/equitativo y no discriminatorio.	100%
A8.R1	Campaña de sensibilización sobre el uso sostenible del agua en relación con el cambio climático.	100%
R2 Mejora de la salud sexual y reproductiva de todas las mujeres en edad reproductiva de la población objetivo, especialmente las adolescentes.		
A1.R2	Consultas médicas gratuitas para todas las mujeres en edad fértil con anemia grave según el diagnóstico GADE.	100%

A2.R2	Sensibilización sobre la prevención de las ITS y los embarazos no deseados, especialmente entre las niñas y adolescentes y los profesores.	100%
A3.R2	Campaña en las radios comunitarias sobre el dominio de la salud sexual y reproductiva y el autocontrol del cuerpo por parte de las mujeres y las adolescentes y su importancia para reforzar la resiliencia de las poblaciones y reducir los efectos de las crisis.	100%
A4.R2	Distribución de ácido fólico, yodo, calcio, vitamina D y vitamina B12 entre las mujeres embarazadas.	100%
A5.R2	Seguimiento de los recién nacidos durante su primer año de vida.	100%
R3 Reforzar las estructuras comunitarias de intermediación para la prevención de crisis y conflictos, la protección de los derechos humanos y la justicia de género, en particular la protección de las mujeres y las niñas.		
A1.R3	Talleres de información para los principales actores de la comunidad sobre los derechos humanos y el derecho internacional humanitario, con especial atención a las cuestiones relacionadas con la violencia de género.	100%
A2.R3	Dos reuniones anuales entre las distintas comunidades para llegar a acuerdos sobre la prevención de crisis cíclicas.	100%
A3.R3	Formación de mediadores comunitarios para el apoyo a la paz con al menos un 40% de mujeres.	100%
A4.R3	Reunión entre los actores humanitarios para definir indicadores que permitan identificar a las mujeres y niñas en riesgo de violencia de género en todas sus formas, con especial atención al acoso y la violencia sexual.	100%
A5.R3	Difusión de las conclusiones y recomendaciones de la reunión.	100%

IV- ANÁLISIS DE LAS PRIORIDADES HORIZONTALES, IMPLEMENTACIÓN DE LOS PRINCIPIOS OPERATIVOS, VALOR AÑADIDO, CONSENSO Y COHERENCIA.

4.1: valor añadido

Conforme al contenido del informe y a las entrevistas realizadas, se han llevado a cabo todas las actividades previstas en este proyecto. Sin embargo, a menudo no se trata tanto de la realización de todas las actividades previstas, sino de la forma de llevarlas a cabo. Por ello, la evaluación se centró en el modo en que MZC y sus socios trabajaron y en el resultado que esto tuvo en las comunidades. Según las autoridades, en este caso el alcalde de Bamba, otras ONG intervienen en la comuna, pero la diferencia que ha marcado MZC es que habla con los beneficiarios antes de llevar a cabo la acción. Esto le permite encontrar las mejores alternativas. Este es el caso, por ejemplo, de las distribuciones gratuitas de alimentos. Otras ONG que llevan a cabo los GAD se limitan a pedir a la jefatura que les proporcione una lista de beneficiarios en base a la cual entregan alimentos y artículos no alimentarios, sin comprobar a menudo si los beneficiarios han recibido realmente sus cuotas. En MZC, en cambio, consultan primero con las autoridades y los representantes de los beneficiarios y luego proceden a la distribución. Según el alcalde, esto es lo que llevó a MZC a descentralizar las distribuciones, acercando así los alimentos a los pueblos/fracciones beneficiarias.

Otra aportación de MZC es que el apoyo alimentario se combina con el cultivo de huertos por parte de la propia comunidad (práctica de horticultura), como si se les dijera: "está bien que os apoyemos pero es mejor que produzcaís vuestros propios alimentos" y así se hace.

Esta forma de hacer las cosas en MZC ha beneficiado mucho al ayuntamiento, que ahora pide a los interesados una mayor participación de la comunidad, que es la

principal responsable del desarrollo local. Sobre todo, MZC ha dado a los demás interesados estrategias de inclusión sin ofender el orgullo de quienes se creen superiores a los demás.

4.2 Concentración geográfica y sectorial

En la comuna de Bamba, MZC es un "habitual". Lleva trabajando allí desde 2010, por lo que es prácticamente la ONG más antigua que trabaja en Bamba. Esta experiencia se percibe desde el diseño de los proyectos. Además, en su enfoque, MZC parte generalmente de un diagnóstico local para formular proyectos, que son apoyados por las autoridades locales y los servicios técnicos mediante cartas de apoyo que confirman que las necesidades identificadas se corresponden con la realidad. Los diagnósticos realizados suelen ser de carácter general y conducen a la identificación de todo tipo de necesidades, entre las que MZC selecciona las que se ajustan a su visión/misión. Al final de cada intervención, MZC realiza una evaluación interna y externa que le permite hacerse una idea del nivel de satisfacción de los beneficiarios y tenerlo en cuenta para futuras intervenciones.

También hay que señalar que el proyecto ha implicado a todos los pueblos y fracciones para las actividades humanitarias y de desarrollo en las zonas donde ha podido llevarlas a cabo.

4.3 Coherencia:

- **¿Las políticas de la intervención han tenido en cuenta cuestiones de derechos humanos, autonomía y poder?**

Por naturaleza, MZC es una ONG de derechos humanos en general y de derechos de la mujer en particular. Sus textos básicos establecen que su misión es *"Abogar por un desarrollo social y humano sostenible, que garantice a mujeres y hombres una vida digna, en la que tengan acceso a los derechos sociales adecuados (salud, educación, vivienda...), y que garantice la participación de los ciudadanos en la toma de decisiones en condiciones de equidad de género en los ámbitos público y privado"*. Observamos que esta afirmación ha servido de base para el diseño y la ejecución de

este proyecto, que a todos los niveles ha permitido a cada una de las partes interesadas comprender primero su papel y luego desempeñarlo.

Además, existe una lógica entre el objetivo general del proyecto (*Reducción de la vulnerabilidad y refuerzo de los mecanismos de prevención de crisis humanitarias en la Comuna de Bamba, de acuerdo con los principios del derecho internacional humanitario*) y las acciones llevadas a cabo, que se enmarcan en una de las directrices: ayuda humanitaria, resiliencia y/o desarrollo. Los destinatarios de estas acciones fueron los sectores más vulnerables de la comunidad, en particular los niños, las FAFE (madres lactantes y mujeres embarazadas) y sus familias. En cuanto al objetivo general, las acciones realizadas fueron la distribución de alimentos y complementos alimenticios, la construcción de pozos de sondeo y el apoyo a las mujeres hortelanas; un tercer componente se dedicó a la mejora de la vida comunitaria (organización de reuniones intercomunitarias). Todo ello se ajusta perfectamente al objetivo general de reducir la vulnerabilidad y reforzar los mecanismos de prevención de conflictos. El alcalde de la comuna rural de Bamba nos dijo: *"El mérito de MZC reside en su forma de trabajar, en la elección de las acciones prioritarias y en la participación efectiva de las comunidades y los líderes locales"*.

4.4 Pertinencia:

- ¿El diseño del proyecto se ajusta a la realidad y al contexto en el que viven los hombres y las mujeres?

Como se ha mencionado anteriormente en el contexto, esta intervención de MZC se produjo en un momento de post-conflicto, incluso se podría decir que en un momento de conflicto, ya que los movimientos yihadistas siguen en marcha y juegan un enorme papel en el curso de ciertas intervenciones. De hecho, desde 2012, Malí se enfrenta a una guerra polifacética que a veces es yihadista, a veces comunal o ambas. Los corolarios de una guerra son, obviamente, además de los muertos y heridos, la huida masiva de las poblaciones de los lugares de conflicto hacia zonas relativamente

tranquilas. En la comuna de Bamba, la zona de intervención del proyecto, la formulación del proyecto por parte de MZC siguió a otras intervenciones del mismo tipo donde las necesidades de las poblaciones son enormes y los medios muy escasos. En aquella época, las poblaciones tenían (y siguen teniendo) necesidades alimentarias muy importantes, pero también necesitaban reorganizarse para relanzar la economía en general y la agricultura en particular, al tiempo que aprendían a convivir de nuevo. El proyecto MLI 103 ha contribuido sin duda a satisfacer estas necesidades, pero siempre hay espacio suficiente para otras intervenciones. El alcalde de la comuna nos dijo que ciertamente está satisfecho con este proyecto, pero que otras comunidades, en este caso otros grupos nómadas, solicitan apoyo todos los días. En concreto, citó el caso de la fracción de **ILHIMAL COUNTA** que nunca se ha beneficiado de la perforación y que tiene enormes necesidades.

4.5 Eficiencia:

- **¿Cómo fue la gestión financiera de los recursos?**

Del análisis de los documentos contables (informes financieros) y también de la observación durante las entrevistas con el equipo del proyecto y los socios, se desprende una buena planificación de los recursos. Esto justifica los excesos en ciertos indicadores (se planificaron 626 familias beneficiarias y se apoyaron 640). Según el equipo de MZC y sus socios, especialmente la ONG GADE, la estrategia era sencilla. MZC compró localmente para reducir los costes logísticos y beneficiar a la economía local inyectando recursos para su recuperación. Además, basa sus equipos en la comuna y alquila motocicletas a la población local para los desplazamientos sobre el terreno, en lugar de pagar por las motocicletas que dan inseguridad a los agentes por la presencia de movimientos yihadistas.

- **¿Ha sido adecuada la gestión de la subvención?**

Al plantear esta pregunta a nuestros interlocutores, entendimos que la gestión de la subvención ha sido adecuada, ya que lo que está previsto es lo que se ha conseguido sobre el terreno y las comunidades beneficiarias nos han dado testimonios e historias de éxito (ver algunas en los anexos). También los informes proporcionados por MZC y sus socios lo corroboran.

- **¿Fue eficiente la transformación de los recursos en resultados?**

Según lo que hemos visto sobre el terreno y también hemos leído en los documentos proporcionados por MZC, los recursos asignados han contribuido realmente a aumentar la capacidad de recuperación de la población de Bamba. No hemos encontrado ninguna carencia en lo que se ha planificado y esto se justifica por el hecho de que todas las personas que hemos conocido hablan bien de lo que el proyecto ha hecho por esta comuna. Por eso se alzaron voces para pedir la contribución de la AACID a una segunda fase, sabiendo que los cambios sociales son lentos al igual que el desarrollo, aunque el proyecto haya contribuido a un despertar de la conciencia hacia una vida mejor con la horticultura que el proyecto ha acentuado el entusiasmo entre los grupos de mujeres.

- **¿Se han respetado los presupuestos?**

No hemos observado ninguna desviación presupuestaria, las partidas se han gastado según lo previsto para satisfacción de los beneficiarios y para la consecución de los objetivos del proyecto en beneficio de la comuna de Bamba.

- **¿Se han respetado los horarios y plazos previstos?**

El equipo de MZC nos hizo entender que, con las condiciones de inseguridad bastante difíciles en la zona, los horarios se reajustaban en función de las realidades sobre el

terreno, y nos pareció normal, ya que la seguridad del personal es primordial. En efecto, con la situación de los atentados de los movimientos yihadistas y la prohibición de que las ONG operen en la zona de gourma de la comuna, MZC notificó al donante una solicitud de prórroga del plazo del proyecto (hasta el 30 de junio de 2021) con el fin de completar ciertas actividades, en particular las relacionadas con la instalación de pozos de sondeo y la formación de los comités y usuarios sobre la gestión del agua potable y las estructuras.

- **¿Ha sido adecuado el seguimiento?**

En las conversaciones mantenidas con el equipo de ejecución (MZC, TEMEDT y GADE) y con algunos de los beneficiarios, comprobamos que el proyecto ha desarrollado un riguroso sistema de seguimiento que a menudo se ha percibido como excesivo, aunque las autoridades lo hayan considerado normal dado el bajísimo nivel educativo de los beneficiarios. Los equipos se encuentran en el lugar y están en contacto diario con los beneficiarios para asesorarles sobre cómo mejorar sus condiciones de vida.

- **¿En qué medida la colaboración institucional y los mecanismos de gestión articulados contribuyeron a la consecución de los resultados de la intervención?**

Según las autoridades, en este caso los jefes de las aldeas, el personal sanitario y el funcionario de agricultura, del mismo modo que MZC y su socio TEMEDT nos escuchan a la hora de redactar los proyectos, la ejecución es tal. La planificación se realiza en consulta con las partes interesadas, lo que ha contribuido a minimizar los riesgos, ya que las actividades de distribución que se llevan a cabo en los proyectos suelen ser fuente de tensiones entre las comunidades. También dicen que el MZC es muy ético y da instrucciones a sus equipos de "no perjudicar".

- **¿Fueron adecuados los recursos técnicos, materiales, humanos y presupuestarios para alcanzar los objetivos previstos?**

Hemos observado que el éxito de este proyecto no sólo radica en el hecho de que MZC esté bien implantado en el municipio, sino sobre todo en la elección de los recursos humanos, que han garantizado una buena gestión de las actividades para alcanzar los objetivos fijados.

- **¿Existen mecanismos de coordinación con otras entidades? En caso afirmativo, ¿de qué tipo?**

Las organizaciones ejecutoras coordinaron las acciones del proyecto con las ONG que trabajan en la comuna. Además, el coordinador del proyecto siempre compartió los datos de campo con el grupo de seguridad alimentaria y la OCHA.

4.6 Eficacia:

Según las personas con las que nos reunimos, el proyecto fue eficaz, ya que todas las actividades previstas se llevaron a cabo satisfactoriamente.

Tres logros son especialmente importantes, a saber:

- La construcción de tres (3) pozos de sondeo en las zonas más necesitadas (que están más necesitadas que otras). Se trata de Abba Koira, Sagoubéri y Eguedech.
- El refuerzo de 26 zonas de huerta, que ha mejorado considerablemente la seguridad alimentaria y nutricional. Estas actividades de horticultura fueron realizadas por MZC con el apoyo del departamento de agricultura. La producción de la huerta ha mejorado exponencialmente y el número de mujeres involucradas ha aumentado significativamente entre 2019 y 2021;
- Asistencia alimentaria y nutricional para más de 6.800 personas vulnerables durante dos (2) años.

Observamos que los diagnósticos realizados al inicio del proyecto establecieron la situación actual de la población en general y de las mujeres y los niños en particular.

Así, se fijaron los objetivos. En el siguiente cuadro, presentamos estas situaciones antes del proyecto y los resultados al final del mismo.



Beneficiarias trabajando en la huerta



Proceso del diagnóstico sobre nutrición realizado por GADE

Tabla N°02: Nivel de consecución de los objetivos del proyecto

SITUACIÓN ANTES DEL PROYECTO	SITUACIÓN ESPERADA	SITUACIÓN AL FINAL DEL PROYECTO	COMENTARIOS	FUENTES DE VERIFICACIÓN
6886 personas, entre ellas 3511 mujeres y niñas, carecen de herramientas e instrumentos para afrontar las crisis y minimizar sus efectos.	Al final del proyecto, al menos el 80% de las 6886 personas destinatarias han mejorado su capacidad de recuperación.	Al final del proyecto 6608 personas, entre ellas 3592 mujeres y niñas de 640 familias, han aumentado su nivel de resiliencia ante la crisis.	Se organizaron dos distribuciones alimentarias gratuitas y también los grupos vulnerables recibieron tres (3) veces insumos nutricionales. Ayudó a aliviar inicialmente y a fomentar la resiliencia.	Encuesta ex-ante (Informe de Diagnóstico Inicial GADE); Informes de distribución; Informe del alcalde; Informe de evaluación de los logros; Informes semestrales y finales del equipo del proyecto.
Incapacidad de la población objetivo para hacer frente a las crisis cíclicas.	Al final del proyecto, la población considera que sus condiciones han mejorado gracias a la intervención del proyecto.	Toda la población de Bamba ha mejorado sus condiciones de vida y se ha hecho más resistente gracias a la intervención del proyecto.	Las comunidades están empezando a empoderarse duplicando las actividades del proyecto (a pesar de su cierre) y su capacidad de recuperación ha aumentado considerablemente. La horticultura se ha convertido en una	Informe de la evaluación de los logros alcanzados en febrero de 2021; Informes semestrales y finales del equipo del proyecto.

			atracción y es mucho más lucrativa para las mujeres.	
Se identificaron 103 niños y niñas gravemente desnutridos de entre 0 y 59 meses.	El 80% de los niños estabiliza su estado nutricional, aumenta su peso y perímetro braquial en el mes 12 del proyecto.	122 niños (incluyendo 49 niñas y 73 niños) de 0 a 59 meses con desnutrición severa se han recuperado completamente de la desnutrición y gozan de buena salud	Además del apoyo nutricional, el proyecto también llevó a cabo actividades de educación nutricional y formó a trabajadores sanitarios y GSAN, lo que permitió alcanzar este resultado.	Informe de la encuesta ex-ante de la ONG GADE; Informe de distribución de apoyo nutricional; Informes semestrales.
La población sufre problemas gastrointestinales, en niños de 0 a 24 meses (causa de muerte).	Reducción de las enfermedades diarreicas, especialmente en niños de 6 a 59 meses y de 7 a 12 años	Se ha producido una importante reducción de las enfermedades diarreicas, especialmente entre los niños de 6 a 59 meses y de 7 a 12 años, gracias a la creación de puntos de agua y al suministro de medicamentos gratuitos para los niños por parte del proyecto (desparasitación).	Al inicio del proyecto, los CSCOM informaron de 211 casos de enfermedades diarreicas, frente a 119 a 20 de julio de 2020.	Informes de los CSCOM de Bamba; Informe de síntesis de la ONG GADE; Informe del alcalde.

162 mujeres cabeza de familia monoparental en situación de extrema vulnerabilidad,	Al final del proyecto, estas mujeres son capaces de proporcionar alimentos suficientes a sus familias.	484 mujeres aseguran la alimentación de sus familias con los productos de sus huertos.	En total, 26 organizaciones de mujeres recibieron apoyo en su trabajo de horticultura. Las mujeres no estaban organizadas. El equipo del proyecto formó grupos de mujeres según su proximidad a un huerto. Por eso la producción se duplicó entre el año 1 y el 2 del proyecto.	Informe semestral (del 1 de enero al 30 de junio de 2020); Informe del alcalde.
1928 niñas menores de 18 años en riesgo de embarazo con un 40% más de posibilidades de morir en el parto	Al menos el 80% de los beneficiarios se ven afectados por una reducción de las enfermedades y riesgos relacionados con la SSR.	ND	ND	ND
276 mujeres embarazadas corren un riesgo para ellas y sus bebés durante el embarazo y el parto.	El 100% de las mujeres del grupo objetivo visitan el centro de salud al menos dos veces para controlar su	Todas las mujeres embarazadas con riesgo de embarazo durante el cribado recibieron un seguimiento por parte de los CSCOM	455 mujeres embarazadas recibieron tratamiento durante su embarazo en las visitas de control prenatal. 447 dieron a luz sin complicaciones.	Informe de la ONG GADE; Informe de los CSCOM de Bamba.

	estado y el de sus recién nacidos.			
Los recién nacidos de 276 mujeres embarazadas corren el riesgo de morir en su primer año de vida.	Los recién nacidos aumentan su resistencia a las enfermedades y reducen su mortalidad en un 50%.	Todos los recién nacidos están sanos y la tasa de mortalidad se reduce al 0% entre los beneficiarios.	Este es el resultado del apoyo nutricional, el seguimiento continuo y la atención a las mujeres puérperas y a los recién nacidos.	Informe de la ONG GADE sobre los recién nacidos; Informe del CSCOM sobre la atención a las mujeres que han dado a luz y a los recién nacidos.
Hay mucha desconfianza entre las comunidades y eso dificulta el diálogo.	Construir la confianza entre las comunidades creando espacios de diálogo regulados.	El proyecto ha ayudado a resolver los conflictos. Por ejemplo, las disputas entre pueblos por la delimitación de las fronteras (Sagoubéry y Goudji). La contribución del proyecto ha permitido encontrar un punto de acuerdo, han delimitado las fronteras con el acuerdo de todos	En el marco de la cohesión social, se apoyó la organización de varias reuniones para gestionar los conflictos entre pueblos.	Informes de TEMEDT ; Informe del alcalde.

Cabe señalar que todas estas actividades se llevaron a cabo en el marco de la complementariedad entre el MZC y otros socios como las autoridades locales, los servicios técnicos y los socios ejecutores (TEMEDT, GADE). Cada uno de estos actores desempeñó un papel importante en el éxito del proyecto, pero también en la sostenibilidad de los resultados. Por ejemplo, el departamento de agricultura fue muy importante para lograr el éxito de las actividades de horticultura.

La formación recibida por las comunidades a lo largo del proceso les permitió repetir ciertas experiencias y gestionar mejor las actividades.

4.7 Impacto:

- **¿Se ha logrado un impacto positivo entre los hombres y mujeres beneficiarios directos?**

Las entrevistas con los beneficiarios y los funcionarios del gobierno revelaron que el proyecto ha tenido efectos muy positivos (ya que es prematuro hablar de impacto para nosotros) en las mujeres y los hombres que son beneficiarios directos, pero también en el conjunto de la población. Además de proporcionar una asistencia adecuada, ha sentado las bases de la autosuficiencia alimentaria con la institucionalización de la horticultura en las prácticas domésticas de los hogares de la comuna. Cabe destacar que el proyecto ha hecho que las mujeres y las niñas de Bamba comprendan que hay recursos para alimentar a toda Bamba y más allá.

- **¿Se ha logrado algún impacto no previsto (positivo o negativo) entre los beneficiarios?**

El personal sanitario de Bamba nos mencionó un efecto positivo no previsto. Se trata de la revitalización de los GSAN y la organización de una demostración de cocina. Dice que esta actividad fue una novedad para ellos. Al principio, con los otros socios, habían pensado que sin plumpunut (una pasta alimenticia a base de cacahuets) no había posibilidad de organizar actividades de nutrición. El GADE demostró la

posibilidad de enriquecer los alimentos preparando gachas con productos de la huerta local. Los enlaces comunitarios utilizan actualmente estas técnicas en su nivel básico.

- **¿Facilitó la intervención la integración de las mujeres en la gestión de los asuntos comunitarios?**

Todos nuestros interlocutores respondieron a esta pregunta durante el proceso de evaluación. Las mujeres ocupan un lugar destacado en todas las iniciativas de MZC en Bamba, pero este proyecto lo ha reforzado. Antes del proyecto, por ejemplo, la gestión de conflictos era un asunto de hombres. Ahora la iniciativa para resolver los conflictos la toman las mujeres líderes, que también contribuyen a la negociación y conciliación de las partes, pero también a las alertas de violencia de género.

Además, los comités de gestión de los puntos de agua cuentan con miembros femeninos y la gestión diaria se realiza con ellos. La economía local también está dominada por las mujeres gracias a la mejora de la situación de la mujer.

- **¿Se ha reducido la diferencia de oportunidades entre mujeres y hombres en las comunidades de intervención?**

Esta pregunta se planteó a las mujeres durante la entrevista en sus huertos, y la respuesta fue inequívoca. Afirmaron que el proyecto no se limitaba a proporcionar a las mujeres un apoyo ocasional, como hacen algunos socios. En opinión de estas mujeres, el proyecto ha realizado un trabajo de divulgación que ha permitido hacer entender a las beneficiarias que pueden ser un escaparate para el desarrollo de su localidad y también una fuente de recuperación y lucha contra la pobreza en el seno de sus familias.

En opinión de los agentes que han participado en el proyecto, ¿en qué medida la campaña de sensibilización, la formación y el refuerzo de las actividades generadoras

de ingresos han contribuido a mejorar la situación y la posición de las mujeres en la comunidad?

El equipo del proyecto realizó primero un diagnóstico inicial que identificó los obstáculos al desarrollo de actividades generadoras de ingresos y luego, con un enfoque participativo y una transferencia de conocimientos de los especialistas en cultivos a las organizaciones de mujeres, los resultados mejoraron con el tiempo. La producción pasó de 37 toneladas a más de 43 en el segundo año. Los proveedores locales también se han dado cuenta de esta situación, ya que muchas mujeres participan activamente en las ferias locales. Se han convertido en empresarias y sus productos son apreciados porque son productos ecológicos.

4.8 Viabilidad/durabilidad

Todas sus acciones de MZC son conocidas y están sujetas a supervisión. Se asocian con los servicios técnicos del Estado, que son permanentes sobre el terreno, y los demás socios presentes, y si es necesario, se les da un papel. En nuestra opinión, se trata de una cuestión de sostenibilidad y viabilidad. En este proyecto, las funciones se han distribuido de la siguiente manera:

- MZC se encargó del liderazgo sobre el terreno y coordinó la ejecución de las actividades sobre el terreno;
- Los socios ejecutores, como TEMEDT y GADE, tenían un bloque de actividades. GADE realizó las formaciones en nutrición y WASH y TEMEDT llevó a cabo las actividades de cohesión social, al tiempo que apoyaba y asesoraba al equipo de MZC en la movilización de los beneficiarios.
- El departamento de agricultura aportó su experiencia en actividades de horticultura realizando sesiones periódicas de formación en los huertos. También proporcionó seguimiento y orientación a los horticultores.
- El ayuntamiento y los jefes de los pueblos participaron en todas las actividades. Se dirigieron a los beneficiarios y juntos llevaron a cabo las actividades en

beneficio de las comunidades. En todas las etapas, evaluaron los resultados obtenidos e hicieron sugerencias para el buen funcionamiento del proyecto.

- Los comerciantes/proveedores locales hicieron un buen trabajo, ya que entregaron a tiempo todos los alimentos y productos de huerta adquiridos por el proyecto para las distribuciones gratuitas.
- En cuanto a la empresa de perforación, todo el trabajo está bien hecho y la gente está muy satisfecha.

4.9 Evaluación de las prioridades horizontales:

- **Medio ambiente:**

La cuestión medioambiental ha sido evaluada con especial atención, habida cuenta del contexto en el que nos movemos. Recordemos que Malí es uno de los países más vulnerables al cambio climático del mundo. La desertización, la escasez de agua y la reducción de la temporada de lluvias afectan a la economía, basada mayormente en el sector primario, y a los medios de vida y subsistencia de la mayor parte de la población. La crisis cíclica de alimentos que provoca la sequía, por la disminución de las lluvias ha reducido los puntos de agua a niveles extremadamente bajos y ha hecho que algunas comunidades de la región vean destruidas sus modos de vida tradicionales.

En Bamba la situación es especialmente dramática: las reservas de agua no alcanzan para toda la población y eso está provocando continuos enfrentamientos entre las distintas aldeas y fracciones, entre originarios y comunidades de desplazados/as, incrementando el sufrimiento de la población.

Frente a esta grave situación, este equipo evaluador considera que el proyecto que nos ocupa ha ejercido al menos tres efectos muy positivos en el corto-medio plazo. El primero, se refiere a la sensibilización de la población en el uso razonable y gestión sostenible del agua vinculado a la construcción de pozos de sondeo profundo. La segunda influencia positiva es la puesta en valor de las huertas comunitarias, derivado

de la mejora y optimización de las fuentes de agua, evitando el riego por inundación que consume y desperdicia mucha agua ya que, por el tipo de suelo, se filtra muy rápido y las plantas no la aprovechan. En tercer lugar, las formaciones y sensibilizaciones realizadas en relación a los impactos del cambio climático en relación al uso sostenible del agua.

Consideramos que el proyecto ha generado un impacto compatible con la conservación y protección de los recursos naturales redundando positivamente sobre el medio ambiente. Especialmente, las acciones para impulsar y coordinar prácticas que fomenten el uso sostenible y adecuado de los recursos escasos: huertos y agua, informando acerca del cambio climático y sus efectos de forma que se incremente el conocimiento y necesidad del aprovechamiento eficiente de los recursos, garantizando la gestión más sostenible de unos precarios sistemas naturales, así como saberes y prácticas, adecuadas al contexto, sobre cómo combatir la desertificación y la escasez de recursos.

Por otra parte, debemos tomar en cuenta la creciente preocupación del gobierno de Malí por el uso indiscriminado de herbicidas e insecticidas en la agricultura, cuyo impacto sobre la salud no se sabe aún hasta dónde puede llegar. La venta de estos materiales, muchos caducados o falsificados, vendidos mayormente por jóvenes sin recursos, supone un peligro para el medio ambiente. Tanto es así que, según un estudio realizado por el Banco Mundial, en Malí se han registrado 580 toneladas de productos inadecuados en agricultura y potencialmente tóxicos y con alto impacto medio ambiental negativo (World Bank Group, 2015). La mayor parte de estos pesticidas se utilizan en la región de Sikaso, mientras que en las regiones del norte bien es cierto que son más residuales.

Este equipo evaluador ha podido comprobar que en las formaciones realizadas con las mujeres en el marco del resultado 1 y vinculadas a las huertas, se las ha instruido sobre los riesgos de los herbicidas y se les ha propuesto soluciones naturales. Al ser pequeñas explotaciones, dedicadas al consumo familiar y comunitario, el uso de

productos contaminantes no entra dentro de las previsiones, aunque tampoco se puede descartar, por tal motivo hemos interpretado como muy positivas las formaciones realizadas para concienciar a las hortelanas sobre la importancia de los cultivos saludables.

Destacar la importancia de la construcción de los tres pozos y de los esfuerzos realizados por MZC y TEMEDT para formar y sensibilizar sobre tres cuestiones fundamentales:

- **La constitución de los comités del agua**, uno en cada aldea, con la participación de tres mujeres. Las personas del comité han sido capacitadas por la ONG GADE con el apoyo de la alcaldía de la comuna rural de Bamba. Estos comités han tenido un doble objetivo: por un lado fijar las funciones de cada una de las personas responsables tanto en el manejo de los recursos hídricos, como en la prevención de enfermedades transmisibles a través del agua, sus modos de transmisión y su prevención. Por otro lado los comités ponen en valor la contribución de las mujeres al mantenimiento de los recursos comunitarios y especialmente al sostenimiento ambiental, vinculado a la higiene personal, doméstica y comunitaria, como es el manejo de los residuos sólidos que produce la comunidad. También, conviene considerar la importancia de que las mujeres forman parte de un espacio de toma de decisiones, porque son ellas, las mujeres y niñas de las comunidades beneficiarias, las responsables de llevar a cabo múltiples tareas que atañen al medioambiente y a la gestión sostenible del mismo, especialmente recoger agua y leña para hacer la comida, y dar de beber al ganado. Una de las principales causas de la deforestación en Malí es la tala de árboles para conseguir combustible, lo que representa el 75% del consumo energético, según AMADER (*Agence Malienne pour le Développement de l'Energie Domestique et l'Electrification Rurale*). Las mujeres pueden ser, y de hecho son, correa de transmisión para fomentar un cambio de actitud en estas cuestiones.

- **Capacitación a la aldea en el uso del agua para asegurar que este sea sostenible, equitativo y no discriminatorio:** los integrantes de los comités realizaron sensibilizaciones en torno al punto de agua para el uso de los pozos, al objeto de asegurar que este uso sea sostenible en el tiempo, equitativo y no discriminatorio. Este equipo evaluador ha podido comprobar que se acordaron soluciones sobre el buen uso del agua, en las que participó la alcaldía. Estos acuerdos se centraron en la limpieza y saneamiento del pozo, la tarifa por el mantenimiento de los puntos del agua y una jerarquización de prioridades en la época de sequía que garantice el suministro.

Valoramos positivamente que las poblaciones meta gestionen de forma más eficiente y sostenible el agua y realicen el mantenimiento necesario de los pozos, tanto en lo relativo a la gestión de los huertos como en el uso doméstico y su impacto sobre su salud, al beber agua potable de buena calidad y que el recurso puede ser utilizado, además, para mejorar usos higiénicos que contribuyen a reducir enfermedades transmisibles y el contagio al Covid-19.

Destacamos la sensibilización sobre la gestión de aguas residuales para evitar que se arrojen cerca de dónde están los pozos, evitado así la contaminación de estos. El agua de los pozos (Forage), al ser de sondeo profundo, es un agua muy limpia y potable. De esta forma, evitando las aguas estancadas, también se evita un caldo de cultivo para el paludismo

- **Campaña de sensibilización sobre el uso sostenible del agua en relación con el cambio climático:** En la misma lógica, se organizaron campañas de sensibilización alrededor de los puntos de agua para educar y concienciar a las comunidades sobre el cambio climático y su impacto en los recursos hídricos. En base a ello, se les sensibiliza sobre el uso juicioso de los puntos de agua y la aplicación de protocolos de uso consensuados por todos. Se ha sensibilizado tanto a las personas sedentarias de Bamba, como a las comunidades nómadas, que son las que entran en conflicto en época de

sequía. La sensibilización ha incluido la resolución pacífica de conflictos y el diálogo intercomunitario.

Este equipo evaluador ha visto de gran utilidad y valora muy positivamente sensibilizar sobre el impacto del cambio climático. Como ya hemos dicho, estamos en un contexto azotado por la sequía y en donde muchas personas han perdido sus modos de vida al haberse tragado el desierto sus aldeas. Comunidades que antes eran sedentarias o seminómadas, ahora son nómadas, lo que aumenta la inestabilidad en un territorio, con unas condiciones de seguridad en deterioro creciente desde el año 2012.

- **Fortalecimiento institucional y de las organizaciones de la sociedad civil (OSC):**

Este equipo evaluador ha considerado como Fortalecimiento Institucional y de las OSC, en este caso las asociaciones de mujeres al proceso por el cual las asociaciones de mujeres adquieren la capacidad de ejercer sus derechos y responsabilidades en los marcos legales establecidos, de fijarse objetivos y de poner en práctica los medios para alcanzarlos de manera directa o a través de la construcción de alianzas interinstitucionales para diseñar y ejecutar acciones de prevención y mitigación de las crisis humanitarias. En este sentido, tanto las instituciones públicas como las OSC tienen la responsabilidad de impulsar, vigilar, evaluar y contribuir al diseño de políticas públicas a nivel local, desde el enfoque de derechos humanos y la transversalización de la perspectiva de género, a fin de incidir sustantivamente en garantizar la participación de las organizaciones de mujeres en los procesos de toma de decisiones en cuanto al manejo de las crisis humanitarias.

Desde estas consideraciones, podemos decir, que las organizaciones de la sociedad civil (OSC) en Bamba y de manera especial las asociaciones de mujeres han participado en el proyecto de forma activa en diversas actividades y a diferentes niveles.



Señalar que MZC trabaja con estas organizaciones, y con la Coordinadora de mujeres regional, desde 2013 para fortalecer su interlocución en el seno de sus comunidades y mejorar la situación de las mujeres en los tres ámbitos de intervención: doméstico, comunitario e institucional. Para esto, hemos podido constatar que se han estado realizando actividades estos años de atrás, con el objetivo de apoyar a lideresas locales para que tengan una presencia real en sus comunidades, esto ha tenido una influencia positiva en este proyecto, ya que mujeres lideresas han estado apoyando a otras asociaciones de mujeres en su fortalecimiento.

En entrevistas con los responsables municipales, estos señalan que han tenido voz y protagonismo y señalan que han contribuido a que la sociedad civil en general, y el movimiento de mujeres organizadas de la Comuna de Bamba en particular, hayan tenido una participación real a la hora de darle cobertura a las más acuciantes necesidades humanitarias. También hemos podido comprobar por los testimonios de las mujeres organizadas que han tenido un papel relevante en el diseño de los protocolos de seguridad, en el sentido multidimensional de la Seguridad Humana, contextualizada en el terreno.

Un punto fuerte en cuanto al protagonismo de la sociedad civil y de las instituciones, es que han participado como actores clave en el Comité de Pilotaje del Proyecto, espacio clave de seguimiento y rendición de cuentas por un lado, y de seguimiento por otra.

La participación de la administración pública en el comité de pilotaje, ha permitido intercambios respetuosos entre actores diversos y han contribuido a la normalización de que la administración comparta la toma de decisiones con la Sociedad Civil y colabore de forma democrática y complementaria en los procesos de desarrollo y construcción de paz, que son imprescindibles sobre el terreno, habida cuenta de que como ya hemos dicho, el enfoque del triple nexus humanitario se ha tenido en cuenta en este proyecto, elemento que valoramos como altamente positivo. En este sentido, conviene destacar la evidencia que hemos visto en este proyecto, en tanto que se ha

considerado que el fortalecimiento institucional público y de las OSC no puede desligarse del proceso en el que Malí está inmerso para el cumplimiento de los Acuerdo por la Paz y la Reconciliación, y la construcción de la Paz y Seguridad Humana.

Una demanda que este equipo evaluador ha recogido por parte de las instituciones públicas y de las OSC, incluidas las organizaciones de mujeres, es el que la construcción de la paz debe ser un elemento imprescindible en la implementación de los proyectos en Bamba y en general en la región de Gao. Los actores de la sociedad civil entrevistados, así como las instituciones públicas, han subrayado el eje que este proyecto ha tenido en este sentido, entendido como un elemento inherente al DIH y al marco de los DDHH. En este sentido, podemos decir que el proyecto ha propiciado estrategias y espacios de intermediación comunitarias, diálogo y fortalecimiento para combatir las VbG, tal que elementos claves para el encuentro, reconciliación y empoderamiento colectivo a favor de la paz y la reconciliación.

Estas estrategias han contribuido de manera determinante a paliar y dar respuesta a los efectos de la crisis humanitaria, ya que la coordinación de actores, el empoderamiento comunitario, el entendimiento entre las partes enfrentadas durante la fase de conflicto y, por encima de todo, la voluntad política y social de avanzar en el camino de la paz, va a permitir promover de forma positiva las potencialidades de los distintos grupos en un contexto tan debilitado a todos los niveles.

Revisada la documentación y tras las entrevistas con los distintos actores evaluamos como muy positivas las acciones emprendidas para fortalecer y cohesionar las instituciones públicas y las OSC.

- **Diversidad cultural:**

Evaluamos la diversidad cultural, considerando que es fundamental y enriquecedora en el patrimonio cultural de los países. Entendemos por diversidad cultural las distintas formas culturales que conviven e interaccionan en mismo territorio y al mismo tiempo, procurando el respeto mutuo de los diferentes modos de vida, tradiciones, lenguajes, creencias, etc.

En el contexto actual de Bamba, la diversidad cultural ha sido un puntal de enorme importancia en el éxito del proyecto. En todas las etapas del ciclo de vida del proyecto, el trabajo en equipo ha representado una parte esencial. Los grupos heterogéneos han aportado diferentes perspectivas sobre las actividades. Podemos decir que la diversidad cultural con la que esta intervención ha contado y la forma en la que se ha gestionado, ha sido un factor de primer orden para el aumento de la innovación y la creatividad.

La primera consideración en este sentido ha sido mapear la composición étnica y cultural sobre el territorio meta.

En la Región de Gao, conviven diversos pueblos con sus lenguas, usos y costumbres determinadas. En la comuna de Bamba existe igualmente esta diversidad, que por un lado tendríamos que dividirla entre la población local autóctona y sedentaria y la población nómada.

Hemos evaluado el impacto del proyecto sobre las distintas poblaciones de diversas etnias, que conviven en el territorio. De entre ellas hemos mantenido entrevistas informales con: originarios/as de las etnias Tamasheqs (blancos y negros), Sonrais, Peulhs y Tuareg, así como a grupos varios conformados por familias desplazadas de otras zonas de Malí a consecuencia de la sequía y/o de la inseguridad que provocan los grupos armados, esta última parte suponen una minoría, algo más del 2% de los entrevistados. Hemos podido recoger testimonios de hombres y mujeres, coincidiendo todos en los beneficios que el proyecto les ha aportado,

especialmente en las distribuciones alimentarias, atención nutricional, atención a niños entre 0 y 56 meses y el acceso al agua. Sin embargo, también destacan que la ayuda es insuficiente para la gran necesidad que hay y en todos los casos reclaman un aumento de la ayuda por parte de los organismos internacionales.

Destacar que se ha trabajado con cada etnia en su propia lengua o en la lengua que hablan de forma habitual. Para las capacitaciones, la distribución, las mesas de trabajo, las reuniones, informaciones, las sensibilizaciones y cualquier tipo de actividad se han empleado las lenguas locales, sobre todo Sonrai y Tamasheq, que son las más habladas en la zona de intervención.

Destacar la promoción del diálogo y mediación intercomunitario que se ha hecho, como estrategia fundamental para el encuentro y la resolución pacífica de los conflictos entre las distintas comunidades, dirigido a la prevención de conflictos, y a reducir los niveles de inseguridad, y atendiendo espacialmente a la violencia que afecta de forma específica a mujeres y niñas. Asimismo, consideramos que el proyecto ha servido para contribuir al fortalecimiento de alianzas en las aldeas de intervención, que permitan la prevención de las crisis humanitarias o, cuanto menos, la reducción de los efectos perversos de las mismas.

4.10. Plan de Comunicación y visibilidad del proyecto

En la ejecución de este proyecto, MZC y sus socios desarrollaron una estrategia de comunicación que consistía esencialmente en realizar actividades, darlas a conocer cuando fuera necesario e informar sobre ellas. Este enfoque de la comunicación ha sido continuo en todas las etapas, desde el inicio del proyecto hasta la evaluación. Por ejemplo, para el lanzamiento del proyecto, se informó a las partes interesadas desde el principio, luego se organizó el acto y se elaboró un informe. Cuando se inició el proyecto, se fabricaron y se fijaron rótulos.



Además de estas acciones, en todas las actividades organizadas se dedican apartados a la presentación de los socios del proyecto. Ninguna actividad se llevó a cabo sin la pancarta con los logotipos de los socios, el título del proyecto, la duración y la mención *"financiación: AACID"*. Esto se hizo con el fin de sensibilizar al donante del proyecto y a los agentes de la ejecución.

A nivel del equipo de evaluación, observamos que la comunicación y el intercambio de información han marcado el proceso de ejecución del proyecto. Todo ello permitió una mayor visibilidad de las acciones y la puesta en común de los resultados obtenidos. También cabe destacar las misiones del coordinador de la ONG en el país, que visita periódicamente todos los proyectos ejecutados por MZC en las distintas localidades de Malí. Durante estas misiones, el coordinador nacional dialoga con todas las partes interesadas para ver si es necesario reajustar el enfoque.

V- RESULTADOS, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES DEL EVALUADOR

La evaluación muestra que el proyecto fue eficaz y obtuvo los resultados esperados. Cabe destacar la satisfacción expresada gracias a la dinámica de asociación y la buena complementariedad entre las entidades. Un punto fuerte revelado es la capacidad de escucha del equipo del proyecto y su capacidad de reaccionar rápidamente para aliviar a los beneficiarios, al tiempo que establece iniciativas sostenibles para que las comunidades repitan las experiencias en el futuro, incluso después de la finalización del proyecto.

El refuerzo de la horticultura como solución sostenible a la inseguridad alimentaria y nutricional ha contribuido en todos los sentidos a mejorar la condición social de las mujeres, a aumentar su capacidad empresarial y a fortalecer la vida comunitaria.

En última instancia, el proyecto AH Bamba ha sido una respuesta de emergencia multidimensional, que ha creado resiliencia para atender las preocupaciones de las poblaciones más vulnerables. A la luz de las diversas entrevistas con los beneficiarios reunidos, el alcalde y algunos concejales comunales, así como los jefes de aldea y de fracción, en particular, se puso de manifiesto que el enfoque de la intervención de MZC se caracterizaba por su carácter integrador y por tener en cuenta el género, la transparencia y la responsabilidad ante las poblaciones. Según ellos, ha permitido que la ayuda alimentaria y nutricional del proyecto llegue directamente a los beneficiarios vulnerables y los lugares de distribución se han desconcentrado para crear esta proximidad y facilitar el acceso a la ayuda. Además, el proyecto ha contribuido a la reactivación de las actividades económicas con las compras de los hijos e hijas de Bamba. Estos últimos han manifestado un buen clima de colaboración a lo largo del proyecto.

Por último, el evaluador observa con satisfacción las iniciativas de apropiación y/o sostenibilidad que se han puesto en marcha, pero sobre todo la mejora del estatus social de las mujeres a través de la sensibilización, la mayor implicación de sus comunidades y, finalmente, su participación en la toma de decisiones a nivel familiar.

Nuestros interlocutores formularon numerosas recomendaciones durante nuestras visitas a las sedes de las distintas estructuras/entidades. Nos hemos quedado con un número determinado que nos ha parecido muy relevante y cuya aplicación ayudará a MZC a mejorar lo que ya de por sí es bueno:

- **Llevar a cabo una segunda fase, en la que se deberá:**
 - Organizar a las mujeres horticultoras en sociedades cooperativas y crear puntos de agua en las zonas restantes, aumentando al mismo tiempo las cantidades de insumos y equipos;
 - Integrar las actividades de nutrición y horticultura e impartir formación sobre marketing, conservación y comercialización;
 - Construir instalaciones de almacenamiento para los productos de la huerta para las mujeres;
 - Ampliar el alcance de los AGRs apoyando a la ganadería de engorde;
 - Realizar actividades de nutrición en todos los CSCOM de la comuna.
- **Aumentar el número de agentes sobre el terreno para controlar mejor las actividades y supervisar a los beneficiarios;**
- **Aumentar el presupuesto destinado a la logística de los proyectos en los municipios rurales.**



VI- ANEXOS

1. Algunos testimonios o experiencias de éxito:



Fadimata Mahamar, Allahidou de Bamba Ile, beneficiaria de la ayuda a la horticultura

«Trabajo en tres parcelas donde cultivo cebollas, patatas y lechugas. Desde la llegada de este proyecto MZC con Mohamed Ag Akeratane, nuestra producción se ha disparado. Nos hemos dado cuenta de que es por falta de recursos por lo que no somos capaces de alcanzar nuestros objetivos. Con el suministro de buenas semillas y la formación itinerante, las condiciones socioeconómicas de las mujeres de Bamba han mejorado y también su seguridad alimentaria. De hecho, gran parte de nuestra producción la consumen en casa nuestros hijos cuando vienen a ayudarnos. Estoy muy contenta y satisfecha con lo que nos ha aportado MZC.

Actualmente el único problema es la falta de agua, estamos esperando con impaciencia que MZC nos apoye con un nuevo proyecto para hacer pozos y estanques para almacenar agua y producir todo el año.

Por último, diría que la horticultura con el apoyo de MZC es la esperanza de las mujeres de Bamba. Después del trabajo familiar, las mujeres van directamente a los huertos. Felicito a MZC y a la AACID por su apoyo».

Extracto de las intervenciones de los jefes de aldea beneficiarios durante la reunión en el Ayuntamiento de Bamba

- **Don Mohamed Attayoub, jefe del pueblo de Abakoira:** «Tenemos una muy buena valoración del trabajo de MZC porque es la única ONG cuyo primer responsable en Malí viene a hablar con nosotros, identificamos juntos las intervenciones desde 2015 y hace planes de desarrollo con nosotros para ayudarnos a salir de las dificultades. Es una oportunidad para ser escuchados por esta ONG de España y agradecemos a su donante AACID. Con el MZC y sus socios locales (TEMEDT y GADE) nos implicamos y nos comprometemos a impulsar cambios positivos hacia nuestro desarrollo. El proyecto ha puesto en marcha un pozo de sondeo donde la población del pueblo más lo necesita, así que estamos muy satisfechos. También nuestra población vulnerable ha recibido ayuda. Estamos muy satisfechos con el proyecto.»



Vista de los participantes en la reunión con los jefes de los pueblos y el alcalde de Bamba

En cuanto al jefe de Agadech, ha recordado que fue en la misma sala del ayuntamiento en 2018 cuando presentó quejas por el pueblo de Agadech porque no había ni pozo ni sondeo. La población siguió consumiendo agua del río sin ningún tipo de tratamiento. Por ello, el jefe de la aldea solicitó la perforación y el apoyo a la horticultura para las mujeres que no han recibido ninguna ayuda desde 2012. **“Estoy muy contento de decirles que MZC ha satisfecho estas necesidades; gracias a Dios, las enfermedades diarreicas son poco frecuentes y las mujeres ganan mucho dinero con la producción hortícola. Ya no tenemos que ir a Temera a comprar verduras. La seguridad alimentaria ha mejorado y la población es resistente a los efectos del posconflicto.”**

Mama INDOUTOU: Además de las distribuciones que recibí, ya que soy viuda y tengo hijos que mantener, las semillas y el equipo que recibí gracias a MZC y la formación que la agricultura nos dio sobre nuestro huerto me ayudaron mucho, especialmente durante el mes de Ramadán, cuando tuve la suerte de cosechar 15 kg de patatas, lechugas, 12 kg de cebollas moradas de galmy y muchas zanahorias. Mi familia se beneficia mucho de esta actividad ya que casi todos contribuyen y los niños disfrutan mucho ya que reciben comida. Con el entrenamiento de las gachas enriquecidas, estoy empezando a preparar purés para mis nietos, lo que es muy bueno para su estado nutricional.

Este proyecto ha fortalecido la unión entre nosotras las mujeres porque nos reunimos mucho, charlamos y mejoramos en la explotación de nuestras parcelas. Nos llevamos bien dentro de nuestro grupo de horticultura. Producimos juntos en la expectativa y la diversidad cultural y participamos en las ceremonias de boda y bautismo de los miembros.

Para nosotros, apoyar las huertas es algo muy bueno. Antes nos ganábamos la vida cortando y vendiendo madera, pero era una actividad dura y peligrosa; yo sufría constantes dolores de pecho y con la inseguridad esto ya no es posible. Afortunadamente, el proyecto integrado nos ha permitido realizar esta actividad de horticultura, que es beneficiosa para nosotros y nuestras familias.

2. Algunas imágenes



Intervención de la presidenta de CAFO sobre el impacto del proyecto AH Bamba en las mujeres



Entrevista con una mujer beneficiaria de las DAG y apoyo nutricionales

3. Fragmentos de algunas entrevistas

ENTREVISTA CON LOS RESPONSABLES DE MZC DEL PROYECTO

La entrevista con los gestores del proyecto se centró en cuestiones como la implicación de otros actores y las funciones que se les asignaron, la valoración del propio MZC sobre el contenido del proyecto y la forma en que se ejecutó, el nivel de consecución de los objetivos fijados y las lecciones que deben aprenderse para mejorar futuras intervenciones.

En la ejecución del proyecto MLI 103 colaboraron varias estructuras, en particular el ayuntamiento de Bamba, los CSCOM, los jefes y concejales de los pueblos, las organizaciones de mujeres beneficiarias, el servicio agrícola local de Bamba, TEMEDT y la ONG GADE. En esta colaboración, cada parte tenía un papel específico:

- Los servicios técnicos y la administración local tienen un papel de asesoramiento, seguimiento técnico, colaboración en la planificación y ejecución y evaluación continua de los logros.
- MZC y sus socios de ejecución (GADE y TEMEDT) planifican las actividades, la ejecución, la identificación de los beneficiarios, la coordinación de las actividades sobre el terreno, el seguimiento y la supervisión de los beneficiarios.
- La administración local y las autoridades tradicionales supervisaron las actividades en su ejecución, apoyaron la movilización, facilitaron el acceso, presidieron, asistieron y asesoraron/orientaron.
- Las organizaciones de mujeres y otros beneficiarios tuvieron que participar, orientar, asesorar, supervisar, evaluar, ejecutar y sensibilizar y movilizar.

En opinión de todas las partes interesadas, este proyecto tenía puntos fuertes:

- El proyecto respondía a las necesidades reales de la población;
- Los beneficiarios y las autoridades locales están muy satisfechos con el proyecto;

- Todas las actividades llevadas a cabo sobre el terreno fueron realmente exitosas, y a menudo se superaron lo previsto;

Sin embargo, hay un aspecto que debe mejorarse, a saber, los medios logísticos desplegados durante el proyecto fueron bastante débiles en relación con el tamaño de la zona de intervención, ya que toda la comuna de Bamba estaba involucrada.

Todas las actividades previstas en el proyecto se ejecutaron según lo previsto, no hubo retrasos. Esto demuestra la seriedad con la que se llevó a cabo la planificación. Las actividades se llevaron a cabo de acuerdo con el contexto, con una buena comunicación y una fuerte movilización de los beneficiarios.

MZC está bien establecido en esta comuna. Este proyecto parece haber reforzado ese punto de apoyo. Además, el equipo de ejecución tenía mucha experiencia y un perfecto conocimiento del terreno.

Para ejecutar el proyecto, MZC y sus socios adoptaron un enfoque participativo muy coherente. De este modo, se han satisfecho las expectativas de la población proporcionando ayuda de emergencia y creando las condiciones adecuadas para una mejor vida comunitaria mediante la sostenibilidad de las actividades de alto impacto en materia de seguridad alimentaria y nutrición y la mejora del acceso al agua potable para todos, siguiendo los principios de igualdad y equidad.

También cabe destacar que **el género** se ha tenido muy en cuenta en todas las actividades llevadas a cabo por el proyecto. Los grupos vulnerables son los beneficiarios (viudas, mujeres divorciadas, mujeres separadas, niños de 0 a 5 años, FEFA, mujeres horticultoras, etc.). El 40% de los comités de gestión de los puntos de agua implantados estaban compuestos por mujeres, con el fin de reducir el sufrimiento de las mujeres, ya que son ellas las que están al frente del suministro de agua a los hogares.

Se impartieron cursos de formación sobre derechos humanos e integración de la perspectiva de género para los principales líderes comunitarios, con el fin de integrar el espíritu de género en la vida cotidiana de las comunidades para reducir la violencia de género. Las formaciones se organizaron por separado para que las mujeres pudieran expresar sus puntos de vista y opiniones. Las actividades de horticultura, que sólo conciernen a las mujeres, se organizan siempre por la tarde, ya que por la mañana están ocupadas con las tareas domésticas y el cuidado de los niños. También las actividades de detección de la FEFA las llevaron a cabo las mujeres. En resumen, el género fue transversal a todas las actividades del proyecto.

Coherencia del proyecto

El proyecto era coherente en su contenido y sus actividades están correlacionadas. Desde el principio, los beneficiarios de las DAG han sido identificados y asistidos. A continuación, dentro de estos mismos beneficiarios, se constituyó el componente de nutrición mediante el cribado de los niños y la FEFA de estos mismos beneficiarios. Hubo complementariedad entre las actividades del proyecto. Por ejemplo, el apoyo nutricional está vinculado a los beneficiarios de las DAG. Los miembros de las organizaciones beneficiarias que recibieron insumos y equipos de horticultura también se beneficiaron de la formación.

El proyecto también ha sido eficiente ya que los recursos puestos a disposición han permitido alcanzar los resultados esperados e incluso más allá ya que hay efectos de sostenibilidad.

En cuanto a la eficacia, el proyecto ha sido eficaz y todos los beneficiarios con los que nos hemos reunido están satisfechos.

Durabilidad: Se han tomado medidas para garantizar la sostenibilidad de estos resultados. Estas medidas incluyen:

La formación recibida por las comunidades, que les permitirá repetir ciertas experiencias;

La transferencia de la gestión de los proyectos, en particular de los puntos de agua, a los pueblos beneficiarios;

El suministro de medicamentos a los distintos CSCOM.

VISIBILIDAD: Para garantizar que el mayor número posible de personas estuvieran informadas sobre el proyecto y sus resultados, MZC y sus socios hicieron gran hincapié en la comunicación, que fue permanente desde el inicio del proyecto hasta la evaluación. Esto se hizo a través de reuniones periódicas de retroalimentación con los socios, reuniones de seguimiento sobre el terreno, boletines, actas e informes. Además, las actividades y los logros del proyecto se comparten durante las reuniones de los grupos de seguridad alimentaria, cohesión social y WASH.

El éxito del proyecto queda demostrado por tres logros:

- La construcción de tres (3) pozos de sondeo en las zonas más necesitadas. Se trata de Abba Koirá, Sagoubéri y Eguedeche.
- El refuerzo de 26 actividades de horticultura que han mejorado considerablemente la seguridad alimentaria y nutricional: estas actividades fueron realizadas por MZC con el apoyo de la agricultura. La producción de la huerta ha mejorado exponencialmente y el número de mujeres involucradas ha aumentado significativamente entre 2019 y 2021;
- Asistencia alimentaria y nutricional para más de 6800 personas vulnerables durante dos (2) años: se han llevado a cabo dos (2) DAG y dos (2) apoyos nutricionales para las familias más vulnerables identificadas por las propias comunidades.

Todas estas actividades se llevaron a cabo con el apoyo y la participación de las autoridades locales, los servicios técnicos y los socios ejecutores (TEMEDT, GADE).

ENTREVISTA CON EL ALCALDE DE LA COMUNIDAD RURAL DE BAMBA

MZC es un socio de larga data de la comuna rural de Bamba, donde realiza regularmente proyectos en beneficio de la población. Recientemente, ha puesto en marcha un proyecto en el que se han llevado a cabo varias acciones.

- Varias distribuciones de alimentos de arroz, mijo, aceite, azúcar, leche y sal.
- Cuatro pozos equipados en 4 pueblos diferentes (PMH)
- Formación de asociaciones de mujeres en horticultura,
- Distribución de kits de higiene para la prevención del VIH/SIDA. Hervidor, cubo, jabón, lejía, baño, etc.
- En el contexto de la cohesión social, se apoyó la organización de varias reuniones para gestionar los conflictos entre los pueblos. Estas disputas se produjeron entre pueblos en relación con la delimitación de las fronteras (Sagoubéry y Goudji). La contribución del proyecto permitió encontrar un punto de acuerdo y delimitar las fronteras con el acuerdo de todos.

El ayuntamiento de Bamba ha desempeñado muchas funciones en el proyecto: antes de la contratación de personal, fue el secretario general del ayuntamiento quien participó en las actividades preparatorias. El ayuntamiento también participó en las distribuciones de alimentos, sobre todo en la elaboración de las listas que nos enviaron los pueblos, en la elección de los lugares de distribución, en la supervisión de las distribuciones en presencia de los jóvenes y las mujeres, etc.

Además del ayuntamiento, los departamentos de agricultura y sanidad están muy implicados: el departamento de agricultura supervisa las actividades de horticultura y el departamento de sanidad controla la desnutrición.

Durante la realización de este proyecto, todo lo que se hizo por nosotros fue muy bien valorado. El apoyo llegó en momentos en que la situación era muy complicada para la población. Según el alcalde, de todas las ONG que trabajan en Bamba, ¿es MZC

la que ha hecho una intervención que ha llegado a las comunidades? La gente recibe realmente sus donaciones porque en su estrategia, MZC no da a un jefe de aldea que toma una parte y da el resto, MZC da directamente a los beneficiarios.

El ayuntamiento está muy satisfecho con el enfoque de la intervención de MZC. Especialmente en los últimos tiempos, MZC ha descentralizado los lugares de distribución, para que la gente no tenga que viajar demasiado en esta época de inseguridad.

El enfoque de género

El género se ha tenido en cuenta en este proyecto a todos los niveles. Dependiendo de la población, ciertos pueblos, ciertos estratos pueden beneficiarse más que otros. Por ejemplo, se ha tenido en cuenta a los nigerianos y, por tanto, a los extranjeros, por lo que hay inclusión.

En términos de coherencia, todas las acciones realizadas son coherentes. Todo lo que se anunció se ha cumplido: distribución, formación, perforación. En cuanto a las mujeres que practican la horticultura, las formaciones del MZC les han permitido dominar mejor la actividad y, por tanto, los resultados han mejorado. La gente consume una parte de los productos y vende el resto.

Visibilidad/comunicación

Con el enfoque de intervención de MZC, la visibilidad es evidente, el enfoque se apoya en la comunicación a todos los niveles: antes de comenzar la ejecución del proyecto, reunimos a todas las comunidades para contarles lo que va a ocurrir, a cambio, MZC recibe las reacciones de las comunidades. Por ejemplo, antes, todas las distribuciones se hacían en el centro de Bamba, pero con la comunicación, la gente hizo saber que algunos pueblos están lejos y MZC descentralizó la distribución. De este modo, otras partes interesadas están al tanto de lo que hace MZC, World Vision, CRAD, OXFAM (que acaba de empezar de nuevo); SEAD, LuxDev. Cada vez que hay una actividad

pública, MZC despliega una pancarta con el nombre del proyecto, el nombre del socio y el nombre de MZC;

Si se repitiera el experimento, lo que el ayuntamiento sugiere es un aumento de las cantidades asignadas a los beneficiarios. En cuanto a la forma de hacer las cosas, no hay nada que cambiar. Además, debemos seguir perforando pozos mientras sea posible. Hay, por ejemplo, un jefe de fracción (**fracción de ILHIMAL COUNTA**) que nunca se ha beneficiado de las perforaciones, esta comunidad está realmente necesitada.

En conclusión, para el ayuntamiento de Bamba, este proyecto nos ha satisfecho y podemos citar tres resultados que lo atestiguan: en primer lugar, el agua, la distribución de alimentos y la distribución del kit COVID19. El mérito de MZC reside en su forma de trabajar, en la elección de las acciones prioritarias y en la implicación efectiva de las comunidades y los líderes locales.

ENTREVISTA CON EL RESPONSABLE DE AGRICULTURA DE BAMBA

En la ejecución de este proyecto participaron el sector agrícola de Bamba, las organizaciones de horticultura de mujeres, los jefes de aldea y de fracción y la alcaldía.

En cuanto al departamento de agricultura, el proyecto apoyó a 26 organizaciones de mujeres horticultoras en los pueblos de Bamba ile, Bamba Poste, Tabahokamat, Kel Insar 4, Kermachaoué y Egedech. Las semillas y los insumos se donaron en todas las zonas tras la expresión de las necesidades de refuerzo. El departamento de agricultura dirigió las sesiones de formación en todas las fases y aportó su experiencia durante el seguimiento con el equipo del proyecto. Realizó un seguimiento y acompañó a las asociaciones beneficiarias durante toda la temporada de horticultura.

Según el responsable de agricultura con el que se reunió el evaluador, el contenido del proyecto era "sólido", pero en la ejecución hubo pequeños problemas debido a la elección de los lugares.

La puesta en marcha ha ido bien. El equipo de MZC hizo un trabajo profesional y la colaboración fue fructífera. Sin embargo, las semillas llegaron a algunos sitios un poco tarde y a menudo el nivel del río era bajo para garantizar la continuidad del trabajo hasta abril.

El enfoque metodológico de la ejecución del proyecto fue satisfactorio salvo en lo que respecta a la elección de los emplazamientos o la selección de los beneficiarios, en los que el servicio agrícola afirma no haber participado.

En cuanto a la inclusión del aspecto de género en el proyecto, no hay ningún problema porque todos los beneficiarios eran asociaciones de mujeres y las actividades se planifican en función de la disponibilidad de estas mujeres tan vulnerables que realizan el trabajo doméstico en sus familias.

Por otra parte, el proyecto fue **coherente en su contenido**. Tras el conflicto por el que pasó la localidad, era necesario aliviar el sufrimiento de la población proporcionándoles la ayuda necesaria en su campo de actividad. La horticultura fue una actividad muy productiva con un gran impacto en la mejora de los ingresos y la seguridad alimentaria de la población. Todas las mujeres apoyadas son muy felices y parecen haber salido de la pobreza.

Eficiencia:

Según el servicio agrícola, las actividades que se le encomendaron se llevaron a cabo eficazmente con los limitados recursos disponibles. Esto refleja su eficacia. La eficacia se sustenta y es posible gracias a una buena colaboración entre los agentes sobre el terreno. Las mujeres y los niños son los más afectados por el conflicto, por lo que el



apoyo prestado por el proyecto ha mejorado mucho su bienestar social y económico. Toda la comuna ha sentido el cambio. Todas las mujeres de las demás aldeas piden la llegada de MZC, sobre todo en zonas remotas como Abba Koirra, Adiata, etc.

El proyecto también ha sido muy **eficaz**.

Todo lo que estaba previsto se cumplió a tiempo. Las previsiones se han superado ampliamente, sobre todo en lo que respecta a las actividades de horticultura. En la actualidad, la horticultura contribuye de forma significativa a los recursos locales y es una fuente importante de seguridad alimentaria para los hogares.

Comunicación y visibilidad: La comunicación entre MZC y el departamento de agricultura ha sido buena a lo largo de este proyecto. Según el representante, ha habido reuniones periódicas entre la agricultura y en cada etapa y los informes se redactan y archivan según los acuerdos. El proyecto ha sido realmente visible, se exhibe una pancarta durante las actividades y todos los documentos mencionan a los socios financieros del proyecto.

El departamento de agricultura quiere implicarse más confiando en todos los componentes que le conciernen. En particular, le gustaría participar en el proceso de selección de beneficiarios y lugares antes de que comience la ayuda.

Por citar tres resultados totalmente satisfactorios, el departamento de agricultura está pensando en las siguientes actividades: formación sobre el establecimiento de viveros, formación sobre la producción de abono orgánico y el seguimiento de la cosecha en las zonas de huerta.

ENTREVISTAS CON BENEFICIARIOS DEL PROYECTO (MIEMBROS DE ORGANIZACIONES DE MUJERES DE BAMBA QUE SE HAN BENEFICIADO DEL PROYECTO)

Del proyecto ejecutado por MZC nos beneficiamos de semillas, insumos y productos fitosanitarios.

Durante el proyecto también recibimos formación en horticultura y en detección de malnutrición en la comunidad.

Fueron formaciones muy interesantes y oportunas.

Antes de este proyecto, hacíamos huertos, pero no de la forma adecuada. Estas formaciones nos han ayudado mucho a mejorar nuestros cultivos y la rentabilidad de esta actividad que nos es muy querida. El contenido se adaptó y todo se hizo en la práctica en un perímetro de la huerta a lo largo de la temporada para corregir cualquier deficiencia en la aplicación de las lecciones aprendidas. Los funcionarios de MZC y su socio agrícola estuvieron disponibles en todo momento para ayudarnos cuando tuvimos dificultades. Los consejos se dan regularmente hasta el final del proyecto.

Las formaciones han tenido un impacto real en nuestras actividades, como la rentabilidad/mejora de los ingresos de las mujeres, la sostenibilidad de la actividad hortícola en términos de meses de explotación de las parcelas, el aumento de la ocupación de las mujeres y los intercambios entre ellas sobre su preocupación común.

Las mejoras que las formaciones han tenido en nuestras actividades incluyen:

- Aumento significativo de la producción y los ingresos de nuestra huerta;
- Nuestras familias se benefician mucho más de los productos de la huerta;
- Valoración de la cultura de la huerta ya que cada vez hay más mujeres activas en este campo.

Antes de la formación, no sabíamos cómo pesar, cómo hacer el mantenimiento (preparar compost orgánico, compramos productos químicos muy perjudiciales). Ahora podemos saber lo que hemos invertido y lo que hemos cosechado.



Con nuestra producción, una parte es consumida por la familia, lo que ayuda a reducir la desnutrición. Con estas verduras preparamos purés para los niños, lo que no supone ningún gasto.

Nuestros ingresos han mejorado porque después de cada campaña puedo comprar lo que quiero para mí y mi familia.

Este proyecto ha contribuido a mejorar las condiciones de vida en la comuna rural de Bamba mediante:

- La creación de empleo para mujeres vulnerables durante todo el año gracias a la sostenibilidad del sector de la horticultura con mujeres productoras;
- La mejora de la salud de nuestros niños con el consumo de los productos de la huerta que se cosechan en los huertos apoyados por el proyecto;
- Cohesión social entre las mujeres: las organizaciones de mujeres empiezan a organizarse y se plantean crear sociedades cooperativas;
- Fortalecimiento de la resiliencia de la comunidad frente al post-conflicto.

El proyecto también ha contribuido al advenimiento de la paz y la convivencia en Bamba, ya que en la actualidad somos 12 organizaciones que nos reunimos cada semana en el mismo lugar para compartir información entre las mujeres y nos dedicamos diariamente a defender la paz y la convivencia en Bamba ante las autoridades y las personas influyentes. Hemos sido formados por TEMEDT/MZC en estos temas y estamos preparados para asumir el reto.

El equipo del proyecto escuchó nuestras necesidades y las satisfizo. Se nos ha proporcionado toda la formación necesaria para producir y vender mejor. Han estado a nuestra disposición, por lo que hemos ganado mucho en las dos (2) últimas campañas. Este año, el agente de MZC en Bamba sigue ayudándonos en todo lo que puede. Pero más del 80% de las mujeres pueden arreglárselas solas en la horticultura. Esto significa que la próxima generación de agricultores está asegurada incluso después del proyecto.



Las acciones del proyecto de las que estamos más satisfechos son:

El apoyo a las actividades hortícolas: Se elaboraron criterios y sólo se seleccionaron las organizaciones de mujeres con huertos en los 3 pueblos y se realizó un estudio de mercado para evaluar la necesidad de insumos y equipos y se redactaron expedientes que se enviaron a MZC para recibir apoyo. MZC compró y distribuyó a cada organización. A continuación, se organizaron sesiones de formación. Comenzaron con la creación de viveros y el mantenimiento de jardines. Luego, con el paso del tiempo, continuaron con la producción de compost y el apoyo a la comercialización (pesaje y marketing).

Las formaciones en nutrición: recibimos formación sobre nutrición y preparación de gachas enriquecidas, ya que algunas de nuestras mujeres son retransmisoras de la comunidad. Compartieron con otros miembros de su organización para preparar estas gachas en sus familias.

Las distribuciones alimentarias gratuitas: también nos beneficiamos de las DAG. Cada familia recibió 50 kg de mijo y 50 kg de arroz dos veces durante la temporada de escasez. También nuestros niños de 6 a 59 meses y los FEFA de nuestras familias recibieron apoyo nutricional al ser examinados por el equipo GADE para detectar la desnutrición.

El proyecto ha contribuido mucho a la capacitación de las mujeres de Bamba y a la reducción de la pobreza. Hemos visto que varias actividades se han dedicado exclusivamente a las mujeres, a sus familias y al fortalecimiento de su organización. Son más autónomas en su vida cotidiana, contribuyen a la seguridad alimentaria de sus familias, mejoran sus condiciones de vida gracias a su trabajo de horticultura y participan en la toma de decisiones de la comunidad, sobre todo en cuestiones de paz, gestión del agua potable, SSR y nutrición.

La visión de la comunidad ha cambiado mucho en relación con el papel de la mujer. Antes, pocas mujeres eran visibles en temas de paz, gestión del agua potable, SSR, nutrición. Su papel era principalmente doméstico y reproductivo. Con el proyecto y las actividades de refuerzo llevadas a cabo, las mujeres son más numerosas en estas

zonas, y de hecho constituyen la mayoría en la actualidad. Prueba de ello es que más del 90% de la producción de hortalizas procede de los huertos de las mujeres, la gestión de los puntos de agua potable se delega en ellas, las actividades de nutrición y sensibilización sobre SSR (ámbito sanitario) son llevadas a cabo por mujeres y también las mujeres dan más voz para devolver la cohesión social entre las comunidades y contribuir a reducir la violencia de género.

Para mejorar las actividades de las mujeres y sus organizaciones en el futuro, necesitamos:

- Distribución diligente de insumos y equipos antes del inicio de las campañas;
- Aumentar las cantidades y tipos de semillas y equipos (rejillas, motobombas, etc.);
- Instalar puntos de agua perenne en las zonas de huerta;
- Introducir módulos de formación sobre la conservación y la comercialización de los productos de la huerta;
- Apoyar a las mujeres en la creación de una mutua de solidaridad para que se reúnan periódicamente a discutir sus problemas comunes;
- Construir una sede para la coordinación comunal de las mujeres de Bamba;
- Iniciar encuentros de intercambio entre mujeres por sectores (hay 6 sectores en Bamba) y a nivel comunal.

Si se ejecuta otro proyecto similar en un futuro próximo, sugerimos que MZC refuerce la participación de las mujeres en todas las actividades.